



STYRELSEN FÖR INTERNATIONELLT UTVECKLINGSSAMARBETE

# Årsredovisning 2025



# Innehåll

|          |                                                         |          |
|----------|---------------------------------------------------------|----------|
| <b>1</b> | <b>INLEDNING .....</b>                                  | <b>3</b> |
|          | Generaldirektören har ordet: En värld i förändring..... | 3        |
|          | Detta är Sida .....                                     | 4        |
|          | Sidas arbete med resultatstyrning och redovisning.....  | 8        |
|          | Läsanvisning .....                                      | 12       |

|          |                                                                                                                                                                                                                                          |           |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>2</b> | <b>RESULTATREDOVISNING .....</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>13</b> |
|          | Sammanfattande bedömning.....                                                                                                                                                                                                            | 13        |
|          | Genomförande av Sidas strategier .....                                                                                                                                                                                                   | 15        |
|          | Resultatredovisning per tematiskt område samt i Ukraina och närområdet .....                                                                                                                                                             | 17        |
|          | Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning .....                                                                                                                                                                     | 19        |
|          | Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta .....                                                                                                                                                                                         | 25        |
|          | Främja frihet och bekämpa förtryck .....                                                                                                                                                                                                 | 29        |
|          | Utökat och effektiviserat klimatbistånd .....                                                                                                                                                                                            | 34        |
|          | Stärka kvinnors och flickors frihet och egenmakt .....                                                                                                                                                                                   | 40        |
|          | Stärka synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken .....                                                                                                                                                                          | 45        |
|          | Stärkt humanitärt stöd för att rädda liv och lindra nöd .....                                                                                                                                                                            | 49        |
|          | Ökat fokus på Ukraina och närområdet.....                                                                                                                                                                                                | 53        |
|          | Sidas uppgifter .....                                                                                                                                                                                                                    | 60        |
|          | Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering ..... | 61        |
|          | Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik.....                                                                          | 69        |
|          | Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.....                                                                                                                 | 72        |
|          | Redovisning av förvaltnings- och säkerhetskostnader .....                                                                                                                                                                                | 75        |
|          | Sidas resurser – kompetens och arbetsmiljö.....                                                                                                                                                                                          | 81        |
|          | Återrapporteringskrav och uppdrag .....                                                                                                                                                                                                  | 85        |
|          | Synergier och omställning .....                                                                                                                                                                                                          | 86        |
|          | Handel och bistånd .....                                                                                                                                                                                                                 | 91        |
|          | Migration.....                                                                                                                                                                                                                           | 96        |
|          | Svenskt bistånd ska vara effektivt och resultatorienterat .....                                                                                                                                                                          | 100       |
|          | En mer flexibel styrning och hantering av biståndet .....                                                                                                                                                                                | 103       |
|          | Utökat och effektiviserat klimatbistånd .....                                                                                                                                                                                            | 105       |
|          | Förhandlingar kopplat till FN:s klimatkonvention.....                                                                                                                                                                                    | 108       |
|          | Garantiinstrumentets användning i utvecklingssamarbetet.....                                                                                                                                                                             | 110       |

|                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ökad användning av forskning för att stärka effektivitet, resultat och lärande i insatser ..... | 114 |
| Tryggad livsmedelsförsörjning och hållbara livsmedelssystem.....                                | 118 |
| Extern kommunikation .....                                                                      | 122 |
| Diversifierad finansiering.....                                                                 | 123 |
| Möjlighet till privat kapital i beredning av biståndsinsatser .....                             | 125 |
| Stärkta kontrollmekanismer .....                                                                | 128 |
| Effektiva system .....                                                                          | 130 |
| Säkerhet för utlandsstationerad personal.....                                                   | 132 |
| Effektiv och ändamålsenlig organisation .....                                                   | 134 |
| Demokrati och mänskliga rättigheter.....                                                        | 136 |

|          |                                                 |            |
|----------|-------------------------------------------------|------------|
| <b>3</b> | <b>FINANSIELL REDOVISNING .....</b>             | <b>139</b> |
|          | Resultaträkning.....                            | 140        |
|          | Balansräkning .....                             | 141        |
|          | Anslagsredovisning .....                        | 143        |
|          | Finansieringsanalys.....                        | 161        |
|          | Sammanställning över väsentliga uppgifter ..... | 163        |
|          | Tilläggsupplysningar och noter .....            | 165        |
|          | Notförteckning.....                             | 167        |
|          | Sidas lån- och garantiverksamhet.....           | 177        |

|          |                                                                         |            |
|----------|-------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>4</b> | <b>INTERN STYRNING OCH KONTROLL SAMT STYRELSENS FASTSTÄLLANDE .....</b> | <b>182</b> |
|          | Regelmässigt arbete .....                                               | 182        |
|          | Styrelsens fastställande .....                                          | 185        |

|          |                                                                 |            |
|----------|-----------------------------------------------------------------|------------|
| <b>5</b> | <b>BILAGOR .....</b>                                            | <b>186</b> |
|          | Bilaga 1: Statistiska begrepp och definitioner .....            | 186        |
|          | Bilaga 2: Strateginamn.....                                     | 191        |
|          | Bilaga 3: Läsanvisning enligt instruktion .....                 | 193        |
|          | Bilaga 4: Sidas resultatindikator .....                         | 198        |
|          | Bilaga 5: Bedömningar av strategiers genomförande.....          | 199        |
|          | Bilaga 6: Återrapporteringskrav och regeringsuppdrag 2025 ..... | 201        |

## Generaldirektören har ordet: En värld i förändring

Efterlevnaden av den regelbaserade världsordningen utmanades 2025 och en uppdelning av världen i intressesfärer kunde skönjas. Tendensen i viktiga globala utvecklingsfrågor är snarare polarisering än samarbete. Den handelspolitiska kraftmätningen mellan USA och Kina får globala konsekvenser. Utvecklingsländers känsliga ekonomier påverkades negativt och globala värdekedjor och investeringsbeslut påverkas när osäkerhet råder politiskt och ekonomiskt.

Den negativa trenden för demokratiutvecklingen i världen fortsatte, med inskränkningar i pressfrihet, politiska rättigheter och civila friheter. Antalet auktoritära stater har ökat och 2025 var autokratier lika vanliga som demokratier globalt sett. Global nedgång av kvinnors sexuella och reproduktiva rättigheter har fortsatt, bland annat som följd av nedskärningar av bistånd.

Den geopolitiska situationen har medfört ökad integrering av politikområden i Sverige liksom i EU. Säkerhetspolitiska aspekter får ökad betydelse. Utmaningar på utvecklingspolitikens område sammanflätas alltmer med EU:s roll på den globala arenan. EU erbjuder genom Global Gateway partnerskap med utvecklingsländer för hållbara investeringar i ekonomisk, social och fysisk infrastruktur.

Svenska företag har kompetens och kunnande som efterfrågas av partnerländer och allianser av utvecklingsorganisationer, utvecklingsfinansiärer och näringsliv stärks.

Stöd till återbyggnad av Ukraina är Sveriges främsta utrikespolitiska prioritering och alltmer av svenskt bistånd riktas till att stärka landets resiliens. Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina 2022 har lett till att 6 miljoner personer har lämnat landet och 3,6 miljoner är internflyktingar. Landets fysiska infrastruktur slås kontinuerligt ut, särskilt energiförsörjning.

Konflikter och händelseutveckling som påverkar omställning av svenskt bistånd är bland annat kriget i Gaza, medan det nya läget i Syrien öppnar upp för svenskt bistånd. Humanitära behov i Sudan var i fokus även 2025, liksom i Sydsudan, DR Kongo och Jemen. Migration drivs på av konflikt, ekonomiska förutsättningar och klimataspekter med 2025 som ett av de varmaste åren som uppmätts. Sida har stärkt kompetensen inom migration och återvändande för att möta regeringens prioriteringar. Fler insatser genomförs och mer samverkan görs med berörda svenska myndigheter.

Omkring 600 miljoner människor i Afrika saknar fortfarande tillgång till

elektricitet, nästan hälften av kontinentens befolkning. Ökad hållbar energiproduktion och jobbskapande inom flera sektorer utgör grunden för en positiv utveckling.

Nedskärningar och policyförändringar av USA:s bistånd under 2025 påverkade förutsättningarna för utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd globalt, och medförde nya villkor för det globala rättighetsbaserade samarbetet. När gåvobiståndet minskar, ökar vikten av att mobilisera additionellt kapital för investeringar i hållbara samhällen samtidigt som systembärande globala insatser, exempelvis inom hälsa värnas. Sverige har fortsatt ett omfattande gåvobistånd samtidigt som mixen av exportkrediter, lån och garantier blir allt viktigare. Ett starkt garantisystem fungerar som en försäkring för att mobilisera kapital, här har Sida en expertis och ligger i framkant internationellt. Sidas medverkan och engagemang i Team Sweden och i Team Europe blir allt viktigare. Den svenska resursbasen har ett omfattande engagemang som gör skillnad i utvecklingssamarbetet.

Biståndet har fortsatt en viktig roll för att förbättra levnadsvillkoren för människor som lever i fattigdom och förtryck och är en integrerad del av den svenska utrikespolitiken. Biståndet

genom Sida anpassas snabbt till omvärldsförändringar och regeringens prioriteringar, vilket även förändrar Sidas roll. Från att främst vara en finansiär av globala, regionala och bilaterala program har Sida under 2025 tagit steg till att bli en utvecklingsaktör som väljer samarbetspartner och genomför insatser baserat på evidens och kunskap.

Sidas personal kunde genom sin expertis och sitt engagemang fortsatt ställa om den operativa verksamheten till ny styrning under 2025 och kommer ta hand om nya prioriteringar under 2026.

**Jakob Granit**  
Generaldirektör



Foto: Johan Strindberg

# Detta är Sida

**Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) är Sveriges huvudsakliga förvaltningsmyndighet för internationellt bistånd. Myndigheten har i uppdrag att förbättra levnadsvillkoren för människor i fattigdom och förtryck i enlighet med regeringens direktiv och styrning. I linje med reformagendan Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt har Sida genomfört ett omfattande förändringsarbete. Sida arbetar i nära samarbete med svensk resursbas och globala aktörer, och anpassar kontinuerligt sin verksamhet och sina arbetssätt för att möta förändrade globala behov och utmaningar. Sida är också en expertmyndighet som bistår regeringen och andra aktörer med kunskap, information och statistik.**

## Sidas uppgifter

Sida styrs av regeringen genom förordningar, myndighetsinstruktion, regleringsbrev, biståndsstrategier och regeringsuppdrag. Sida genomför regeringens strategiska inriktning som formuleras i Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt<sup>1</sup>, och Strategin för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft.<sup>2</sup> I enlighet med förordning 2025:269 med instruktion för Sida ska biståndet vara en integrerad del av Sveriges samlade utrikes- och biståndspolitik.<sup>3</sup>

Sida ska värna och främja svenska intressen globalt vid genomförandet av det internationella utvecklingssamarbetet, bidra till att upprätthålla respekten för de mänskliga fri- och rättigheterna, demokratiska principer

och rättsstatens principer, minska de humanitära behoven samt verka för fred och säkerhet i världen. Sida ska vidare vara flexibel och innovativ i sitt arbetssätt, beakta jämställdhet i alla relevanta insatser samt säkerställa samordning och samstämmighet med den internationella klimatpolitiken genom att ta hänsyn till klimat- och miljöpåverkan när det är relevant.

Myndigheten genomför detta genom att:

- Besluta om och betala ut ekonomiska bidrag, investeringar, garantier eller annan finansiering.
- Stärka synergier mellan det internationella utvecklingssamarbetet och handels-, migrations- och främjandepolitiken.
- Bedriva dialog, samordning och samverkan med andra svenska myndigheter, privata företag och näringslivsorganisationer, forskare och akademiska institutioner samt organisationer i det civila samhället, tillika andra länders biståndsmyndigheter, EU samt internationella och multilaterala organisationer.
- Bistå regeringen med kunskap, information och statistik utveckla och stärka kapaciteten hos andra aktörer.
- Mobilisera andra aktörers engagemang och finansiella resurser, inklusive aktörer inom den privata sektorn.

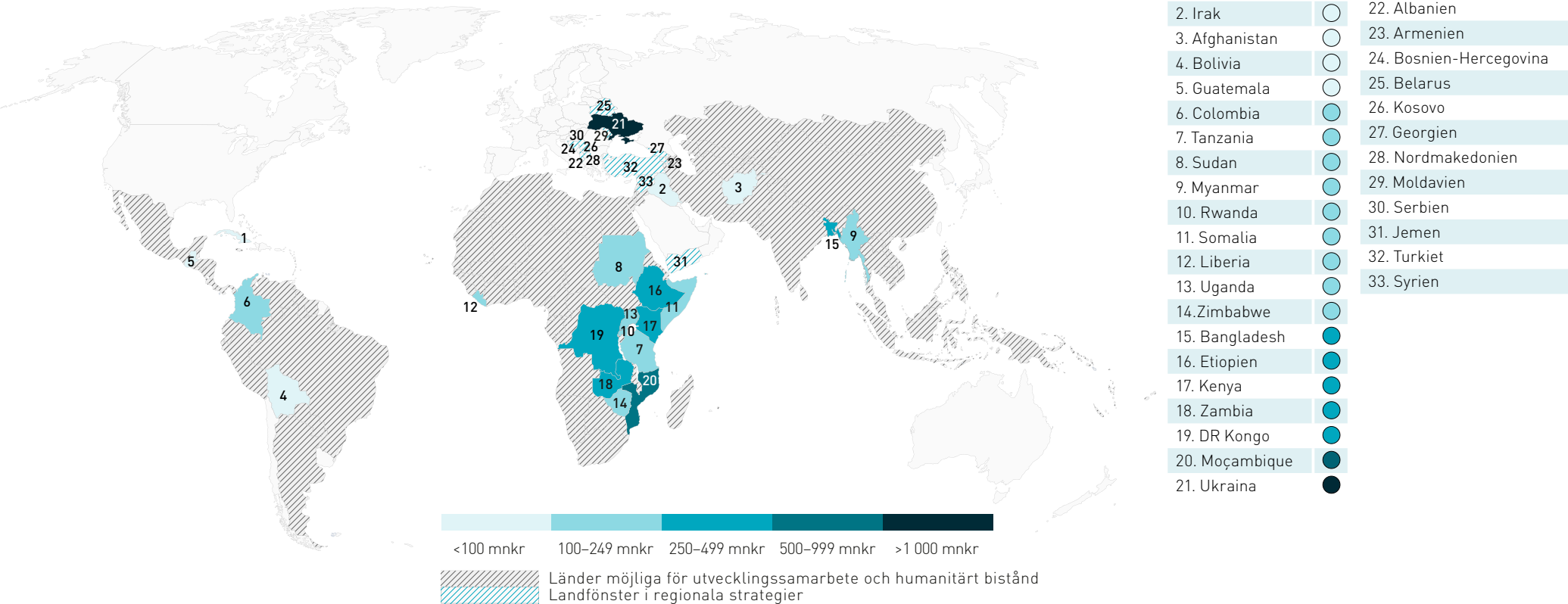
Under 2025 har Sida fortsatt den förändringsprocess som inleddes föregående år, för att ta omhand reformagendan och regeringens utvecklade styrning av Sveriges internationella bistånd.

Myndigheten har bland annat arbetat aktivt med att stärka synergier och samordning mellan olika insatser och investeringar liksom mellan olika typer av aktörer, för ökad effektivitet och kvalitet. Formerna för myndighetens land- och regionala analyser har därigenom utvecklats för att synliggöra Sidas och Sveriges samlade engagemang och specifika mervärde i

respektive kontext. På så sätt stärks möjligheterna till samverkan och synergier mellan olika strategier, aktörer och politikområden.

Sidas verksamhet utgår från den styrning myndigheten fått och samlade utvecklingsanalyser på land-, regional och tematisk nivå. Dessa utvecklingsanalyser väger in olika orsaker till och dimensioner av fattigdom och förtryck, och utgår från samarbetsländernas behov och prioriteringar. Sidas utvecklingssamarbete och humanitära bistånd bedrivs tillsammans med olika samarbetspartner, i enlighet med regeringens direktiv och strategier för olika länder, regioner och tematiska områden. Myndighetens arbete under 2025 med de uppgifter som anges i myndighetsinstruktionen redovisas i avsnitt Sidas uppgifter.

Figur 1.1: Illustration av regeringens strategier som Sida genomför samt utfall för alla strategier 2025



| Tematiska strategier                                                           |             |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Strategi för fred, säkerhet och stabilisering                                  | <div></div> |
| Strategi för särskilt demokratistöd genom svenska partianslutna organisationer | <div></div> |
| Strategi för jämställdhet, kvinnors och flickors frihet och egenmakt           | <div></div> |
| Strategi för innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling                  | <div></div> |
| Strategi för migration, återvändande och frivillig återvandring                | <div></div> |
| Strategi för hållbar ekonomisk utveckling                                      | <div></div> |

| Tematiska strategier                                                                |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Strategi för forskningssamarbete                                                    | <div></div> |
| Strategi för globalt utvecklingssamarbete inom miljö, klimat och biologisk mångfald | <div></div> |
| Strategi för hälsa samt SRHR                                                        | <div></div> |
| Strategi för mänskliga fri- och rättigheter, demokrati och rättsstatens principer   | <div></div> |
| Strategi för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning                      | <div></div> |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med det civila samhället                 | <div></div> |
| Strategi för Sveriges humanitära bistånd genom Sida                                 | <div></div> |

| Regionala strategier                                |             |
|-----------------------------------------------------|-------------|
| Strategi för Ryssland                               | <div></div> |
| Regional strategi för Latinamerika                  | <div></div> |
| Regional strategi för Syrienkrisen                  | <div></div> |
| Regional strategi för Asien och Oceanien            | <div></div> |
| Regional strategi för Mellanöstern och Nordafrika   | <div></div> |
| Regional strategi för SRHR i Afrika söder om Sahara | <div></div> |
| Strategi för västra Balkan och Turkiet              | <div></div> |
| Regional strategi för Afrika Söder om Sahara        | <div></div> |
| Strategi för Östeuropa                              | <div></div> |

### Sida styrs av strategier, med mål för arbetet

Regeringen beslutar om strategier som styr vilka länder och tematiska områden som Sveriges utvecklings-samarbete ska fokusera på och vilka övergripande biståndspolitiska mål som samarbetet ska bidra till. Det finns geografiska strategier som gäller för enskilda länder eller regioner, och tematiska strategier som handlar om specifika tematiska frågor, samarbets-former eller förändringsaktörer, till exempel klimat och miljö eller stöd till civilsamhället.

Under 2025 styrdes Sida av totalt 41 strategier, inom dessa har Sida arbetat med 11 utfasningsuppdrag. Av dessa strategier var 30 geografiska och 11 tematiska. Totalt omfattade strategierna 291 strategimål, gentemot vilka Sida återskärnar verksamhetens resultat till regeringen.

Biståndet når sammanlagt ett hundratal länder. Kartan i figur 1.1. illustrerar hur biståndsmedlen fördelats mellan de olika landstrategierna, liksom vilka länder som är möjliga för svenskt utvecklingssamarbete genom regionala och tematiska strategier samt strategin för Sveriges humanitära bistånd genom Sida. Tabellerna vid sidan och under figuren redogör för samtliga strategiers utfall under 2025.

### Sida väljer partner, insatser och investeringar

Sida väljer partner utifrån regeringens direktiv i instruktionen och i respektive strategi, samt i enlighet med myndighetens egen bedömning av potentiella samarbetspartners kapacitet att effektivt bidra till önskade resultat och upprätthålla god intern styrning och kontroll. Under 2025 har myndigheten totalt haft 1 636 aktiva insatser i samarbete med 723 partner runt om i världen.

Nedskärningar och policyförändringar av USA:s bistånd under 2025 påverkade förutsättningarna för utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd globalt, och medförde nya villkor för det globala rättighetsbaserade

samarbetet. Myndigheten har flera olika metoder och verktyg för att identifiera potentiella samarbets-partner, beroende på samarbetsform och typ av insats. Sida genomför exempelvis kartläggningar av biståndsaktörer, öppna utlysningar och offentliga upphandlingar och tar även emot spontana ansökningar, enskilt och gemensamt tillsammans med andra internationella givare.

Sida bedriver ett kontinuerligt metodutvecklings-arbete där stor vikt läggs på att anpassa arbetssätt och rutiner till förändrade förutsättningar i omvärlden utifrån tillgänglig evidens, samt att söka nya partner, inte minst i arbetet med att mobilisera fler aktörer för utvecklingsfinansiering.

Under 2025 fortsatte Sida att utveckla formerna för öppna utlysningar för val av samarbetspartner, specifikt inom strategierna för Sidas stöd till civila samhällets organisationer och för det humanitära biståndet, i syfte att uppnå ökad transparens, färre transaktionsled och för att identifiera nya samarbetspartner. Sida har fortsatt arbetet med stärkta kontrollmekanismer, med fokus på bedömning och hantering av risk, samt för att stötta utlandsmyndigheterna i deras arbete mot jäv och korruption.

Myndigheten har även sett över och stärkt arbetet för att säkerställa att bistånd inte ges till aktörer som bedriver eller stödjer antidemokratisk verksamhet, våldsbejakande extremism, islamism, antisemitism, terrorism, verksamhet som underminerar kvinnors och flickors rättigheter eller hatpropaganda riktad mot individer eller grupper.

Valet av samarbets- eller finansieringsform anpassas också till parternas kapacitet, insatsens målgrupp samt verksamhetsområde och risker. Sida kan exempelvis välja att dela risker med näringslivet, inom ramen för finansieringsformer som engagerar privata aktörer och mobiliserar kapital för hållbara investeringar, bland annat genom garantier och utlysningsfonder.

Garantier ger Sida möjlighet att främja investeringar i miljöer, branscher eller produkter som uppfattas som riskfyllda eller osäkra. Genom utlysningsfonder kan entreprenörer och innovatörer inom vinstdrivande och icke vinstdrivande organisationer söka pengar för att utveckla innovativa produkter, tjänster och affärsmodeller som bidrar till hållbar utveckling och fattigdomsbekämpning.

Myndighetens samarbetspartner och finansierings-former beskrivs närmare i avsnittet Sidas uppgifter.

## Sidas organisation och medarbetare

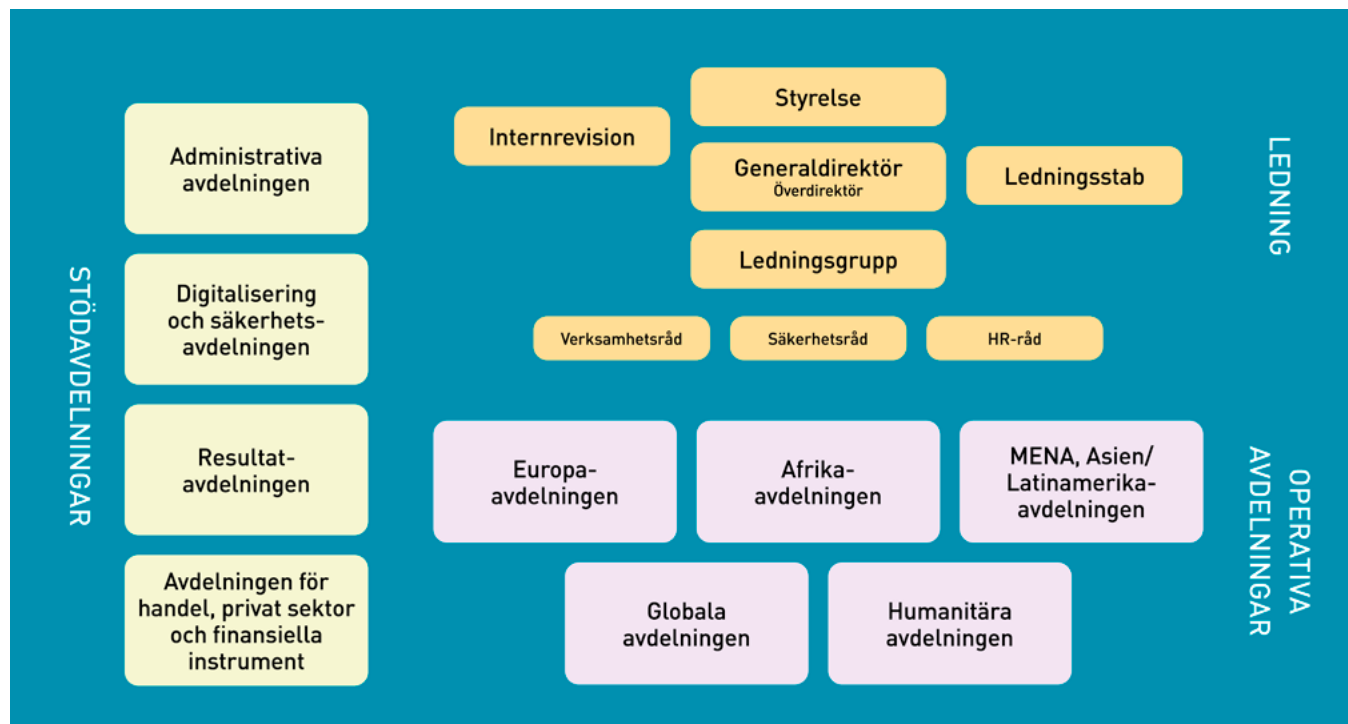
Sida är en styrelsemyndighet och generaldirektören är ansvarig för myndighetens löpande verksamhet inför styrelsen. Arbetet styrs av en verksamhetsstrategi för perioden 2024–2026 och årliga verksamhetsplaner.<sup>4, 5</sup>

Sida har nio avdelningar, generaldirektörens ledningsstab och internrevision. Sidas ledningsgrupp består av Sidas generaldirektör, överdirektör, avdelningschefer och stabschefen. Under ledningsgruppen finns tre interna råd: verksamhetsrådet, HR-rådet och säkerhetsrådet, som behandlar myndighetsövergripande ärenden och frågor inom sina respektive områden.

Myndigheten har personal placerad både i Sverige och vid svenska utlandsmyndigheter. Vid årets slut arbetade huvuddelen av Sidas 733 årsarbetskrafter i Sverige, 545 i Sundbyberg och 19 i Visby. Verksamheten i Härnösand var under avveckling 2025 och de resterande 8 årsarbetskrafterna kommer under 2026 att flytta till huvudkontoret i Sundbyberg. På 34 utlandsmyndigheter arbetade 161 utsända från Sverige och 168 lokalt anställda.

Under 2025 fullbordade Sida den förändringsprocess som inleddes i oktober 2023. Myndigheten har därigenom implementerat en ny organisation och styrmodell och stärkt förutsättningarna för ett mer sammanhållet arbete, som Ett Sida. Den operativa verksamheten och stödverksamheten har renodlats för mer enhetliga arbetssätt och större genomslag i samarbetsländerna.

Figur 1.2: Sidas organisation





# Sidas arbete med resultatstyrning och redovisning

Sida tillämpar resultatstyrning på tre nivåer: verksamhetsnivå, strateginivå och insatsnivå. Resultat av verksamheten redovisas löpande till regeringen dels genom årliga strategirapporter för var och en av de biståndsstrategier som Sida har i uppdrag att genomföra, och dels genom årsredovisningen.

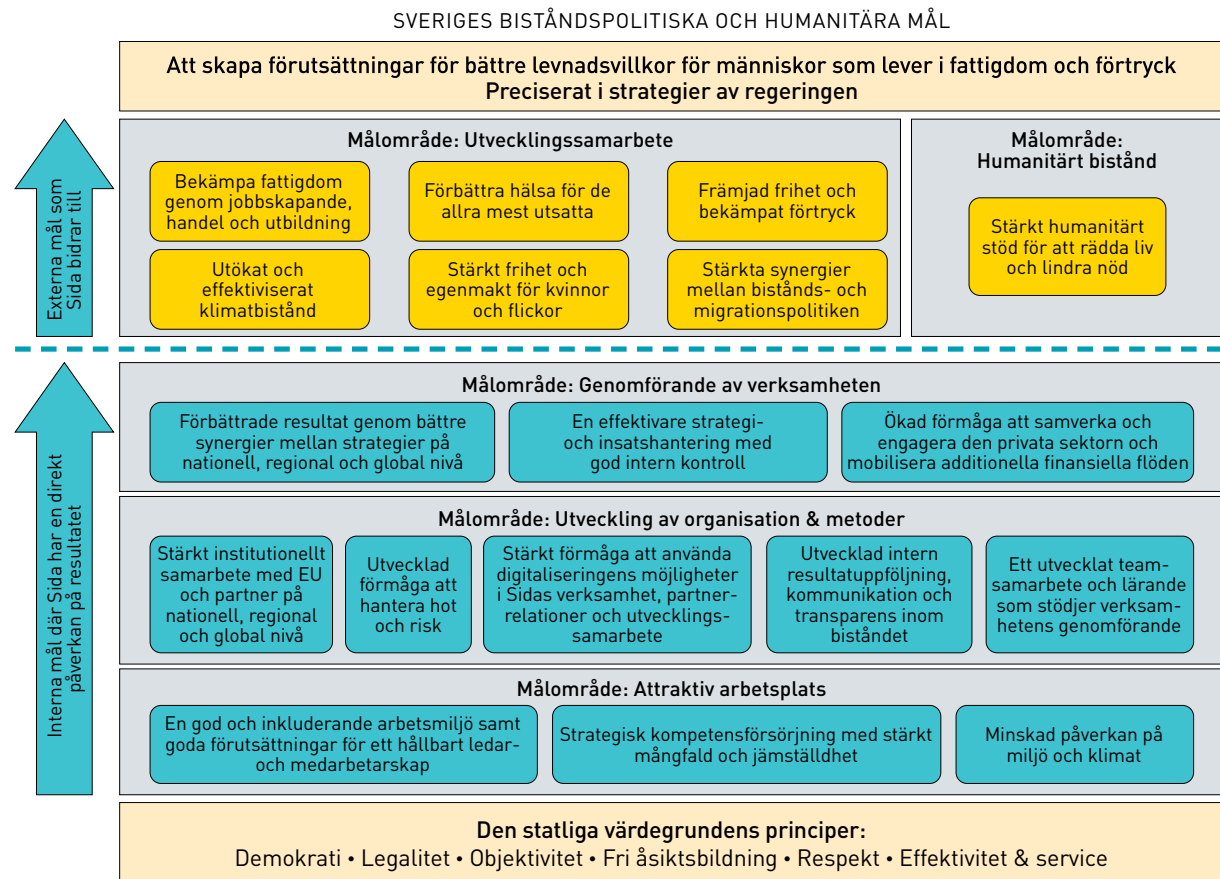
## Resultatstyrning på tre nivåer

### Verksamhetsstyrning

Sida arbetar på uppdrag av Sveriges riksdag och regering med att bidra till att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck. Arbetet sker i enlighet med regeringens reformagenda Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt<sup>6</sup> och Strategin för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft<sup>7</sup>.

Sida styrs genom förordningar, regleringsbrev och biståndsstrategier. Myndighetens verksamhet 2025 har präglats av en fortsatt förändringsprocess till följd av ny biståndspolitisk inriktning och ett föränderligt omvärldsläge samt en ny instruktion för Sida.<sup>8</sup> Sidas treåriga verksamhetsstrategi är fortsatt vägledande för myndighetens verksamhet och uppföljning. Myndighetens arbetsordning har uppdaterats utifrån regeringens beslut om ny instruktion för Sida.<sup>9</sup> Myndigheten har också arbetat med att implementera den nya organisationen från hösten 2024 och att arbeta aktivt med att säkerställa rätt kompetens, framför allt inom handel och migration.

Figur 1.3: Strategiska mål för Sidas verksamhet 2024–2026



Under 2025 har Sida beslutat om en uppdaterad regel för insatshantering som bland annat tar hand om Sidas nya instruktion.<sup>10</sup> Därtill har en särskild satsning gjorts på intern styrning och kontroll med kompetensutveckling av chefer i Sverige och på utlandsmyndigheter. Detta redovisas i avsnittet Intern styrning och kontroll.

Sidas verksamhetsstrategi för 2024–2026 vilar på den statliga värdegrunden och tydliggör hur Sida omsätter regeringens tematiska prioriteringar genom att formulera dem till externa mål som Sida ska bidra till, samt ett antal interna mål där myndigheten har en direkt påverkan på resultatet.<sup>11</sup>



Målen lägger grunden för Sidas verksamhet och arbete för att bidra till Sveriges biståndspolitiska mål. Effekterna av de externa målen förväntas göra skillnad för människor som lever i fattigdom och förtryck, inklusive på lång sikt och med förväntade effekter bortom 2026. De interna målen ska på kort sikt leda till förändringar som effektiviserar myndighetens verksamhet under verksamhetsstrategiperioden. Som komplement till verksamhetsstrategin har Sida antagit ett antal övergripande delstrategier med syfte att vara stödjande och vägledande inom respektive område. De ska bidra till att hela myndigheten och alla medarbetare arbetar mer enhetligt med exempelvis digitalisering eller migration.

Sida tar fram årliga myndighetsövergripande verksamhetsplaner baserade på verksamhetsstrategins mål med delmål, övergripande aktiviteter och indikatorer för verksamheten under respektive budgetår. Verksamhetsplanen innehåller även budget för innevarande år, en åtgärdsplan för verksövergripande risker samt en plan för Sidas centrala utvärderingar.<sup>12</sup>

Sidas system för miljöledning inklusive klimat- anpassningsarbete syftar till att stärka myndighetens klimat- och miljöarbete samt se till att förbättringar görs vad gäller myndighetens klimat- och miljöpåverkan. Systemet och dess komponenter är en integrerad del av myndighetens ordinarie ledningssystem, i syfte att ta hand om förordningsstyrda krav och säkerställa att myndigheten tar hänsyn till verksamhetens indirekta och direkta klimat- och miljöpåverkan på ett systematiskt sätt.

Sidas största klimat- och miljöpåverkan är indirekt genom stöd till insatser som genomförs i myndighetens samarbetsländer. Sidas bidrag till uppfyllandet av det svenska generationsmålet är genom de insatser som bidrar till minskade miljö- och hälsoproblem utanför Sveriges gränser. Sidas direkta klimat- och miljöpåverkan genom myndighetens egen förvaltning i Sverige är begränsad. Myndighetens bidrag till uppfyllandet av de svenska miljö kvalitetsmålen genom den egna

förvaltningen är bland annat kopplad till ökad klimat- och miljömedvetenhet vid tjänsteresor.

### Resultatstyrning genom utvecklingserbjudanden

Regeringens strategistyrning och reformagenda i ett land omsätts i Sidas genomförandeplaner genom utvecklingserbjudanden. Utvecklingserbjudanden tar ett helhetsgrepp på operationaliseringen av beslutade strategier och genomförandet av Sidas verksamhet i ett land, i en region och på tematisk global nivå som genomförandeplaner. Utvecklingserbjudandena ligger också till grund för uppföljning och resultatrapportering av angivna mål. I dessa omsätter Sida regeringens strategimål i evidensbaserade förändringsteorier och konkreta, aktörsfokuserade utfallsmål som fångar förväntade förändringar i beteenden, relationer och vanor. Detta stärker möjligheten till än mer strategiska och transparenta vägval avseende verksamhet, finansiering och samarbetspartner.

Strategierna och utvecklingserbjudandena lägger grunden för vilken riskaptit som Sida förväntas ha för att nå målen och de förväntade resultaten, i linje med myndighetens instruktion. Regeringens uppdrag om genomförande och uppföljning av landstrategier och andra strategier inom biståndet lyfter fram att det kan vara relevant att ta höga risker i en insats för att Sida ska kunna nå målen. Myndigheten identifierar, värderar och hanterar risker löpande i alla delar av verksamheten, och särskilt i beredning och uppföljning av samtliga biståndsinsatser.

### Insatshantering och uppföljning

Rollen som finansiär av bidrag, investeringar och garantier är grunden för Sidas utvecklingssamarbete och humanitära bistånd. Insatser är myndighetens samlingsbegrepp för stöd som ges till en samarbetspartner. Under 2025 har totalt 1 636 insatser avtalats, genomförts och följts upp i samarbete med 723 samarbetspartner

runt om i världen. Alla insatser kopplar till någon av de 41 strategier som Sida styrts av under 2025. En central del av Sidas verksamhet är uppföljning av dessa insatser och investeringar.

På insatsnivå vilar resultatstyrningen på samarbetspartnerna system och metoder för planering, uppföljning, utvärdering och lärande. Sidas krav på samarbetspartnerna är att insatserna ska ha tydliga mål och förändringsteorier, samt att partnerna ska ha kapacitet för kontinuerlig och systematisk uppföljning, intern styrning och kontroll samt utvärdering. Myndigheten utvecklar och stärker löpande processer och kontrollåtgärder för att möjliggöra effektiv hantering, uppföljning, lärande och anpassning i genomförandet av insatsen.

Uppföljning består av två huvudsakliga delar: att bedöma insatsens måluppfyllelse (hur det går och vad som har uppnåtts), och att blicka framåt för att kunna göra nödvändiga justeringar av insatsen och förbättra måluppfyllelsen. Identifierade antaganden och risker och dess tidigare värdering följs upp och revideras vid behov. Nya risker kan också identifieras. Vid misstanke om korruption eller missförhållande ska en anmälan göras till Sidas utredningsgrupp, vilka påbörjar en utredning.

Sidas uppföljning baseras på information som tillhandahålls kontinuerligt under genomförandet, till exempel genom narrativ och finansiell rapportering, men också genom besök, extern revision, möten och dialog. Utvärderingar är vidare ett användbart verktyg för fördjupad analys av exempelvis måluppfyllelse och lärande. Narrativa-, finansiella- och revisionsrapporter informerar Sida om hur genomförandet av insatsen går. Minst en gång per år gör ansvarig handläggare en sammanfattande resultatuppdatering av insatsen, tillsammans med beslutande chef och andra relevanta funktioner. Myndighetens ställningstagande till inkomna rapporter samt analys och slutsatser från den bredare analysen dokumenteras i myndighetens ärendehanteringssystem och arkiv.

## Strategirapportering och årsredovisning

Sida rapporterar årligen bedömning av genomförande och exempel på resultat i strategirapporteringen till Regeringskansliet i enlighet med uppdraget från december 2024. Denna rapportering kommer framöver att baseras på uppföljning av verksamhet som genomförs utifrån Sidas genomförandeplaner genom utvecklingserbjudanden.

Myndighetens årsredovisning baseras på dessa strategirapporter och är utformad för att svara upp mot kraven i Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB) samt regeringens återrapporteringskrav i årliga regleringsbrev. Den fokuserar på resultat utifrån myndighetens prestation, det vill säga myndighetens finansiering och uppföljning av partner och andra aktörers arbete. Här redovisas också prestationsnära effekter genom att visa på resultat på aktivitets-, prestations- och prestationsnära nivå.

Årsredovisningen redovisar myndighetens bedömning av hur svenskt utvecklingsamarbete och humanitärt bistånd bidrar till det biståndspolitiska målet: att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck. Bedömningen av måluppfyllelse beskrivs mot de tematiska prioriteringarna i regeringens reformagenda, samt utifrån den löpande strategiuppföljningen. Sida använder exempel från enskilda insatser från samma strategirapportering för att belysa uppnådda resultat och lärdomar. Målen i de 41 strategier som styr Sidas verksamhet under 2025 ligger många gånger på en hög nivå. I de flesta fall är det först efter ett par år efter att den Sida-finansierade insatsen avslutats, som effekterna kan noteras för människor som lever i fattigdom och förtryck. Myndighetens insatser är ofta en del av omfattande och komplexa förändringsprocesser som ska bidra till samhällsförändringar i länder och kontexter där andra aktörer och faktorer påverkar utvecklingen.

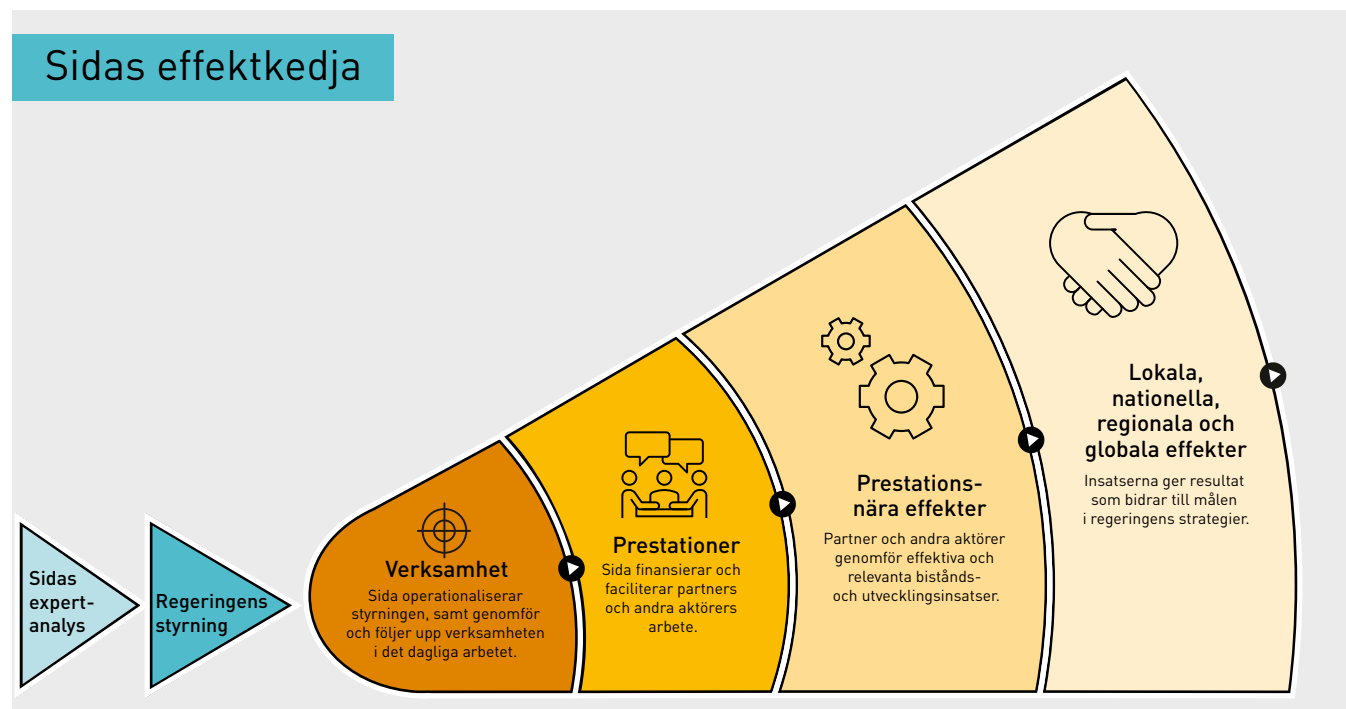
Sida fortsätter redovisa myndighetens bedömning av portföljens sammansättning och verksamhetens genomförande för alla strategier i text och färgsatt visualisering. För att bedöma Sidas relevans och påverkan på den långsiktiga utvecklingen i kontexten redogör årsredovisningen för utvecklingsutmaningar som komplement till strategirapporternas bedömningar. Årsredovisningen ger exempel på resultat och effekter i länder och på lokal, nationell, regional och global nivå som har rapporterats under 2025 och som går att härleda till prestationer under tidigare år. Rapporteringen bygger även på lärdomar från tidigare år och på rekommendationer från Riksrevisionen. Exempel på biståndets resultat tillgängliggörs för allmänheten på Sidas

webbplats och delas i sociala medier. Resultatrapportering på insats- och strateginivå är även tillgänglig på webbplatsen Openaid.

## Förnyad resultatstyrning

Sida har, i enlighet med regeringens styrning och som svar på konstaterade brister inom resultatstyrningen, samt i linje med tongivande internationella diskussioner om resultat, utvecklat och påbörjat implementeringen av en ny modell för resultatstyrning och rapportering. Den tidigare dominerande modellen, med tyngdpunkt på metoden Logical Framework Approach (LFA), har kritiserats för att förenkla verkligheten och premiera det som är lätt att mäta snarare än det som är viktigt att förstå.

Figur 1.4: Sidas effektkedja



Sida har därför valt att utveckla en resultatmodell som grundar sig på aktörsfokuserad förändringsteori och som söker fånga beteendeförändringar hos prioriterade förändringsaktörer, snarare än enbart på kvantifierbara förväntade resultat. Den nya modellen tydliggör kopplingen mellan insatser och övergripande strategimål, stärker förmågan att fånga långsiktiga effekter, ökar transparensen i styrning och rapportering, och möjliggör för anpassning av resultatredovisningen utifrån målgruppens behov. Resultatmodellen möjliggör dessutom uppföljning över tid, jämförbarhet mellan insatser och systematisk analys av vilka insatser som fungerar och varför. Samtidigt kan en aktörsorienterad ansats kombineras med kvantitativ resultatredovisning, där relevanta indikatorer kan påvisa mätbara förändringar som även kan belysa och ge förutsättningar för ansvarstagande och kunskapsutveckling. Genom att följa upp konkreta förändringar hos aktörer kan Sida generera både kvalitativa och kvantitativa data med tydlig koppling till de mål som styr biståndets inriktning.

Som en del i utvecklingen av resultatstyrning och effektivitet stärker Sida användningen av evidens i genomförandet av biståndet. Under 2025 har myndigheten ökat tillgången till evidensbaserade metoder, såsom exempelvis randomiserade kontrollstudier (RCT), som ett sätt att stärka den analytiska grunden i strategival och effektmätning. Sidas utvärderingsverksamhet kommer kunna lägga mer fokus på att söka långsiktiga effekter genom användande av RCT liksom fler effektutvärderingar.

Sammantaget kommer Sidas nya resultatmodell att innebära en mer strategisk resultatstyrning och en sammanhängande, användbar resultatrapportering. Den skapar bättre förutsättningar att förstå biståndets och Team Swedens påverkan, fatta välgrundade beslut samt kommunicera resultat på ett begripligt och meningsfullt sätt till olika målgrupper. Vidare möjliggör modellen mer strategisk utvärdering och praktisk användning av resultaten – genom ökad tydlighet kring

vad som fungerar och inte fungerar. På så sätt kan den nya resultatmodellen bidra inte bara till förbättrad styrning och lärande, utan även till ökad effektivitet i biståndet – genom mer träffsäkra prioriteringar, bättre resursanvändning och stärkt verkningsgrad i komplexa sammanhang.

Under året har Sida genomfört stora delar av den åtgärdsplan som presenterades för regeringen i december 2024 för att utveckla en mer tillförlitlig, rättvisande och representativ resultatredovisning av biståndet.<sup>13</sup> Skärpta krav på resultatexempels referenser, liksom förändrad process för att verifiera desamma, har höjt kvaliteten på 2024 års strategirapporter och årsredovisning 2025. Årets tematiska resultatredovisning redogör för ett fåtal strategiska resultatexempel i enlighet med att konkretisera resultatredovisningen och förbättra begripligheten. Till följd av att årsredovisningen bygger på partnerrapportering och strategirapportering finns en eftersläpning, och det tar tid att få tillräckligt mycket underlag för att kunna öka konkretionen och begripligheten i årsredovisningen. Anvisningar till strategirapportering för 2025 har förtydligat kraven vad gäller lärande och val av partner, vilket kommer att stärka kommande års årsredovisning.

## Läsanvisning

Det **första kapitlet** (Inledning) redogör för Sida som myndighet samt hur verksamheten styrs och följs upp i enlighet med regeringens styrning genom förordningar, regleringsbrev och strategier.

Det **andra kapitlet** (Resultatredovisning) analyserar och bedömer verksamhetens resultat och utveckling i genomförande av strategier samt mer fördjupat i fyra avsnitt – tematiska områden samt Ukraina och närområdet; Sidas uppgifter; återsrapporteringskrav och uppdrag i regleringsbrevet för 2025 samt myndighetens kapacitet.

Det **tredje kapitlet** (Finansiell redovisning) redogör för myndighetens kostnader.

I det **fjärde kapitlet** redovisas myndighetens arbete med intern styrning och kontroll. Här intygar styrelsen att årsredovisningen ger en rättvisande bild av myndighetens verksamhet.

## Genomgående har Sida använt fem olika analysverktyg i redovisningen:



**Bedömningar av genomförande** (resultatindikator)



**Resultatexempel** (redovisar effekt)



**Nyckeltal** (redovisar volym)



**Analyser och bedömningar** (redovisar Sidas bedömning)



**Analys av förvaltningskostnader och finansiell redovisning** (redovisar kostnader)

## Stöd i läsningen

Sidas årsredovisning innehåller många begrepp och förkortningar. Dessa förklaras och utvecklas i bilagorna.

- Bilaga 1 listar **statistiska begrepp** och definitioner och beskriver hur nyckeltal räknas fram.
- Bilaga 2 listar de **strategier** myndigheten arbetar med.
- Bilaga 3 förklarar hur redovisningen förhåller sig till **Sidas instruktion**.
- Bilaga 4 ger en mer utförlig redogörelse för hur Sida använder **färger för sina bedömningar**.
- Bilaga 5 redovisar **alla strategiers bedömningar** av hur verksamheten genomförs och hur portföljerna är sammansatta för att bidra till strategimålen.
- Bilaga 6 redovisar **mål, uppdrag och återsrapporteringskrav** som Sida fått av regeringen under året.

## Särskilt intressanta avsnitt

### Var har Sida arbetat?

För information om hur biståndet fördelats mellan strategier på land, region och global nivå, se kartan i Inledningens avsnitt Detta är Sida.

### Vilka tematiska områden har stått i fokus?

För ett diagram och en beskrivning av tematiska områden, se inledningen av Resultatredovisning per tematisk område samt i Ukraina och närområdet.

### Vilka resultat har Sida bidragit till?

Exempel på uppnådda resultat finns i tematiska resultatredovisningar, i avsnittet Ökat fokus på Ukraina och närområdet samt i Sidas uppgifter. Det kan också finnas i svar på återsrapporteringskrav och uppdrag.

### Vilka typer av partner har Sida samarbetat med?

För en redogörelse för vilka kategorier av partner som Sida finansierar under året, se Sidas uppgifter.

### Hur har Sida främjat synergier mellan handel och bistånd?

Se bland annat svar på uppdraget Handel och bistånd liksom den tematiska redovisningen av Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning.

### Hur har Sida främjat synergier mellan migration och bistånd?

Se svar på uppdraget Migration liksom den tematiska redovisningen av Synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken.

# Resultatredovisning

## Sammanfattande bedömning

**Sida har under 2025 tagit stora steg i omställningen av styrning och arbetssätt, där den nya organisationen bidrar till att stärka effektivitet, transparens och måluppfyllelse i verksamhet. Sidas förändring har skapat förutsättningar att arbeta ännu mer enhetligt och flexibelt, som Ett Sida, med fler samarbetspartner, ökat resultatfokus och stärkta kontrollmekanismer – i linje med regeringens styrning för ett mer strategiskt, effektivt och modernt bistånd.**

### Förändring och omställning

#### Bedömning av Sidas verksamhet under 2025

Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete har 2025 genomfört uppdraget från Sveriges riksdag och regering att bidra till att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck. Sida bidrar genom sin verksamhet till det biståndspolitiska målet, vilket redovisas i myndighetens årsredovisning för 2025.

#### Fortsatt omställning

I takt med förändrade globala omständigheter såsom oroliga säkerhetslägen, minskad global tillväxt och ökad konkurrens om internationella utvecklingsfinansiering har Sida under 2025 fortsatt omställningen av verksamheten i linje med regeringens politik som uttryckt i Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar

tillväxt (den så kallade reformagendan) och den nya myndighetsinstruktionen som trädde i kraft under 2025.

Myndigheten har under året vidareutvecklat sin modell för resultatstyrning och uppföljning. Modellen utgår från en samlad utvecklingsanalys och tar nu även hänsyn till det bredare svenska engagemanget för att förbättra levnadsvillkoren för människor som lever i fattigdom och förtryck i samarbetsländerna. Sidas nya genomförandeplaner genom utvecklingserbjudanden tydliggör kopplingen mellan regeringens styrning, Sidas analys och den operativa verksamheten, samtidigt som de synliggör synergier mellan olika insatser och verksamhetsformer, och hur biståndet samverkar med andra politikområden. De bidrar därigenom även till ökad tydlighet vad gäller Sidas val av finansieringsform och samarbetspart.

Under 2025 implementerade Sida den nya organisationen med bland annat stärkt kompetens inom nyckelområden såsom handel, klimat och migration. Ändrade arbetssätt för att identifiera, pröva och engagera nya aktörer har bidragit till att Sida har avtal med fler samarbetspartner. Myndigheten har även vidareutvecklat samverkan inom Team Sweden samt med andra svenska myndigheter, och tydliggjort biståndets roll och mervärde i förhållande till Sveriges samlade utrikespolitiska engagemang.

Sida har fortsatt justera arbetssätten för att vara än mer flexibla, med satsningar på innovativ finansiering, riskdelningsmekanismer och mobilisering av privat kapital för att komplettera offentliga resurser och möta finansieringsgapet för de globala målen. Den amerikanska

biståndsmyndigheten USAID:s avveckling i februari 2025 innebar stora förändringar för biståndet i många av de kontexter där Sida verkar. Under året har inriktningen varit att särskilt prioritera livräddande, systembärande och sektorkonsoliderande insatser i de kontexter där USAID:s avveckling bedömts ha en tydlig påverkan på Sidas biståndsgenomförande.

Myndigheten utvecklar och stärker löpande sina kontrollmekanismer genom bland annat skärpta rutiner kring riskbedömningar, jäv, korruption och skydd mot att biståndsmedel finansierar aktörer som motverkar demokratiska principer eller sprider anti-demokratiska budskap.

#### Uppnådda resultat i verksamheten

Det tilldelade sakanslaget utnyttjades till fullo med ett utfall på 22,7 miljarder kronor. Vid årets slut hade Sida 48 aktiva garantiinsatser och ett åtagande på motsvarande 24 miljarder kronor inom garantiramens 30 miljarder kronor. Totalt mobiliserat kapital för nya avtal uppgick till drygt 2,8 miljarder kronor. Mest medel, 4,1 miljarder kronor, har betalats ut inom den nya humanitära strategin, följt av den bilaterala strategin för Ukraina där 2,8 miljarder kronor betalats ut.

Sida har fortsatt stödja verksamhet i olika länder, inom olika sektorer och tillsammans med olika aktörer och partner för att bidra till att nå de 291 strategimålen som beslutats av regeringen. Under 2025 har myndigheten totalt haft 1 636 aktiva insatser i samarbete med 723 samarbetspartner.

Den största partnerkategorin under 2025 var civil-samhällesorganisationer med 45 procent av utbetalade medel. Denna kategori har också ökat sin andel av utfallet jämfört med tidigare år, vilket visar på Sidas omställning i enlighet med regeringens styrning.

Sidas tematiska resultatredovisning för 2025 visar på resultat inom samtliga strategiska områden samtidigt som behoven av utvecklingsbistånd är fortsatt höga. För att minska framtida behov av humanitärt stöd har Sida fortsatt adressera grundorsakerna till kriser och icke-hållbart nyttjande av naturresurser genom att stärka människors motståndskraft, med både långsiktigt stöd och ökad utvecklingsfinansiering, inklusive mobilisering av privat kapital. Här är Sidas nexus-arbete särskilt viktigt, med en samverkan mellan det långsiktiga biståndet, konflikthantering och humanitära insatser.

Det största tematiska området 2025 var liksom tidigare år Främja frihet och bekämpa förtryck, med 28 procent av de totala utbetalningarna. Sidas stöd har bland annat bidragit till fria och rättvisa val i Moldavien och att myndigheter i Liberia har kunnat minska osäkerheten om vilka villkor som gäller för markägande, en grundorsak till konflikt.

Humanitärt stöd stod för 20 procent av utbetalningarna, där kombinationen av fler flexibla och fleråriga finansieringar varit effektivt för att nå ut med humanitärt skydd och stöd till så många människor som möjligt. Här bidrog exempelvis Sidas flexibla finansiering till mobila hälsokliniker i de mer svårtillgängliga delarna av Sudan.

Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande var det tredje största tematiska området med 19 procent av utfallet. Detta kompletterades också med mobilisering av additionellt privat kapital genom 24 garantier. Till exempel bidrog det regionala programmet RECONOMY till ökad sysselsättning och grön omställning i Östeuropa och västra Balkan.

Utökat och effektiviserat klimatbistånd utgjorde fortsatt ett centralt område med 14 procent av totala utbetalningar. Detta kompletterades också med mobilisering av additionellt privat kapital genom 32 garantier till klimat- och miljörelaterade initiativ och ett antal utlysningsfonder. Till exempel har Sidas stöd till fonden Water and Energy for Food bidragit till att fonden mobiliserat över 2 miljarder kronor sedan år 2020, som i sin tur introducerat 6 miljoner småskaliga jordbrukare och andra aktörer att använda mer klimatanpassade arbets-sätt som sparar energi och vatten.

Sidas stöd till det tematiska området Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta uppgick till 8 procent av utbetalade medel. Stöd till sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter dominerade, exempelvis med ökad tillgång till preventivmedel i DR Kongo och Myanmar.

5 procent av det totala biståndet betalades ut till att stärka kvinnors och flickors frihet och egenmakt. En av de största samarbetsparterna var FN:s jämställdhetsorgan UN Women, som bidragit till att kvinnor och flickor i Afghanistan fått hälsovård och utbildning.

Sida har fortsatt att stärka synergierna mellan utvecklingsinsatser och migrationsinsatser. Utbetalningar till det tematiska området Stärkta syner-gier mellan bistånds- och migrationspolitiken ökade från 400 till 681 miljoner kronor. Portföljen omfattar både åtgärder för att stärka återvändande och skapa legala migrationsvägar. Huvudsakligen samarbetade Sida under 2025 med multilaterala parter som FN:s migrationsorganisation IOM och flyktingkommissariatet UNHCR i prioriterade regioner såsom Mellanöstern, Afrikas horn och Östeuropa.

Ukraina fortsatte att vara största mottagarlandet 2025, hit betalades cirka 3,1 miljarder kronor ut vilket motsvarade 14 procent av Sidas totala bistånd. Sverige har efter avvecklingen av USAID blivit en av de största

givarna i Ukraina och dess närområde. Största andelen har gått genom multilaterala organisationer där exempelvis Sidas stöd till Världsbankens fond för uppbyggnad av Ukraina har bidragit till att återställa landets infrastruktur för energi. En kombination av långsiktigt utvecklingssamarbete och en humanitär ansats gör att det allra mesta av Sidas verksamhet i Ukraina är i linje med myndighetens nexus-ansats.

# Genomförande av Sidas strategier

**Detta avsnitt redovisar översiktligt genomförandet av beslutade strategier och verksamhetens genomförande för att bidra till strategimålen.**

## Stabil förändring

Sidas roll som finansiär av insatser är grunden för utvecklingssamarbetet och det humanitära biståndet. Verksamheten bedrivs i olika länder, inom olika sektorer och tillsammans med olika partner för att bidra till att nå de 291 mål som beslutats av regeringen. Under 2025 har myndigheten totalt haft 1 636 aktiva insatser i samarbete med 723 samarbetspartner runt om i världen. Utfallet 2025 uppgick till 22,7 miljarder kronor, vilket är en minskning jämfört med 2024. Mest medel, 4,1 miljarder kronor, har betalats ut inom den nya strategin för humanitärt bistånd, följt av den bilaterala strategin för Ukraina med 2,8 miljarder kronor. Detta är också den bilaterala strategi som har störst utfall, därefter kommer Moçambique och DR Kongo.

## Strategigenomförande

Under 2025 genomförde Sida 41 strategier. Av dessa var 30 landspecifika eller regionala och 11 tematiska strategier. Sida genomförde också 11 utfasningsuppdrag av strategier eller uppdrag inom strategier.

Sida visualiserar genomförandet av strategierna med hjälp av färger för att beskriva hur verksamheten har genomförts samt hur portföljen av aktiviteter och biståndsinsatser har anpassats inom ramen för varje strategi. Bilaga 5 visar en sammanställning av Sidas bedömning av alla strategier avseende portföljens sammansättning och verksamhetens genomförande för de senaste tre åren.

Figurer 2.1 och 2.2 redovisar bedömningar som gjordes hösten 2025. Då styrdes Sida av 40 strategier efter att strategin för utvecklingssamarbete med Irak hade fasats ut.

Politisk instabilitet och försämrad säkerhet har fortsatt utgöra utmaningar i de kontexter där utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd genomförs. Detta ställer krav på att portföljer justeras samtidigt som genomförandet begränsas.

USAID:s avveckling i februari 2025 innebar stora förändringar för biståndet i många av de kontexter Sida där verkar. Under våren avskrev Sida med att ingå nya avtal och fatta nya insatsbeslut för att skapa utrymme inför eventuella omprioriteringar. Undantag gjordes för framför allt humanitära insatser samt stöd till Ukraina och dess närområde. Den efterföljande inriktningen under året har sedan varit att särskilt prioritera livräddande, systembärande och sektorkonsoliderande insatser i de kontexter där USAID:s avveckling bedömts ha en tydlig påverkan på Sidas biståndsgenomförande.

Då strategier och samarbeten avslutas och fasas ut finns ofta en förhöjd risk för oegentligheter och korruption. Snabba utfasningar, på ett år eller kortare, är särskilt utmanande för att säkerställa en ansvarsfull utfasning och fullgod regelefterlevnad.

Samtidigt försvåras arbetet när även fältnärvaron avvecklas och Sida inte längre har egna medarbetare i samarbetsländerna som kan genomföra uppföljningen direkt hos partnerorganisationerna, under och efter avslutningen av samarbetet. Sida har därför tillsatt ytterligare resurser med särskilt fokus på hantering av rapportering, revision och återbetalningar.

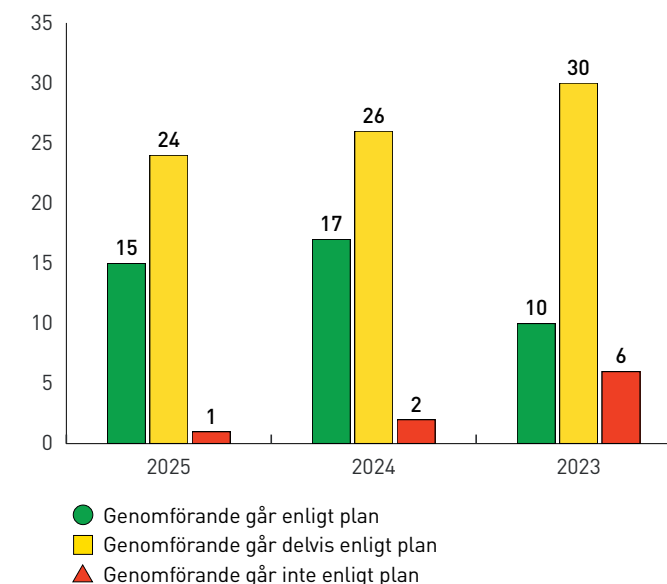
Myndigheten konstaterar dock att när Sida avslutat samarbetet så behöver samarbetspartner ofta mer tid

för att ställa om sin verksamhet och hitta andra finansiärer i syfte att upprätthålla kritisk verksamhet och säkerställa hållbara resultat för verksamhetens målgrupper. Sida konstaterar vidare att andra givare sällan täcker verksamhetskostnader i samma utsträckning som Sida gör, vilket riskerar undergräva partnerorganisationers långsiktiga planering när samarbeten avslutas i förtid och med kort varsel.

## Verksamhetens genomförande

Sidas bedömning av verksamhetens genomförande 2025 är att lika stor andel av strategier genomförs enligt plan, som 2024. Endast en strategi bedömdes inte genomföras enligt plan: den regionala strategin för Asien och Oceanien, som ska fasas ut under 2026.

 Figur 2.1: Bedömning av verksamhetens genomförande (samtliga strategier)





Under 2025 har myndigheten justerat sitt arbete och identifierat områden för att kunna genomföra verksamheten mer effektivt. Oförutsägbarhet i fråga om finansiering och om perioden för strategiers genomförande har däremot påverkat genomförandet negativt.

### Strategiportföljens sammansättning

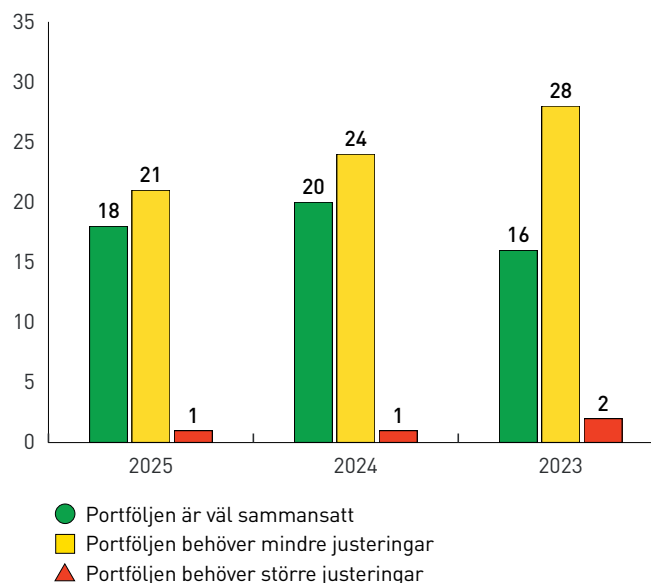
Sida bedömer löpande hur strategiernas respektive portföljer av avtalade insatser bidrar till beslutade strategimål, möter utvecklingsutmaningar och tar tillvara på uppkomna möjligheter. Helt nya strategier, eller strategier med stora förändringar, kräver ofta en initial period av uppbyggnad eller justeringar i insatsportföljen.

Myndighetens bedömning av sammansättningen för hela myndighetens portfölj av insatser 2025 är att ungefär lika många portföljer är väl sammansatta som tidigare år. Portföljer som behöver mindre justeringar har minskat från 2024. För två strategier, Etiopien och Guatemala, som förbättrat portföljens sammansättning sedan föregående rapporteringstillfälle, har Sida under 2025 genomfört justeringar för att uppnå en mer balanserad insatsportfölj och att ta omhand prioriterade områden i regeringens reformagenda.

Vidare bedömdes att mindre justeringar var nödvändiga i 21 strategiers insatsportföljer. Den bilaterala strategin för Somalia bedömdes fortfarande behöva större justeringar för att bidra till att nå strategimålen. Sidas verksamhet påverkades även av att beslut om eventuella nya strategier inte alltid fattas i god tid innan tidigare strategier löper ut. Detta skapar osäkerhet kring om och i vilken form Sida ska fortsätta att bedriva verksamhet i berörda länder och regioner.



Figur 2.2: Bedömning av strategiportföljens sammansättning (samtliga strategier)



# Resultatredovisning per tematiskt område samt i Ukraina och närområdet

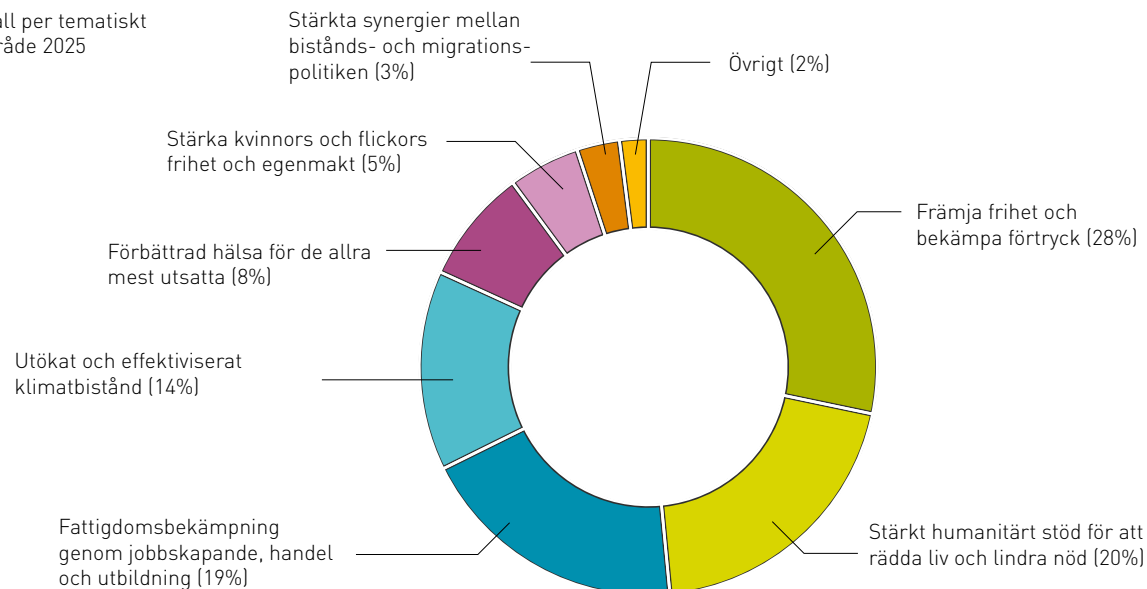
Detta avsnitt redogör för den tematiska redovisningen av verksamheten i enlighet med det återrapporteringskrav som finns i regleringsbrevet.

*Sida ska utveckla resultatredovisningen med analytiska resonemang som utgår från en tydlig verksamhetslogik, där konkreta och mätbara resultat ges ett sammanhang. Redovisningen ska utgå från regeringens prioriteringar. Jämförbarhet av resultat ska eftersträvas. Resonemang om lärdomar, både positiva och negativa, ska också ingå. Sida ska övergripande redovisa resultat och effekter av verksamhet som bidrar till att uppfylla målet för det internationella biståndet. Redovisningen ska innehålla bedömning och analys av måloppfyllelse. Redovisningen ska utgå från målen i de strategier för svenskt utvecklingssamarbete som regeringen har beslutat inom respektive område.*

## Bidrag till det övergripande målet

Det övergripande målet för Sveriges internationella bistånd är att skapa förutsättningar för människor som lever i fattigdom och förtryck att förbättra sina levnadsvillkor. Regeringens prioriteringar anges i Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, den så kallade reformagendan, liksom i Sidas regleringsbrev för 2025. Den tematiska resultatredovisningen tar sin utgångspunkt i den listan och återrapporteras i samma

Figur 2.3: Utfall per tematiskt område 2025



ordning som i regleringsbrevets uppdrag citerat ovan. Redovisning för utvecklingssamarbete med närområdet och Ukraina ligger sist i detta avsnitt.

## Tematiska prioriteringar och strategimålskategorier

Resultatredovisningen redogör för och analyserar varje tematiskt område i reformagendan och dess prioriteringar med exempel på enskilda resultat inom respektive strategimålskategorin. Dessa strategimålskategorier

utgör tematiska underkategorier och definierades av Sida våren 2024 mot de tematiska prioriteringarna som angavs i reformagendan.

Myndigheten klassar varje beslutat strategimål mot en tematisk prioritering och någon av dess strategimålskategorier. I beredning av insatser anges det eller de strategimål som insatsen bidrar till. De tematiska områdena skiljer sig åt vad gäller exempelvis antalet strategimål, utbetalade medel och antalet insatser.

Detta innebär att områden och resultat inte låter sig jämföras fullt ut med varandra, samt att varje tematiskt avsnitt får en unik prägel. Samma struktur har använts för strategimål under tidigare år för jämförbarhet mellan åren. För att se hur tematiska områden från tidigare år har klassificerats mot tematiska områden i årets årsredovisning, se Tematiskt område i bilaga 1 Statistiska begrepp och definitioner.

Ett tematiskt områdes storlek baseras på utfallet av de insatser som bidrar till strategimål kopplade till det aktuella området. I årsredovisningen för 2025 redovisas alla strategimålskategorier, i stället för att redovisningen begränsas till de tre strategimålskategorier inom varje tematiskt område med mest utbetalade medel under innevarande år som 2023 och 2024. Redovisningen för samarbete med närområde och Ukraina begränsas fortsatt till de tre största tematiska områdena.

Disposition av respektive tematisk resultatredovisning

Resultatredovisningen av varje tematiskt område i årsredovisningen för 2025 är strukturerat likadant. Under rubriken Sidas arbete 2025 beskriver myndigheten arbetet med respektive tematik under året, i vilka geografier området är störst och vilka som är de vanligast förekommande strategimålen.

Delavsnittet Utmaningar och möjligheter ger en samlad bedömning av utmaningarna i det aktuella tematiska området och hur myndigheten arbetar för att minska dessa utmaningar eller främja de möjligheter som kan identifieras.

Avsnittet Sidas roll och mervärde redovisar därefter hur myndigheten hanterat utmaningarna och främjat möjligheter genom val av partner och samarbetsformer. Här redovisas också hur Sida arbetat med att mobilisera kapital.

Under rubriken Resultatexempel och lärdomar rapporterar Sida ett strategiskt urval av inrapporterade resultatexempel under varje strategimålskategorin. Redovisningen för 2025 har strävat efter att sätta resultat-

exempel i ett sammanhang genom att berätta mer om den kontext som verksamheten bedrivs i. Detta kommer att utvecklas framöver, liksom att redovisa statistik uppdelad enligt kön. Motsvarande krav på uppdelad statistik införs för strategirapporter och annan uppföljning under 2025.

I det avslutande avsnittet Bedömning ges en övergripande bedömning av hur myndighetens verksamhet och mervärde bidrar till den tematiska prioriteringen. Här anges även lärdomar.

Årsredovisningen redogör även för OECD-DAC:s policymarkörer för jämställdhet och miljö, samt för Sidas markör för konfliktförebyggande, fred och säkerhet inom respektive relevant tematiskt område. Policymarkörer indikerar till vilken grad Sidas verksamhet integrerar ett specifikt perspektiv. Utfallet för en policymarkör beräknas som den totala mängden av alla Sidas utbetalningar som går till insatser som har jämställdhet, miljöskydd respektive konfliktförebyggande som ett huvudsyfte eller integrerat som ett delsyfte.

Övergripande tematisk analys för 2025

Fördelningen mellan de tematiska områdena för 2025 ändrades i förhållande till fjolåret då det humanitära biståndet kom tillbaka till att bli näst störst. De tre tematiska områden som har haft mest utbetalade medel under 2025 är Främja frihet och bekämpa av förtryck, Stärkt humanitärt stöd för att rädda liv och lindra nöd samt Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning.

Utfallet i nästan alla tematiska områden har minskat i reella termer jämfört med tidigare år. Undantaget är Stärkta synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken som nästan fördubblats sedan 2023.

| Tabell 2.1: Utbetalade medel per tematiskt område i miljoner kronor och som procent av totalen |                |                |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Tematiskt område                                                                               | 2025           | 2024           | 2023           |
| Främja frihet och bekämpa förtryck                                                             | 6 377<br>(28%) | 6 619<br>(25%) | 6 903<br>(28%) |
| Stärkt humanitärt stöd för att rädda liv och lindra nöd                                        | 4 640<br>(20%) | 4 898<br>(19%) | 5 225<br>(21%) |
| Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning                                 | 4 242<br>(19%) | 5 088<br>(19%) | 4 015<br>(16%) |
| Utökad och effektiviserat klimatbistånd                                                        | 3 194<br>(14%) | 5 088<br>(19%) | 4 031<br>(16%) |
| Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta                                                     | 1 914<br>(8%)  | 1 923<br>(7%)  | 2 273<br>(9%)  |
| Stärka kvinnors och flickors frihet och egenmakt                                               | 1 239<br>(5%)  | 1 561<br>(6%)  | 1 688<br>(7%)  |
| Stärkta synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken                                     | 681<br>(3%)    | 400<br>(2%)    | 380<br>(2%)    |
| Övrigt                                                                                         | 379<br>(2%)    | 536<br>(2%)    | 297<br>(1%)    |

## Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning

### Sidas arbete 2025

Detta tematiska område fanns i 25 av regeringens 41 strategier med 49 strategimål. Sida hade under året 24 garantier med syftet att bidra till resultat för detta tematiska område. Under 2025 betalade Sida ut 4,2 miljarder kronor inom området. Det motsvarar ungefär 19 procent av det totala biståndet som Sida förmedlade. Det är en minskning jämfört med 2024. Området var inkluderat i majoriteten av de utvecklingserbjudanden som beslutades under året och utgör därmed en bärande del i genomförandet av biståndspolitikens övergripande mål.

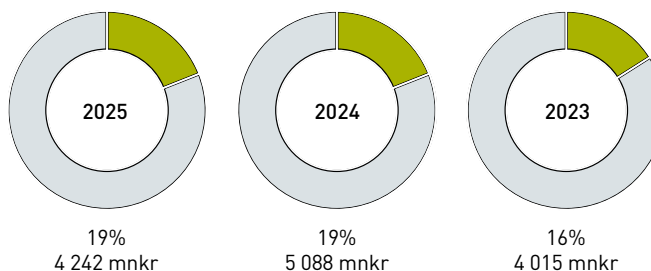
Arbetet inom området syftade till att möjliggöra för människor att utnyttja sina rättigheter att delta i, bidra till och dra nytta av ekonomisk utveckling med följande strategimålskategorier:

- Sysselsättning
- Privatsektorutveckling inklusive finansiella system
- Forskningssamarbete
- Handel
- Utbildning
- Sociala trygghetssystem

Begreppen sysselsättning och jobbskapande inkluderar exempelvis, men inte uteslutande, skapande av nya jobb, förbättrade försörjningsmöjligheter och högre inkomster, anständiga arbetsvillkor, social dialog, uppgradering av jobb samt formella och informella jobb. De två begreppen används parallellt i denna text.

Fördelningen mellan de olika strategimålskategorierna har varit i stort sett likadan de senaste tre åren. Sysselsättning var den största strategimålskategorin (39 procent) år 2025. Därefter följer privatsektorutveckling inklusive finansiella system (35 procent) och forskningssamarbete (10 procent, lika stort som tidigare år). Utfallet till sociala trygghetssystem och utbildning har generellt minskat de senaste tre åren. Handel var den

Figur 2.4: Området som andel av totalt utbetalade medel

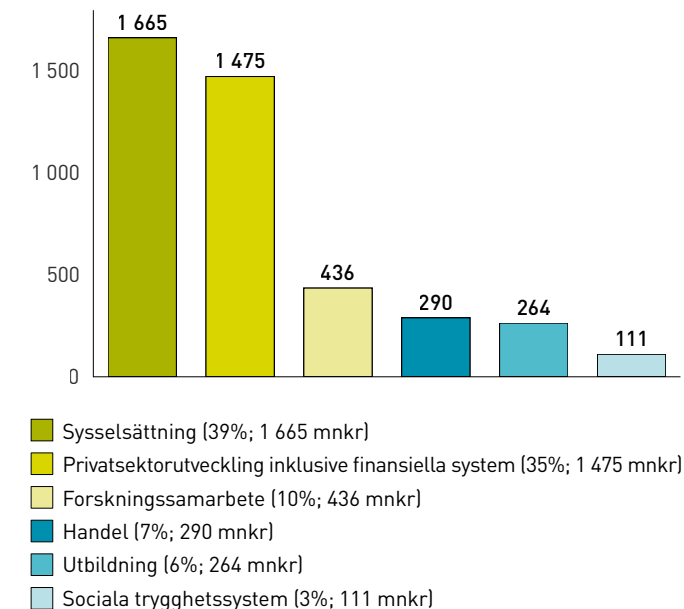


fjärde största strategimålskategorin och handel redovisas även i avsnittet Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik. Den största geografiska regionen inom detta tematiska område var Europa. Den största bilaterala strategin var Ukraina. Den näst största strategin var strategin för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning.

För kategorin sysselsättning var utfallet högst inom anslagsposterna för Afrika och hållbar tillväxt, grön omställning, utbildning och hälsa. Det fanns insatser som bidrog till detta tematiska område men som finansierades genom strategier vars strategimål sorterades under andra tematiska områden. Exempelvis hade flera insatser inom strategin för det civila samhället och strategin för regionala Asien och Oceanien mål på insatsnivå som bidrog till sysselsättning och privatsektorutveckling. Också under det humanitära anslaget fanns insatser som bidrog till förbättrade försörjningsmöjligheter.

Sida samarbetade huvudsakligen med multilaterala organisationer (61 procent), samtidigt ökade andelen medel till civilsamhällesorganisationer (28 procent) jämfört med föregående år (23 procent).

Figur 2.5: Utbetalade medel per strategimålskategori 2025, mnkr



### Utmaningar och möjligheter

Den globala tillväxten förväntas bromsa och stanna på 2,3 procent 2025 och återhämta sig endast måttligt de närmsta åren.<sup>14</sup> Risker som kan påverka att prognosen blir ännu lägre är osäkerheter i världshandeln, minskad riskaptit som påverkar de finansiella marknaderna, konflikter, geopolitiska spänningar samt mer förekommande och intensiva klimatchocker.<sup>15</sup>

För att driva långsiktig utveckling, varaktiga systemförändringar eller nå forskningsresultat krävs långsiktighet och stabilitet i genomförandet av Sidas verksamhet på området. Minskad global tillväxt tillsammans med givarländernas sänkta biståndsbudgetar innebär att det blir ännu viktigare att mobilisera ytterligare finansiering

till utvecklingssamarbetet. Till exempel har avvecklingen av USAID också påverkat Sidas verksamhet både direkt och indirekt eftersom USA var en stor bilateral givare inte minst till jobbskapande, handel och utbildning samt forskning.

Det saknas 4 000 miljarder US dollar årligen, motsvarande cirka 38 000 miljarder kronor, för att nå de globala målen i utvecklingsländer.<sup>16</sup> Vid den senaste konferensen om utvecklingsfinansiering i Sevilla (FfD4) låg fokus på att katalysera investeringar, ta itu med skuldkrisen och reformera den internationella finansiella arkitekturen. Genom Sevilla-åtagandet åtog sig länder på nytt att få ett slut på fattigdom och hunger och att inte lämna någon utanför.<sup>17</sup> Sida har stora möjligheter att verka för katalytiska insatser för att minska fattigdom genom innovativa partnerskap och resursmobilisering. Samarbetet med Team Sweden fortlöper och ökade möjligheter för gemensamma insatser och synergier utvecklas. Läs mer i svar på återsrapporteringskravet synergier och omställning.

Internationell handel har varit en allmänt erkänd motor för ekonomisk tillväxt och jobbskapande. Öppna ekonomier tenderar att växa snabbare, bli mer konkurrenskraftiga, vara mer innovativa samt erbjuda bättre försörjningsmöjligheter.<sup>18</sup> Däremot har inte alla länder fått del av globala tillväxten genom handel. De minst utvecklade ländernas andel av handeln har stannat runt en procent av global handel de senaste tio åren.<sup>19</sup>

Det multilaterala handelssystemet präglas idag av instabilitet och osäkerhet med en hög inflation, ökande protektionism och handelshinder, avbrott i globala värdekedjor och ett minskat finansiellt utrymme. Ökad fragmentering av det internationella handelssystemet riskerar att ytterligare försvaga multilaterala institutioner och marginalisera mindre ekonomier. Ett mer splittrat system kan leda till minskat regelbaserat samarbete och ökad osäkerhet.<sup>20</sup>

Låginkomstländer befinner sig i en utsatt position med övergripande utmaningar, såsom låg produktivitet

och konkurrenskraft till följd av höga kostnader, bristande infrastruktur, ineffektiv administration, begränsad tillgång till finansiering och investeringar, brist på kvalificerad arbetskraft samt begränsat marknadstillträde på grund av handelshinder och subventioner. Sida bedömer att dessa utmaningar riskerar att förstärka globala ojämlikheter och minska utvecklingsländernas deltagande i globala värdekedjor. Sida har tillsammans med partner under året identifierat värdekedjor och projekt inom marknadsutveckling där synergier, mellan Sidas finansiering och Kommerskollegiums importfrämjande verksamhet inom Open Trade Gate Sweden (OTGS), kan skapas. Samarbetet mellan myndigheterna har stärkts under 2025 och planeras att öka under kommande år.

Effekterna av de globala skolstängningarna under covid-19 kvarstår. Utbildningssystemen är fortsatt påverkade och lärandenivåerna är låga.<sup>21</sup> Trots att den inhemska finansieringen till utbildning ökar klarar inte låginkomstländer att möta det ökande behovet av utbildning för de växande årskullarna.<sup>22</sup>

Enligt Världsbankens prognoser kommer 1,2 miljarder unga i utvecklingsekonomier att nå arbetsför ålder de kommande tio åren. Av dessa kommer 480 miljoner att vara i utbildning och 420 miljoner kommer att hitta jobb, medan 300 miljoner unga i åldern 15–24 år uppskattas stå utan produktiv sysselsättning om inte fler arbetstillfällen skapas.<sup>23</sup>

Många människor i fattigdom saknar jobb med tillräckligt hög inkomst och adekvat skydd. Andelen människor som arbetar men är kvar i extrem fattigdom (som lever på mindre än 2,15 US dollar per dag) har minskat de senaste 25 åren, men i låginkomstländer har andelen planat ut och har legat på ungefär 40 procent sedan 2015.<sup>24</sup> Sysselsättningen i utvecklingsländer domineras av låg produktivitet, informella anställningar och dåliga arbetsvillkor med obefintliga rättigheter. Vidare är människors färdigheter, utbildning, kompetens och hälsa avgörande för att de ska ha ett bra jobb.

Sida bedömer att den gröna omställningen innebär både risker och möjligheter för utvecklingsländer.

Inom vissa sektorer kommer jobben att bli färre eller förändras, vilket riskerar att öka fattigdom i länder som inte klarar av att ställa om. Samtidigt skapas nya typer av jobb, så kallade gröna jobb, som kommer att bidra till grönare och socialt hållbara samhällen och fattigdomsminskning.

Internationella arbetsorganisationen (ILO) rapporterar om ökad tillgång till social trygghet och att mer än hälften av världens befolkning omfattas.<sup>25</sup> Fortsatt expansion och ökad finansiering rekommenderades vid FfD4<sup>26</sup>. Även Världsbanken understryker betydelsen av stärkt inhemska finansiering kompletterad av externt stöd, framförallt i låginkomstländer.<sup>27</sup>

Sida har under 2025 påbörjat arbetet med att identifiera insatser som kan skapa försörjningsmöjligheter i länder dit människor återvänder från Sverige som en del av att stärka synergier mellan migration och biståndet. Detta arbete kommer att fortlöpa kommande år.

### Sidas roll och mervärde

Under 2025 har Sida arbetat fortsatt brett med att stärka människors möjligheter till försörjning, delaktighet i handel och tillgång till utbildning genom insatser för att utveckla försörjningsmöjligheter, privatsektor och internationell handel samt utbildning, forskning och sociala trygghetssystem. Den privata sektorn spelar en viktig roll i utvecklingssamarbetet och är en nyckelaktör för att främja hållbar och långsiktig ekonomisk tillväxt och marknadsutveckling i låginkomstländer. Jobbskapande, bättre inkomstmöjligheter och arbetsvillkor är huvudkomponenter i myndighetens arbete. Stöd har under 2025 riktats till de geografiska områden där behoven är stora, såsom Ukraina och länder i Afrika. Vidare prioriterades de sektorer och arbetsmarknader som har stor relevans för människor i fattigdom och utsatthet, särskilt unga och kvinnor, informellt anställda, egenföretagare och småjordbrukare.

Sida arbetar med ett helhetsperspektiv för att tillsammans med samarbetspartner bidra till systemförändringar och varaktiga resultat, samtidigt som insatserna anpassas till en föränderlig kontext. Av den anledningen har Sida under 2025 varit ordförande i Donor Committee for Enterprise Development (DCED) som är en plattform för givarsamordning. Här bedrivs också arbete med att öka evidens inom privatsektorutveckling och inkluderande marknadssystem samt kunskaps- och metodutveckling.

Sida har under flera år varit en central givare till Världsbanken och International Finance Corporation (IFC) genom flera fonder. Sidas har via stöd till fonderna på global och tematisk nivå bidragit till omställningen i Världsbanksgruppens jobbagenda och har på så sätt kunnat få ta del av deras kunskapsprodukter. Världsbanksgruppens landrapporter har information om vilka sektorer som har störst potential för tillväxt och jobbskapande samt privatsektorutveckling. Rapporterna är av intresse för effektivt bistånd inom området och kan möjliggöra systemförändrande samarbeten med partner då rapporterna identifierar sektorer som kan vara investeringsmöjligheter för exempelvis det arbete som Team Sweden bedriver.

När det gäller den gröna omställningen kan Sida vara med och bidra till att utvecklingsländer klarar av att ställa om, bland annat genom att främja gröna investeringar, utveckla regelverk för hållbart företagande samt säkerställa att människor har de färdigheter och kompetenser som behövs i omställningen. De ökande hållbarhetskraven till följd av den gröna omställningen i höginkomstländer, påverkar partnerländernas möjlighet att delta i handel och värdekedjor. När Sida mer tydligt integrerar hållbarhet och hållbart företagande i insatser för jobbskapande, privatsektorutveckling och handel, får aktörer i utvecklingsländer bättre förutsättningar att ställa om. Samtidigt främjar det de svenska och europeiska företagens möjligheter att bedriva hållbara affärer och bidra till den rättvisa gröna omställningen.

Genom att stärka den privata sektorns förmåga att navigera i miljöer drabbade av konflikt och klimatchocker ökar möjligheterna till mer mobilisering av privat kapital, fler försörjningsmöjligheter och långsiktig ekonomisk utveckling.

Sida kombinerar olika instrument och samarbetsformer där nya lösningar testas och skalas upp för maximal effekt. Digitalisering är ett annat avgörande instrument för att öka förmågan till omställning och motståndskraft, där myndighetens stöd kan göra tydlig skillnad i att motverka digitala glapp.

Sidas bedömning är att mervärdet av insatserna till social trygghet är de sammantagna effekterna från kombinationen av stöd till minskad flerdimensionell fattigdom. Detta genom ökade försörjningsmöjligheter tillsammans med kapacitetsstärkande insatser till länders institutioner med syfte att stimulera reformer genom utveckling i avgränsade pilotprojekt, som följs upp av ett forskningsteam. Mervärdet av social trygghet kan också mätas i den multiplikator för lokalsamhällets ekonomi som påvisats i forskningen. Det har även visat sig att en sådan ekonomisk stimulans för samhället, det vill säga den positiva effekten av offentlig finansiering av social trygghet, ackumuleras över tid.<sup>28</sup> Även för jobbskapande finns en multiplikatoreffekt. För varje jobb som skapas inom hälsosektorn i låginkomstländer genereras 3,4 nya jobb som kan bidra till ekonomisk tillväxt och motståndskraft.<sup>29</sup>

Sida har lång erfarenhet av att arbeta med mobilisering av privat kapital och ligger långt fram i utveckling av olika typer av finansieringsformer. Det finns inom ramen för Sevilla-åtagandet möjligheter för Sida att utforska mer systemiska ansatser för att skala upp arbetet med innovativ utvecklingsfinansiering, exempelvis genom garantier, näringslivssamverkan (PPDP:er) eller challenge funds.

## Resultatexempel och lärdomar

I det här avsnittet redogör Sida för resultatexempel och lärdomar i aktuella strategimålskategorier.

### Sysselsättning

Sidas arbete med jobbskapande syftar till att öka inkomster och förbättra arbetsvillkor. Samarbete med privata aktörer ökar möjligheterna för bättre fungerande arbetsmarknader och att matcha arbetskraft med företagens efterfrågan. Detta är särskilt viktigt i och med den gröna omställningen. Ett exempel är det regionala programmet RECONOMY som bidrar till att fylla kompetensgap, främja grön omställning och skapa bättre och tryggare arbetsmöjligheter för kvinnor och unga män på västra Balkan<sup>30</sup> och i Östeuropa.<sup>31</sup> I regionen finns strukturella utmaningar med hög arbetslöshet samtidigt som textil- och konfektionsindustrin utsätts för växande global konkurrens och energieffektiviteten inom infrastruktur är en kritisk fråga.<sup>32</sup>

I Östeuropa har programmet genom samarbeten med fler än 200 privata aktörer stärkt yrkeskompetenser som efterfrågas i en mer hållbar och teknikdriven textilproduktion hos omkring 2 700 kvinnor och unga män. Det har ökat deras möjligheter till anställning, eget företagande och högre inkomster.<sup>33</sup> På västra Balkan har programmet skapat plattformar för varaktiga förbättringar av hållbara och energieffektiva byggmetoder. Genom detta har ett "grönt" bygggråd inrättats, lanserat utbildningsprogram och engagerat mer än 150 företag för en mer energieffektiv byggindustri.<sup>34</sup>

Sammantaget har programmet under 2024 engagerat mer än 2 000 företag, vilket är en stor framgång då samarbete med privat sektor är en nyckel till grön omställning och kan bidra till jobbskapande. Det har också möjliggjort att omkring 11 000 individer, varav cirka 4 000 kvinnor, har ökat sina inkomster.<sup>35, 36</sup> Med målet att öka inkomster för närmare 60 000 kvinnor och unga till och med 2026 är det relativt mycket kvar att

uppnå vad gäller målet kring inkomstökningar. Det har funnits utmaningar i programmet såsom begränsad kapacitet hos lokala partnerorganisationer. Inom energi-effektivisering har mobiliseringen av privata aktörer för samfinansiering varit långsam på grund av inflation, högre kostnader, politisk osäkerhet kring subventioner eller regler inom byggsektorn.<sup>37</sup>

Ett exempel på ett samarbete där förändring av den finansiella sektorn har jobbskapande effekter genom främjande av förutsättningar för småföretagare, återfinns i Rwanda. Sida har ställt ut garantier för att främja entreprenörskap och jobbskapande i linje med Rwandas vision 2050.<sup>38,39</sup> Garantierna har främjat utlåning från två rwandiska banker till småföretagare, förstagångslåntagare och till företag som leds eller ägs av kvinnor och eller ungdomar.<sup>40</sup>

#### *Privatsektorutveckling inklusive finansiella system*

Under 2025 har Sida prioriterat verksamhet för mer inkluderande och hållbara marknadssystem, förbättrade möjligheter att driva företag samt ett stärkt affärsklimat för bland annat kvinnor, unga och marginaliserade grupper. Utveckling av marknadssystem är Sidas främsta metod för att stärka en inkluderande ekonomisk utveckling, vilken gynnar lokala lösningar och systemförändringar som ger varaktiga och hållbara resultat. Ett exempel är programmet LIWAY i Etiopien, där Sida genom finansiering till lokala företag och myndigheter mellan 2017 och 2024 bidragit till inkomstökning för över 276 000 personer, varav ca 153 000 kvinnor. Drygt 143 000 personer (varav nästan 80 000 kvinnor) har fått betalda jobb. Det har skett främst genom digitala plattformar för jobbmatchning som genom insatsen kunnat nå ut till utbildningscenter och olika arbetsgivare och därigenom stärka matchningsprocessen. De två kvantitativa resultaten indikerar att insatsen både levt upp till, och i viss mån även överträffat, uppsatta mål. Programmet är ett talande exempel på en insats med

systemisk ansats, där flera aktörer gått samman och gemensamt skapat förutsättningar till en positiv jobbskapande utveckling på strukturell nivå.<sup>41</sup>

I konfliktpräglade kontexter är fungerande finansiella system en grundförutsättning för ekonomisk stabilitet och återuppbyggnad. Därför har Sida gett stöd till Världsbanken för att bidra till att stärka centrala finansiella institutioner i Ukraina.<sup>42</sup> Syftet har varit att stödja reformer och skapa förutsättningar för en mer hållbar och stabil finansiell sektor. Stödet riktas bland annat till Ukrainas nationalbank, finansministeriet och banksektorn, och fokuserar särskilt på att stärka den finansiella sektorns regelverk och infrastruktur. Projektet har bland annat bidragit till ett nytt regelverk för kapitalmarknaderna, där en ny lag för kreditvärdering av banker antagits.<sup>43</sup> Genom insatsen har Sida bidragit till att stärka förutsättningarna för ett mer motståndskraftigt finansiellt system på nationell nivå i Ukraina.

Ett exempel på en garanti som bidrar både till privatsektorutveckling och jobbskapande är Mibanco Colombia.<sup>44</sup> Via denna garanti kan småföretagare, till stor del i rurala regioner inriktade på jordbruk som tidigare varit del av konflikten, få enklare tillgång till lån för att utveckla sin verksamhet. Det är aktörer som annars inte hade fått tillgång till lånemöjligheter på grund av låg kreditvärdighet. Strax över 14 000 lån ställdes ut till närmare 13 000 klienter under aktivitetsperioden fram till december 2023.<sup>45</sup> Slututvärdering av garantiinsatsen pågår och inkommer till Sida under 2026.

#### *Forskningssamarbete*

Sidas stöd inom forskning skapar förutsättningar för jobbskapande och handel. Forskning driver innovation och teknisk utveckling och lägger grunden för god samhällsanalys. Genom stöd till regionala och bilaterala forskarutbildningar bidrar Sida till att även resurssvaga länder utvecklar egen expertis inom viktiga samhällsfrågor och till kvalitet i utbildningssystemen.

I samarbete med svenska universitet stödjer Sida doktorandutbildningar i fem länder (Bolivia,<sup>46,47</sup> Etiopien,<sup>48</sup> Moçambique,<sup>49</sup> Rwanda<sup>50</sup> och Tanzania<sup>51,52,53</sup>). Under det senaste rapporteringsåret har strax under 130 doktorander disputerat i dessa program.<sup>54</sup> Resultatet är i enlighet med planerna för respektive samarbete och tillgänglig finansiering, men i ljuset av den obalans som råder i forskningskapacitet mellan resursstarka och resurssvaga länder otillräckligt. Bara omkring 0,2 procent av världens forskare är verksamma i låginkomstländer.<sup>55</sup> Sida initierade under 2025 ett nytt universitetssamarbete i Zambia, där föreslagen tematik (gruvdrift, energi och klimat) innebär att svenska universitet bedöms ha stor kapacitet att bistå forskningsmässigt, och med potential för industriella samarbeten med svenskt näringsliv.<sup>56</sup>

Artificiell intelligens (AI) är ett område med stor relevans för jobbskapande och potentiellt för handel. Sida har sedan 2020, i samarbete med kanadensiska International Development Research Centre (IDRC), gett stöd till ett program för ansvarsfull AI i Afrika, AI for Development (AI4D).<sup>57</sup> I programmet har det ingått kapacitetsstärkande (masters- och PhD-studenter inom bland annat maskininlärning) och utveckling av tekniska applikationer (till exempel för SRHR-frågor, jordbruk och livsmedelssystem samt för att tillgängliggöra samhällsservice). Exempel på resultat är utveckling av nationella AI-strategier i Nigeria och Kenya samt att utbildningsmaterial tagits fram på lokala språk i Mali.<sup>58</sup> AI4D är delvis ett resultat av Sidas utforskande av konsekvenserna av den digitala utvecklingen för Afrika. Det program som så småningom utformades baserades på idéer hos en AI-engagerad krets i Afrika i dialog med Sida och IDRC. AI4D-satsningen var på många sätt ett risktagande, eftersom området var nytt och samarbetet med IDRC inte så omfattande. Exemplet belyser vikten av risktagande och långsiktiga åtaganden för framgångsrika forskningssatsningar. Sida avslutar nu sitt



stöd till AI4D-programmet eftersom nya finansiärer tillkommit som ger goda förutsättningar för programmet att vidareutvecklas utan forskningsstöd från Sida.

### *Handel*

Sida har under året fortsatt att stötta partnerländer så att de bättre kan delta i och dra nytta av handel som ett verktyg för att minska fattigdom och underlätta den gröna och digitala omställningen. Detta sker exempelvis genom att stärka länders kapacitet att formulera, förhandla och genomföra handelspolitik samt att skapa en miljö som främjar handel och investeringar. I avsnittet handel och bistånd finns fler resultat redovisade inom området handel.

Det globala programmet Enhanced Integrated Framework (EIF) stärker de minst utvecklade ländernas integrering i världshandeln. Sidas stöd till EIF bidrar till att stärka små och medelstora företags konkurrenskraft inom utvalda värdekedjor och främjar export.<sup>59</sup>

På den tanzaniska ön Pemba har exempelvis partnerskapet med EIF bidragit till att utveckla och effektivisera sjögräsproduktion. Det finns en stor internationell efterfrågan på torkat sjögräs och Europa är den största exportmarknaden för sjögräs från Zanzibar. Att öka produktiviteten i jordbruket och främja export är viktigt för Tanzanias utveckling, där ungefär 66 procent av landets arbetskraft är verksam inom jordbrukssektorn.<sup>60</sup>

Sidas stöd till EIF har möjliggjort utbildningar i effektiva tekniker för att odla och skörda sjögräs på djupt vatten samt tekniskt stöd i produktutveckling och förädlingsprocesser.<sup>61</sup> Det finns en stor global efterfrågan på torkat sjögräs i livsmedel och kosmetika.<sup>62</sup> En resultatuppföljning 2024 visade att programmet lett till en ökning i produktion av sjögräs på Zanzibar med 58 procent, från drygt 10 000 ton 2021 till över 16 500 ton 2023. Det bidrog även till en mer än dubblad avkastning per hektar i sjögräsproduktionen<sup>63</sup> och en prisökning som uppgick till nästan 43 procent till följd av högre kvalitet på produkterna.<sup>64</sup>

Genom att stärka värdekedjor som denna, och öka såväl produktionskapacitet som möjligheterna till förädling och höjd kvalitet på produkter, kan utvecklingsländer öka sin export och därigenom stärka jobbskapande och ekonomisk tillväxt.

### *Utbildning*

Sidas utvecklingssamarbete för att stärka utbildningssystemen fortsätter i samarbete med partner på global, regional och bilateral nivå. Sida sitter i styrelsen för det globala stödet till Global Partnership for Education (GPE)<sup>65</sup> och pekar där bland annat på behovet av att stärka nationella utbildningssystem med bättre kapacitet för att inhämta och redovisa data på landnivå. Detta är i linje med den utvärdering av GPE som gjordes av det gemensamma utvärderingsnätverket för givare, Multilateral Organisation Performance Assessment Network (MOPAN). MOPAN konstaterar att GPE:s arbetsmodell har bidragit till stärkta nationella utbildningsplaner genom anpassning till den lokala kontexten och gjort planerna mer relevanta under dess tidigare programperiod GPE2020.<sup>66</sup>

Kvaliteten på nationella utbildningsplaner har höjts,<sup>67</sup> och flera av GPE:s partnerländer har ökat den offentliga allokeringen till utbildning, vilket är i linje med förväntade resultat.<sup>68</sup> Detta rapporteras också från Sidas samarbete med GPE och det tanzaniska utbildningsministeriet där allokeringen i den nationella budgeten på Zanzibar ökade med fyra procentenheter till dryga 21 procent mellan åren 2023 och 2024.<sup>69</sup> Sida har rollen som bidragsförvaltare för medel från GPE till Tanzania och är även en partner i det bilaterala stödet till Tanzania. Sida bedömer att myndigheten har kunnat nyttja synergier mellan de två stöden i arbetet med att påverka och förbättra GPE på global nivå.

Sida har även bidragit med stöd till grundutbildning i samarbete med Karibu Tanzania Organization (KTO), en lokal civilsamhällesaktör som arbetar för att öka tillgången till utbildning för särskilt utsatta grupper.<sup>70</sup>

Samarbetet har exempelvis resulterat i att ett femtiotal så kallade Folk Development Colleges (motsvarande svenska folkhögskolor), i nära samarbete med det tanzaniska utbildningsministeriet, har utvecklat policy och etablerat program med fokus på unga kvinnor som slutat skolan i förtid. Dessa lärosäten ger en ny möjlighet till grund- och yrkesutbildning och ökar därmed möjligheten till försörjning för de mest utsatta, i linje med förväntade resultat.<sup>71</sup>

Dessa resultatexempel visar på möjligheterna till synergier mellan globala och bilaterala stöd, och mellan stöd till olika aktörer för stärkande av utbildningssystem och riktade insatser till mer utsatta grupper. Sammantaget bedöms detta stärka såväl tillgång som inkludering.

### *Sociala trygghetssystem*

I Tanzania stödjer Sida, Världsbanken och andra givare ett landsomfattande produktivt och socialt skyddsnet, vilket lanserades av den tanzaniska staten år 2012.<sup>72</sup> Sida hanterar även EU-delegerade medel till insatsen, inom ramen för EU:s arbete med kvinnors ekonomiska egenmakt.<sup>73</sup> Genom dessa insatser har antalet mottagare utökats och under perioden mitten av 2023 till 2024 har fler än 1,3 miljoner mottagare fått ett regelbundet kontantstöd. Detta har i sin tur möjliggjort att fler än 10 000 spar- och investeringsgrupper har bildats under samma period. I dessa grupper var drygt 150 000 medlemmar aktiva, varav 86 procent är kvinnor.<sup>74</sup> Kontantstödet bidrar till minskad fattigdom samt till investeringar i produktiv sysselsättning inom till exempel jordbruk, fiske och småskaliga företag.<sup>75</sup> En halvtids-utvärdering av insatsens effekter baserad på en randomiserad kontrollstudie visade att mottagarnas investeringar i produktiva tillgångar och djurhållning ökade med 18 procent, och att familjernas konsumtion gick upp med 19 procent.<sup>76</sup> Tidiga resultat från en nyligen genomförd effektutvärdering, som har jämfört effekter från kontantstöd med tilläggskomponenter som

dagsverken till en minimilön eller utbildning i företagande samt ett startbidrag, visar att kombinationen av kontantbidrag med utbildning i företagande och ett startbidrag är både mest kostnadseffektivt och visar bäst effekt.<sup>77</sup>

I Zambia stödjer Sida och andra givare social trygghet med liknande inriktning och omfattning.<sup>78</sup> Insatsen har en särskild komponent för kvinnors ekonomiska egenmakt, som sedan starten nått fler än 144 000 kvinnor. En utvärdering 2024 visade att deras konsumtion och inkomster ökat med 36 procent respektive 60 procent, att deras företag ökade sina vinster med 82 procent samt att sparandet gick upp med 228 procent.<sup>79</sup> För att ge lokala beslutsfattare underlag för policy- och programutveckling följer ett Sida-finansierat forskningsteam programmet i Zambia.<sup>80</sup> En nyligen genomförd kvalitativ studie visade att landets skyddsnet har dämpat risken för ytterligare fattigdom vid ökad inflation, och även när Zambia drabbades av den värsta torrperiod landet upplevt.<sup>81</sup>

### Bedömning

Sida bedömer sammantaget att myndighetens samlade arbete och pågående insatser inom detta område har bidragit till fattigdomsminskning genom jobbskapande, handel, utbildning och forskning, likaväl som genom sociala trygghetssystem, under 2025.

För att minska fattigdomen behöver Sida i större utsträckning bidra till att skapa försörjningstillfällen i stor skala och i mer produktiva och gröna sektorer. Den internationella handelns roll är ytterligare en motor för utveckling som människor som lever i fattigdom och förtryck kan dra nytta av. Omfattande investeringar behövs för att öka tillgång på utbildning och säkerställa att arbetskraften har de kompetenser och yrkesfärdigheter som krävs på den framtida arbetsmarknaden. Sociala trygghetssystem är i det avseendet viktiga för att säkerställa att individer och samhällen förmår hantera omställningar och framtida kriser.

Sida ser också ett behov av att i större utsträckning integrera samarbete med Team Sweden, öka handel och samarbete med privat sektor. Garantiinstrumentet kan användas i större utsträckning. Vidare kan samarbetet fortsatt stärkas vad gäller grön och digital omställning samt integrera miljö och framför allt klimatanpassning i insatserna. Det är också viktigt för att möta den föränderliga kontexten som påverkas av kriser, klimatchocker och konflikter, särskilt i de mest instabila geografierna.



## Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta

### Sidas arbete 2025

Detta tematiska område fanns i 11 av regeringens 41 strategier med 22 strategimål. Sida hade under året också fem garantiinsatser som bidrog till denna tematiska prioritering. Under 2025 betalade Sida ut cirka 1,9 miljarder kronor inom området förbättrad hälsa, motsvarande ungefär 8 procent av det totala biståndet som Sida förmedlade. I dessa beräkningar ingår inte forskningsstöd för hälsa eller det humanitära stödet där hälsa, inklusive psykisk hälsa och psykosocialt stöd, utgör en stor del. Sidas totala stöd till sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR) redovisas i linje med Gutmacher-Lancet-definitionen (se bilaga 1 Statistiska begrepp och definitioner). Enligt denna beräkning var stödet cirka 1,2 miljarder kronor 2025.

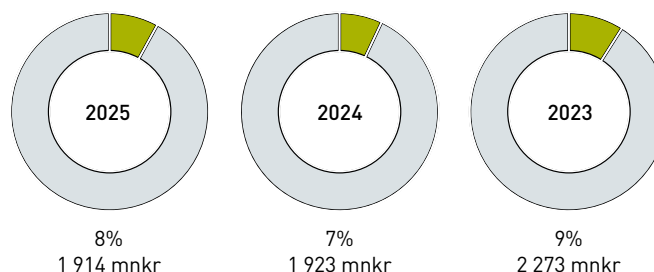
Inom förbättrad hälsa fanns följande målkategorier:

- Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR)
- Tillgång till hälso- och sjukvård
- Bättre förutsättningar för god hälsa

Störst andel medel inom området gick till insatser som syftar till att stärka SRHR (56 procent), därefter till insatser för att stärka tillgång till hälso- och sjukvård (23 procent) och till att stödja bättre förutsättningar för god hälsa (21 procent).

Den största geografiska regionen inom det tematiska området var Afrika. Mål och insatser inom det tematiska området Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta genomfördes främst genom den tematiska strategin för hälsa och SRHR och den regionala strategin för SRHR i Afrika. Den största bilaterala strategin var Ukraina.

Figur 2.6: Området som andel av totalt utbetalade medel



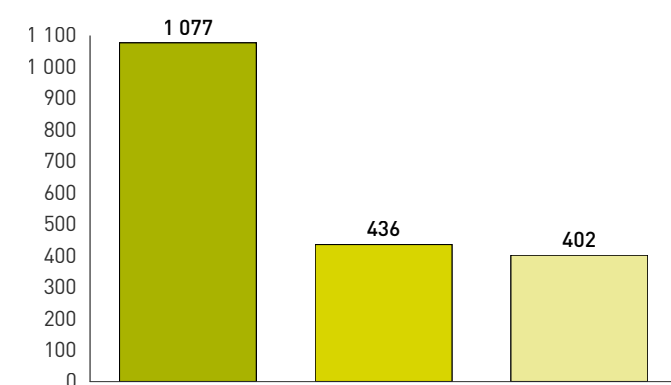
### Utmaningar och möjligheter

Sidas bedömning är att den globala utvecklingen för att nå en förbättrad hälsa för de allra mest utsatta, sammantaget går bakåt. Tillgången till allmän hälso- och sjukvård har stagnerat sedan 2015, och utarmade hälsosystem försvagas ytterligare av klimatförändringar och konflikter.<sup>82</sup> Detta bidrar till ökade kostnader för vård, något som ofta drabbar de redan utsatta hushållen och bidrar till ökad fattigdom.<sup>83</sup>

Avvecklingen av USAID, och minskningen av hälso-biståndet från andra bilaterala givare, har skakat om det globala ekosystemet för hälsa i grunden. Förändringarna har blottat många låginkomstländers bistandsberoende för centrala funktioner i nationella hälso- och sjukvårdssystem.<sup>84</sup>

En positiv konsekvens är att flera afrikanska länder nu tagit initiativ till att minska bistandsberoendet och bygga mer effektiva, motståndskraftiga och nationellt ledda hälsosystem.<sup>85,86</sup> Samtidigt står många länder inför finansiella utmaningar med hög skuldsatthet.<sup>87</sup> Den minskade finansieringen har också lett till reformprocesser inom det multilaterala hälsosystemet, till exempel inom Världshälsoorganisationen (WHO),<sup>88,89</sup> vilket tvingar systemet till ökad effektivisering.

Figur 2.7: Utbetalade medel per strategimålskategori 2025, mnkr



- Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR) (56%; 1 077 mnkr)
- Tillgång till hälso- och sjukvård (23%; 436 mnkr)
- Bättre förutsättningar för god hälsa (21%; 402 mnkr)

Sida bedömer att utvecklingen går bakåt också när det gäller SRHR. Motståndet mot SRHR, jämställdhet och hbtqi-personers rättigheter, har vuxit sig allt starkare,<sup>90</sup> och återfinns i såväl globala FN-processer som på landnivå. Även om det finns exempel på liberalisering av abortlagar i vissa länder som till exempel Rwanda och Colombia, kvarstår hårda restriktioner i flera länder.<sup>91</sup> USA återförde under året Mexico City Policy, också kallad "Global Gag Rule", som förbjuder USA:s partner att utföra abortrelaterade insatser med egna eller andra givares medel även om lokala lagar tillåter abort.<sup>92</sup> Över 255 miljoner kvinnor och flickor saknar fortfarande tillgång till moderna preventivmedel och cirka 33 miljoner osäkra aborter genomförs årligen.<sup>93,94</sup> Detta bidrar till att mödradödligheten inte minskar tillräckligt snabbt för att nå det globala målet.<sup>95</sup> Hälsohot relaterade till klimatförändringarna ökar, bland annat

genom minskad tillgång till vatten och sanitet och ökat antal sjuka i infektionssjukdomar, samt ökande fall av resistens mot antibiotika.<sup>96</sup> Naturkatastrofer och extrema väderfenomen som lett till översvämningar eller torka, har ökat sårbarheten och fattigdomen, samt minskat tillgången till hälso- och SRHR-tjänster. Mpox-, kolera- och ebolautbrott har under året satt redan svaga hälsosystem på prov i bland annat DR Kongo, Sudan och Uganda.<sup>97</sup> Kriser, konflikter och migration i bland annat Gaza, Sudan och Ukraina har förvärrat den globala hälsosituationen, och FN beräknar att 300 miljoner människor, varav två tredjedelar i Afrika och Mellanöstern, var i behov av humanitärt stöd 2025.<sup>98</sup> Bristen på tillgång till SRHR förvärras för kvinnor i humanitära kriser.<sup>99</sup> Sida bedömer att stöd för att stärka barnmorskors roll samt öka tillgången till preventivmedel och säker abort, bidrar till att möta de globala SRHR-behoven. Framsteg inom området under året inkluderade antagandet av det globala pandemifördraget och resolutionen om antibiotikaresistens.<sup>100</sup> Det stora stödet för FN:s resolution med fokus på icke-smittsamma sjukdomar och främjande av psykisk hälsa och välbefinnande är också positivt.<sup>101</sup> Ökat fokus på psykisk ohälsa är en positiv utveckling, inte minst för människor i fragila kontexter och kriser. Med minskad hälsofinansiering och ökat motstånd mot SRHR är stöd till centrala normativa institutioner som WHO och FN:s befolkningsfond (UNFPA) viktigt, bland annat för att de stödjer länder att stärka sina hälsosystem. Stöd till forskning och evidens i partnerländer stärker deras förmåga att utveckla vaccin- och medicinproduktion i samarbete med privata aktörer. Nya digitala verktyg och plattformar kan bidra till ökad kunskap, utbildning och tjänster inom SRHR. Sida bidrar till dessa möjligheter genom insatser på global, regional och landnivå.

### Sidas roll och mervärde

Sida samarbetar med en bredd av aktörer, men framförallt multilaterala organisationer (52 procent) och

civilsamhällesorganisationer (41 procent). Samarbete med offentlig sektor, akademiska institutioner och privatsektor är mer begränsat, men satsningar för att öka dessa samarbeten pågår. Svensk resursbas och expertis vid universitet och myndigheter är viktiga partner. Samarbetet inom EU inkluderar delegeringar av finansiering från EU-kommissionen till Sida. Sida arbetar genom långsiktiga partnerskap, framförallt med flexibla finansieringsformer för stöd till genomförande av organisationers strategiska planer eller landprogram. Flexibla programstöd bedöms som effektivare än projektstöd, då de möjliggör ökat ägarskap och flexibilitet vid ändrade förutsättningar för genomförandet. Sida bidrar också med innovativa finansieringsformer såsom utlysningssonder och garantier, vilket ger möjligheter till bredare samarbeten också med privatsektor. Inom hälsa stödjer Sida normativt arbete på global nivå, regionala samarbeten samt lokalt förankrade lösningar och kapacitets- och systemstärkande på landnivå. Mänskliga rättigheter, jämställdhet, SRHR och utsatta gruppers behov är utgångspunkter i Sidas stöd och påverkansarbete. Syftet är alltid att nå de mest utsatta och marginaliserade grupperna, såsom kvinnor, barn och hbtqi-personer, för att bidra till långsiktiga normförändringar där personers rätt att bestämma över sin egen kropp, sexualitet och reproduktion står i centrum.

### Resultatexempel och lärdomar inom de vanligaste målen

I det här avsnittet redogör Sida för resultatexempel och lärdomar i aktuella strategimålskategorier.

#### *Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR)*

Genom att bidra till förbättrad obstetrik, gynekologi och neonatalvård, där tillgång till säker abort och fokus på unga människors SRHR ingår, bidrar Sida till globala överenskommelser och mål. Sidas stöd till FN:s befolkningsprogram för sexuell och reproduktiv hälsa, UNFPA, och dess mödrahälsofond (MNHF) bidrar

till att minska mödra- och barnadödligheten i de 32 länder som har de högsta nivåerna i världen, varav 27 i Afrika.<sup>102</sup> UNFPA:s normativa arbete är viktigt för att sprida lärande mellan länder, och för att synliggöra vikten av mödra- och barnhälsa globalt. MNHF stärker nationella system för mödrahälsovård i samarbete med respektive land genom att bidra med katalytiska medel. Verksamheten bidrar till innovation, kapacitetsutveckling och evidens, samt att mobilisera investeringar. Sida är den största givaren till fonden som år 2024 bidrog till kvalitetssäkrad mödravård för 6 miljoner kvinnor, bland annat genom grundutbildning och fortbildning av 226 000 barnmorskor.<sup>103</sup> Fondens strategiska investeringar i mödravård har bidragit till att mödradödligheten har minskat med i genomsnitt 40 procent sedan 2010 i de 32 fokusländerna, motsvarande 75 000 dödsfall bland mödrar, vilket är nästan dubbelt så mycket som den globala minskningen under samma period.<sup>104</sup>

International Planned Parenthood Federation (IPPF) är en civilsamhällesorganisation med medlemsorganisationer verksamma i fler än 151 länder.<sup>105</sup> IPPF genomför påverkansarbete för rättvis tillgång till vård, bidrar till ökad tillgång till hälso- och SRHR-tjänster på landnivå, samt bygger partnerskap och delar kunskap inom medlemskretsen. Genom sin landnärvaro finns IPPF ofta på plats vid kriser. Under 2024 tillhandahöll organisationen 230 miljoner hälso- och SRHR-tjänster till 68 miljoner människor, varav cirka 52 miljoner kvinnor (43 procent i Afrika och 32 procent i Mellanösternregionen).<sup>106</sup> Arbetet innefattade 6,5 miljoner abortvårdstjänster (varav 62 procent utgjorde medicinsk abort) och 74 miljoner preventivmedelstjänster som bidrog till att förhindra oplanerade graviditeter och osäkra aborter.<sup>107</sup> IPPF bidrar också till att sprida SRH-innovationer. IPPF:s medlemsorganisation i Eswatini, Family Life Association of Eswatini (FLAS), bidrog till exempel till att öka tillgången till den svenska innovationen Dapivirin vaginalring för hiv-förebyggande. Innovationen ger kvinnor en ny och diskret möjlighet

att skydda sig mot hiv då ringen verkar under en månad innan den behöver bytas ut.<sup>108</sup> Under 2024 bidrog IPPF också till ett hundratal policy- och lagändringar (84 procent av mål) till stöd för eller försvar av SRHR, 75 procent i länder, 12 procent på regional nivå och 13 procent på global nivå.<sup>109,110</sup> I humanitära kontexter i 40 länder (bland annat i Sudan, Ukraina, DR Kongo, Afghanistan och Palestina) bidrog IPPF till att 14 miljoner människor fick tillgång till SRH-tjänster, inklusive vård för överlevare av könsrelaterat våld (6 procent över mål).<sup>111,112</sup>

DKT International är en icke-vinstdrivande SRHR-entreprenör som arbetar med att öka utbud och tillgång till preventivmedel, produkter för medicinsk abort och SRHR-information.<sup>113</sup> Genom Sidas regionala stöd till SRHR i Afrika har DKT 2024 bidragit till att förhindra cirka 1,5 miljoner oönskade graviditeter (med målet cirka 5 miljoner 2023–2026), 2 miljoner osäkra aborter (mål cirka 8 miljoner) och 7 600 kvinnors död (mål cirka 42 000).<sup>114</sup> Sida stödjer också DKT:s verksamhet i DR Kongo och Myanmar där det pågår väpnade konflikter. I DR Kongo samarbetar DKT med FN:s flyktingkommissariat (UNHCR) och lokala civilsamhällesorganisationer i och runt Goma i östra DR Kongo. Genom sina mobila hälsoteam har DKT kunnat leverera preventivmedel och erbjuda SRHR-tjänster direkt till över 3 000 internflyktingar.<sup>115</sup> I Myanmar har DKT:s verksamhet påverkats av importrestriktioner som orsakat avbrott i leveranser av läkemedel och medicinskt material. DKT har under 2018–2024 kunnat använda Sidas bidrag för att katalysera 18,7 miljoner US dollar, motsvarande 176 miljoner kronor, i intäkter. Vinsten återinvesterades och möjliggjorde fortsatt leverans av tjänster när Myanmars offentliga hälso- och sjukvårdssystemet kollapsade.<sup>116</sup> DKT:s icke vinstdrivande verksamhetsmodell är ett exempel på ett innovativt samarbete där Sida bidrar med katalytiska bidrag.

WHO uppskattar att mer än 14 miljoner människor i Afghanistan, en tredjedel av befolkningen, har begränsad

eller ingen tillgång till grundläggande hälsovård.<sup>117</sup> Kvinnor och barn drabbas hårt och landet har den sjunde högsta mödradödligheten i världen.<sup>118</sup> Kvinnors tillgång till hälsovård begränsas kraftigt av att de inte får röra sig fritt i samhället och att de endast kan behandlas av kvinnliga hälsoarbetare som det råder brist på.<sup>119</sup> Sida ger stöd till Marie Stopes International (MSI) som ger familjeplanering till kvinnor och familjer i svårtillgängliga områden.<sup>120</sup> MSI samarbetar med by- och religiösa ledare, samt hälsoarbetare på lokal nivå för att höja medvetenheten om och vikten av SRH. Under 2024 genomfördes strax under 209 000 klientbesök, varav 17 procent var tonåringar, på de Sida-finansierade MSI-klinikerna. Av dessa fick hälften av besökarna rådgivning och preventivmedel, inklusive cirka 430 000 kondomer. MSI beräknar att cirka 46 000 oönskade graviditeter kunde förhindras. Cirka 1 600 kvinnor fick vård efter abort och cirka 2 200 kvinnor och flickor fick psykosocialt stöd.<sup>121</sup> Sidas stöd visar på vikten av samarbete med civilsamhällespartner som kan arbeta med lokala aktörer för att kunna nå ut med livsviktig hälsovård i en mycket svår kontext.

Sidas stöd till FN:s särskilda program för forskning inom SRHR, Human Reproduction Program (HRP) bidrar med evidens, globala standarder och forskningskapacitet för att öka kvaliteten på SRHR-tjänster på landnivå.<sup>122</sup> HRP har tagit fram riktlinjer för: nya metoder för att bedöma blodförlust efter förlossning, vilket orsakar över 20 procent av all mödradödlighet globalt;<sup>123</sup> förebyggande av tonårsgraviditeter;<sup>124</sup> samt förebyggande och behandling av könsstympning.<sup>125</sup> HRP:s evidens gör skillnad på landnivå då forskning kring injicerbart preventivmedel lett till policy- och programförändringar i Burkina Faso, Ghana och Kenya,<sup>126</sup> och riktlinjer för abortvård har använts för att vägleda nationell policyreform i Etiopien och Moçambique.<sup>127</sup> HRP bidrog också till att 11 kvinnor och 11 män genomförde doktorandprogram.<sup>128</sup>

### *Tillgång till hälso- och sjukvård*

I DR Kongo ger Sida flexibelt landprogramstöd till Unicef som stödjer det offentliga hälsosystemet i nära samarbete med hälsoministeriet, vilket bidrar till institutionsbyggande och hållbarhet. Fokus är bland annat på att öka vaccination av barn,<sup>129</sup> även i konflikt- och postkonfliktdrabbade områden. FN:s barnfond Unicef har genom bredare sociala insatser arbetat med att stärka kvinnors egenmakt och engagera män och pojkar och samhällsledare för att på så sätt motarbeta könsrelaterade ojämlikheter och förbättra barns tillgång till vaccination. Insatserna har kombinerats med insatser för ökad tillgänglighet, såsom vaccination i hemmet. Under 2024 vaccinerade Unicef nästan 4 miljoner barn i landet mot difteri, stelkramp och kikhosta (99 procent av mål) och mot mässling (98 procent av mål). Unicefs arbete har också bidragit till att antalet poliofall har minskat med 90 procent (från 520 till 24 fall).<sup>130</sup> Unicef vaccinerade även 45 000 vuxna (98 procent av mål) under mpox-virusutbrottet i DR Kongo, där cirka 61 000 av alla fall i Afrika registrerades (motsvarande 67 procent). Sidas flexibla stöd ger FN-organisationerna möjlighet att snabbt svara på behoven vid till exempel konflikt eller sjukdomsutbrott.

Sidas stöd till att stärka hälsosystemen i Somalia under åren 2019 till 2025 har utvärderats under året.<sup>131</sup> Utvärderingen visar att svenska expertmyndigheter som Folkhälsomyndigheten och det svenska programmet för ICT i utvecklingsländer vid Stockholms universitet (SPIDER), tillsammans med WHO:s landkontor i Somalia, har bidragit till att stärka hälsosystemet i landet.

Stödet syftade till att stärka Somalias strategiska och operativa ramverk, styrning och övervakning av sjukdoms- och hälsorelaterade frågor. I konkreta termer stärktes digitala system och rutiner för övervakning av – och respons vid – förekomsten av sjukdomar, och man utvecklade ett digitalt sjukjournalssystem som en del av arbetet att stärka Somalias hälsoinformationssystem.

Vidare främjades Somalias samverkan med regionala och internationella nätverk med fokus på hälsa och utbildning som gavs för att stärka analys- och forskningskapacitet om hälso- och sjukdomsrelaterade frågor.<sup>132</sup> Sidas strategi för att stödja Somalias hälso- och sjukvårdssystem genom en mångsidig, partnerdriven modell visade sig vara relevant och framåtblickande. Utvärderingen understryker värdet av biståndsinsatsers flexibilitet och anpassningsförmåga i bräckliga miljöer.<sup>133</sup>

Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina har orsakat omfattande fysiska och psykiska skador hos befolkningen och ett stort behov av fysisk och psykisk rehabilitering inom alla åldersgrupper, både hos militär personal och civila. WHO uppskattar att över 10 miljoner människor i Ukraina för närvarande lider av psykisk ohälsa till följd av kriget.<sup>134</sup> Sidas stöd genom Världsbankens återuppbyggnadsfond för Ukraina (URTF) och projektet HEAL har bidragit till att över 470 000 ukrainare kunnat genomgå fysiska rehabiliteringsprogram och att över 450 000 fått vård för psykisk ohälsa sedan projektet startade i december 2022 fram till december 2024.<sup>135</sup>

Kriget har förstört eller skadat 16 procent (1 603 stycken) av alla offentliga hälsovårdsfaciliteter.<sup>136</sup> HEAL har bidragit till renovering av sjukhus och vårdcentraler, och till att 130 vårdcentraler har utrustats med solcells-kraftverk så att vård kan ges utan avbrott.<sup>137</sup> Sidas stöd för att öka tillgången till hälso- och sjukvård i Ukraina genom URTF visar på värdet att samla givarstöd i en gemensam fond som leds och koordineras av ukrainska regeringen, så att stöd kan fördelas i enlighet med landets prioriteringar och behov.

#### *Bättre förutsättningar för god hälsa*

Sida bidrar även till EU-samarbetet inom området hälsa genom att delta i ett Team Europe Initiative (TEI) med finansiella medel men även genom policydialog, erfarenhetsutbyte och lärande. Sida är bland annat engagerat i vaccinproduktion i Afrika (MAV+) där Africa

Centers for Disease Control and Prevention (Africa CDC) är en viktig partner.<sup>138</sup> I Rwanda, som tagit en systemansats för att bygga Afrikas vaccintillverkningskapacitet, bidrar Sida till MAV+ bland annat genom EU-delegerade medel.<sup>139,140</sup> Syftet är att minska Afrikas beroende av importerade vacciner och mediciner, samt att säkerställa att vacciner som produceras uppfyller internationella standarder. EU:s stöd svarar mot Afrikanska Unionens mål att 60 procent av vaccinen som används i Afrika ska produceras på kontinenten 2040.<sup>141</sup> Sida bidrar med riktade investeringar till kapacitet för forskning och högre utbildning samt förmågan att genomföra kliniska prövningar. Stöden kompletterar andra EU-medlemsstaters och EU-delegationens insatser inom vaccintillverkning och stärkande av regelverk i Rwanda. Svenska universitet såsom Karolinska Institutet och Göteborgs universitet samarbetar med medicinska fakulteten vid University of Rwanda som leder projektet. Då aktiviteterna startade för drygt ett år sedan har fokus legat på planering och koordinering,<sup>142</sup> men läroplaner för sex nya mastersprogram och ett doktorandprogram har redan utvecklats och kvalitets-säkrats, och två av programmen har fått slutlig ackreditering från Rwandiska högskolerådet.<sup>143</sup> Rekrytering av studenter har påbörjats.<sup>144</sup>

Sida-garantin för Cross Border Impact Ventures (CBIV)<sup>145</sup> syftar till att sänka risknivåerna för att attrahera kommersiella och offentliga investerare. Fonden har uppnått 90 miljoner US dollar i investeringar (45 procent av målet).<sup>146</sup> CBIV investerar i innovativa kommersiella hälsoteknologiföretag för kommersialisering av teknologier och produkter med fokus på förbättrad hälsa för kvinnor, ungdomar och barn. Sedan starten 2022 har man nått strax under 98 000 kvinnor, barn och ungdomar.<sup>147</sup> Garantin säkerställer också att innovationerna når målgrupperna i låg- och medelinkomstländer genom att CBIV stödjer företagets introduktion och eventuella expansion på marknaden.

Under 2025 har fonden varit verksam och nått resultat i bland annat Kenya, Tanzania och Ukraina, och beräknas ha förbättrat livet för cirka 70 000 kvinnor, barn och ungdomar sedan fonden startade 2022 bland annat genom innovativa digitala hälsolösningar, preventivmedel, cancervård, menshälsa och vård under graviditeten.<sup>148</sup>

#### **Bedömning**

Sida bedömer att myndighetens verksamhet bidrar till den tematiska prioriteringen Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta. I en tid med minskande finansiering för hälsa och SRHR på global nivå, och ett växande SRHR-motstånd, bidrar Sida till resultat genom ett konsekvent och värdebaserat bistånd där mänskliga rättigheter, jämställdhet, SRHR och utsatta gruppers behov står i centrum. Flexibla, lyhörda och innovativa partnerskap bidrar till att Sidas samarbetspartner kunnat anpassa sitt arbete i olika kontexter även om utmaningarna växer. Den samlade portföljen av insatser visar på en bredd av partnerskap och samarbetsformer som bidrar till tydliga resultat för målgrupperna, men det finns utrymme att bredda samarbetet med den privata sektorn.



## Främja frihet och bekämpa förtryck

### Sidas arbete 2025

Detta var Sidas största tematiska område under året. Området fanns i 33 av regeringens 41 strategier inom sammanlagt 86 strategimål, bland annat i alla regionala strategier och nästan alla bilaterala strategier. Under 2025 betalade Sida ut nära 6,4 miljarder kronor inom området, vilket är en minskning med drygt 240 miljoner kronor jämfört med 2024. Andelen av Sidas totala bistånd till området ökade däremot och uppgick till 28 procent 2025.

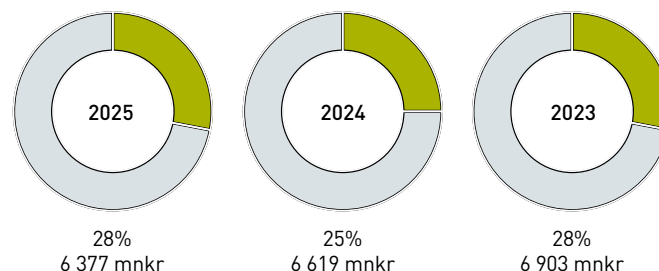
Detta tematiska område var uppdelat i följande strategimålskategorier:

- Rättsstatens principer och demokratiska institutioner
- Stärkt livskraftigt civilsamhälle
- Konfliktförebyggande, fred och säkerhet
- Mänskliga fri- och rättigheter
- Främja yttrandefrihet och minska digitala klyftan

Störst andel medel inom området har under 2025 gått till insatser inom rättsstatens principer och demokratiska institutioner (38 procent). Näst störst var stödet till stärkt livskraftigt civilsamhälle (28 procent). Den tredje största strategimålskategorin var konfliktförebyggande, fred och säkerhet (17 procent). Därefter stödet till mänskliga fri- och rättigheter (11 procent), och att främja yttrandefrihet och minska den digitala klyftan (5 procent).

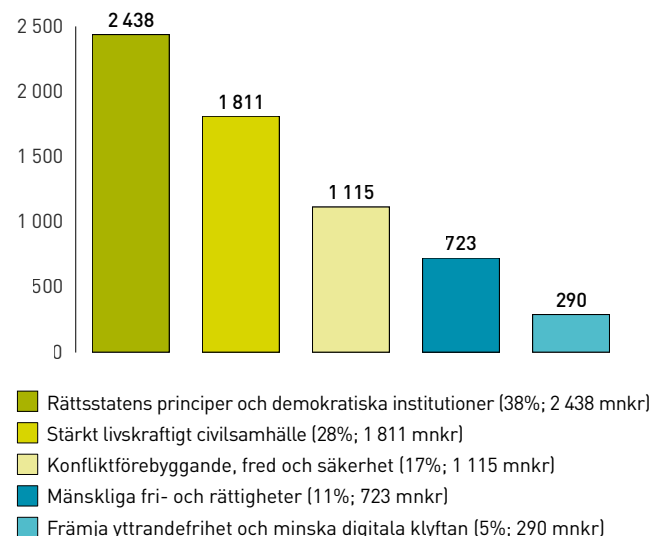
Den största geografiska regionen inom det tematiska området var Afrika. De strategier som förmedlade mest stöd till området var strategin för det civila samhället (28 procent), strategin för demokrati, mänskliga rättigheter och rättsstatens principer (14 procent) och strategin för Ukraina (9 procent) som även var den största bilaterala strategin. Det land som erhöll mest stöd till området var Ukraina (695 miljoner kronor), följt av Moldavien (179 miljoner kronor), DR Kongo (166 miljoner kronor) och Moçambique (143 miljoner kronor).

Figur 2.8: Området som andel av totalt utbetalade medel



Störst andel av stödet gick 2025 till civilsamhällesorganisationer (64 procent). Den näst största kategorin samarbetspartner var multilaterala organisationer (21 procent), där FN:s utvecklingsprogram (UNDP) och FN:s barnfond (Unicef) var de främsta mottagarna. Den tredje största kategorin var direkt stöd till offentliga institutioner (8 procent), vilket var en ökning från 2024

Figur 2.9: Utbetalade medel per strategimålskategori 2025, mkr

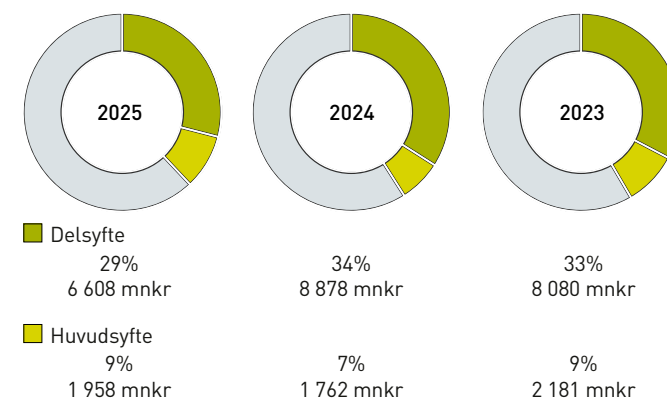


(6 procent). Sida har fortsatt sitt arbete för att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter och för att beakta korruption som ett utvecklingshinder i alla insatser. Sida arbetade även fortsatt med att ta hänsyn till konfliktkänslighet i insatser inom andra tematiska områden, antingen som huvudsyfte (9 procent av Sidas totala utbetalade medel), eller delsyfte (29 procent).

Under 2025 har 128 miljoner kronor betalats ut till minihantering inom utvecklingssamarbetet (inklusive hantering av landminor, klusterammunition och andra explosiva lämningar). Detta innebär en kraftig ökning av biståndet inom delområdet jämfört med 2024 då 42 miljoner kronor betalades ut. Under 2025 genomfördes 92 procent av insatserna i Ukraina med fokus på bland annat minröjning, utbildnings- och informationskampanjer samt kapacitetsstärkande åtgärder.

Under 2025 betalades 5,4 miljoner kronor ut till insatser för att bekämpa illegal handel med små och lätta vapen (SALW), samt genomförande av vapenhandelsfördraget (ATT). Det innebär en mindre ökning från 2024, då 4,8 miljoner kronor betalades ut.

Figur 2.10: Andel av totalt utbetalade medel utifrån policymarkören för konfliktförebyggande, fred och säkerhet





## Utmaningar och möjligheter

Sidas bedömning är att den globala utvecklingen för att främja frihet och bekämpa förtryck sammantaget går bakåt. Autokratiseringen fortsätter att breda ut sig globalt och 72 procent<sup>149</sup> av världens befolkning lever nu i länder som inte är demokratiskt styrda, och antalet pågående konflikter i världen är historiskt högt. Risken att våldsamma konflikter bryter ut är särskilt hög i sårbara kontexter. Under tidsperioden 2024–2028 förväntas klimatförändringar, miljöförstörelse och konkurrens om naturresurser (såsom vatten, mineraler och land) orsaka eller förvärra konflikter, samt ge upphov till migrationsströmmar.<sup>150</sup> Sidas bedömning är att korruption fortsätter att utgöra ett betydande hot mot demokrati, mänskliga rättigheter och ekonomisk tillväxt i många delar av världen. Flera utmaningar växer dessutom i omfattning, till exempel olagliga finansiella flöden från låg- och medelinkomstländer samt användning av korruptionsbekämpning för att begränsa politiska motståndare och civilsamhället.<sup>151</sup> Korruption i kombination med autokratiseringens utbredning och fler konflikter i världen försvagar välfärdssystem och gör det svårare för utsatta grupper att förbättra sina livsvillkor. Bristen på frihet och ökat förtryck riskerar därmed att bidra till fördjupad fattigdom.<sup>152</sup>

Fram tills 2025 var USA världens största och ledande givare av bistånd till främja fred och bekämpa förtryck. Avvecklingen av det amerikanska biståndet och av stödet från andra bilaterala givare har enligt Sidas bedömning betydande konsekvenser, i synnerhet inom Sveriges prioriterade områden såsom fredsbyggande, korruptionsbekämpning, stöd till val, stöd till ett pluralistiskt civilsamhälle, skydd av mänskliga rättighetsförsvare och stöd till oberoende media.<sup>153, 154</sup>

Det finns trots den bakåtgående utvecklingen exempel på framsteg inom främjande av frihet och bekämpande av förtryck. Under de senaste åren har omfattande folkliga protester mot korruption vuxit fram, framför allt hos yngre generationer.<sup>155</sup>

I ett antal länder, däribland Georgien och Moldavien, finns det exempel på framsteg i motverkandet av korruption genom åtgärder inom rättsväsendet samt i kampen mot straffrihet.<sup>156</sup>

Group of States against Corruptions (GRECO) rapport från november 2024 visar att Ukraina har gjort framsteg i att motverka korruption bland politiker, domare och åklagare. Av 31 rekommendationer har 18 genomförts.<sup>157</sup> Detta tyder på minskad tolerans för korruption samt ökad politisk vilja, vilket öppnar upp för reformer som tidigare inte varit möjliga.

Det civila samhället i stora delar av världen har fortsatt att organisera sig för att motverka den negativa utvecklingen inom området.<sup>158</sup> När repressionen av det civila samhället ökar och utrymmet för verksamheten begränsas skapas nya sätt för det civila samhället driva frågor, till exempel genom olika informella rörelser som får stort genomslag, i synnerhet via sociala medier.

## Sidas roll och mervärde

Trots betydande utmaningar under året inom området finns det möjligheter för Sida att fortsatt främja och bekämpa förtryck. Sida har i enlighet med reformagendan<sup>159</sup> prioriterat stöd till fria och rättvisa val och till att stärka demokratiska institutioner, minska korruption, verka för yttrandefrihet, främja fri och oberoende media, minska den digitala klyftan samt stärka skyddet av demokratiförsvare och mänskliga rättighetsförsvare.

Sidas arbetssätt och val av samarbetspartner anpassas efter situationen i varje land, inklusive inom främjande av frihet och bekämpande av förtryck. Sida bidrar både till att motverka demokratisk tillbakagång, som till exempel i Tanzania, och till att stärka och främja positiva trender, till exempel i Bangladesh. I länder där situationen tillåter samarbetar Sida både med statliga institutioner och icke-statliga aktörer. I länder där beslutsfattare inte visar tecken på att styra landet i demokratisk riktning sker samarbetet med icke-statliga aktörer. I de fall en fråga är känslig eller farlig för lokala aktörer att arbeta

öppet med, som till exempel stärkandet av hbtqi-personers mänskliga rättigheter, samarbetar Sida med aktörer som bedriver sin verksamhet i ett annat land eller genom regionala eller globala plattformar.

Den demokratiska tillbakagången i många av Sidas samarbetsländer har bidragit till ett större fokus på att förmedla stöd till uppbyggnad av motståndskraft mot fortsatt autokratisering, både hos statliga institutioner och icke-statliga organisationer. Under 2025 har det varit val i flera av Sidas samarbetsländer där myndigheten har bidragit med ett långsiktigt och brett valstöd, till exempel i Georgien och Moldavien. Stödet till ett pluralistiskt civilsamhälle har varit och fortsätter vara prioriterat i flera av myndighetens samarbetsländer. Sidas stöd till olika försvarare av mänskliga rättigheter fortsätter öka.

Sida förmedlar stöd till olika förändringsaktörer inom demokratiarbetet, från statliga institutioner eller individer inom offentliga institutioner till icke-statliga aktörer, såsom mänskliga rättighetsförsvare, fredsbyggare och media. Det ökande antalet informella rörelser i världen skapar förutsättningar för framsteg inom demokratiarbetet. Möjligheterna att förmedla finansiellt stöd direkt till icke-formella eller oregistrerade aktörer är begränsade och Sidas stöd till rörelserna förmedlas därmed indirekt, till exempel genom kapacitetsutveckling eller genom att möjliggöra sammankomster och möten för grupperna.

Sida eftersträvar att tillämpa evidensbaserade metoder och arbetssätt inom olika områden. Ett exempel är Sidas antikorrupsionsarbete i samarbetsländer, som enligt Expertgruppen för biståndsanalys (EBA) har fungerat som ett föredöme inom det internationella biståndssamfundet. Arbetet bygger på den samlade kunskapsbasen och en djup förståelse för den lokala kontexten, och har bidragit till att förhindra utnyttjandet av makt och förtroende för otillbörlig vinning. Samtidigt framhåller EBA att utmaningar kvarstår i att tillämpa detta konsekvent mellan olika strategier.<sup>160</sup>

Det finns outnyttjad potential i arbetet med konfliktförebyggande inom biståndet,<sup>161</sup> där Sida och Sverige har en viktig roll att spela. Ny forskning har visat att starka offentliga finanser och stärkt statlig kapacitet är viktiga inslag i konfliktförebyggande arbete, då stater kan leverera inkluderande grundläggande samhällstjänster och mildra effekterna av chocker mot samhället.

Trots minskad finansiering till främjande av frihet och bekämpande av förtryck finns det möjligheter både till samarbeten med nya aktörer och för ökat genomslag för frågor såsom mänskliga rättigheter och demokratiska principer inom andra områden, till exempel handelsfrämjande och privatsektorutveckling.

Stabila och öppna demokratiska institutioner, såsom ett oberoende rättssystem, utgör viktiga förutsättningar för att företag ska investera och verka i svåra kontexter. Under året har Sida inlett en dialog med svenska företag och myndigheter för att växla upp samarbetet inom Team Sweden för demokratiska fri- och rättigheter.

Arbetet för goda arbetsvillkor är ett område där biståndets och företagens mål sammanfaller. Sidas mervärde i samarbetet med svenska företag och myndigheter består i att främja svenska värderingar och den statliga värdegrunden. Sidas mervärde består även av långsiktigt och flexibelt stöd till strategiska samarbetspartner, något som gör det möjligt för dem att ställa om vid behov och anpassa sig till nya situationer och förutsättningar.

Sida har under 2025 slutfört en central utvärdering av myndighetens arbete med demokratisering i olika länder. Utvärderingen visar att Sveriges stöd i Guatemala, Moldavien, Liberia, Tanzania och Myanmar bland annat främjat deltagande samt bidragit till starkare demokratiska institutioner och ett pluralistiskt civilsamhälle.<sup>162</sup> Utvärderingen visar även på att Sidas stöd till demokratisering har haft störst effekt där insatser varit långsiktiga, lokalt förankrade och anpassade till föränderliga politiska förhållanden. De mest framgångsrika insatserna omfattade en kombination av

reformarbete med statliga aktörer (till exempel rättsväsendet) och stöd till mänskliga rättighetsorganisationer. Sidas långvariga, förtroendebaserade relationer och kärnstöd har gett myndighetens samarbetspartner stabilitet, flexibilitet och legitimitet. Det finns samtidigt en risk för institutionell tröghet och ett beroende av redan etablerade samarbeten genom arbetet, vilket kan hämma innovation och inkludering av nya aktörer. Utvärderingen identifierar ett behov för Sida att stärka sitt arbete med politisk-ekonomiska analyser för att bättre identifiera maktdynamik, risker och möjligheter för demokratisk utveckling. Sida behöver även utöka arbetet med intern kompetensutveckling och lärande inom området.

Den vanligaste finansieringsformen inom området är fortfarande gävmedel. Inför det amerikanska valet 2024 förde Sida diskussioner med USAID om att inrätta en gemensam utlysningssfond med fokus på innovationer för att motverka gränsöverskridande korruption. Dessa diskussioner pausades till följd av USAID:s avveckling i början av 2025.

Myndigheten har under året intensifierat samarbetet med EU inom området. Sida har till exempel ökat sitt engagemang i Team Europe Democracy (TED) genom att bli ordförande i en arbetsgrupp om demokrati och digitalisering. TED har hittills bistått EU-delegationen i Kampala med en politisk-ekonomisk analys av Uganda, genomfört en global studie med rekommendationer om hur givare kan stödja det demokratiska utrymmet på mer effektiva sätt, samt bistått EU:s verksamhet i Tanzania med att fram en plan för EU-gemensamt samarbete med demokratiska och mänskliga rättigheter i landet. EU:s strategi för att mobilisera investeringar inom till exempel digital infrastruktur, energi och transport (Global Gateway) utgör en stor möjlighet för Sida att främja demokratiska värderingar, rättsstatens principer och transparens i EU:s investeringar. Det finns fyra pågående EU-delegeringar inom området: Afghanistan, Kosovo, regionalt Afrika och regionalt Latinamerika.

## Resultatexempel och lärdomar

I följande avsnitt redogör Sida för resultatexempel och lärdomar i aktuella strategimålskategorier och med fokus på de prioriteringar som anges i reformagendan för biståndet.

### *Rättsstatens principer och demokratiska institutioner*

Grundläggande demokratiska och politiska institutioner är fortsatt under press. Sida har arbetat med att stärka bland annat rättsväsendet och valprocessers integritet, oberoende och motståndskraft mot autokratiskisering.

Sida samarbetar med International Development Law Organisation (IDLO) för att stärka arbetet med rätts-säkerhet i särskilt svåra miljöer.<sup>163</sup> Samarbetet syftar till att göra rättsväsendet mer tillgängligt, vilket har lett till att över 250 000 människor i Afghanistan, Sahelområdet, Ukraina samt Somalia fått tillgång till ett formellt rättssystem och möjlighet att lösa sina tvister under perioden 2021–2024.<sup>164</sup>

Stöd till fria och rättvisa val är ett långsiktigt arbete som sträcker sig över flera år och en hel valcykel. Det kan innefatta stöd till ett flertal olika aktörer i ett land, till exempel valmyndigheter, media och civilsamhället, och kan bland annat bestå av att upprätta vallängder, möjliggöra valobservation eller att utbilda medborgarna i hur man deltar i valet. Både Georgien och Moldavien är unga och sköra demokratier och har nyligen genomfört nationella val, dock med betydande skillnader i de vägval resultaten lett till. Ländernas valprocesser har bland annat kännetecknats av desinformation för att påverka respektive valprocess. Sida har förmedlat stöd i samband med valprocesserna för att stötta framväxten av fria och rättvisa val. Inför parlamentsvalet i Georgien 2024 gav Sida stöd till organisationen International Society for Fair Elections and Democracy (ISFED),<sup>165</sup> för utbildning av väljare och valobservation. ISFED:s rapporter om valcykeln användes av de internationella valobservationsmissionerna, såsom International Republican Institute och Organisationen för säkerhet

och samarbete i Europa (OSSE), i deras rapportering om valet i landet.<sup>166, 167, 168</sup> Sida har inför valet i Moldavien arbetat med UNDP för att skydda landets valmyndighet från desinformation samt möjliggöra övervakning av valet. Stödet har bland annat lett till reviderad nationell vallag, vilket har bidragit till bättre insyn i valet samt gett starkare skydd mot korruption i valprocessen.<sup>169</sup> Vidare har stödet lett till att över 300 vallokaler hållits öppna utomlands, vilket i sin tur har bidragit till ett ökat valdeltagande även bland diasporan.<sup>170</sup>

### *Stärkt livskraftigt civilsamhälle*

Civilsamhället engagerar, organiserar och utbildar människor, granskar regeringar och dokumenterar kränkningar av mänskliga rättigheter. Begränsningar i civilsamhällets utrymme att utföra sin verksamhet är ofta en av de första inskränkningarna som sker när demokratin i ett land försvagas.<sup>171</sup>

Civilsamhällesaktörer spelar också en avgörande roll i kampen mot korruption och utgör en viktig samarbetspartner för Sida i arbetet för ökad transparens och ansvarsutkrävande. Transparency International (TI) och dess lokala organisationer runtom i världen är bland Sidas mest centrala samarbetspartner i arbetet mot korruption.<sup>172</sup> TI har avslöjat att mer än 3,7 miljarder US dollar i korruptionsrelaterade tillgångar från Afrika gömts undan i rika länder – vilket involverar nästan 400 företag, fastigheter och konton.<sup>173</sup>

### *Konfliktförebyggande, fred och säkerhet*

Sida arbetar integrerat med konfliktförebyggande, fred och säkerhet. I Sudan stödjer Sida genom Danish Refugee Council (DRC) ett projekt som syftar till att utveckla lokala samhällens kapacitet inom fredsbyggande, förbättra försörjningsmöjligheter och öka tillgången till grundläggande samhällstjänster.<sup>174, 175</sup> Lokala fredskommittéer i Um Dukhun har som ett resultat av projektet medlat mellan stridande grupper på båda sidor om gränsen mellan Tchad och Sudan,

vilket bidrog till att parterna ingick en fredsöverenskommelse. Insatsen har bidragit till ökad legitimitet för de lokala fredskommittéerna på båda sidor om gränsen och lagt en grund för gränsöverskridande försoning och en långsiktig fredsprocess. Framgångsrik medling har under senare tid också skett i mindre konflikter relaterade till jordbruk, stöld och mord i området med hjälp av dialog och traditionell rättskipning.<sup>176, 177</sup>

Sidas arbete i Liberia har bidragit till framgångar vad gäller tillgången till och användandet av mark, en grundorsak till konflikt. Osäkerheten om vilka villkor som gäller för markäggande har minskat från 43 procent till 36 procent, och ansvariga myndigheter har visat ökad förmåga att lösa och förebygga grundorsakerna till konflikt. Lantmäteriets tidigare insatser har lett till en ökning med 50 procent av tillgången på lantmätare, varav en majoritet är kvinnor.<sup>178, 179</sup> Detta har bidragit till att fler lantmäteriundersökningar kunnat genomföras under 2024.<sup>180</sup>

### *Mänskliga fri- och rättigheter*

Autokratiseringens utbredning underminerar det internationella och nationella mänskliga rättighetssystemen liksom skyddet av de mänskliga rättigheterna.<sup>181</sup> Sida har därför under året fortsatt prioriterat arbetet med att stödja försvarare av mänskliga och demokratiska rättigheter liksom de globala system som skapar förutsättningar för dem att verka.

Sida har via stöd till Diakonia Colombia och ACT Svenska kyrkan bidragit till inrättandet av det nationella priset för mänskliga rättigheter i Colombia. Arbeta har bidragit till skapa synlighet och erkännande av mänskliga rättighetsförsvarares situation och arbete. Det har även gett upphov till olika lösningar samt bidragit till ökat engagemang och mod bland dem som försvarar mänskliga rättigheter i landet. Stödet har dessutom förbättrat mänskliga rättighetsförsvarares förmåga att påverka politiska beslut och underlättat dialog med nationella och internationella aktörer samt främjat en djupare förståelse för den colombianska situationen.<sup>182, 183, 184</sup>

I Tanzania har Sida även bidragit till att öka medvetenheten vad gäller mänskliga rättigheter i landet, samt till att stärka skyddet av försvarare av mänskliga rättigheter genom stöd till två lokala mänskliga rättighetsorganisationer. Samarbetsorganisationerna har med stöd från Sida även arbetat med att skapa ökad insyn i årets valprocess. Genom stödet har närmare 37 000 personer fått gratis juridiskt stöd efter att deras rättigheter kränkts, exempelvis genom våld mot kvinnor, och organisationerna har också vunnit 168 rättegångsförhandlingar.<sup>185, 186</sup>

### *Främja yttrandefrihet och minska digitala klyftan*

Sida har förmedlat stöd till fria och oberoende medier och journalistik, till konstnärlig yttrandefrihet, till ett fritt, öppet och säkert internet samt till motverkandet av desinformation i syfte att främja yttrandefrihet. Medieorganisationer i många av Sidas samarbetsländer kämpar för att överleva ekonomiskt, vilket påverkar deras oberoende och möjligheter att utöva sin granskande roll och rapportera fritt. Sida handlägger fyra garantier inom hela området, bland annat den Sida-garanterade fonden, Media Development Investment Fund,<sup>187</sup> som investerar i oberoende nyhets- och informationsföretag för att tillhandahålla rimlig skuld- och kapitalfinansiering till medier i länder där yttrandefriheten är begränsad. Fonden har investerat totalt 9,7 miljoner US dollar i 25 mediebolag i 20 länder, vilket bidragit till att över 22 miljoner människor har fått tillgång till nyheter från medier som fått investeringar genom fonden.<sup>188</sup> Projektet iPRIS, samfinansierat av EU, Luxemburg och Sverige genom delegering av medel till Sida, syftar till att främja utvecklingen inom ICT-reglering för att bidra till tillgänglig och säker uppkoppling i Afrika söder om Sahara.<sup>189</sup> iPRIS stärker kapaciteten hos 43 nationella regleringsmyndigheter och fyra regionala regleringsorganisationer i regionen genom så kallat peer-to-peer-lärande, där afrikanska regleringsmyndigheter utbyter erfarenheter och får praktisk vägledning från europeiska och afrikanska kollegor. iPRIS involverar svensk

resursbas via Post- och telestyrelsen och SPIDER. Projektet som nyligen påbörjats, har inletts med att höja kompetensen hos 14 nationella myndigheter (14 kvinnor och 28 män).<sup>190</sup>

Sidas stöd till FN:s drog- och brottsbekämpningsbyrå UNODC i Sydostasien har lagt grunden för nätverket Journalists Against Corruption (JAC), som genom nätverkande, utbildning och ekonomiska bidrag stödjer grävande journalister i regionen.<sup>191, 192</sup> I Filippinerna bidrog ett sådant stöd till att avslöja omfattande korrup tion i ett projekt för översvämningskydd. Avslöjandet väckte stark medial uppmärksamhet och bidrog till en parlamentarisk utredning för att granska offentligt finansierade infrastrukturprojekt.<sup>193, 194</sup>

### Bedömning

Sida bedömer att stödet inom det tematiska området, har bidragit till att i synnerhet att skapa motståndskraft mot fortsatt eller fördjupad autokrativering. Stödet har också bidragit till ökat skydd av dem som försvarar demokrati och mänskliga rättigheter i ett flertal länder. Sida har genom sitt flexibla stöd möjliggjort för samarbetspartner att snabbt ställa om och ta tillvara på och förstärka positiv utveckling. Sida har tagit fasta på demokratiska processer och framsteg, till exempel i Bangladesh, och genom specifika valstöd bidragit till flera av de val som hållits i myndighetens samarbets länder under året. Sida ställer stegvis om sitt arbete inom området för att anpassa verksamheten till bland annat autokrativeringens fortsatta utbredning och ökad tonvikt på andra målområden inom det svenska biståndet.

Sida kan stärka sina resultat inom området genom att mer strategiskt använda sig av konsumenters efterfrågan på hållbara produkter och tjänster samt privatsektorns engagemang i frågorna, bland annat inom företagande och mänskliga rättigheter, samt i ökad utsträckning främja integreringen av demokratiska principer och mänskliga rättigheter i insatser med annat huvudsyfte, till exempel inom infrastrukturinvesteringar. Mobiliseringen för demokrati och mänskliga rättigheter, digitalisering och teknikutveckling, den rättvisa och gröna omställningen samt civilsamhällets förmåga till snabb omställning och innovation skapar nya möjligheter.



## Utökat och effektiviserat klimatbistånd

### Sidas arbete 2025

Inom ramen för detta tematiska område arbetade Sida under året med tre parallella kriser: förlust av biologisk mångfald, klimatförändringar och miljöföroreningar. Området fanns i 27 av regeringens 41 strategier med sammanlagt 63 strategimål. Under 2025 har Sida betalat ut cirka 3,2 miljarder kronor inom det tematiska området, motsvarande 14 procent av det totala biståndet som Sida förmedlat. Andelen har minskat med 5 procentenheter sedan 2024. Sida hade 32 garantier till klimat- och miljörelaterade initiativ inom detta tematiska område. Sidas resursmobilisering till det tematiska området genom garantiverksamheten har stadigt ökat de senaste åren.

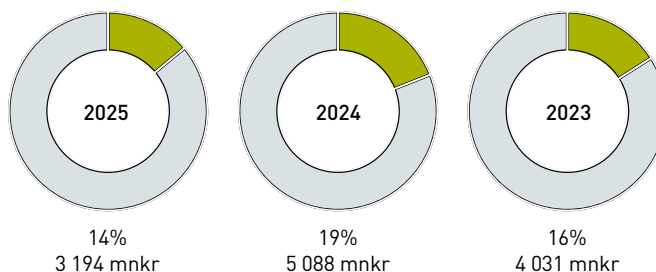
Sida arbetade med fyra strategimålskategorier under det tematiska området:

- Ökad motståndskraft och anpassning mot klimatförändringar
- Skydd, restaurering och hållbart nyttjande av biologisk mångfald, ekosystem och naturresurser
- Hållbara energisystem
- Hållbara samhällen

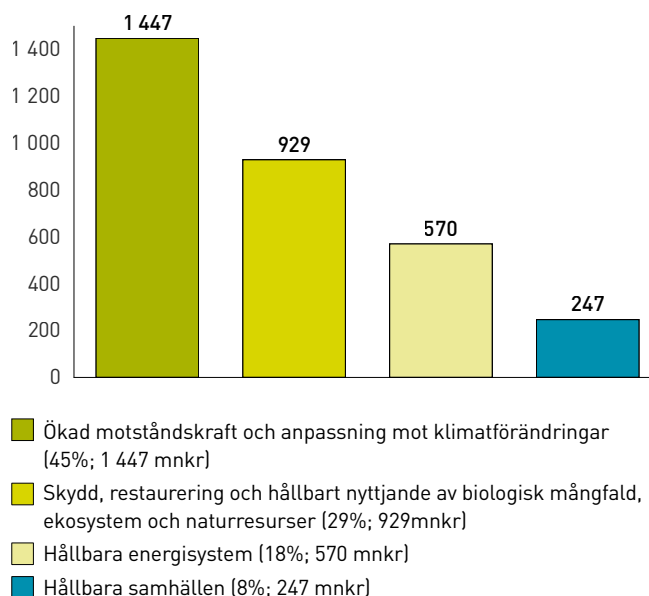
Störst andel medel inom det tematiska området har gått till insatser inom strategimålskategorin ökad motståndskraft och anpassning mot klimatförändringar (45 procent), därefter skydd, restaurering och hållbart nyttjande av biologisk mångfald, ekosystem och naturresurser (29 procent), hållbara energisystem (18 procent) samt hållbara samhällen (8 procent).

Inom detta tematiska område var Afrika den största geografiska regionen, medan strategin för Ukraina var Sidas största bilaterala strategi. Den största strategin totalt sett var strategin för miljö, klimat och biologisk mångfald följt av den nya strategin för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning.

Figur 2.11: Området som andel av totalt utbetalade medel



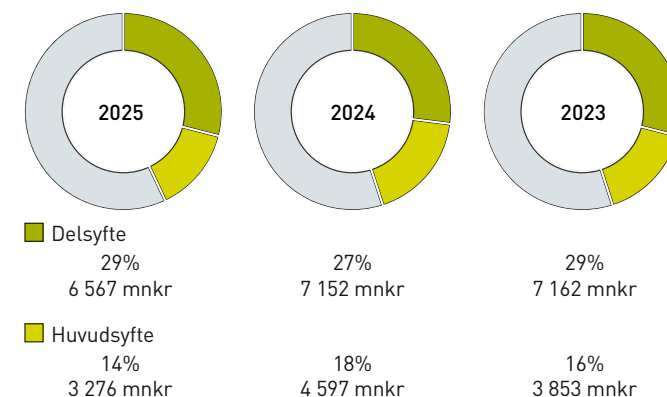
Figur 2.12: Utbetalade medel per strategimålskategori 2025, mnr



Polycymarkörer visar vilka tvärgående mål som vägleder en insats. Under 2025 har 43 procent av Sidas utbetalningar gått till insatser med miljö som huvud- eller delsyfte (14 procent till insatser med miljö som huvudsyfte och 29 procent till insatser med miljö som delsyfte). Det är en liten nedgång jämfört med år 2024. Utöver detta redovisas årligen de så kallade Riomarkörerna. Dessa markörer visar Sidas bidrag till utsläppsminskning, klimatanpassning, biologisk mångfald respektive begränsad ökenspridning, oavsett tematiskt område, och hur insatserna svarar upp mot åtaganden i de internationella konventionerna. I rapporteringen till konventionerna viktas summorna för att återspegla kombinationen av delsyfte och huvudsyfte. Vid Sidas senaste uppföljning för år 2024 uppgick klimatfinansieringen av utsläppsminskning och klimatanpassning till cirka 5,7 miljarder kronor.

Viktade siffror för biologisk mångfald 2024 uppgick till 2,3 miljarder kronor. Motsvarande siffror för 2023 uppgick till 5,1 miljarder kronor för klimatfinansiering och 2,1 miljarder kronor för biologisk mångfald.

Figur 2.13: Andel av totalt utbetalade medel utifrån policymarkören för miljö



## Utmaningar och möjligheter

Världen befinner sig i ett läge där tre parallella och sinsemellan förstärkande kriser – klimatförändringar, förlust av biologisk mångfald och miljöförureningar – hotar människors säkerhet, hälsa och utvecklingsmöjligheter. Dessa kriser fördjupar befintliga sårbarheter och utgör hinder för långsiktig ekonomisk utveckling, jämlikhet, social rättvisa och global stabilitet.<sup>195</sup>

Ur detta följer utvecklingshinder i Sidas partnerländer. Klimatförändringar, återkommande kriser och katastrofer bidrar till ökad sårbarhet och utsatthet för människor som lever i fattigdom. Bristande regelverk, förvaltning, institutionell kapacitet och resurser samt svaga uppföljningsmekanismer bidrar till ett ineffektivt genomförande av nödvändigt omställningsarbete. Effekten förstärks av svaga rättsstater och utbredd korruption, samtidigt som konflikt kan bidra ytterligare genom exempelvis kring icke-hållbart nyttjande av naturresurser, miljöförstöring och konsekvenser av klimatförändringar.

Respekt för mänskliga rättigheter saknas ofta i Sidas samarbetsländer. Människor som lever i fattigdom och utsatthet ges begränsade möjligheter att delta meningsfullt i beslutsfattande avseende planering, genomförande och uppföljning av klimatåtgärder samt användningen av naturresurser.

Bristande tillgång till samhällskritisk infrastruktur, teknologi och digitala lösningar utgör ytterligare hinder för en inkluderande och rättvis omställning. Investeringar som krävs för en grön och blå omställning i låg- och medelinkomstländer försvåras av avsaknaden av finansiering, såväl inhemsk som internationell, offentlig och privat.

Det multilaterala systemet utmanas i en alltmer polariserad värld, vilket försvårar de globala samarbeten som är nödvändiga för att hantera klimat- och miljö-kriserna på global, regional, nationell och lokal nivå.<sup>196</sup>

Samtidigt är Sidas bedömning att det finns goda möjligheter för myndigheten att bidra positivt till

utmaningarna inom området. Sida är en respekterad aktör med betydande erfarenhet av arbete inom detta område. Sida har också verktygen för att kunna bidra ytterligare genom en kombination av bland annat kapacitetsstöd, institutionsutveckling, mobilisering av kapital och policydialog. Sidas styrka ligger även i att myndigheten har lång erfarenhet av att arbeta med tvärgående frågor såsom mänskliga rättigheter och jämställdhet, liksom i gränsskiktet mellan humanitärt och långsiktigt bistånd. Genom att arbeta med starkt samverkan och synergier mellan humanitärt bistånd, utvecklingssamarbete och fredsbyggande insatser (trippelnexus) kan grundorsaker till kriser bemötas mer effektivt för att bygga motståndskraft och förutsättningar för utveckling. Genomslaget för arbetet kan också stärkas genom samarbete med andra aktörer i Team Sweden.

I tillägg till ovanstående har USA:s avveckling av sitt bistånd lett till ett omfattande bortfall av finansiering till sektorer och internationella organisationer som är kritiska för hanteringen av klimatfrågorna. USA har lämnat Parisavtalet och klimatpolicyer har rivits upp.<sup>197</sup> De långsiktiga konsekvenserna av detta är ännu inte fullt kända, men kommer att behöva hanteras framöver. Ett exempel där Sida redan agerat är utlysningssniffonden Water and Energy for Food (WE4F) i Mellanöstern och Nordafrika, där Sida har gått in med extra medel för att mildra konsekvenserna av USAID:s avveckling, samt möjliggöra en strukturerad utfasning och en eventuell övergång till en ny fas av insatsen med ett annat upplägg.<sup>198</sup>

## Sidas roll och mervärde

Sida arbetar med varierande metoder, ansatser och partner beroende på förutsättningar och önskade resultat. Samarbeten utformas i linje med Parisavtalets tre huvudmål om begränsningar av klimatförändringar, klimatanpassning och finansiella flöden. Ländernas egna klimatplaner NDC:er (National Determined Contributions) och NAP:er (National Adaptation Plans)

liksom NBSAP:er (National Biodiversity Strategic Action Plans) är centrala utgångspunkter i utformandet av projekt och program.

Sida har mångårig erfarenhet av att arbeta i knutpunkten mellan utvecklingssamarbete, humanitärt bistånd och fredsbyggande (trippelnexus). Sida strävar också efter att ge klimatfrågan ett större genomslag genom att beakta klimat och miljö i andra sektorer. Jämställdhetsaspekter är viktiga i klimatarbetet<sup>199</sup> och spelar en central roll i Sidas ansats. Kvinnor och utsatta grupper påverkas oftare och hårdare av klimatförändringar, till exempel vad gäller hälsa och försörjning. Klyftorna mellan könen ses alltmer som ett hinder för effektiva strategier för klimatanpassning och utsläppsminskningar. Samtidigt kan kvinnor spela en viktig roll som ledare och aktiva deltagare i den gröna omställningen men ges sällan möjligheten.<sup>200</sup>

Genom Sidas fältnärvaro och som partner till internationella organisationer, har myndigheten byggt upp ett förtroende hos samarbetsparter, både vad gäller kompetens hos svensk expertis inom området och långsiktighet i relationer.

Bland Sidas partner gick 53 procent av utbetalningarna inom det tematiska området till multilaterala organisationer, följt av 27 procent till civilsamhällesorganisationer, 10 procent till akademiska institutioner och forskning, 5 procent till offentlig sektor, 5 procent till offentlig-privat samverkan och 1 procent till privat sektor. Sida bedömer att detta är en relevant blandning av partner, där respektive aktör bidrar enligt sina komparativa fördelar i en given kontext.

Sida har också ett mervärde genom möjligheten att arbeta med en flexibel ansats när det gäller att kombinera olika slags finansieringsformer, liksom gävmiddel och garantier. Detta är värdefullt när det gäller att möta det gigantiska finansieringsbehov som föreligger både i arbetet inom klimat och biologisk mångfald, där biståndet behöver givare för att katalysera och förena både privata och andra offentliga kapitalströmmar, liksom olika typer



av aktörer. Detta kan ske inom ramen för samarbets- och finansieringsformer som exempelvis Sidas garanti-verksamhet.

Sidas erfarenhet från arbetet med garantier är att nya förslag på garantier framför allt kommer från områden där risken uppfattas som hög, men där det ändå förekommer kommersiella aktörer och lösningar. Samtidigt är det svårare att rikta garantier till mindre investeringsvänliga ändamål, såsom infrastrukturtjänster i svåra miljöer och för målgrupper i fattigdom, klimat-anpassning och naturbaserade lösningar. Sida arbetar med riktade insatser för att bygga upp mer mogna marknader så att kommersiell finansiering kan komma igång, exempelvis genom utlysningssonder som inkluderar mindre företag (se resultatexemplet Beyond the Grid Fund for Africa (BGFA)<sup>201</sup> nedan). Myndigheten strävar samtidigt efter att bättre uppmärksamma och följa upp klimatnyttan och den motståndskraft som följer av mer klimatanpassad infrastruktur, mer tillförlitlig tillgång till energi och bättre fungerande samhällsservice.

Möjligheten till samarbete inom Team Sweden utgör också ett mervärde, där den svenska resursbasen med myndigheter, svenskt näringsliv, forskning, civila samhället och andra aktörer kan bidra till omställningen. Samarbetet med till exempel Energimyndigheten, Naturvårdsverket och SMHI har varit värdefullt för att stärka kapaciteten för hantering av utmaningar till följd av klimatförändringar i partnerländer. Energimyndigheten har till exempel medverkat inom det Sida-finansierade programmet Energy Efficient Lighting and Appliances (EELA)<sup>202</sup> som täcker Afrika söder om Sahara. Där har Energimyndighetens roll varit att bistå med erfarenheter av förhandling, genomförande och tillsyn av så kallade produktförordningar på EU-nivå, där miniminivåer ställs på energieffektiviteten av respektive funktion.<sup>203</sup> På västra Balkan (Albanien, Bosnien-Hercegovina, Kosovo, Nordmakedonien, Montenegro, Serbien) har Naturvårdsverket och SMHI tillsammans gett stöd till nationella och lokala myndig-

heter i övervakning och rapportering av luftkvalitet. Samarbetet har förbättrat dialogen mellan nationella och lokala myndigheter, samt möjliggjort utbyte och lärande om EU-kraven kring luftkvalitet mellan länderna.<sup>204</sup>

Sida ingår i de svenska delegationerna till FN-förhandlingarna om klimat vid COP30 och biologisk mångfald vid COP17, liksom i förberedelserna av dessa möten tillsammans med andra svenska aktörer. Sida bidrar i förhandlingarna med kunskap kring utvecklings-aspekter och kännedom om myndighetens partner-länder, samtidigt som medverkan vid COP-mötena ger Sida möjlighet att ta tillvara erfarenheterna i sin verk-samhet. Sidas kunskaper, erfarenheter och konkreta insatsexempel kring resursmobilisering från alla källor uppskattats av delegationen. Sida deltar och bidrar även till styrelsearbetet i Gröna klimatfonden (GCF), som bland annat verkar i länder där Sida genomför bilaterala biståndsfinansierade klimatinsatser. Sida har bidragit med landspecifik kunskap vid projektgranskning inför fondens styrelsemöten, vilket har lett till bättre givar-koordinering i till exempel Kenya.

Delegerade partnerskap med EU ger möjlighet för Sida att få större genomslag och dra nytta av synergier. Exempelvis har EU-delegeringen till Sida för en insats i Bolivia<sup>205</sup> möjliggjort en expansion och konsolidering av klimatarbetet under det senaste året. Inom ramen för samarbetet har Sida etablerat en samordningsplattform för miljöorganisationer<sup>206</sup> i landet som myndigheten bedömer vara en viktig funktion för att samla krafter för påverkansarbete på nationell nivå.

Sida är också del av ett stort antal Team Europe Initiativ (TEI) i olika geografier, som bidrar till bättre koordinering, synergier, visibilitet och genomslag. Ett sådant exempel är klimatanpassning och motståndskraft i Afrika, där de svenskstödda initiativen IGAD Drought Disaster Resilience and Sustainability Initiative (IDDRSI)<sup>207</sup> och Sahel Resilience Project<sup>208</sup> är inkluderade. Denna insats sammanför befintliga och nya klimatprogram på över en miljard euro för förbättrad samordning och

förstärkt politisk dialog mellan EU och Afrikanska Unionen (AU). De svenskstödda insatserna har båda en ansats som knyter samman utvecklingssamarbete, humanitärt bistånd och fredsbyggande (trippelnexus) för att skapa motståndskraft, utveckling och katastrof-beredskap i de medverkande afrikanska länderna.

### Resultatexempel och lärdomar

I det här avsnittet redogör Sida för resultatexempel och lärdomar i aktuella strategimålskategorier.

*Ökad motståndskraft och anpassning mot klimatförändringar*  
Principerna för lokalt ledd anpassning (LLA) etablerades 2021 och har tagits fram för att stödja lokalt ägarskap och relevanta anpassningsinsatser till klimatförändringarna på lokal nivå.<sup>209</sup>

Sida stödjer genom samarbete med International Institute for Environment and Development (IIED) metod-arbetet kring principerna för LLA, där IIED med partner har tagit fram indikatorer för ökad transparens kopplat till ökat ansvarsutkrävande inom LLA.<sup>210</sup> I samarbete med Center for Climate Change and Development (ICCCAD), Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA), Fundación Avina och Centro para la Autonomía y Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CADPI) har en ny uppföljningsprocess testats i fem länder (Bangladesh, Ecuador, Costa Rica, Indonesien och Nicaragua). Tillsammans med klimataktörer på olika nivåer så utvärderas hur principerna för LLA integrerats i olika led i klimatåtgärdsarbetet.<sup>211</sup> Sidas bedömning är att detta kan spela en viktig roll för ökad transparens och ansvarsutkrävande i hela kedjan av klimatfinansiering samt leda till ökat lokalt ägarskap med aktivt och meningsfullt deltagande av kvinnor och marginaliserade grupper i planering, genomförande och beslutsfattande av klimatåtgärder.

Sidas stöd till programmet Local Government Initiative on Climate Change (LoGIC)<sup>212</sup> för lokalt ledd anpassning i Bangladesh har bidragit till en betydande



stärkt motståndskraft mot klimatförändringarna på gräsrotsnivå genom att tillhandahålla försörjningsbidrag till de fattigaste hushållen, etablera gröna kooperativ och att inrätta prestationsbaserade finansieringsmekanismer för lokala myndigheter för genomförandet av anpassningsprojekt som identifierats gemensamt med invånarna.<sup>213</sup> Projektet har gynnat ca 500 000 sårbara hushåll i 94 kommuner i 9 distrikt (av landets totalt 64 distrikt).<sup>214</sup> Ett exempel på stärkt motståndskraft mot klimatförändringarna är de cirka 35 000 hushåll som genom etableringen av kooperativ fått möjlighet att öka sina investeringar i klimatanpassade metoder och gröna affärsverksamheter, vilket fram till juni 2025 gett en nettovinst på 10 procent av investeringarna.<sup>215</sup> LoGIC har också bidragit på policynivå genom utvecklingen av ett index för klimatsårbarhet som kan användas vid budgetfördelning som komplement till befintliga budgetverktyg. Indexet har börjat användas av lokala myndigheter som ett verktyg för att fördela resurser till de mest drabbade hushållen. Diskussioner om att utvidga användningsområdet av indexet pågår.<sup>216,217</sup>

Den nuvarande fasen av LoGIC avslutas i slutet av 2025 och förhoppningar finns om att tillsammans med regering och FN-partner utveckla ett program med olika finansieringsformer för att skala upp LoGIC-modellen. Sidas uppfattning är att en vidare uppskalning av modellen förutsätter ett större ägarskap på nationell nivå, bättre samarbete mellan ministerier och att decentralisering sker. Erfarenheterna från LoGIC har visat att lokala myndigheter kan spela en större roll i partnerskap med icke-statliga organisationer och samhällsgrupper för att utveckla lokalt ledda lösningar för klimatåtgärder, stärka kapacitet för klimatriskplanering och för att förbättra kopplingarna mellan lokala och nationella planeringsprocesser.

Genom det nuvarande programmet har den lokala förvaltningen stärkts, men Sida noterar att den bristande förmågan hos de lokala myndigheterna har underskattats i ett samhälle som präglas av centralisering och

patron-klient-relationer. Sida bedömer att goda resultat i Bangladesh kan nås genom fortsatt arbete med medborgare och ansvarsutkrävande civilsamhällesaktörer, men att det arbetet framöver samtidigt behöver identifiera fler sätt att bygga ägarskap och politisk vilja på lokal nivå. En framtida demokratisk utveckling i Bangladesh skulle också påverka metodval.

ICCCAD/IIED har i sitt arbete med att dokumentera processer som möjliggör lokal anpassning i Bangladesh sett LoGIC som ett exempel på hur lokala myndigheter kan engagera sig i klimatanpassning tillsammans med lokala samhällen. LoGIC:s modell för hur klimatfinansiering kan kanaliseras till gräsrotsnivå och hur lokala planerings- och budgeteringsprocesser och verktyg utnyttjas på bästa sätt är intressanta aspekter här.

#### *Skydd, restaurering och hållbart nyttjande av biologisk mångfald, ekosystem och naturresurser*

Hot och våld är ett allvarligt problem för miljöförsvare runt om i världen, särskilt för representanter för ursprungsbefolkning. Under 2024 dödades eller försvann 145 miljöförsvare globalt, varav cirka en tredjedel var ursprungsbefolkningar. Colombia hade flest fall, följt av Guatemala, Mexiko och Brasilien.<sup>218</sup> Organisationer som stödjer utsatta och marginaliserade grupper tillgång till juridisk rådgivning och rättshjälp för att försvara tillgången till mark, vatten och andra naturresurser blir allt viktigare aktörer i många av Sidas partnerländer.

Inom den regionala Latinamerikastrategin har Sidas stöd till International Union for Conservation of Nature (IUCN)<sup>219</sup> bidragit till att urbefolkningar lättare kan identifiera och hantera de utmaningar och hot de möter när de försvarar sina rättigheter, sin mark och rätten till naturresurser. IUCN har inom ramen för insatsen genomfört virtuella samråd med lokalbefolkningar och överlämnat resultaten av samråden till Economic Commission for Latin America and the Caribbean ECLAC som utgångspunkt för genomförandet av den

regionala handlingsplanen för människo- och miljö-rättsförsvare (Regional Action Plan on Human Rights Defenders in Environmental Matters). Totalt genomfördes 6 virtuella sessioner med 89 organisationer från 16 länder i Latinamerika.<sup>220</sup> Sida har även breddat sitt geografiska engagemang för miljöförsvare och, tillsammans med IUCN, tagit en ledande roll genom medverkan i ett regionalt TEI som fokuserar på de fem stora skogarna i Mellanamerika.<sup>221</sup> För att få större genomslag har IUCN:s regionala Latinamerikaprogram utvidgats med komponenter som samarbetar med detta TEI,<sup>222</sup> som arbetar med liknande frågor. Ett gemensamt arbete har påbörjats för att exempelvis vidareutveckla verktyg för att bedöma bevarandemöjligheter i urfolksområden. Genom en deltagandeprocess för urfolk har kartor över skyddade områden, ekosystem och områden som bebos av urfolk uppdaterats. Kartorna kommer att utgöra en grund för fortsatt försvar av urfolks rättigheter.<sup>223</sup>

Inom den regionala strategin för Latinamerika har Sida engagerat en rad olika aktörer för bevarande av biologisk mångfald inom produktionssystem och för att introducera ny teknik och finansieringslösningar för hållbart nyttjande av naturresurser. En modell utvecklades i början av 2024 genom ett samarbete med Nonprofit Enterprise Self-Sustainability Team (NESsT) för att möjliggöra investeringar i gröna värdekedjor och företag som arbetar med cirkulär ekonomi i Brasilien, Colombia och Peru. Syftet är att skapa och upprätthålla jobb, generera lokal ekonomisk tillväxt och skydda miljön, samt främja jämlikhet och inkludering av marginaliserade grupper som kvinnor och urfolk.<sup>224</sup> Ett mer värde av investeringsstödet är att det skapar möjlighet för företagen att ansluta sig till globala värdekedjor och marknader genom samarbeten med större företag som till exempel IKEA, vilket möjliggör ökad produktivitet och lokala sysselsättningstillfällen. Under projektets första månader har NESsT inlett samarbete med 14 företag i de tre länderna. Företagen har under perioden 1 januari–30 september 2024 lyckats generera 326 nya

jobb för utsatta människor, varav 53 procent av arbetstillfällena gått till kvinnor. Sex av företagen har även erhållit mentorskap från IKEA Social Entrepreneurship för att stärka strategi, processoptimering och standardisering av finansiella processer.<sup>225</sup>

### *Hållbara energisystem*

Sida har en mångsidig energiportfölj i Afrika, som innehåller olika kombinationer av kapacitetsuppbyggnad, infrastruktur och mobilisering av kapital, och som till stor del bygger på samarbeten mellan olika aktörer. En kärnfråga är hur Afrika ska kunna utveckla och finansiera den hållbara infrastruktur som behövs för att möta det växande behovet av fossilfri energi och för en rättvis grön omställning. Samtidigt står Afrika inför den utmanande och kostsamma uppgiften att öka tillgången till energitjänster för de cirka 570 miljoner människor söder om Sahara som fortfarande saknar tillgång till el.<sup>226</sup>

Samarbetet inom ramen för Power Africa fortsätter att samla Sidas stöd till att möta dessa utmaningar. Under perioden 2014–2024 har uppåt 70-talet insatser bidragit till att drygt 16 miljoner människor har fått tillgång till moderna energitjänster.<sup>227</sup>

En av dessa insatser är Beyond the Grid Fund for Africa (BGFA)<sup>228</sup> som arbetar för att främja tillgången till hållbar energi i Afrika söder om Sahara, där lösningar utanför elnätet är avgörande för miljontals människor. BGFA arbetar med att hjälpa företag att växa och nå fler samhällen, samtidigt som man samarbetar med myndigheter och aktörer inom energisektorn för att bygga en självbärande marknad. Programmet inkluderar Burkina Faso, DR Kongo, Liberia, Moçambique, Uganda och Zambia. I september 2025 hade 29 företag kontrakterats för att leverera energitjänster till 8,4 miljoner kunder, varav 3,6 miljoner kunder vid rapporteringstillfället hade nåtts av energitjänsterna. En kundundersökning visar att för 80 procent av kunderna var det första gången de fått tillgång till denna typ av energitjänst och att 96 procent ansåg att deras livskvalitet förbättrats.<sup>229</sup>

Sida bedömer att BGFA huvudsakligen går enligt plan. Nordiska Miljöfinansieringsbolaget (NEFCO), som genomför programmet, har påtalat utmaningar relaterade till omogna marknader i vissa länder, vilket har lett till förseningar och dåliga prestationer i några fall. NEFCO noterar också att i Uganda har det tillkommit konkurrerande givarfinansierade program som absorberat marknaden.<sup>230</sup> Sida konstaterar att koordinering mellan givare, implementerare, investerare och värdländer är viktig för att inte störa begynnande marknader.

Sida bidrar med nära 5 procent av finansieringen till det europeiska Global Energy Transformation (GET.pro), som är en givargemensam plattform för uppskalning av energi- och klimatinitiativ.<sup>231</sup> GET.pro stödjer företag i mobiliseringen av kapital för investeringar i energisektorn i Afrika söder om Sahara, Karibien och Oceanien. Av de 160 företag som mottagit stöd från GET.pro under perioden 2024–2025 har 24 företag mobiliserat investeringar motsvarande 79 miljoner euro, vilket förväntas leda till att 749 591 personer får tillgång till energi.<sup>232</sup> Programmet stödjer även länder att anpassa energipolicyer för att möjliggöra för företag att arbeta med till exempel variabel elproduktion eller småskaliga decentraliserade energilösningar. Moçambiques regering beslutade till exempel om en energiomställningsstrategi som utformats med hjälp av GET.pro och som offentliggjordes under 2024.<sup>233</sup> GET.pro har ett långtgående samarbete med Världsbanken i implementeringen av Sustainable Risk Mitigation Initiative (SRMI) som finansieras av Sida och Gröna klimatfonden (GCF).<sup>234</sup> Initiativet går ut på att stötta och riskavlasta investeringar i förnybar energi i bland annat Etiopien, Liberia och Rwanda. Under 2025 har SRMI stöttat utvecklingen av runt 1,6 GW fossilfri energi.<sup>235</sup>

Sida deltar genom stödet till GET.pro aktivt i ett TEI One-Stop-Shop for the Team Europe Africa-EU Green Energy Initiative,<sup>236</sup> vilket innebär att alla företag inom energiområdet kan refereras till GET.pro för att få stöd. Under 2024 har Sida faciliterat kontakten mellan GET.pro

och Business Sweden, vilket har lett till ett samarbete där GET.pro presenterat och erbjudit sina tjänster till svenska företag som vill investera i grön energi i Afrika.<sup>237</sup>

Garantier kan också användas för att främja jämställdhet i klimatarbetet. Fattiga kvinnor drabbas oproportionerligt hårt av klimatförändringarna, eftersom de ofta har en central roll i resursförvaltning, livsmedelstrygghet, vatten- och energianvändning samt är nyckelaktörer i byggandet av motståndskraft mot klimatförändringarna. Kvinnor är samtidigt underrepresenterade i beslutsfattande processer och möter ofta svårigheter relaterade till finansiering. Genom tre garantier till Impact Investment Exchange (IIX)<sup>238,239,240</sup> stödjer Sida långivning till kvinnliga låntagare för investeringar som adresserar både jämställdhet och klimat. De tre garantierna täcker tillsammans Kambodja, Filippinerna, Indonesien, Indien, Vietnam, Kenya, Sri Lanka och Ghana. Sammantaget uppskattas de två första garantierna under perioden januari 2023–juni 2025 respektive januari 2024–juni 2025 ha bidragit till att cirka 40 000 kvinnor har stärkt sin motståndskraft mot klimatförändringar genom förbättrad tillgång till vatten och sanitet, förnybar energi och klimatsmarta produkter för jordbruk.<sup>241,242</sup>

### *Hållbara samhällen*

Vattensektorn spelar en viktig roll i den gröna omställningen, där övergripande systemarbete behövs för ökad effektivisering, klimatanpassning och åtgärder för att göra sektorn mer investeringsvänlig. Sidas stöd till Världsbankens fond Global Water Sanitation Partnership (GWSP)<sup>243</sup> utgör 21 procent av fondens ackumulerade medel.<sup>244</sup> GWSP bidrar till bättre vattenförvaltning genom studier och analysarbete, såsom 23 så kallade Country Climate and Development Reports (CCDRs) under 2024. Med hjälp av GWSP:s analyser kunde vattenrelaterade risker och deras samlade påverkan på tillväxt och försörjningsmöjligheter identifieras och påverka utformning och genomförande av reformer för att möjliggöra finansiering i vattensektorn från

Världsbanken. GWSP har bidragit med teknisk expertis för att hjälpa till att utforma projekt så att all ny utlåning för investeringar i vattensektorn är i linje med Världsbankens åtaganden enligt Parisavtalet. GWSP:s arbete har bidragit till att 68 procent av Världsbankens nya utlåning inom området har positiva klimateffekter, och till att 100 procent av investeringsprojekten har minst en klimatrelaterad indikator i sitt resultatramverk.<sup>245</sup> Under budgetåret har GWSP genom sitt arbete påverkat och bidragit med expertis till utlåning för projekt om 44,8 miljarder US dollar.<sup>246</sup>

### Bedömning

Sida bedömer att myndighetens insatser och investeringar bidrar på ett adekvat sätt till att hantera utvecklingsutmaningarna inom det tematiska området. Den större andelen riktade insatser till investeringar i fossilfri energi, energieffektivisering, anpassningsåtgärder och biologisk mångfald, med mobilisering av kapital liksom ett hänsynstagande till klimat och miljö i en stor del av Sidas verksamhet, bidrar till ett utökat och mer hållbart klimatbistånd. Se också svar på återrapporteringskravet Utökat och effektiviserat klimatbistånd för en mer fördjupad redovisning.

Sida bedömer att det fortfarande finns potential att anpassa portföljen till den utveckling som skett inom klimatområdet, exempelvis genom att använda garantiinstrumentet för att begränsa utsläpp av växthusgaser. Det finns också ytterligare potential att ytterligare beakta klimat och miljö i insatser inom andra tematiska områden. Snabba omvärldsförändringar under året visar på vikten av att tänka in flexibilitet i programutformning och finansiering för att snabbt kunna agera på förändringar (såsom extrema klimathändelser eller

politisk instabilitet) och säkra långsiktiga resultat. Sida har i Moçambique och Zimbabwe till exempel valt att arbeta med så kallade "crisis modifiers" i program som genomförs i sårbara miljöer. Sida bedömer att breda och flexibla program, liksom arbete med partner som har god lokal kännedom och fysisk närvaro, har varit andra framgångsfaktorer när det gäller att hantera snabba kontextförändringar på lokal nivå.



## Stärka kvinnors och flickors frihet och egenmakt

### Sidas arbete 2025

Sida gav under året stöd till kvinnors och flickors frihet och egenmakt genom riktade insatser och genom att beakta jämställdhet i alla insatser. 27 av regeringens 41 strategier med totalt 34 strategimål bidrog till kvinnors och flickors frihet och egenmakt. Under 2025 betalade Sida ut 1,2 miljarder kronor inom området, motsvarande ungefär 5 procent av det totala biståndet som Sida förmedlar. Det är ungefär samma nivå som 2024.

Sida hade också 11 garantiinsatser som bidrog till denna tematiska prioritering.

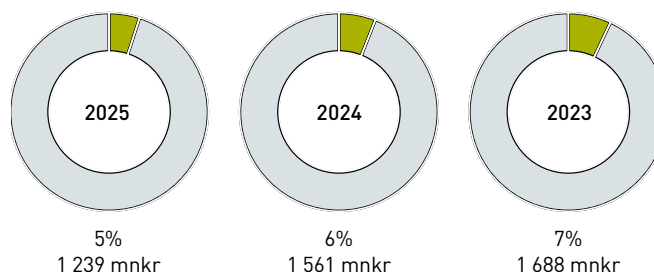
Strategimålen inom området var indelade i följande kategorier:

- Stärkta förutsättningar för jämställdhet
- Sexuella och reproduktiva rättigheter
- Arbete mot könsrelaterat våld
- Kvinnors och flickors fri- och rättigheter
- Kvinnors och flickors ekonomiska egenmakt

Den största andelen medel inom området har gått till insatser för stärkta förutsättningar för jämställdhet (33 procent). Den näst största målkategorin bidrog till sexuella och reproduktiva rättigheter (33 procent). Därefter insatser mot könsrelaterat våld (14 procent), insatser mot kvinnors och flickors fri- och rättigheter (12 procent) och insatser som bidrog till att stärka kvinnors och flickors ekonomiska egenmakt (8 procent). Sidas arbete för kvinnor och flickors sexuella och reproduktiva hälsa och rättigheter (SRHR) rapporteras också inom det tematiska området Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta. I detta tematiska området redovisas resultat av arbetet mot könsstympning som ett uttryck för könsrelaterat våld under strategimålskategorin sexuella och reproduktiva rättigheter.

Den största geografiska regionen inom det tematiska området kvinnors och flickors frihet och egenmakt var Afrika. Zambia var den största bilaterala strategin. Den

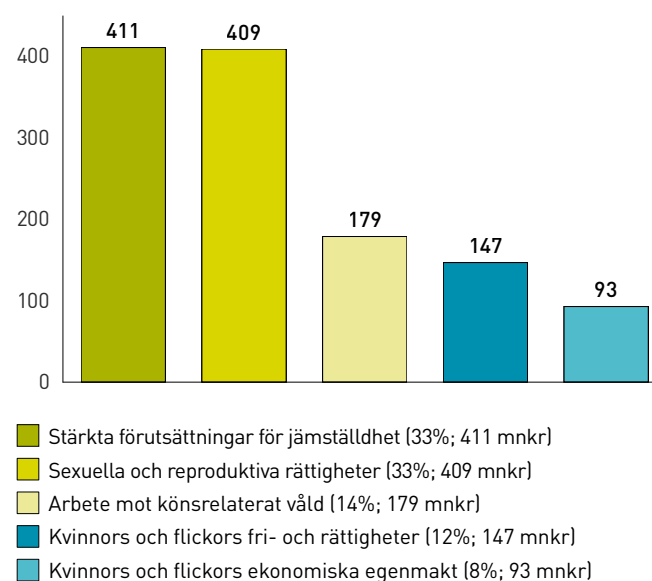
Figur 2.14: Området som andel av totalt utbetalade medel



största strategin totalt sett inom området var strategin för global jämställdhet och kvinnors och flickors rättigheter.

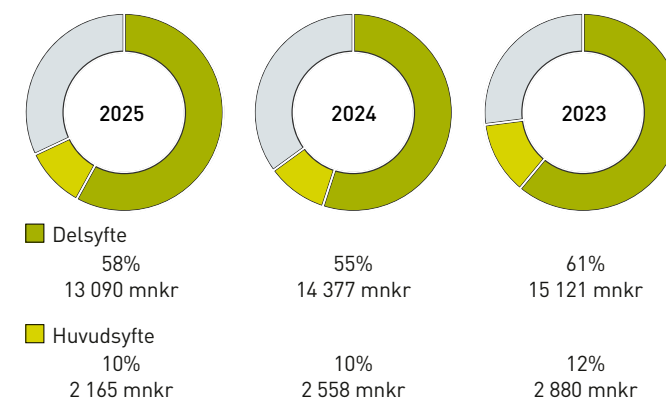
Sida rapporterar enligt OECD-DAC:s policymarkör för jämställdhet.<sup>247</sup> Policymarkörer visar vilka tvärgående

Figur 2.15: Utbetalade medel per strategimålskategori 2025, mkr



mål som vägleder en insats. Under 2025 gick 10 procent av Sidas utbetalade medel till insatser med jämställdhet som huvudmål och 58 procent till insatser med jämställdhet som delmål. Sammantaget visar siffrorna på en viss ökning jämfört med 2024, men siffrorna är fortsatt låga jämfört med några år sedan. Jämfört med andra ODA-länder var Sverige en av de femte största givarna vad gäller andelen av det bilaterala biståndet som går till jämställdhet.<sup>248</sup> Som medlem i EU har Sverige förbundit sig att nå målet i EU:s tredje handlingsplan för jämställdhet där 85 procent av alla insatser ska vara registrerade mot statistikmarkören.<sup>249</sup> 2025 var 68 procent av Sidas insatser registrerade mot statistikmarkören.

Figur 2.16: Andel av totalt utbetalade medel utifrån policymarkören för jämställdhet



### Utmaningar och möjligheter

De största utmaningarna för jämställdhetsarbetet är de rådande diskriminerande könsnormerna och den ojämna könsmaktsordningen. Utmaningarna skapar strukturella könsskillnader för grundläggande livsvillkor såsom till exempel makt, inflytande, ekonomi, hälsa, utbildning, arbete och våldsutsatthet. Utvecklingen har

gått framåt inom vissa områden. Det finns till exempel fler lagar mot könsrelaterat våld, men implementeringen går fortfarande långsamt.<sup>250,251</sup> Utmaningarna förstärks också av det globala motståndet mot jämställdhet som förespråkar traditionella könsroller och motsätter sig internationellt överenskommet språkbruk om kvinnors och flickors rättigheter, inklusive sexuella och reproduktiva rättigheter. Under de senaste åren har motståndet intensifierats och fått ökat stöd och resurser i det förändrade globala politiska landskapet.<sup>252</sup> Det här sker samtidigt som flera biståndsgivare minskar sin finansiering till jämställdhetsarbetet.<sup>253</sup> Feministiska rörelser som arbetar för kvinnors rättigheter och rättvisa har under lång tid mött motstånd i sitt arbete. När motståndet ökar och finansieringen minskar bedömer Sida att rörelserna får det än svårare att arbeta och få genomslag för sitt arbete.

Sida bedömer att kvinnorättsorganisationer, civilsamhällsorganisationer och multilaterala organisationer som ökar kvinnors och flickors rättigheter, makt och inflytande är nyckelaktörer för att möta utmaningarna. Det finns behov för fortsatt stöd till arbete för att stoppa alla former av könsrelaterat våld, att främja kvinnors ekonomiska egenmakt, och kvinnor och flickors aktiva politiska deltagande och organisering. Sida anser därför att det är centralt att hitta lösningar för att öka katalytisk utvecklingsfinansiering för jämställdhet.

### Sidas roll och mervärde

Sida samarbetar främst med civilsamhällsorganisationer (51 procent) och multilaterala organisationer (38 procent). Samarbete med offentlig sektor, akademiska institutioner och privata sektorn genomförs, men är begränsat och kan vidareutvecklas.

Arbetet för att förändra grundorsakerna till ojämställdhet, diskriminerande könsnormer och könsmaktens ordning är ett arbete som tar tid. Sidas erfarenhet är att långsiktiga och flexibla partnerskap, där samar-

betspartner kan justera insatserna beroende på förändringar i kontexten, ger bäst förutsättningar till resultat. För att uppnå resultat som kan bidra till att förändra grundorsakerna behövs stöd till flera olika områden inom jämställdhet. Sida bedömer till exempel att resultat för kvinnors ekonomiska egenmakt är nära kopplat till sexuella och reproduktiva rättigheter, könsrelaterat våld och kvinnors politiska deltagande.

En återkommande finansieringsform för området är fonder som stödjer kvinnorättsorganisationer eller andra aktörer som arbetar för ökad jämställdhet. Det är ofta en flexibel och effektiv finansieringsform, då Sida bedömer att stödet når ut brett i form av sub-tematiska områden, aktörer och geografier.

Sidas enskilt största samarbetspartner inom området är FN:s jämställdhetsorgan (UN Women) som får finansiellt stöd från Sida i flera samarbetsländer.<sup>254</sup> UN Women samarbetar och ger stöd till regeringar, kvinnorättsorganisationer samt andra civilsamhällsorganisationer och aktörer för att genomföra reformer och aktiviteter för ökad jämställdhet. Sida bedömer att det samlade stödet till UN Women är en central del av Sidas jämställdhetsarbete, då de har ett treenigt mandat som består av att förbättra lagar och policys, genomföra konkreta insatser på landnivå och koordinera och driva jämställdhetsarbetet med andra FN-organisationer. Totalt ges stödet till 68 samarbetsländer.<sup>255</sup>

Sida bedömer också att kvinnorättsorganisationer och feministiska rörelser är viktiga aktörer för att trycka tillbaka motståndet mot jämställdhet och driva jämställdhetsarbetet framåt på såväl lokal och regional som nationell och global nivå. Organisationerna och rörelserna har jämställdhet som huvudmål för sin verksamhet och erbjuder samhällstjänster, bedriver påverkansarbete och håller beslutsfattare på olika nivåer ansvariga. Sida samarbetar med de här aktörerna genom direktstöd eller genom fonder och program som ofta administreras av multilaterala organisationer.

År 2025 stod stödet genom kvinnorättsorganisationer för 2,7 procent av Sidas totala utbetalade medel.<sup>256</sup> För att nå det globala målet om jämställdhet behöver alla aktörer inom biståndet bidra och göra sin del.<sup>257</sup> Därför är även aktörer som har jämställdhet som delmål viktiga för Sidas jämställdhetsarbete.

Sida bedömer att arbetet för ökad jämställdhet behöver mer finansiella resurser. Därför ger Sida stöd inom området genom att använda garantier. År 2025 gav myndigheten stöd genom 11 garantier till området.

Jämställdhet är en central fråga i Sidas dialog med olika aktörer och i myndighetens påverkansarbete. Sida arbetar för ökad jämställdhet i samarbetet med partner på såväl landnivå som i regionala och globala forum. Jämställdhet är ett svenskt kärnvärde och myndigheten har ett tydligt mandat att arbeta för ökad jämställdhet i sammanhang där Sida kan påverka, till exempel i möten med andra biståndsgivare.

Ett exempel på hur Sida har arbetat för ökad jämställdhet inom ett globalt forum är i det globala partnerskapet för utbildning, inom stödet till Global Partnership for Education (GPE) som är världens största globala fond för stöd till utbildningssystem i låg- och medelinkomstländer. Sida driver som suppleant i styrelsen jämställdhetsfrågor och har tagit initiativ till att förbättra indikatorer för att följa upp jämställdhetsarbetet i GPE:s resultatramverk.<sup>258</sup>

Sida är medlem i EU:s expertgrupp för jämställdhetsfrågor och har en sekunderad jämställdhetsexpert till EU som arbetar med jämställdhetsintegrering i unionens stöd till länderna i det östliga partnerskapet.<sup>259</sup> För att öka engagemanget för kvinnors ekonomiska egenmakt inom det östliga partnerskapet och inom Team Sweden anordnades ett seminarium i Bryssel tillsammans med EU:s enhet för det östliga partnerskapet och Business Sweden under hösten 2025. Seminariet förde samman över 50 deltagare från den privata sektorn, offentliga institutioner, civilsamhället och FN-organ.<sup>260</sup>

Sida är även medlem i OCED-DAC:s nätverk för jämställdhet, där biståndsgivare och andra aktörer delar erfarenheter av jämställdhetsarbete samt goda exempel.

### Resultatexempel och lärdomar

I följande avsnitt redogör Sida för resultatexempel och lärdomar i aktuella strategimålskategorier.

#### *Stärkta förutsättningar för jämställdhet*

I Etiopien har Sidas stöd till International Centre for Transitional Justice (ICTJ), dess samarbete med det etiopiska justitieministeriet och ett nätverk av lokala kvinnorrättsorganisationer, Ethiopian Women's Associations, bidragit till att säkerställa ett tydligare jämställdhetsperspektiv i den nationella policyn för övergångsrättvisa.<sup>261,262</sup>

Framtagandet och användandet av jämställdhetsstatistik har generellt ökat i världen, men är ett fortsatt eftersatt område, inte minst vad gäller finansiering.<sup>263</sup> Genom ett globalt program ger Sida stöd till att stärka länders kapacitet att producera och använda sig av jämställdhetsstatistik.<sup>264</sup>

För att nå jämställdhet behöver män och pojkar involveras i jämställdhetsarbetet. Män och pojkar har ofta mer makt och inflytande i samhället och därför är deras engagemang avgörande för att skapa verklig förändring. Många diskriminerande könsnormer begränsar inte bara kvinnor och flickor, utan också män och pojkar. Jämställdhetsarbete behöver därför även inkludera arbete med maskulinitetsnormer. Ett exempel på stöd som arbetar med normer är Sidas insats till Men Engage Africa, som är ett nätverk av organisationer som arbetar på lokal nivå i Afrika.<sup>265</sup> Kunskapen om lokalsamhället är viktig för att förstå vilka de diskriminerande könsnormerna är och för att hitta en väg till förändring. Men Engage Africa har identifierat att tongivande aktörer i samhället kan vara förändringsaktörer. Nätverket samarbetar därför med bland annat religiösa

och traditionella ledare för att motverka barnäktenskap och påverka lagstiftning i flera afrikanska länder.

Men Engage Africa bidrog till att Zimbabwes författningsdomstol 2022 höjde den lagliga åldern för samtycke från 16 till 18 år. I Malawi förespråkade nätverksmedlemmar framgångsrikt lanseringen av en strategi för att få ett slut på barnäktenskap, vilket bidrog till 2023 års ändring av strafflagen, som höjde åldern för samtycke från 16 till 18 år.<sup>266</sup>

#### *Sexuella och reproduktiva rättigheter*

Exempel på resultat som Sida bidragit till inom området redovisas också under avsnittet Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta. Under denna strategimålskategori ges exempel på resultat av arbetet mot könsstympning som ett uttryck för könsrelaterat våld. Kvinnlig könsstympning orsakar allvarliga fysiska och psykiska hälsoproblem och innebär stora medicinska risker.<sup>267</sup> Kvinnlig könsstympning förekommer i hela världen, men den största andelen fall är i Afrika.<sup>268</sup> Sida ger stöd till den regionala delen av ett globalt program som arbetar mot könsstympning i Afrika.<sup>269</sup> Programmet har verksamhet i 18 afrikanska länder där könsstympning är utbrett. Verksamheten fokuserar på att förändra diskriminerande könsnormer, stärka lagstiftning, stötta drabbade flickor och kvinnor samt öka samarbetet med regeringar, lokala organisationer och religiösa ledare för att få stopp på könsstympningen.<sup>270</sup> Under 2024 annonserade över 3 000 afrikanska byar att de avskaffat könsstympning och infört uppföljningssystem för att kontrollera att avskaffandet efterföljs.<sup>271</sup> I mer än 3 000 afrikanska byar har över 1,5 miljoner flickor och unga kvinnor deltagit i aktiviteter för att öka kunskapen om och motståndskraften emot könsstympning. Sida bedömer att framgångsfaktorer för att nå resultatet inom ramen för insatser bland annat var att samarbetspartnern genomfört flera aktiviteter för att inkludera kunskap om könsstympning och dess konsekvenser

i sexualundervisningen, samt använt digitala mediekampanjer och involverat lokalsamhällena.<sup>272</sup> Det har etablerats övervakningsmekanismer för att rapportera fall av könsstympning, och antalet rättsfall som prövats i domstol har ökat.<sup>273</sup>

För att det preventiva arbetet ska vara framgångsrikt behöver även män och pojkar involveras i arbetet för att minska könsstympning. Drygt 800 000 pojkar och män engagerades i aktiviteter som främjar positiv maskulinitet och förändrar diskriminerande könsnormer.<sup>274</sup>

#### *Arbete mot könsrelaterat våld*

Sida ger stöd till FN-fonden UN Trust Fund to Eliminate Violence against Women and Girls (UTFEVAW).<sup>275</sup> Fonden når ut brett till flera olika aktörer, har stor geografisk spridning och arbetar inom flera av de områden som behövs för att stoppa och förbygga könsrelaterat våld. UTFEVAW nådde under 2024 strax över 60 000 våldsutsatta kvinnor och flickor, varav strax över 40 000 erhöll specialiserat stöd från socialtjänst och hälsovård, och strax över 13 000 erhöll juridiskt stöd. Ungefär 1 600 civilsamhällesaktörer, myndigheter och institutioner rapporterade att de som resultat av stöd från UTFEVAW ökat sin kapacitet att utveckla eller genomföra policyer eller handlingsplaner för att få slut på det könsrelaterade våldet.<sup>276</sup>

Sida bedömer att, för att stoppa alla former av könsrelaterat våld, behövs det mer forskning av god kvalitet kring hur problemen ser ut och vilka åtgärder som har fungerat för att lösa dem. Trots att våldet är så utbrett behöver evidensen stärkas, och då mycket av den tidigare forskningen på området bedrivits i höginkomstländer finns det ett gap avseende evidens från låg- och medelinkomstländer. Det gäller särskilt när det ska samlas in data, analyseras resultat och säkra etisk hantering.

Sida bidrar till att ny evidens tas fram om sexuellt och könsrelaterat våld i låg- och medelinkomstländer genom samarbetet med Sexual Violence Research Institute (SVRI).<sup>277</sup>



Sida bedömer att SVRI fyller ett gap när det gäller stöd till forskare i låg- och medelinkomstländer. SVRI arbetar för bättre och mer forskning om sexuellt och könsrelaterat våld genom utbildning, informationsspridning och samordning av aktörer som arbetar mot våldet. Forskningen publiceras och bidrar till evidensbaserad metodutveckling och policyskapande på landnivå. Forskningsprojekten belyser olika dimensioner av könsrelaterat våld. De har också ofta ett intersektionellt perspektiv, vilket betyder att arbetet inkluderar en analys av hur olika diskrimineringsgrunder och maktordningar påverkar varandra, och ibland förstärker varandra. Genom att inkludera fler kategorier än kön synliggörs hur olika maktordningar ger olika förutsättningar och möjligheter för människor. Den här analysen påverkar sedan till exempel vilka ämnen som forskningen ska handla om och vilken målgrupp forskningen har. Exempel på forskningsstöd är forskning om våld mot kvinnor på offentliga platser i Egypten och åtgärder för sexuella övergrepp mot barn i Armenien. Teknikbaserat könsrelaterat våld är ett annat område som SVRI finansierat forskning om.<sup>278</sup>

Sida bedömer att SVRI är en nyckelaktör i arbetet mot könsrelaterat våld i Sidas mottagarländer, dels genom dess finansiella och kapacitetsstärkande stöd till lokala forskare och dels genom sin roll att se till att forskningen når ut brett. SVRI har tagit en ledande roll som mäklare och för samman en mängd aktörer genom den globala plattformen SVRI Forum som hålls vartannat år. Sidas bedömer att stödet har bidragit till att SVRI Forum vuxit till att bli världens största konferens och samlingsplats om könsrelaterat våld i låg- och medelinkomstländer där forskare, biståndsgivare, filantroper, civilsamhällesorganisationer och multilaterala organisationer deltar, tar del av ny evidens och utbyter erfarenheter.

#### *Kvinnors och flickors fri- och rättigheter*

Sidas stöd till UN Womens verksamhet i Afghanistan är ett exempel på ett långsiktigt stöd som skapat förutsätt-

ningar för att anpassa verksamheten till en föränderlig kontext.<sup>279</sup> De facto-regimens (DFA) förbud och restriktioner riktade mot kvinnor har försvårat stödverksamheten för våldsutsatta kvinnor, samtidigt som behoven har ökat. Sida bedömer att när DFA övertog makten i Afghanistan 2021 hade UN Women en väl etablerad verksamhet i landet för att möta uppkomna behov och anpassa sin verksamhet efter de nya riktlinjerna och förutsättningarna. 2024 samarbetade UN Women med ungefär 240 kvinnorrättsliga och kvinnoleda organisationer som fick finansiellt stöd och verktyg för att bedriva verksamhet i den utmanande kontexten.

Under år 2024 gavs stöd till drygt 200 000 kvinnor och flickor i hela landet i form av psykosocialt stöd, härbärge, juridisk rådgivning, hembaserad utbildning, hälsovård och yrkesutbildning samt andra försörjningsinsatser.<sup>280</sup> Ungefär 15 000 män och pojkar inkluderades i arbetet mot könsrelaterat våld.<sup>281</sup> Genom samarbetet med kvinnoorganisationer runt om i landet spelar UN Women också en viktig roll för att säkerställa att kvinnors behov, önskemål och prioriteringar förmedlas till omvärlden. Till exempel har information förmedlats till FN:s säkerhetsråd och FN:s råd för mänskliga rättigheter.<sup>282</sup>

Ett annat exempel som synliggör hur Sida ger stöd till kvinnorättsorganisationer för att förbättra lagar och riktlinjer är stödet till nätverket Women's International League for Peace and Freedom (WILPF) och dess arbete i Syrien.<sup>283</sup> Stödet har bidragit till att WILPF tillsammans med syriska partner har synliggjort hur konflikten påverkar kvinnor och flickor i landet, särskilt användningen av sexuellt våld som ett vapen. Detta har lyfts till FN:s råd för mänskliga rättigheter och dess uppföljningsverktyg, Universal Periodic Review, samt den oberoende undersökningskommissionen för Syrien (Col). Kommissionen har utvecklat underlag för beslutsfattare (policy briefs) samt rapporter om kvinnors och flickors situation i landet som inkluderar rekommendationer från WILPF.<sup>284</sup>

#### *Kvinnor och flickors ekonomiska egenmakt*

Sida bedömer att när kvinnor har ekonomisk makt ökar deras frihet att bestämma över sina liv, sina kroppar och sin framtid, delta politiskt och lämna våldsamma relationer. Kvinnor som har tillgång till bankkonton, sparformer och andra finansiella tjänster har till exempel större möjligheter att fatta beslut över sina egna liv när det gäller arbete, fritid, utbildning och att starta företag. De får också större beslutsamhet i frågor som rör äktenskap och sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR), såsom användning av preventivmedel, och är dessutom mindre sårbara för könsrelaterat våld.<sup>285</sup>

I Afrika startar kvinnor flest företag globalt, men står inför utmaningar som låg utbildnings- och inkomstnivå, begränsad tillgång till tjänster och marknader, avsaknad av säkerheter, bristande företagsledning, och vissa strukturella och juridiska hinder samt diskriminerande normer som begränsar deras möjligheter att fullt utveckla sitt entreprenörskap.<sup>286</sup>

Sida stödjer det panafrikanska initiativet Affirmative Finance Action for Women in Africa (AFAWA)<sup>287</sup> som syftar till att minska finansieringsgapet på cirka 49 miljarder US dollar, motsvarande cirka 518 miljoner kronor, för företagande kvinnor. Genom garantier, utbildning och rådgivning till banker och entreprenörer samt insatser för bättre lagar och regler bidrar AFAWA till en ökad tillgång av finansiella tjänster för företagande kvinnor och stärker deras ekonomiska rättigheter.<sup>288</sup> Under 2024 verkade AFAWA i 39 länder och har sedan starten 2021 bidragit till att fler kvinnoägda företag fått finansiering, och att fler kvinnor har startat och utvecklat företag. Över 40 000 nya jobb skapades under 2024, sedan start över 60 000, och kvinnornas inkomster har ökat.<sup>289</sup> Sidas bedömning är att AFAWA är en strategisk viktig insats som kombinerar finansiellt stöd, kapacitetsbyggande och normförändrande arbete som leder till resultat inom kvinnors ekonomiska egenmakt, och som på sikt bidrar till ökad jämställdhet i de länder som AFAWA verkar i.



Sida samarbetar också med Impact Investment Exchange (IIX) för att främja kvinnors ekonomiska egenmakt i framför allt Asien genom innovativa finansieringsinstrument, såsom Women's Livelihood Bond™-serien.<sup>290,291,292</sup> Genom obligationer, med riskdelande garantier från Sida, har kvinnor fått tillgång till lån, sparande och försäkringar som stärker deras försörjning och framtidsmöjligheter.

Under perioden 2023 till och med juni 2025 fick drygt 195 000 företagande kvinnor lån för produktiva ändamål och företagskapital, och drygt 33 000 småbrukare fick jordbrukslån som bidrog till att deras produktion och klimatanpassningsförmåga ökade. Cirka 120 000 kvinnor tog del av mikrosparande och mikroförsäkring. Företagande kvinnor fick också lån för ren och effektiv energiförsörjning.

Insatserna har bidragit till ökade inkomster på över 190 miljoner US dollar, motsvarande cirka 1,9 miljarder kronor, och ett ökat ägande av mark och bostäder samt stärkt ekonomisk trygghet för kvinnor. Totalt beräknas över 245 000 kvinnor och deras familjer fått bättre näring, hälsa och utbildning.<sup>293,294</sup>

Tillgången till digitala tjänster är fortfarande ojämnt fördelad mellan könen. Digitalisering av offentliga tjänster bidrar till att undanröja de hinder som kvinnor möter för att få tillgång till hälsovård, utbildning och andra typer av statligt stöd, inklusive kontantöverföringar.<sup>295</sup> Kvinnor och flickor har generellt sämre tillgång till digitala tjänster än män och pojkar.<sup>296</sup> Om kvinnor får tillgång till mobiltelefoner, prisvärt internet och fast bredband ökar deras möjligheter till ekonomisk egenmakt.<sup>297</sup> Under 2024 gav Sida stöd till det globala nätverket för mobiloperatörer, Global System for Mobile Communication Association (GSMA).<sup>298</sup> Stödet bidrog till att över 12 miljoner kvinnor fick tillgång till mobilt internet eller mobila finansiella tjänster,<sup>299</sup> vilket ökade deras möjligheter till ekonomisk egenmakt och digital inkludering.

### Bedömning

Sidas samlade bedömning är att insatserna inom området bidrar till kvinnors och flickors frihet och egenmakt. Utmaningar kvarstår när det gäller att beakta jämställdhet i hela Sidas portfölj. Sida ser möjligheter med att använda garantiinstrumenten i större utsträckning inom det tematiska området för att utveckla strategiportföljen och stärka effekterna av insatserna.

Motstånd mot jämställdhetsarbetet, minskade resurser och förändrade prioriteringar hos andra aktörer påverkar möjligheterna att uppnå hållbara och transformativa resultat som får genomslag på en övergripande nivå.

Sida spelar en viktig roll i jämställdhetsarbetet i myndighetens samarbetsländer genom att fortsatt systematiskt driva de svenska kärnvärdena. Detta är särskilt i tider när andra biståndsgivare minskat sitt jämställdhetsbistånd, vilket drabbat kvinnorättsorganisationers arbete inom flera områden. För att stärka effekterna av Sidas medel och säkerställa att de bidrar till önskad förändring behöver myndigheten öka biståndsvolymen till jämställdhetsarbetet.



## Stärka synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken

### Sidas arbete 2025

Under 2025 har detta tematiska område ingått i 9 av regeringens 41 strategier med totalt 18 strategimål. De nya strategimålen har fokus på stärkt kapacitet att hantera migration, minskad irreguljär migration, tvångsfördrivning, ett ökat återvändande, frivillig återvandring och en långsiktigt hållbar återintegrering. Under 2025 har Sida betalat ut 681 miljoner kronor inom området migration, motsvarande cirka 3 procent av Sidas totala bistånd. Det är en avsevärd höjning från 2024 då totalt 400 miljoner kronor betalades ut.

Inom detta område fanns en strategimålskategori:

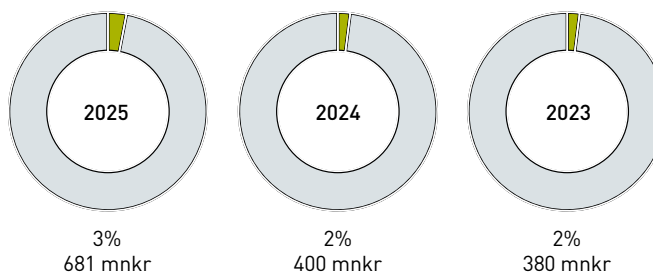
- Ökad motståndskraft och minskad sårbarhet för värdsamhällen, migranter och flyktingar

Migrationsområdet är fortfarande under uppbyggnad och därför har inga utvärderingar på området gjorts av Sida. Eftersom styrning och målformuleringar väsentligt har ändrats mellan åren i närtid saknas en samstämmig utgångspunkt för jämförelser med tidigare år inom rapporteringen.

Den tematiska strategin för migration var till volymen störst om totalt 3 miljarder kronor för hela perioden 2024–2028. Genomförandet styrdes mot av Sveriges regerings prioriterade länder: Afghanistan, Etiopien, Irak, Libanon, Somalia, Syrien, Turkiet och Uzbekistan, samt migrationspolitiskt prioriterade migrationsrutter (centrala Medelhavsrutten, Sidenvägen, västra Balkanrutten och östra Medelhavsrutten).

Vidare ingick mål för migration i sex regionala strategier: Afrika, Syrienkrisen, Mellanöstern och Nordafrika, Asien, Latinamerika, samt Östeuropa, varav Asien var den största geografiska regionen inom det tematiska området. På bilateral nivå angavs migrationsmål inom två strategier, strategin för Ukraina, vilket också var den största bilaterala strategin inom det tematiska området samt strategin för Kenya.

Figur 2.17: Området som andel av totalt utbetalade medel

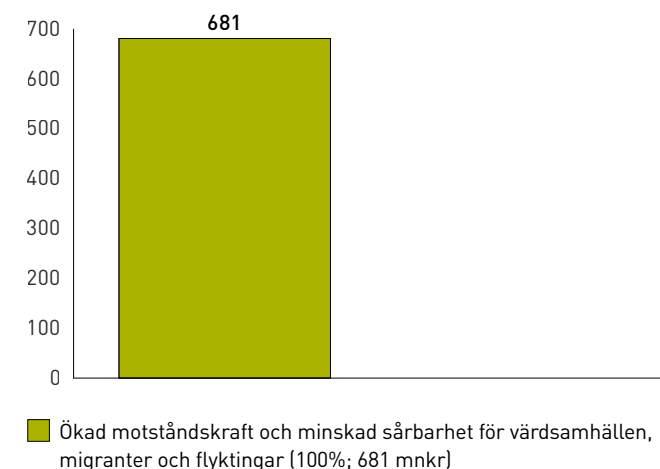


Inom det tematiska området var utbetalningarna för den globala tematiska strategin för migration, störst med 348 miljoner kronor (51 procent). Därefter strategin för Ukraina om 90 miljoner kronor (13 procent), följt av strategin för Afrika med totalt 86 miljoner kronor (13 procent) och strategin för Syrienkrisen med 77 miljoner kronor (11 procent). Den största regionen inom det tematiska området var Asien.

Under året inleddes ett aktivt arbete för att utveckla samordnade insatser och synergier på olika nivåer i syfte att uppnå ökad effekt och komplementaritet på land-, regional- och tematisk strateginivå. Samtidigt har den globala strategin haft finansiella delegeringar till flertalet prioriterade länder under 2025, som i praktiken fått utökade volymer för genomförandet på land eller regional nivå, men vars resultat rapporteras mot den globala strategin.

År 2025 kanaliserades 76 procent av medlen inom det tematiska området via multilaterala partner. Civilsamhällesorganisationer stod för genomförande av 15 procent och offentliga institutioner för 7 procent. Den enskilt största partnern 2025 var FN:s internationella flyktingorgan (UNHCR) med 154 miljoner kronor. Sida fortsätter arbetet med att bredda partnerskap och genomförare kommande år.

Figur 2.18: Utbetalade medel per strategimålskategori 2025, mkr



### Utmaningar och möjligheter

I slutet av 2025 rapporterade FN:s kontor för samordning av humanitär hjälp (OCHA) att runt 306 miljoner människor runtom i världen behöver humanitär hjälp.<sup>300</sup>

FN beräknar att det finns omkring 304 miljoner migranter globalt<sup>301</sup>, varav cirka 168 miljoner är arbetskraftsmigranter.<sup>302</sup> Huvuddelen av dessa står inte i fokus för biståndet då flertalet befinner sig i utvecklade länder.

Samtidigt har antalet människor på flykt ökat. UNHCR rapporterade i slutet av 2025 att 135 miljoner människor uppskattades vara på flykt.<sup>303</sup> Ett kraftigt försämrat världsläge med ekonomisk tillbakagång, ett stort finansieringsgap på grund av minskade biståndsmedel, klimatförändringar, en tillbakagång inom demokrati och mänskliga rättigheter, utdragna krig och väpnade konflikter, har lett till fortsatt ökad tvångsfördrivning och migration. Sidas arbete tangerar alla dessa områden genom bredden av biståndet och tvärtematiska biståndsmål.

Inom de migrationsspecifika målsättningarna ligger fokus specifikt på minskad irreguljär migration, ökat återvändande och hållbar återintegrering. Många av de kontexter där Sida arbetar med migration kännetecknas av att vara en mix av människor i behov av skydd, flyktingar erkända av UNHCR eller asylsökande och migranter där många befinner sig i en utsatt situation.

I dessa kontexter arbetar Sida i regel med att stötta hela det lokala samhället genom en specifik insats, exempelvis genom att tillhandahålla system för social trygghet. Sida har under året sammanställt lärdomar från arbetet med att inkludera migranter och flyktingar i sociala trygghetssystem för att öka integrering av individer och stärka samhällens motståndskraft.<sup>304</sup>

Antalet internflyktingar i världen har ökat och uppgår 2025 till totalt över 73 miljoner människor, bland annat till följd av Rysslands invasion av Ukraina, samt fortsatta konflikter i länder som DR Kongo, Haiti, Myanmar och Sudan.<sup>305</sup> De som flytt inom sitt land på grund av våld och konflikt riskerar att fördrivas ytterligare utom landets gränser om säkerhetssituationen förvärras. Även negativ miljöpåverkan och klimatförändringar skapar intern flykt och långsiktiga behov. Sida har under året sammanställt lärdomar från tidigare arbete med att stötta långsiktiga lösningar på internflyktingarnas situation, vilket visar på goda möjligheter att arbeta med fokus på lokal utveckling för hela samhället.<sup>306</sup>

Utvecklingsutmaningarna, riskerna och utsattheten som förknippas med den irreguljära migrationen är fortsatt problematisk. Migrationsvägar förändras ständigt efter lokala, nationella och globala förhållanden. Politiska, säkerhetsmässiga och administrativa utmaningar i ursprungs-, transit- och värdländer präglar läget längs migrationsrutterna. Många värd- och transitländer har svag institutionell kapacitet att fullfölja de internationella ramverkens överenskommelser om en säker, ordnad och reguljär migration. Möjligheten att stärka kapaciteten för hantering av migration längs rutterna och systemen för flyktingmottagande i värd-

länderna är exempel på långsiktiga vägar framåt, där Sida har engagerat sig allt mer under året och där svenskt myndighetssamarbete kan ha ett mervärde framöver. Ett tillvägagångssätt kan vara samarbete med de lokala myndigheterna och kommunerna för att stärka ländernas kapacitet och förmåga att hantera migranter och flyktingar i migrations- och asylprocessen.

Globalt sett återvände nära 10 miljoner människor på flykt till sina ursprungsorter eller länder under 2024, av dessa var drygt 8 miljoner internflyktingar.<sup>307</sup> Eftersom de flesta återvändanden äger rum till länder där säkerheten är oförutsägbar finns risk för ny tvångsfördrivning.<sup>308</sup> Enligt den internationella flyktingrätten är det viktigt att inte tvinga tillbaka en person som har behov av skydd i enlighet med den så kallade non-refoulement-principen.

Sidas bedömning är att värdlandets politiska vilja till långsiktigt hållbara lösningar är en central faktor som påverkar möjligheter till integrering, återvändande och/eller re-integrering. Otillräcklig respekt för de mänskliga rättigheterna, inklusive formell juridisk exkludering av flyktingar från arbetsmarknader, grundläggande samhällstjänster samt bristfällig rättssäkerhet är vanligt förekommande. Sida bedömer att den minskande globala utvecklingsfinansieringen också påverkar migrationsområdet negativt allt från humanitära insatser, till de långsiktiga programmen och bryggorna emellan (nexus).

Överlag är det fortfarande en relativt begränsad grupp internationella givare och partner som arbetar inom migrationsområdet. Samordning är en prioritering och utmaning på de flesta nivåer, delvis till följd av att området inbegriper flera olika politikområden. Sida har haft dialog med potentiella partner som kan leda fram till beredningsprocess inför kommande år.

### Sidas roll och mervärde

Sidas arbete med migration har fått ökat fokus i organisationen och verksamheten. Myndigheten använder begreppet migration och utveckling brett. Gruppen

migranter inkluderar både irreguljära migranter, arbetskraftsmigranter, asylsökande, flyktingar, internflyktingar och personer som återvänder frivilligt. Biståndet sker i de samarbetsländer som är ursprungs-, transit- och värdländer för dessa grupper. Sida möter dessa utvecklingsutmaningar genom att finansiera internationella samarbeten som bidrar till en ansvarsfull och gemensam hantering av migration och flyktingmottagande, i linje med svenska mål och prioriteringar samt globala åtaganden.

Enligt FN befinner sig 67 procent av världens flyktingar i länder som angränsar till ursprungsländerna.<sup>309</sup> Detta har lett till ökad efterfrågan på internationellt samarbete. Sidas långsiktiga finansiering erbjuder ett mervärde som är utöver det akut livräddande humanitära stödet. Sidas mervärde och bidrag som givare är även att kunna bidra med ett rättighetsperspektiv i utformandet av insatser och möjligheten att driva dessa frågor internationellt inom migrationshantering. Via Sidas land- och regionala strategier finns även en möjlighet för Sida att arbeta holistiskt med migrationsfrågan, som att fokusera på grundorsaker till migration och förbättra förutsättningarna i värd samhällen samt att bidra till infrastruktur och samhällsservice, så att människor som återvänder får en hållbar tillvaro. Särskilt viktigt är Sidas nexus-arbete, då samverkan mellan det långsiktiga biståndet, konflikthantering och humanitära insatser kan möjliggöra ett effektivt återvändande och återintegrering.

Utmaningarna i varje migrations- och flyktingsituation är många och komplexa. Sidas arbete är därför brett och anpassat till respektive land och region. Sidas programmering av stöd möjliggör samarbete med partner som kan matcha de specifika utmaningarna och de aktuella strategimålen. Biståndsportföljerna inom respektive land eller region är ofta ömsesidigt stärkande, genom att kapacitetsstärkande stöd till värdlandets institutioner kombineras med direkt stöd till migranter, flyktingar och internflyktingar.

Sida ser att migration- och flyktingsituationer ofta uppstår som följd av konflikt, politisk kris, klimatutmaningar och ekonomisk kris.

De akuta kriserna hanteras humanitärt och de långvariga med utvecklingsmedel. Sida har goda erfarenheter av att arbeta integrerat med utvecklingsinsatser, humanitära insatser och fredsbyggande (trippelnexus). Migranter, flyktingar och internflyktingar nås inom det humanitära biståndet, med omfattande akut och livräddande stöd för människor på flykt, vilket redovisas i det tematiska området Humanitärt stöd för att rädda liv och lindra nöd.

En viktig möjlighet är att stärka kapaciteten för hantering av migration längs rutterna, inklusive asylprövning och flyktingmottagande i värdländerna och Sidas arbete med detta, har utvecklats under 2025. Inom den afrikanska kontinenten, framförallt på Afrikas Horn, har samverkan mellan bilateralt, regionalt och globalt eller tematiskt stöd lett till större utväxling kring en ruttbaserad ansats.

Samfinansiering och gemensam programmering med andra givare har utvecklats under året i nya insatser, såsom arbetet Internationella organisationen för migration (IOM) har med identitetshandlingar i Irak<sup>310</sup> och inom samarbetet med UNHCR i Mellanöstern- och Nordafrika regionen (MENA) gällande migrantgrupper med blandad rättslig status.<sup>311</sup> Sida har inte har något delegerat samarbete med EU ännu, ett inledande arbete pågår inom den bilaterala strategin för Etiopien. Sida samverkar även med EU på policynivå och diskuterar sekunderingar av svenska experter.

### Resultatexempel och lärdomar

I följande avsnitt redogör Sida för resultatexempel och lärdomar.

#### *Ökad motståndskraft och minskad sårbarhet för värdsamhällen, migranter och flyktingar*

På den afrikanska kontinenten arbetar Sida både med

att stärka genomförandet av afrikanska unionens avtal för fri rörlighet och med att öka kapaciteten längs de för Sverige prioriterade migrantrutterna. Den irreguljära migrationen inom kontinenten fortsätter att stiga och är mer omfattande än rörligheten i riktning mot Europa. Den majoritet av migranter som flyttar inom kontinenten, består till stor del av unga personer som söker ekonomiska möjligheter i städerna.<sup>312</sup> Samtidigt som den afrikanska unionens visapolicy har förbättrats i syfte att underlätta rörlighet mellan länder, har de nya reglerna inte hunnit tillämpas fullt ut.<sup>313</sup> I denna kontext har Sidas stöd till Statistiska centralbyrån (SCB) stärkt kapaciteten hos nationella och regionala institutioner för data och migrationsstatistik som ligger till grund för samhällsplanering och migrationshantering.<sup>314</sup> Den vanligaste, och mycket riskfyllda, vägen ut ur Afrika utgörs dock av den östliga vägen som leder från Afrikas Horn via Jemen till Golfstaterna. Deportering av migranter från Golfstaterna är återkommande och Sida stöttar därför migranterna med stöd i återvändande och reintegration genom IOM.<sup>315</sup> Stödet har bidragit till ett säkert mottagande med livsmedel och hälsovård, liksom transport tillbaka till ursprungsorten eller integration på plats beroende av behov hos individen.<sup>316</sup> Trenden för migrationsrörelser genom Afrika mot Europa visar att den västra Atlantrutten via Kanarieöarna har ökat markant, medan den centrala Medelhavsrutten (Italien) har minskat.<sup>317</sup> Sverige har genom Sida bidragit med 50 miljoner kronor till UNHCR för att stärka kapaciteten i de aktuella länderna längs vägen i västra Atlantrutten.<sup>318</sup> Arbetet innebär att hantera det ökande antalet migranter med blandad migrationsstatus, samtidigt som det finns akuta behov av skydd och långsiktiga lösningar för att förhindra att migranter ger sig ut på farliga resor över Västatlanten mot Europa.<sup>319</sup>

Syrienkrisen har orsakat en av de största tvångsdrivningarna i modern historia. Den stora majoriteten av flyktingar från Syrien lever i grannländerna. Stora grupper har återvänt under året, över 860 000 syrier har återvänt

på egen hand från närområdena efter att Bashar al-Assad-regimen föll den 8 december 2024.<sup>320</sup> Möjligheterna att återvända till Syrien har ökat samtidigt som det fortsatt råder en humanitär kris i landet och många utmaningar för hållbart återvändande. Sida ger stöd för öka förutsättningar för hållbart återvändande och stöttar processen genom att omprioritera befintligt stöd och att skala upp pågående verksamhet genom ett stöd till UNHCR.<sup>321</sup> Sida har under 2025 riktat stöd till att återuppbygga landet inom olika sektorer i en flersektoriell ansats som riktas till hela lokalsamhället. Fortfarande är ungefär 7,4 miljoner syrier fördrivna inom landet och de som återvänder står inför enorma utmaningar. Förstörda hem och infrastruktur, svaga och skadade grundläggande tjänster, brist på jobb möjligheter och en bristande säkerhet.<sup>322</sup> Sida bedömer att förutsättningarna för frivillig återvandring i Syrien i viss mån har förbättrats, men att det kräver omfattande insatser och ett långsiktigt åtagande. Det är därför allt för tidigt att nu bedöma om det leder till en hållbar återintegration på längre sikt.

### Bedömning

Under 2025 har Sida prioriterat samarbeten i länder och längs rutter som är av prioritet för den svenska migrationspolitiken.

Sida har stärkt den interna kapaciteten och organisatoriska förmågan under 2025 att arbeta med migration inom utvecklingssamarbetet både i Stockholm och på utlandsmyndigheter. Omställningen av verksamheten under året har bidragit till stärkta synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken genom att initiera samarbeten i länder och längs rutter som är av prioritet för den svenska migrationspolitiken. Detta redovisas närmare under avsnittet Synergier och omställning.

I strategier med nya migrationsmål har migrationsportföljer och nya samarbeten etablerats. Sida har fortsatt tydliggöra utvecklingssamarbetets roll och möjligheter att möta globala, regionala och nationella

utmaningar kopplade till irreguljär migration och tvångsfördrivning, frivilligt återvändande, frivillig och säker återvandring och återintegrering, exempelvis genom utvecklingserbjudandet för den tematiska migrationsstrategin. Sida fortsätter att koppla samman de olika insatsnivåerna, exempelvis genom delegeringar av medel, och stöttar omställningen av Sidas samlade biståndsportfölj i linje med styrningen.

Tidiga lärdomar kopplade till migrationsinsatser visar att förutsättningarna för återvändande varierar. Generellt finns flertalet begränsningar i de flesta kontexter för att migranter eller flyktingar ska kunna återvända eller återvändra säkert och värdigt till sina ursprungsländer. Grundorsakerna som lett till flykt eller migration finns ofta kvar och begränsar förutsättningarna för ett återvändande eller återvandring. Därför är biståndets roll att stötta lokalsamhället och särskilt utsatta individer i en holistisk ansats.

Sveriges utvecklingssamarbete genom Sida har fortsatt att bidra till att främja långsiktiga lösningar, som gör det möjligt för människor på flykt att inkluderas i lokalsamhället, och på så sätt även vara förberedda för ett frivilligt återvändande när situationen i hemlandet är säker.

De globala utmaningarna, länkade till irreguljär migration och tvångsfördrivning, återvändande, frivillig och värdig återvandring och återintegrering, omfattar flera politikområden och sektorer, vilket innebär att samordning mellan dessa är nödvändigt, såväl i Sverige som i samarbetsländerna. Samordningsmekanismer mellan

relevanta aktörer är under utveckling på många olika nivåer, vilket är av hög prioritet. Dock har Sida inte inflytande över alla dessa. Givarsamordning på migrationsområdet är generellt både en utmaning och prioritet, som Sida driver i dialog med andra finansiärer.

Sida har under året fortsatt arbetet med att bredda aktörskretsen inom genomförandet av migrationsmålen. För att nå varaktiga resultat i arbetet med synergier mellan bistånd och migrationspolitiken behövs tillräckliga och långsiktiga resurser från flera sektorer och aktörer, samtidigt som politisk vilja i samarbetsländer och regioner är avgörande för resultaten.

Se också avsnitt Migration under rubriken Återrapporteringskrav och uppdrag.



## Stärkt humanitärt stöd för att rädda liv och lindra nöd

### Sidas arbete 2025

Detta tematiska område ingick i en av regeringens 41 strategier med 7 strategimål mot den övergripande målsättningen att rädda liv och lindra nöd i akuta kris-situationer. Under året har Sida betalat ut 4,6 miljarder kronor i humanitärt bistånd, motsvarande 20 procent av det totala biståndet som Sida förmedlar.

Sida arbetade med två strategimålskategorier inom detta tematiska område:

- Förbättrad förmåga att tillgodose skydd och assistans för krisdrabbade människor
- Ökad kapacitet och effektivitet i det humanitära systemet

Sidas strategi för det humanitära biståndet var den enda strategin inom det tematiska området. Den nya strategin för Sveriges humanitära bistånd genom Sida (2025–2029) började gälla den 1 oktober. Den nya strategin anger liksom tidigare att det humanitära biståndet ska utgå från de mest akuta behoven samt genomföras i linje med de humanitära principerna humanitet, neutralitet, opartiskhet och oberoende.

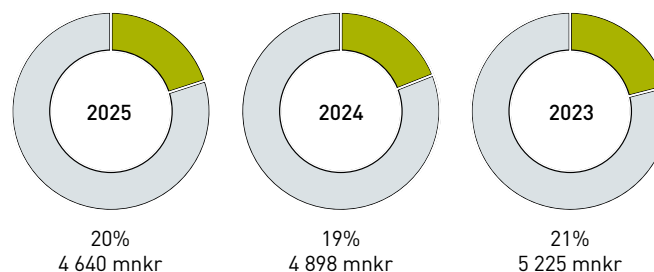
Sidas finansiering bidrog tillsammans med andra givare till att humanitära partner, FN och civilsamhälle-organisationer nådde nära 98 miljoner människor genom FN-ledda planer.<sup>323</sup>

Ungefär 77 procent, 3,6 miljarder kronor, av Sidas humanitära bistånd har gått till att förbättra förmågan att tillgodose skydd och assistans för krisdrabbade människor. 23 procent, 1,1 miljard kronor, har gått till ökad kapacitet och effektivitet i det humanitära systemet. Detta kan till exempel handla om stöd till analys, informationsdelning och datainsamling för att kunna mäta och följa humanitära behov i olika delar av världen samt samordning av humanitär verksamhet.

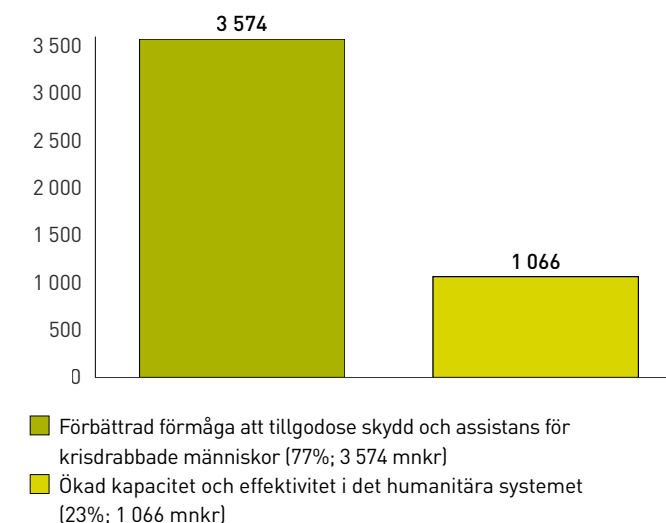
Sidas humanitära arbete baserades i hög utsträckning på myndighetens strategiska partnerskap med

17 organisationer från FN-systemet, civilsamhället, Rödakorsfamiljen samt Myndigheten för civilt försvar, MCF (tidigare Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB). Under året har Sidas strategiska partner fått stöd för att genomföra verksamhet i 40 allvarliga humanitära kriser. Merparten har gått till krisdrabbade människor i Sudan, DR Kongo, Palestina, Etiopien, Afghanistan, Syrien och Jemen. Sida betalade ut drygt 80 procent av 2025 års humanitära medel under våren för att göra det möjligt för partner att svara upp mot akuta behov så snabbt som möjligt. Utöver det så gav Sida även strategiska partner tillgång till flexibla medel, totalt 662 miljoner svenska kronor fördelat mellan 13 organisationer, som de löpande kunde fördela under året för att skyndsamt nå människor drabbade av hastigt uppkomna eller förvärrade kriser. Sida har fortsatt att förbättra kvaliteten på den humanitära finansieringen genom att utöka andelen fleråriga och flexibla stöd. Under 2024 och 2025 utbetalades knappt en fjärdedel av områdets medel i fleråriga stöd, främst till partner från civilsamhället. Majoriteten av Sidas humanitära medel, ungefär 85 procent, betalades ut till partners land-program, utan initial fördelning till specifika sektorer.

Figur 2.19: Området som andel av totalt utbetalade medel



Figur 2.20: Utbetalade medel per strategimålskategori 2025, mnkr



### Utmaningar och möjligheter

Det globala humanitära systemet fortsätter att vara pressat då våld och klimatförändringar orsakar ett kraftigt förvärrat humanitärt läge i världen i dag. I slutet av 2025 rapporterade FN:s kontor för samordning av humanitär hjälp (OCHA) att runt 305 miljoner människor runtom i världen behöver humanitär hjälp.<sup>324</sup> Samtidigt var 135 miljoner människor på flykt.<sup>325</sup>

Sida noterar att andelen extremt fattiga koncentreras allt mer till fragila och konfliktdrabbade kontexter, där klimatförändringar, otrygg livsmedelsförsörjning och konflikter drabbar de mest utsatta människorna hårdast och beroendet av humanitärt stöd ökar. Komplexa och utdragna kriser (såsom i Afghanistan, DR Kongo, Somalia och Syrien) utgör en betydande del av de globala humanitära behoven. Ju längre en humanitär kris pågår,

desto mer påverkas grundläggande samhällsfunktioner (infrastruktur och samhällsservice), liksom nyttjande av lokala naturresurser. Humanitärt bistånd har en begränsad möjlighet att säkra människors förutsättningar att leva fullvärdiga liv då tillgängliga resurser ofta inte räcker för att täcka de mest akuta behoven. Då behövs stärkt samverkan och synergier mellan humanitärt bistånd och utvecklingssamarbetet, inklusive fredsinsatser, i linje med Sidas ansats för trippelnexus.

Sidas insatser inom konfliktförebyggande och fredsbyggande, klimat, ekonomisk utveckling, jämställdhet, hälsa och mänskliga rättigheter är viktiga för att adressera grundorsakerna till kriser inklusive icke-hållbart nyttjande av naturresurser genom att stärka människors motståndskraft, med både långsiktigt stöd och ökad utvecklingsfinansiering, inklusive mobilisering av privat kapital. Stärkt samverkan och synergier mellan humanitärt bistånd, utvecklingssamarbete och fredsbyggande insatser utgör en viktig grund för att möjliggöra detta och bidrar även till ett mer effektivt utnyttjande av begränsade resurser.

Gapet mellan behov och tillgängliga finansiella medel har fortsatt att öka, till att 2024 vara det näst högsta som har uppmätts.<sup>326</sup> En trend som Sida bedömer kommer att fortsätta efter att framför allt USA, men också andra givare, minskat sitt bistånd. Till följd av de stora nedskärningarna inom det humanitära biståndet lanserades en "hyperprioriterad" version av Global Humanitarian Overview (GHO) i juni 2025. I denna version identifierades omkring 114 miljoner människor vara i allra mest akut behov av humanitärt skydd och assistans. Det totala antalet människor i behov av humanitärt stöd uppgår dock fortsatt till kring 300 miljoner.<sup>327</sup> Minskad humanitär finansiering globalt har lett till att cirka 25 miljoner färre människor har fått någon typ av humanitärt stöd under 2025 jämfört med 2024.<sup>328</sup> En stor del av de humanitära behoven uppstår till följd av olika typer av våld, inklusive väpnade attacker, grova kränkningar

av människors rättigheter, våld mot barn samt sexuellt och könsrelaterat våld som främst drabbar kvinnor och flickor. Tvångsfördrivning, ofta ett resultat av konflikter, drabbar fler människor än någonsin tidigare. Den ökade förekomsten av konflikt har också bidragit till en kraftig eskalering av den globala livsmedelskrisen med katastrofala följder i exempelvis Gaza, Haiti, Mali, Palestina, Sudan och Sydsudan.<sup>329</sup>

Begränsningar av tillträde och leveranser av humanitärt bistånd är fortfarande utbrett, särskilt i konfliktområden som Gaza, Myanmar och Sudan.<sup>330</sup> Detta beror på en kombination av politiska, byråkratiska, säkerhetsrelaterade och logistiska utmaningar som försvårar humanitär närvaro.<sup>331</sup> Många av Sidas partner har, trots utmaningar, god närvaro i de flesta stora kriserna och lyckas ofta mobilisera snabbt när kriser bryter ut eller förvärras. Sidas stöd till insatser för analys och data, logistik och säkerhet bidrar också till aktörer kan arbeta även i områden som är svårtillgängliga av säkerhetsmässiga eller logistiska skäl.

### Sidas roll och mervärde

Sida bedömer att myndighetens systematiska tillämpning av en behovsbaserad och principfast allokeringsmodell av medel till kriser där behoven är störst och mest akuta har stärkt Sidas och Sveriges anseende som humanitär givare. Det ger Sverige en stark röst i det humanitära systemet med goda möjligheter till påverkansarbete för att bidra till att rädda liv och lindra nöd.

Arbetsättet med ett antal strategiska partner samt MCF (tidigare MSB) bedömer Sida vara effektivt för att nå ut med humanitärt skydd och assistans brett och med kvalitet till så många människor med akuta behov som möjligt.

Vidare är Sidas tidiga utbetalningar under året och en ökad andel flexibla och fleråriga finansieringar i linje med Sveriges åtaganden inom ramen för Grand Bargain (det humanitära systemets reformagenda).<sup>332</sup> Denna

typ av finansiering har ett stort operativt mervärde för partner. Flexibel finansiering erbjuder möjligheter att utveckla innovativa metoder och arbetssätt samt att svara på behoven så som de uttrycks av drabbad befolkning, vilket ökar självbestämmande och egenmakt.<sup>333</sup>

Sidas expertis och allokering av resurser under strategiperioden 2021–2025 har möjliggjort ett aktivt svenskt engagemang i ett antal prioriterade frågor inom det humanitära systemet och därigenom kunnat bidra till att utveckla metoder och arbetssätt. Frågor om skydd, med särskilt fokus på att minska risken för våld, samt behovsbaserad prioritering av de mest akuta humanitära behoven, har blivit tydliga svenska profilområden. Arbetet sker ofta i nära samverkan med likasinnade givare, såsom Schweiz och Storbritannien. Sida har även arbetat för att förbättra lokala aktörers delaktighet och finansiering och är en av de få institutionella givare som börjat ger direkt stöd till lokala aktörer. Sida bedömer att även Sidas humanitära ansats för föregripande stöd inför extremväder och andra hot har fått internationell spridning. Sidas partner inom katastrofföregripande bistår utsatta människor i att skydda sig inför hot, exempelvis genom kontantstöd eller påfyllnad av förråd med livräddande förnödenheter innan en katastrof inträffar. Därmed minskar påverkan och humanitära behov tillgodoses, egendom skyddas och liv kan proaktivt räddas. Sida förespråkar också ett starkt deltagande av lokala organisationer för att effektivisera denna typ av interventioner.

Sida har fortsatt sitt arbete med ökad tydlighet och transparens kring val av partner. Sida har även effektiviserat verksamheten genom att minska antalet processer per år för fördelning av det humanitära biståndet, bland annat genom att öka andelen flerårig finansiering. Sidas uppföljning av det humanitära biståndet är vägledande för beslut om fördelning av medel till myndighetens humanitära samarbetspartner. För att förtydliga detta har Sida systematiskt förstärkt uppföljningen av det



humanitära biståndet de senaste åren. Bland annat har en intern vägledning utvecklats för uppföljning inklusive dokumentation av kontextspecifika risker. Detta utvecklingsarbete är fortsatt prioriterat kommande år.

### Resultatexempel och lärdomar

I följande avsnitt redogör Sida för resultatexempel och lärdomar i de två strategimålskategorierna.

#### *Förbättrad förmåga att tillgodose skydd och assistans för krisdrabbade människor*

Internationella Rödakorskommittén (ICRC) är en viktig partner till Sida för att stärka respekt för internationell humanitär rätt och ökat skydd för krisdrabbade människor.<sup>334</sup> Under året bidrog Sida till ICRC:s verksamhet i flera av de mest akuta humanitära kriserna i världen. En viktig del i denna verksamhet är ICRC:s arbete med utbildning inom internationell humanitär rätt för väpnade aktörer, exempelvis i DR Kongo. Här genomförde ICRC omkring 30 informationstillfällen för omkring 1 400 individer från den kongolesiska armén, trupper från andra länder och väpnade grupper.<sup>335</sup>

Samtidigt genomför ICRC andra typer av livräddande aktiviteter i DR Kongo med fokus på internflyktingar och andra människor som drabbats av konflikten. Exempelvis genomfördes matdistributioner till cirka 530 000 människor i norra och södra Kivu tillsammans med stöd till självförsörjning och lantbruk genom att frön, plantor och verktyg distribuerades till ungefär 46 000 hushåll.<sup>336</sup> Genom stöd till hälso- och sjukvård har cirka 390 000 konsultationer kunnat genomföras, inklusive till gravida kvinnor och till överlevare av sexuellt våld.<sup>337</sup>

För Sida är det en viktig lärdom att ha sådana partner som kan arbeta med interventioner som minskar hot och övergrepp mot befolkningen genom att utbilda stridande parter i konflikt med syfte att minska mänskligt lidande och samtidigt minska de humanitära behov som annars uppstår. Samtidigt är det av stor vikt att svara upp mot behoven genom olika typer av assistans som beskrivs

ovan, för att på så sätt också direkt adressera behov och bryta en cykel av våld och utsatthet.

Sida har humanitär finansiering i flera av de kontexter som bedöms ha svåra tillträdeshinder under 2025 och har därmed prioriterat partner som verkar i direkt konfliktdrabbade områden. Ofta nära aktiva konfliktlinjer och i områden med stora skyddsutmaningar och allvarliga administrativa och byråkratiska hinder. Genom breda partnerskap och flexibla finansieringsansatser, inklusive icke allokerade medel som kan användas vid en hastigt uppkommen eller kraftigt försämrad kris, bidrar Sida till att partnerorganisationer kan förse utsatta människor med humanitär assistans och skydd. Till exempel bidrog Sida till att Action Against Hunger (AAH) kunde nå över 2,9 miljoner människor, inklusive 1,2 miljoner kvinnor och 110 000 människor med funktionsnedsättningar.<sup>338,339</sup> En programbaserad ansats har gjorts i Sudan där en stor del av befolkningen befinner sig på flykt. Risken för svält är överhängande på flera platser, inklusive undernäring av barn, och tillgången till basala samhällstjänster nästintill obefintlig. Sidas flexibla finansiering möjliggjorde för AAH att upprätthålla en anpassad respons också i regioner som är mycket svåra att nå, exempelvis med att hålla igång mobila hälso-kliniker i centrala Darfur eller att utöka verksamhet till nya områden allt eftersom behoven uppstår.<sup>340</sup> Detta visar hur Sidas mekanism för humanitär snabbfinansiering skapar goda förutsättningar för partner att snabbt svara upp mot förändrade och nya behov.

#### *Ökad kapacitet och effektivitet i det humanitära systemet*

Sida arbetar genom att finansiera flera av sina partner för att utveckla och stärka kapaciteten att nå ut med både skyddsaktiviteter och assistans till människor även i områden som är svåra att nå, ofta på grund av konflikt, säkerhet eller administrativa hinder. Danish Refugee Council (DRC)<sup>341</sup> fick till exempel stöd för att bygga kapaciteten hos personal att använda och utveckla metoder för att nå ut till människor i svårtillgängliga områden.

Det skedde bland annat via lokala partnerskap baserade på gemensamma och kontextspecifika tillträdesstrategier och riskdelning. Projektet bidrog också till att stärka påverkansarbete och förhandlingstekniker i speciellt svåra situationer. Dessa metoder har nu blivit standard i DRC:s programmering i komplexa kriser och delats med andra aktörer i relevanta forum.<sup>342</sup> En lärdom för Sida är att små och mer riktade stöd kan vara ett viktigt komplement till de större och mer flexibla allokeringarna.

Sida har också en löpande dialog med partner för att främja att biståndet blir än mer innovativt och flexibelt, genom att samarbeta med lokala organisationer eller genom digitala arbetssätt som kontantstöd via mobiltelefoner. I Sudan kunde Norwegian Refugee Council (NRC)<sup>343</sup> nå cirka 740 000 människor, lite mer än hälften kvinnor, med "Multi-Purpose Cash" och kontantstöd till lokala grupper. Detta var fler än initialt planerat. NRC skalade upp denna typ av assistans för att nå ett ökat antal drabbade människor och internflyktingar när krisen eskalerade ytterligare. Stödet gjorde det möjligt för krisdrabbade samhällen att tillgodose sina akuta behov med flexibilitet och värdighet. Hushållens köpkraft förbättrades och den lokala ekonomin stöttades.<sup>344</sup>

Sida stödjer genom den humanitära landsfonden Sudans Emergency Response Rooms (ERR) som är de lokala aktörer som genom hela konflikten haft möjlighet att bistå med humanitärt stöd i områden där inga andra aktörer lyckas nå fram. ERR:s andra lokala aktörer arbetar med en stor variation av aktiviteter, från soppkök till hälsokliniker och skydd av civila.<sup>345,346</sup> Denna typ av lokalt förankrade interventioner är inte bara viktiga för att nå ut till drabbad befolkning, utan stärker också självbestämmande och värdighet så att mottagarna själva kan bestämma vilka behov de vill prioritera.<sup>347</sup>

Under 2025 har Sida fortsatt att ta konkreta kliv framåt för ett mer lokalt bistånd via olika pilotprojekt, exempelvis tillsammans med NRC i Bangladesh.<sup>348</sup> Där har den lokala partnerorganisationen Uttaran fått ett slags kärnstöd för att kunna upprätthålla en bemanning

också i perioder utan kris. Stödet har möjliggjort ökad kapacitet inom finansiell rapportering och kontroll genom anställning av sådana nyckelfunktioner. Detta har också bidragit till att Uttaran har fått stärkt förmåga att delta i, och leda, humanitära interventioner.<sup>349</sup>

### Bedömning

Sida har under året bidragit på ett relevant och effektivt sätt till att rädda liv och lindra nöd, samtidigt som det finns många utmanande faktorer i de humanitära kontexterna. Utöver lägre global humanitär finansiering så minskar också de humanitära aktörernas möjlighet att kunna nå krisdrabbade människor säkert, obehindrat och i svårtillgängliga kontexter. Trots den fortsatt ansträngda globala humanitära situationen har Sidas partner kunnat upprätthålla god närvaro i de flesta stora kriserna och mobilisera resurser snabbt när kriser bryter ut eller förvärras.

Sida fortsätter även att delta i det globala engagemanget för att reformera och effektivisera systemet, inklusive genom ökad lokalisering av den humanitära responsen och krisdrabbade människors självbestämmande i utformandet av den humanitära responsen.

Sida arbetar också vidare med att stärka samverkan mellan humanitära samt utvecklings- och fredsbyggande insatser för att minska uppkomsten av humanitära behov.



## Ökat fokus på Ukraina och närområdet

### Sidas arbete 2025

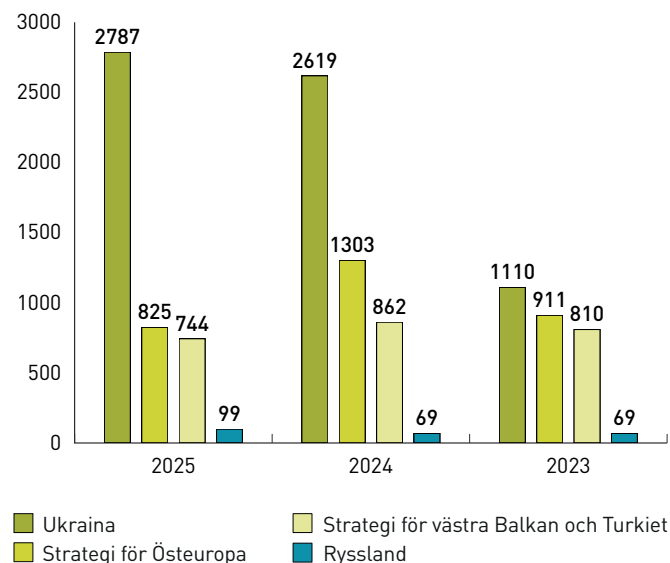
Redovisningen av resultat för utvecklingssamarbetet med Ukraina och närområdet omfattar verksamhet som Sida finansierade i Ukraina, Belarus, Moldavien, Georgien, Armenien, Azerbajdzjan, Serbien, Bosnien och Hercegovina, Nordmakedonien, Montenegro, Kosovo, Albanien och Turkiet. Därtill redovisas också samarbete med Ryssland inom utgiftsområde 5 Internationell samverkan och utgiftsområde 7 Internationellt bistånd. Sidas samarbete har huvudsakligen skett inom ramen för strategin för Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet samt Ryssland. I nästan alla länder finansierade Sida både bilaterala insatser som fokuserade på ett av länderna, och regionala insatser som täcker flera länder. Undantagen var Montenegro och Azerbajdzjan där Sida inte stödjer bilaterala insatser.

Under 2025 har Sida betalat ut cirka 4,5 miljarder kronor till Ukraina och närområdet, motsvarande cirka 20 procent av Sidas totala bistånd under året. Det är en ökning med 1 procentenhet i förhållande till 2024. Av dessa medel gick cirka 2,8 miljarder kronor till strategin för Ukraina under 2025. Under 2025 gav Sida 123 miljoner kronor till regionen i humanitärt bistånd, där allt gick till Ukraina. Sida hade också 10 garantiinsatser i regionen.

Stödet till regionen har både ändrat karaktär och ökat kraftigt under de senaste åren, till följd av Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina 2022. En kombination av långsiktigt utvecklingssamarbete och en humanitär ansats gör att det allra mesta av Sidas verksamhet i Ukraina är i linje med myndighetens nexus-ansats. Detta avsnitt redovisar Sidas utvecklingssamarbete inom de fyra strategierna.

Under 2023 beslutade regeringen om en särskild strategi till stöd för uppbyggnaden av Ukraina, vilket kraftigt ökade Sidas finansiering till landet. Sedan 2022 har Ukraina varit Sidas största samarbetsland.

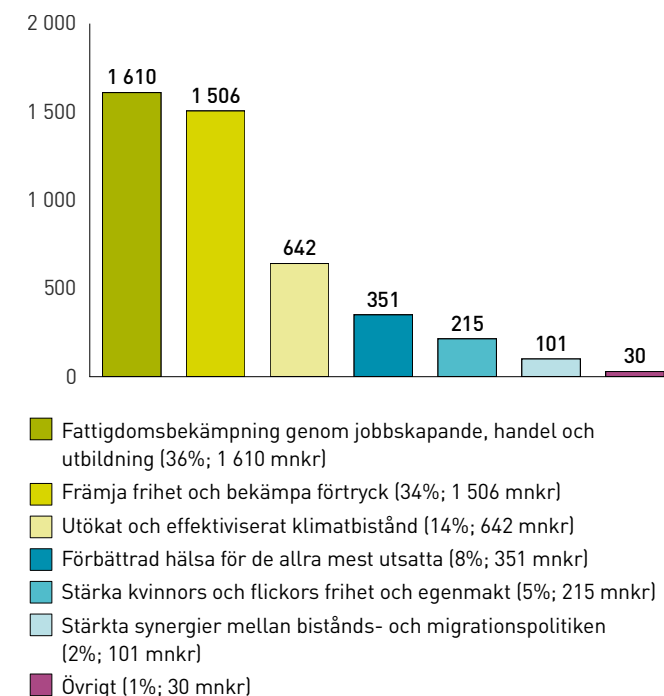
Figur 2.21: Utbetalade medel fördelat per strategi 2023-2025, mnkr



Sidas arbete med Ryssland skedde inom ramen för Sveriges stöd till demokrati, mänskliga rättigheter och miljö i Ryssland 2020–2024, vilken under 2025 förlängdes till att gälla till december 2027. Under 2025 har myndigheten fortsatt arbeta genom civilsamhällesorganisationer och oberoende medier. Efter Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina 2022 har Sida avbrutit allt samarbete där ryska statliga aktörer ingått.

Under 2025 har störst andel medel till Ukraina och närområdet gått till det tematiska området Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning (36 procent), där privatsektorutveckling inklusive finansiella system utgjorde den största strategimålskategorin (27 procent). Det näst största tematiska området var Främja frihet och bekämpa förtryck (34 procent), följt av Ökat och effektiviserat klimatbistånd med stöd till ökad

Figur 2.22: Utbetalade medel fördelat per tematiskt område 2025, mnkr



motståndskraft och anpassning mot klimatförändringar som den största strategimålskategorin (11 procent).

Sidas arbete 2025 har präglats av omställning. De huvudsakliga orsakerna till detta var avvecklingen av USAID:s verksamhet, förändrat läge i omvärlden samt ny politisk styrning. USAID har varit en betydande finansiär av utvecklingssamarbete i Ukraina och i närområdet varför de negativa effekterna av nedläggningen är stora, såväl för utvecklingen i länderna som för enskilda biståndsaktörer. För att begränsa de negativa effekterna och säkerställa att Sida bedriver ett effektivt bistånd har myndigheten gjort omprioriteringar. Det har lett till att

Sida blivit en av de största givarna både regionalt och bilateralt i regionen.

Mot bakgrund av utvecklingen i Georgien har Sveriges regering beslutat att Sida ska avbryta allt samarbete med georgiska statliga aktörer inom strategin för Östeuropa.<sup>350</sup> Parallellt har Sveriges regering betonat vikten av att fortsätta och öka stödet till civilsamhälle och oberoende medier i Georgien. Ett flertal nya lagar har antagits i Georgien, vilka begränsar det demokratiska utrymmet och kraftigt försvårar pro-demokratisk och EU-främjande verksamhet. Detta berör framförallt civilsamhällesorganisationer och medier. Hur kontexten utvecklas framåt är oförutsägbart. Sidas förutsättningar för fortsatt verksamhet stärks av en bred biståndsportfölj, samt långsiktiga stöd till det civila samhället. Sida undersöker parallellt även nya former för att kunna fortsätta att bedriva effektivt bistånd under de förändrade förutsättningarna.

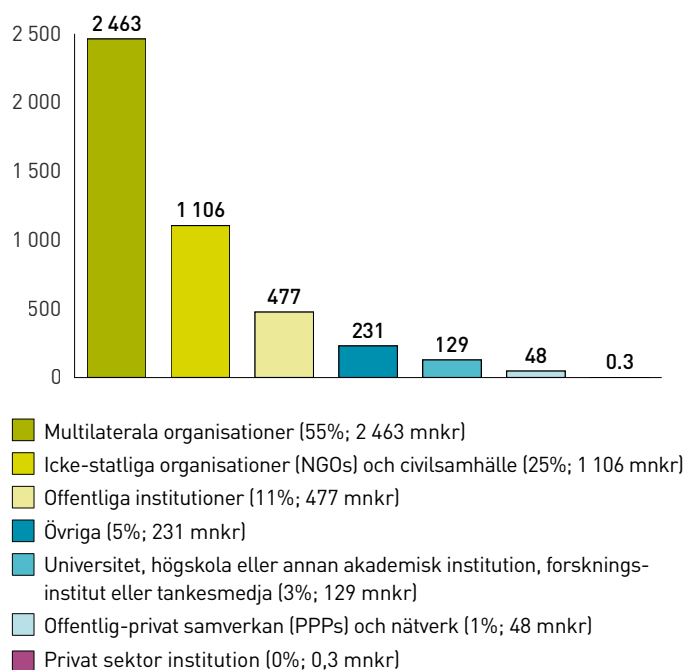
Ett annat exempel på omställning som Sida gör till följd av ändrad styrning, är att regeringen beslutat att Sida ska fasa ut regionala insatser inom ramen för strategin för västra Balkan och Turkiet.<sup>351</sup>

Ytterligare ett exempel på omställning till följd av ändrad styrning är att strategin för Östeuropa har fått nya mål som rör migration. Det har bland annat lett till att Sida ingått avtal med Migrationsverket, som tillsammans med Arbetsförmedlingen ska bidra till att stärka Armeniens förmåga att ta emot flyktingar och migranter samt öka integreringen av dessa på arbetsmarknaden.<sup>352</sup>

Sida har under 2025 även utforskat möjligheter att ytterligare främja synergier mellan handel och bistånd. Framsteg har framförallt skett på västra Balkan. Situationen i Ukraina gör att förutsättningarna för att skapa synergier mellan handel och bistånd är begränsade, eftersom Sida inte kan använda garantiinstrument under pågående krig.

Den största andelen av stödet har år 2025 gått till multilaterala organisationer. Den näst största kategorin

Figur 2.23: Utbetalade medel fördelat per partnerkategori 2025, mnkr



av partnerorganisationer var icke-statliga organisationer (NGOs) och civilsamhälle.

Den tredje största partnerkategorin var offentliga institutioner. I denna kategori ingår svenska myndigheters verksamhet i regionen. De största avtalsparterna bland de svenska myndigheterna i regionen var Myndigheten för civilt försvar (tidigare Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB), Polismyndigheten och Skatteverket.

Partnerkategorin civilsamhällesorganisationer var den kategori där Sida har flest antal samarbetspartner. Orsaken till detta är att stödet till civilsamhällesorganisationer ofta bedrivs genom mindre projektstöd.

Givarsamordning är en central men komplex del av Sidas arbete, särskilt i Ukraina där antalet aktörer är

mycket stort. Sida har satsat på att bidra till den sektoriella samordning som nu finns etablerad i Ukraina mellan givarländer och den ukrainska regeringen, samt inom ramen för EU och multigivarfonderna. Givarsamordning ökar förutsättningarna för att Sveriges prioriteringar ska få genomslag. Den ger också givarländerna möjlighet att ställa samstämmiga krav på samarbetsländerna. Strategiskt stöd till den svenska resursbasen genom sekunderingar till EU-kommissionen eller FN-organ har varit prioriterat. Det bygger Sveriges kompetens och ger bättre förutsättningar för att få genomslag för Sidas prioriteringar i internationella sammanhang.

Ett exempel på hur Sida arbetar för att få genomslag för Sveriges prioriteringar är den konferens om jämställdhet och demokrati i Belarus som Sida organiserade i Stockholm 2025 i samarbete med Utrikesdepartementet och International IDEA. Syftet med konferensen var att lyfta fram kvinnors roll i demokratiörelsen och diskutera hur ökad jämställdhet kan stärka ett framtida demokratiskt Belarus.<sup>353</sup>

Kommunikation och rapportering om resultat är en annan viktig del av Sidas arbete. Under 2025 har Sida lagt särskilt fokus på återslag av ett regeringsuppdrag avseende resultatredovisning av långsiktiga effekter från samarbetet med Ukraina och närområdet under perioden 2022–2025.<sup>354</sup>

### Utmaningar och möjligheter

Det är en utmaning för Sida och andra biståndsaktörer att bedriva uppbyggnadsarbete och långsiktigt reformsamarbete kopplat till EU-närmandet i ett Ukraina som dagligen utstår dödliga attacker mot civila mål och kritisk infrastruktur. Militära angrepp, krigslagar och mobilisering hämmar utvecklingen av ekonomi, handel och investeringar. Alltsedan den fullskaliga invasionen begränsar säkerhetsriskerna utländska aktörers möjlighet att verka i landet och minskar de utländska

direktinvesteringarna. En betydande del av befolkningen har flytt inom landet eller utomlands, samtidigt som många tjänstgör vid fronten. Bristen på humankapital, i kombination med det instabila säkerhetsläget, leder till minskad kapacitet och försvårar både uppbyggnadsarbetet och det långsiktiga reformarbetet för Ukrainas EU-närmande.

Desinformation och påverkansarbete från Ryssland, i syfte att destabilisera länder, är en stor utmaning i regionen. Sida bidrar till att motverka detta genom bland annat omfattande stöd till oberoende medier. I linje med reformagendans prioritering att främja de möjligheter som digitaliseringen för med sig, har Sida inlett ett nytt stöd för att öka Ukrainas civila cybersäkerhet. Insatsen genomförs i samarbete med Estonian Center for International Development (ESTDEV) och stärker ukrainska myndigheters motståndskraft mot cyberangrepp. Den bidrar också till ekonomisk utveckling, då fokus i insatsen ligger på upphandling av cybersäkerhetstjänster där även ukrainska företag kan lägga offerter.<sup>355,356</sup>

Reformsamarbetet är annorlunda än det traditionella biståndet, eftersom det har EU-medlemskap som ett tydligt slutmål. Det innebär att samarbetet är nära kopplat till såväl EU-medlemsländernas som samarbetsländernas utrikes- och säkerhetspolitik. En viktig del av EU-närmandet är samarbetsländernas anpassningar till EU:s regelverk (det vill säga EU-acquis). En förutsättning för anpassningarna är att länderna har den kapacitet som krävs för att genomföra dem. En stor del av biståndet syftar till att bidra till denna kapacitet. Biståndet kan dock inte påverka den politiska viljan i samarbetsländerna för att göra nödvändiga anpassningar. Biståndet kan inte heller påverka hur olika EU-medlemsländer förhåller sig till EU-utvidgningen.

Trots de stora utmaningarna finns det flera möjligheter för biståndet i regionen. En möjlighet är att Sida fått bättre förutsättningar för att få genomslag för Sveriges prioriteringar när myndigheten, som följd av

USAID:s avveckling blivit en relativt sett större givare i regionen. En annan styrka är att Sida har personal på plats i samarbetsländerna. Ytterligare en möjlighet är att intresset för Ukraina och närområdet har ökat bland olika aktörer i Sverige. Det är den region där Sida har mest myndighetssamarbete. Den svenska resursbasen bidrar tydligt i Ukraina och närområdet.

### Sidas roll och mervärde

Kriget i Ukraina har inneburit en stor förändring för Sida liksom för det internationella biståndet i stort. Sveriges mångåriga närvaro och partnerskap har gjort det möjligt för Sida att de senaste tre åren kraftigt skala upp stödet och utveckla en omfattande insatsportfölj. Ett antal lärodomar kan dras av de senaste årens ökade stöd till Ukraina.

Ukrainska kommuner, ofta nyskapade genom decentraliseringsreformen som Sverige stöttat, har varit centrala för den civila motståndskraften. Erfarenheter från pandemin bidrog till beredskap för nya lösningar. Fokus på lokalt självstyre, civilsamhälle och rättighetsbaserat arbete ger förutsättningar för mer hållbara resultat med bred förankring.

Trots att behoven är akuta krävs noggranna behovsanalyser och upphandlingar – inte minst för att motverka korruptionsrisker – vilket i vissa fall fördröjer insatserna och leveranser av utrustning.

Investeringsprojekt kräver en lång planeringshorisont och realistiska förväntningar på resultat. Långsiktiga samarbeten är nödvändiga för att möjliggöra miljöreformer som är tekniskt genomförbara, institutionellt hållbara och socialt förankrade.

Svenskt myndighetssamarbete bidrar med efterfrågad expertis till reformprocessen. Detta arbete utmanas dock av den komplexa politiska situationen och begränsade personella resurser i ukrainska ministerier. Det ukrainska civilsamhället har en nyckelroll i EU-anslutningsprocessen. Ukraina har ett starkt civil-

samhälle som fungerar som både kritisk granskare och expertbas i reformarbetet.

En konkret lärdom är att det är viktigt att samarbeta via fonder där Sida bidragit till omfattande återuppbyggnadsinsatser som hade varit svåra att genomföra bilateralt. Multilaterala fonder, som exempelvis Världsbankens återuppbyggnadsfond för Ukraina (URTF)<sup>357</sup> och Ukraine Energy Support Fund (UESF) vid Energy Community,<sup>358</sup> har underlättat samordning mellan givare och minskat den administrativa bördan för ukrainska myndigheter och möjliggjort en snabbare respons i en svår kontext. Genom aktiv medverkan i uppföljning har Sida också säkerställt att svenska prioriteringar som exempelvis jämställdhet inkluderas. Detta visar hur långsiktiga reformmål och akuta behov kan förenas i en strategisk, samordnad och kostnadseffektiv modell för återuppbyggnad.

En annan lärdom är att Sida har system där oegentligheter och korruption kan upptäckas. Ett antal misstänkta fall inom ramen för Ukrainastrategin har utretts, till exempel inom upphandlingsprocesser. Inget samarbete har hittills avslutats i förtid, då ett problem har identifierats och oegentligheter hanterats i ett tidigt skede. I fall då rutiner brustit har åtgärder vidtagits, till exempel har samarbetspartner förbättrat interna system. Sida har investerat i långsiktiga samarbeten både i Ukraina och i närområdet, vilket lett till att myndigheten har god insyn i och förmåga att stärka Sidas samarbetsorganisationers interna styrning och kontroll. Detta har också skapat en tillit hos Sidas samarbetspartner så att de själva påtalar brister som behöver åtgärdas.

Även de andra länderna i regionen har präglats av allt snabbare förändringar, vilket ökar kraven på Sida och Sidas partner. Det har visat på vikten av att arbeta med en bredd av aktörer: utvecklingsbanker, privatsektor, institut, myndigheter och civilsamhälle, för att kunna ställa om när det sker förändringar i kontexten. Flexibilitet och anpassning är avgörande i en kontext av

politisk osäkerhet, minskade resurser och förändrade biståndslandskap. Ett adaptivt arbetssätt möjliggör fortsatta resultat trots förändringar i förutsättningarna.

Det är viktigt att fortsatt stärka nationella och lokala institutioner i samarbete med svenska myndigheter. Det bidrar såväl till att skapa förtroende och kunskap som till att utveckla regelverk som bidrar till en hållbar utveckling och ett gynnsamt investeringsklimat. Det stärker legitimiteten och hållbarheten i reformarbetet, särskilt när nationell nivå präglas av blockeringar och politisk instabilitet. Det ger även möjligheter för privata svenska aktörer att investera och arbeta i länderna. Stärkt civilsamhälle och fria medier är centralt för ansvarsutkrävande, transparens och skydd av demokratiskt utrymme i en tid av ökade auktoritära tendenser och politisk polarisering.

De regionala programmen har en viktig roll i att fungera som inkörsport till bilaterala program, där bilaterala fönster kan göras i befintliga regionala program, vilket effektiviserar uppföljning och handläggning.

Givarsamordning och synergier med EU blir allt viktigare i takt med att länder närmar sig medlemskap och traditionellt ODA-stöd fasas ut. Sida samarbetar nära med EU i regionen och en stor del av biståndet har EU-närmande som mål. I regionens länder hanterar Sida fyra EU-delegerade insatser inom de tematiska områdena Utökat och effektiviserat klimatbistånd, Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande utbildning och handel samt Främja frihet och bekämpa förtryck.

### Resultatexempel och lärdomar från de vanligaste målen

I följande avsnitt redogör Sida för resultatexempel och lärdomar i de tre största tematiska områdena.

#### *Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande handel och utbildning*

Fattigdomen tar sig olika uttryck i regionens länder.

I Ukraina lider delar av befolkningen brist på grundläggande samhällstjänster till följd av Rysslands attacker mot landets infrastruktur. Ukrainas omfattande behov kräver effektiva storskaliga program för att nå största möjliga del av befolkningen. Uppbyggnaden kräver därför ett gemensamt tag från alla givare, bred samordning och stora finansiella volymer. Samtidigt har den ukrainska staten knappa ekonomiska- och personalresurser. Multilaterala organisationer kan hantera budgetstöd och stora programansatser, samt har mandat att föra dialog på regeringsnivå för planering och genomförande av långsiktiga reformer. Därför ger Sida stöd till stora program för grundläggande samhällstjänster och infrastruktur i Ukraina.

Ett exempel är URTF som Sida är den femte största givaren till.<sup>359</sup> Fondens syfte är att stödja Ukrainas uppbyggnad brett genom Världsbankens givarfond då detta stöd når flertalet områden som är i behov av uppbyggnad efter den fullskaliga invasionen. Exempel på resultat som uppnåtts: 5,8 miljoner människor har fått utökade undersökningar av primärvården; 5,2 miljoner doser vaccin har administrerats till barn och 1,5 miljoner personer har fått subventionerade läkemedel.<sup>360</sup> Givet att Ukraina har en befolkning på cirka 35 miljoner<sup>361</sup> (siffrorna är dock osäkra då ingen folkräkning har genomförts sedan före krigsutbrottet), bedömer Sida att detta är viktiga resultat som kommit många människor i Ukraina till del. Därtill har över 4 000 vårdpersonal utbildats i vård av överlevare av könsrelaterat våld.<sup>362</sup> 200 flakvagnar för godstransport på järnvägar har upphandlats och 18 modulära broar har konstruerats.<sup>363</sup> Enligt den senaste Rapid Damage and Needs Assessment har 13 procent av det totala bostadsbeståndet skadats eller förstörts. Detta påverkar mer än 2,5 miljoner hushåll och gör bostäder till den mest drabbade sektorn i Ukraina.<sup>364</sup> Genom URTF har 78 000 hushåll fått ekonomiskt stöd för reparationer av sina förstörda bostäder.<sup>365</sup> Givet att antalet hushåll som får ersättning

från projektet också ökar allteftersom implementeringen fortgår<sup>366</sup> bedömer Sida att det här är bra resultat. 91 olika typer av transformatorer till det statliga elnätbolaget Ukrenergo har upphandlats med finansiering från URTF.<sup>367</sup> Sida bedömer att det här är ett viktigt resultat eftersom återställande av kritisk energinfrastruktur är avgörande för att säkerställa tillgången till elektricitet både för hushåll och företag. Resultaten som uppnåtts genom finansiering från URTF är generellt i linje med vad Sida förväntat sig.

Ett annat exempel på storskalig multigivarfond är Ukraine Energy Support Fund (UESF), som etablerats av den internationella organisationen Energy Community, på uppdrag av EU-kommissionen i samarbete med Ukrainas energiministerium. UESF finansierar reparation av energinfrastruktur som har blivit förstörd i ryska attacker. Sida är den tredje största givaren. Exempel på resultat som uppnåtts sedan fonden etablerades 2022 är: energiförsörjning har reparerats och återställts i närmare 21 av landets 24 oblast (som ungefär motsvarar län i Sverige)<sup>368</sup> och 780 inköpskontrakt har ingåtts sedan fondens bildande 2022 till ett totalt kontraktssvärde av nästan 669 miljoner euro, motsvarande drygt 6,8 miljarder kronor. Kritisk utrustning inkluderar gasturbiner, transformatorer, högspänningsställverk, mobila kraftvärmeenheter och solsystem för sjukhus. Majoriteten av leveranserna har koncentrerats till de regioner som drabbats hårdast av kriget, inklusive Charkiv och Mykolaiv.<sup>369</sup> Fonden har även finansierat två SGT-800 gasturbiner tillverkade i Sverige av Siemens Energy AB.<sup>370</sup> Turbinerna ingår som en del av ett större finansieringsprojekt för ett kombinerat kraft- och värmeverk. När projektet är färdigt, vilket förväntas ta cirka två år, beräknas de två svenskfinansierade turbinerna generera el som räcker till drygt 400 000 personer.<sup>371</sup> Sida bedömer att de resultat som uppnåtts inom ramen för fonden är i linje med och till viss del överträffar vad som var förväntat. UESF och Energy Community

genomför sin uppgift med stor effektivitet, snabbhet och med full transparens. Upphandlingarna sker genom en fristående upphandlingsfunktion vilket minskar riskerna för korruption. Fonden har visat stor flexibilitet då den har gått med på att hantera den större investeringsinsatsen för inköp av turbiner, trots att det ligger utanför dess normala verksamhet. En lärdom är att det är viktigt att planera i ett tidigt skede för vinterberedskap. Ledtider för upphandling, leverans och installation av större energiutrustning mäts i år och månader snarare än veckor. Erfarenheten har visat att upphandlingar som inleds så sent som i september inte realistiskt sett kan ge det fulla stöd som behövs under samma vintersäsong. Därför inser fonden och dess partner i allt högre grad behovet av att planera minst en säsong i förväg.

För att bidra till fattigdomsminskning ger Sida stöd som syftar till att öka sysselsättning. Ett exempel är det regionala programmet RECONOMY, som har en del som täcker Östeuropa och en annan del som täcker västra Balkan. Programmet syftar till att stärka sysselsättningsmöjligheterna för unga och kvinnor med fokus på grön ekonomi och digitalisering. Programmet i sin helhet bidrog under första halvåret 2025 till att över 7 000 personer ökade sin inkomst, vilket motsvarar mer än 5,8 miljoner schweiziska franc, cirka 64 miljoner i kronor. Under samma tidsperiod har programmet mobiliserat mer än 6,3 miljoner schweiziska franc, 69 miljoner i kronor, i privata investeringar. Nästan 5 000 personer har under det första halvåret 2025 fått tillgång till försörjning genom nya anställningar eller som egenföretagare.<sup>372</sup> Ett exempel på näringslivssamverkan inom RECONOMY är samarbetet med Volvo Group inom transport- och logistiksektorn, som under 2025 utökades till Ukraina<sup>373</sup> efter att tidigare ha omfattat Bosnien och Hercegovina, Nordmakedonien och Serbien. Dessa resultat lyfts som exempel på hur en målgrupps- och aktörsorienterad systemansats knyter ihop olika dimensioner av förändring där Sidas mål sammanfaller med lokal efterfrågan, det vill säga inkluderande

tillväxt, entreprenörskap, innovation, digitalisering och grön omställning. Detta är inte en ny ansats utan en produkt av decenniernas erfarenheter av utvecklings-samarbete. Sidas bedömning är att den här typen av adaptiv programmering är särskilt relevant för Ukraina och närområdet där kontexten är komplex och föränderlig. Vid adaptiv programmering omprövas och justeras insatserna för att uppnå programmets mål kontinuerligt baserat på framkomlighet, evidens och nya möjligheter i kontexten. Baserat på de resultat som rapporterats gör Sida bedömningen att resultaten på sikt kommer att överträffa målen. Dock bedöms inte förändringarna i de berörda systemen ge full effekt under det pågående programmets löptid.

Ett exempel på en EU-delegering som bidrar till det tematiska området Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande handel och utbildning är projektet EU4Moldova: Startup City Cahul som avslutas under 2025.<sup>374</sup> Det har bidragit till att ett drygt 1 800 m<sup>2</sup> stort innovationscenter i södra Moldavien etablerats. Centret är det största i södra regionen i landet. Under projektet har Sidas samarbetspartner introducerat kurser ibland annat entreprenörskap och IT. Totalt har 13 700 studenter (54 procent flickor) från 64 skolor gått minst en av kurserna, och där fått stöd av över 500 utbildade lärare. 15 digitala laboratorier har etablerats i skolor som tidigare saknat digital utrustning. Mer än 1 000 entreprenörer har gynnats av projektet. Som en del av detta har startups och entreprenörer integrerat digitala lösningar som i snitt ökat deras effektivitet med 10 procent.<sup>375</sup> Etablerandet av innovationscentret blev försenat, exempelvis på grund av Rysslands invasion av Ukraina, pandemin och inflation. Sidas och EU:s flexibilitet att förlänga programmet, samt Sidas ansträngning att mobilisera engagemang och finansiellt stöd, var avgörande för att resultaten skulle uppnås.

Sida har ställt ut två återgarantier till Kosovo Credit Fund Guarantee (KCGF)<sup>376</sup> som i sin tur garanterar lån utställda av finansiella institutioner registrerade i Kosovo.

Den första garantin, som uppgår till 10 000 000 euro och löper till slutet av november 2026, bidrar till att förbättra tillgången till finansiering för mikro-, små- och medelstora företag (MSME:s). Syftet är att stödja företagens tillväxt, att främja kvinnodrivna företag och bidra till skapande av arbetstillfällen för MSME:s. KCGF:s risktäckning är upp till 50 procent och Sida garanterar KCGF med 50 procent. Garantin har utnyttjats väl, 971 lån har placerats under garantin och det kumulativa utnyttjandet uppgår till 95 procent per 30 september 2025. I Sidas andra garanti till KCGF uppgår garantibeloppet till 14 900 000 euro och den löper till slutet av november 2033. Garantins övergripande mål rör förbättring av den kommersiella och socioekonomiska miljön, vilket i sin tur förväntas skapa arbetstillfällen med goda arbetsförhållanden, öka kvinnors inkludering i det socioekonomiska livet, minska könsgapet som finns i anställning och ägande samt främja gröna investeringar inom energieffektivitet och förnybar energi. Garantin har tre så kallade fönster: exportföretag, kvinnoägda företag och gröna investeringar. KCGF:s risktäckning uppgår till maximalt 50 procent för exportföretag och gröna investeringar och maximalt 70 procent för kvinnoägda företag. Sida garanterar KCGF med 50 procent för samtliga fönster. Garantin har fått en bra start, 534 lån (exklusive fem rekonstruerade lån) har placerats under garantin och det kumulativa utnyttjandet uppgår till 61 procent per 30 september 2025. Av dessa har 337 lån ställts ut till företag helt eller delvis ägda av en kvinna eller har en kvinna på ledande position och 268 var förstagångslåntagare hos utställande bank.<sup>377</sup>

#### *Främja frihet och bekämpa förtryck*

Sidas stöd har bidragit till att stärka integriteten i Moldaviens valprocess inför parlamentsvalet 2025.<sup>378</sup> Stödet till FN:s utvecklingsprogram (UNDP) har bland annat bidragit till omfattande rättsliga och institutionella reformer, ökad transparens gällande finansiering av politisk verksamhet och förstärkningar av



cybersäkerheten hos valkommissionen.<sup>379</sup> Genom revidering av vallagstiftningen åtgärdades långvariga brister vad gäller kontroll av partier och korruption i samband med val.<sup>380</sup> Den finansiella övervakningen inom den centrala valkommissionen ledde till en kraftig ökning av antalet tillsynsåtgärder och fall med rättslig påföljd.<sup>381</sup> Den operativa kapaciteten hos valkommissionen stärktes genom storskaliga upphandlingar av nödvändigt material inför valet.<sup>382</sup>

Allmänheten och det civila samhällets förmåga att motverka spridning av desinformation har också stärkts.<sup>383</sup> Stöd kanaliserades också till väljarutbildningskampanjer för att bygga upp allmänhetens förtroende och bidra till informerat deltagande i alla regioner.<sup>384</sup>

Dessa exempel lyfts eftersom den omfattande yttre påverkan på valen i regionen utgör allvarliga hot mot mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer i det som av EU beskrivs som fundamenten för EU-medlemskap. Då EU-närmandet är ett övergripande mål för Sidas stöd till regionen, är dessa insatser av stor strategisk vikt. Dessutom berör resultaten hela befolkningen i Moldavien.

I flera länder samarbetar Sida med Transparency International (TI) för att motverka korruption. Exempel på detta är projektet Efficient Public Assets Management and Civic Oversight i Ukraina.<sup>385</sup> Projektet har bland annat resulterat i att en ny statlig entitet för upphandling under ukrainska försvarsministeriet. Den nya entiteten tecknade kontrakt under 2024 med besparingar på upp till 17 miljarder ukrainska hryvnja, motsvarande cirka 3,8 miljarder kronor, jämfört med innan den inledde sin verksamhet.<sup>386</sup> Detta är ett representativt exempel på hur Sida kompletterar stöd till TI på global nivå med specifika projekt på landnivå. Resultaten visar också att Ukraina under de senaste åren fortsatt att prioritera korruptionsbekämpning.

Stärkande av civilsamhällesorganisationer är en viktig del av Sidas verksamhet för att främja frihet och

bekämpa förtryck. Inriktningen på stödet är anpassat efter ländernas specifika utmaningar. En central fråga för Ukraina är de krigsbrott som har begåtts och fortsätter att begås av Ryssland. Dokumentationen av krigsbrott bidrar till att skipa rättvisa, men också till att man i framtiden ska kunna bearbeta de grova övergrepp som begåtts och påverkat alla i landet. Sida stödjer Docudays, en civilsamhällesaktör som genom dokumentärfilm utbildar och sprider information om mänskliga rättigheter. Docuday har bland annat skapat ett krigsarkiv i form av en digital databas med information om kriget och underlätta åtal mot krigsförbrytare.<sup>387</sup> Över 36 000 fall av potentiella krigsbrott har registrerats under tre år, över 7 000 intervjuer med vittnen och överlevande har spelats in, och mer än 26 miljoner filer med bevis har samlats in.<sup>388</sup> Detta resultat visar hur Sida anpassar sitt stöd till ett landsspecifika behov. Det är ett bra exempel på hur Sida genom långsiktigt samarbete och flexibelt stöd möjliggjort för en samarbetsorganisation att snabbt ställa om sin verksamhet till nya, trängande behov. Docudays är en av de organisationer som vid den fullskaliga invasionen hade kapacitet att anpassa och delvis styra om sin pågående verksamhet från att enbart utbilda och sprida information till att nu också fokusera på dokumentation av krigsbrott.

#### *Utökat och effektiviserat klimatbistånd*

Sidas klimatbistånd till länderna i regionen är till stor del inriktat på att även bidra till ländernas EU-närmande. Sida har en bred ansats på detta område och stödjer insatser både på nationell och kommunal nivå för att stärka förutsättningarna för hållbar uppbyggnad och vidareutveckling, minska miljö- och klimatpåverkan, samt förbättra energieffektivitet. Detta medför en portfölj med stora stöd till infrastrukturprojekt som kombineras med strategiska mindre samarbeten med aktörer som exempelvis bevakar beslutsfattare för att säkerställa att insatserna ger största möjliga

utväxling för alla medborgare. Sida stödjer samarbeten mellan svenska myndigheter och myndigheter i regionen. På så vis tillvaratas det mervärde som Sverige har i form av expertis och erfarenhet inom framtagandet av lagar och reformer för kapitel 27 (Miljö och klimatförändringar) inom processen för EU-närmandet.

Ett exempel på stöd till en storskalig fond är Sidas stöd till den regionala multigivarfonden Eastern Europe Energy Efficiency and Environment Partnership (E5P), som ger ukrainska kommuner tillgång till fördelaktig finansiering (lån från utvecklingsbanker i kombination med bidrag från E5P) för investeringar i förbättrad kommunal infrastruktur.<sup>389</sup> Sida kompletterar stöd till E5P med etablerande av bilaterala fonder vid utvecklingsfinansiärerna Europeiska banken för återuppbyggnad och utveckling (EBRD), Nordiska Miljöfinansieringsbolaget (NEFCO) och Europeiska investeringsbanken (EIB), som möjliggör för dessa att handla upp expertis för förstudier och genomförandestöd för projekten. Fonden SWUK, som etablerats vid EBRD, är ett exempel på en sådan fond i Ukraina.<sup>390</sup> E5P och SWUK har bidragit till ett moderniserat fjärrvärmenät för 100 000 personer i Lutsch, vilket beräknas leda till att utsläppen av koldioxid reduceras med över 37 000 ton per år.<sup>391</sup> Ett konsultuppdrag under SWUK ledde till att EBRD avslog ett större infrastrukturprojekt för finansiering genom E5P efter att en SWUK-finansierad genomförbarhetsstudie visade på brister i dokumentation och vad gäller kommunens vilja att omhänderta rekommendationer för att möta miljökraven för vidare samarbete.<sup>392</sup> Dessa resultatexempel illustrerar hur Sida genom långsiktiga samarbeten med internationella finansieringsinstitutioner stödjer en grön omställning på kommunal nivå i Ukraina. Detta sker både genom separata avtal mellan Sida och genomförande bank (bilaterala fonder), och regionala finansieringsplattformar där Sida är en av flera givare (multilaterala regionala fonder). De bilaterala fonderna stärker kvalitet i förberedande och genomförande faser genom att

finansiera exempelvis förstudier och tekniskt stöd, och därmed komplettera en regional fond som möjliggör hållbara finansieringslösningar för omfattande investeringar i Ukrainas kommunala infrastruktur.

Exempel på mindre projekt är två myndighets-samarbeten där Kemikalieinspektionen<sup>393</sup> och Naturvårdsverket<sup>394</sup> stärker Ukraina i processen för EU-anpassad lagstiftning rörande Kapitel 27 avseende miljö och klimatförändringar. Stödet har bland annat varit instrumentellt i Ukrainas förberedelse och genomförande av det bilaterala mötet med EU-kommissionen i juni 2025.<sup>395,396</sup> Dessa exempel lyfts av flera anledningar. De är representativa exempel på hur myndighetssamarbete bidrar till reformprocessen och EU-närmandet i Ukraina och i närområdet. De visar också hur förhållandevis små insatser kan vara av strategisk vikt. De illustrerar även utmaningen i att rapportera resultat för reformsamarbetet. Reformsamarbetet syftar till att stödja samhällsförändringar som kräver mer än resurser. De kräver även förändrade strukturer, institutioner, beteenden och normer. Dessa förändringar sker ofta i små steg. Var för sig kan dessa steg uppfattas som aktiviteter och inte som resultat. Vad som gör dessa steg, till exempel ett bilateralt möte med EU-kommissionen, till viktiga resultat är att de visar hur samarbetet bidragit till förändrad förmåga och beteenden hos en nyckelaktör. Ett starkt lokalt ägarskap är avgörande för att reformer ska kunna genomföras och få verklig effekt. Därför är förmågan hos nyckelaktörer, såsom till exempel ministerier, central för reformprocessen.

Bedömning

Sida gör bedömningen att genomförandet går enligt plan vad gäller strategin för Östeuropa. För de andra tre strategierna i regionen, det vill säga strategin för uppbyggnad i Ukraina, strategin för västra Balkan och Turkiet samt strategin för Ryssland, gör Sida bedömningen att genomförandet delvis går enligt plan.

| Tabell 2.2: Bedömning av verksamhetens genomförande                                |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Strategi                                                                           | 2025 | 2024 | 2023 |
| Reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet 2021–2027                            | ■    | ●    | ■    |
| Reformsamarbete med Östeuropa 2021–2027                                            | ●    | ■    | ●    |
| Sveriges stöd till demokrati, mänskliga rättigheter och miljö i Ryssland 2020–2024 | ■    | ■    | ▲    |
| Ukraina 2023–2027                                                                  | ■    | ■    | ▲    |

Detta innebär att det är samma andel av strategierna som Sida bedömer går enligt plan som det var 2024. Genomförandet av verksamheten i regionen präglas av varierande resultat, med skillnader i effektivitet och anpassningsförmåga. Utmaningarna rör främst institutionell kapacitet, komplexa implementeringsmodeller, politisk osäkerhet och strategisk omställning. För att stärka genomförandet framåt krävs förbättrad samordning, ökad flexibilitet och fortsatt fokus på riskhantering och kapacitetsuppbyggnad.

Sidas partner visar kontinuerligt på god förmåga att anpassa sig till det svåra och volatila läget i Ukraina. Räckvidden, formerna och intensiteten i Rysslands attacker fortsätter dock att påverka verksamheten i hela landet.

Sida för en kontinuerlig dialog med partner kring behovet av att anpassa aktiviteter och insatser i portföljerna. Tidigare antaganden om stabilitet i givarbilden gäller inte längre efter USAID:s minskade bistånd, vilket också påverkat verksamheten för vissa av Sidas partner. Flexibilitet med att anpassa såväl insatser som portföljer är därför fortsatt centralt för att säkerställa att genomförandet sker som planerat.

# Sidas uppgifter

**Avsnittet redogör för hur Sida presterat under året i förhållande till de uppgifter som anges i myndighetsinstruktionen.<sup>397</sup> Redovisningen svarar på 3 § punkt 1 i Förordningen för årsredovisning och budgetunderlag.<sup>398</sup>**

Sida styrs av regeringen genom förordningar, myndighetsinstruktion, regleringsbrev, biståndsstrategier och regeringsuppdrag. Sida genomför regeringens strategiska inriktning som formuleras i Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt<sup>399</sup> och Strategin för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft<sup>400</sup>.

Under 2025 har Sida fortsatt den förändringsprocess som inleddes föregående år, för att ta hand om reformagendan och regeringens förändrade styrning av Sveriges internationella bistånd. Den nya myndighetsinstruktionen har integrerats i strategiska interna dokument som till exempel myndighetens arbetsordning<sup>401</sup> och uppdatering av insatshanteringsregeln<sup>402</sup>. Nytt för i år är att myndighetens dialogarbete integreras i avsnittet om hur Sida bistår med kunskap, information och statistik. Avsnittet förtydligar också hur Sidas verksamhet är en del av den samlade svenska utrikespolitiken.

- Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering.
- Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik.
- Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.



Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering

*Sida finansierar insatser genom att förmedla bidrag eller gå in som finansiell riskdelare för att mobilisera additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar. Sida säkerställer samtidigt kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering i sina insatser. Under året har Sida fullt utnyttjat det tilldelade sakanslaget samtidigt som en större andel betalas ut till parter i det civila samhället jämfört med tidigare år.*

Sida bidrar till regeringens mål för utvecklingsbiståndet genom att förmedla bidrag till Sidas samarbetspartner samt genomföra egna insatser i de 41 strategier som styrt biståndet under 2025. Sida bidrar även till innovativa och kostnadseffektiva lösningar i arbetet för utveckling och fattigdomsbekämpning i enlighet med regeringens reformagenda för det svenska biståndet, Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt<sup>403</sup>, och Strategin för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft<sup>404</sup>.

Sidas kärnverksamhet i hanteringen och uppföljningen av insatser utgör grunden för det svenska utvecklings-samarbetet och humanitära biståndet. Verksamheten genomförs i enlighet med myndighetens reviderade regel för insatshantering.<sup>405</sup> Regeln syftar till att säkerställa en förutsägbar, legitim, kvalitativ, effektiv och resultatbaserad insatshantering som sker under ett eller flera år och inkluderar även kostnader för efterkommande revision eller utvärdering.

Sida utnyttjade det tilldelade sakanslaget till fullo under 2025 med ett utfall på 22,7 miljarder kronor.

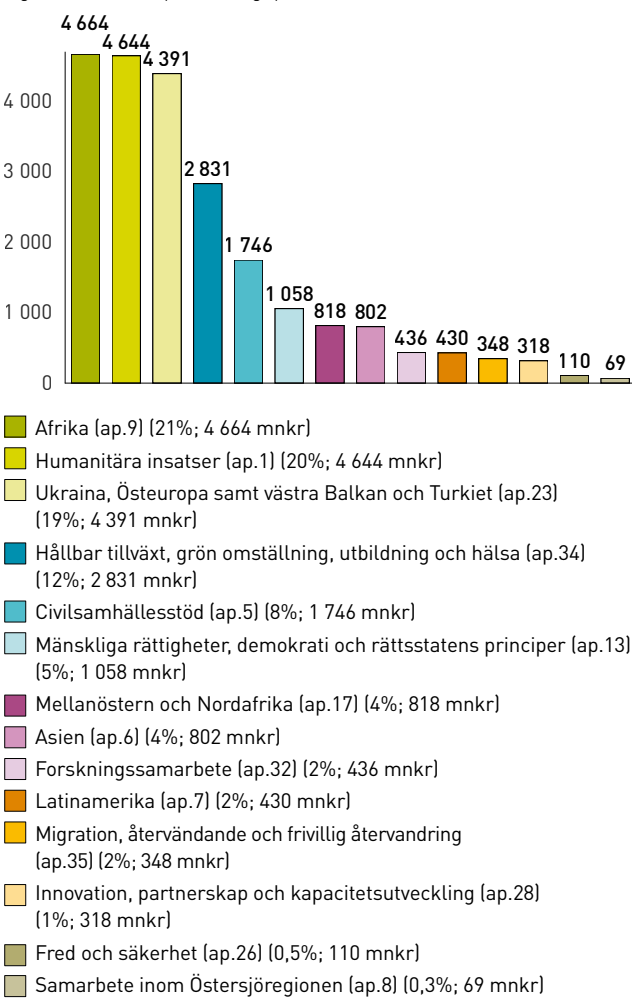
| Tabell 2.3: Nyckeltal för Sidas insatser, avtal och utfall             |        |        |        |
|------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Nyckeltal                                                              | 2025   | 2024   | 2023   |
| Antal aktiva insatser                                                  | 1 636  | 1 640  | 1 811  |
| Antal nya avtal (exkl. interna beslut)                                 | 325    | 297    | 347    |
| Genomsnittlig avtalslängd för nya avtal, mån (exkl. interna beslut)    | 39     | 41     | 42     |
| Genomsnittligt avtalsbelopp för nya avtal (exkl. interna beslut), mnkr | 40     | 42     | 55     |
| Utfall, mnkr                                                           | 22 665 | 26 112 | 24 812 |

Myndigheten arbetar även med att mobilisera resurser från fler håll än enbart det traditionella biståndet, bland annat genom att dela finansiella risker med partner inom ramen för myndighetens garantier. Vid årets slut hade myndigheten 48 aktiva garantiinsatser och ett åtagande på motsvarande 24 miljarder kronor inom garantiramens 30 miljarder kronor. Totalt mobiliserat kapital för nya avtal uppgick till drygt 2,8 miljarder kronor.

Sida stödjer verksamhet i olika länder, inom olika sektorer och tillsammans med olika aktörer och partner för att bidra till att nå de 291 strategimålen som beslutats av regeringen. Under 2025 har myndigheten totalt haft 1 636 aktiva insatser i samarbete med 723 samarbetspartner runt om i världen.

Antalet insatser var i stort sett detsamma som föregående år medan antalet nya avtal (exklusive garanti-avtal) ökade jämfört med föregående år. Mest medel, 4,1 miljarder kronor, har betalats ut inom den humanitära strategin, följt av den bilaterala strategin för Ukraina där 2,8 miljarder kronor betalats ut. De två efterföljande bilaterala strategierna var Moçambique och DR Kongo.

Figur 2.24: Utfall per anslagspost, mnkr



Myndigheten redovisar styckkostnader per pågående insats och anslagspost i enlighet med 3 kap. 1 § andra stycket i förordning (2000:605) om årsredovisning och

budgetunderlag. En detaljerad redovisning av Sidas styckkostnad ges i avsnittet Redovisning av förvaltnings- och säkerhetskostnader.

Samarbetspartner

Sida stödjer verksamhet genom avtal med en bredd av aktörer inom civilsamhället, FN-systemet, offentlig förvaltning och näringslivet för att biståndet ska få ett så stort genomslag som möjligt. Val av samarbetspart, samarbetsform och finansieringsform fattas utifrån regeringens direktiv i myndighetsinstruktionen och i respektive strategi samt utifrån Sidas samlade bedömning av insatsens syfte i en specifik kontext. Samarbetspartner finns i Sverige, i Sveriges partnerländer eller på annan plats. Sida tecknar avtal med en partner som grund för samarbetet.

Myndigheten har ett flertal olika metoder och verktyg för att identifiera potentiella samarbetspartner. Exempelvis genomför Sida kartläggningar och analyser av biståndsaktörer, öppna utlysningar och offentliga upphandlingar, för att uppnå bäst effekt i en specifik kontext. Sida tar också emot spontanansökningar. Samtidigt utvecklar myndigheten en ny vägledning för val av partner, som beslutas i början av 2026. Syftet är att Sidas val av partner och finansieringsformer framöver ska bli mer transparenta, evidensbaserade och innovativa. Val av partner ska också bidra till att stärka synergier mellan olika strategier.

Sida har under 2025 fortsatt arbetet med att öka transparensen genom att utveckla formerna för öppna utlysningar för val av samarbetspartner inom strategierna för Sidas stöd till civila samhällets organisationer (CSO) och för det humanitära biståndet. Den nya CSO-modellen innebär att Sida gjort fler utlysningar under 2025 än tidigare år. Transparenta kriterier för sökande organisationer har tagits fram och det finns ett digitalt ansökningsstöd som nyttjas för att kommunicera med de sökande organisationerna.

Tabell 2.4: Totalt utbetalade medel fördelat per partnerkategori, tidsserie, mnkr

| Partnerkategori                                                                               | 2025   | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Icke-statliga organisationer (NGOs) och civilsamhälle                                         | 10 279 | 10 549 | 10 694 |
| Multilaterala organisationer                                                                  | 9 631  | 12 267 | 10 327 |
| Offentliga institutioner                                                                      | 1 123  | 1 376  | 1 722  |
| Universitet, högskola eller annan akademisk institution, forskningsinstitut eller tankesmedja | 899    | 1 028  | 1 119  |
| Offentlig-privat samverkan (PPPs) och nätverk                                                 | 410    | 461    | 459    |
| Övriga                                                                                        | 285    | 272    | 304    |
| Privat sektor institution                                                                     | 38     | 158    | 187    |

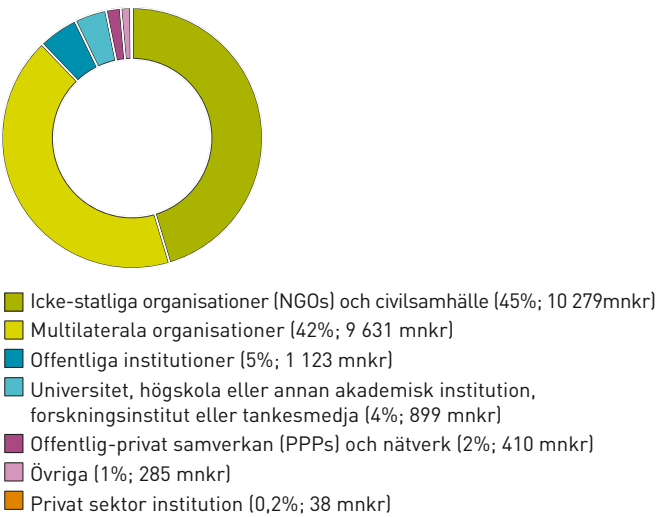
Utlisningsförfarande syftar till att göra Sidas val av partner mer konkurrensutsatt och transparent än tidigare, genom tydligt formulerade grundkrav och bedömningskriterier. I år resulterade detta arbete i 100 nya avtal till både internationella och nationella civilsamhällesorganisationer inom CSO-strategin och strategin för humanitärt bistånd.

I tabell 2.4 framgår det hur mycket medel som Sida har betalat ut till respektive partnerkategori under de tre senaste åren. Det minskade anslaget till utvecklings-samarbete och humanitärt bistånd har gett ett lägre utfall i kronor för nästan alla partnerkategorier.

Icke-statliga organisationer (NGOs) och civilsamhälle var Sidas största partnerkategori, och har också ökat sin andel av utfallet sedan 2024. Multilaterala organisationer var den näst största partnerkategorin, med en mindre andel än föregående år. Stöd till offentliga institutioner var Sidas tredje största partnerkategori följt av universitet och högskolor.

Antalet samarbetspartner har minskat över tid de senaste åren, men en liten ökning har skett 2025.

Figur 2.25: Totalt utbetalade medel fördelat per partnerkategori, mnkr



En mer fokuserad portfölj av partner innebär att Sida kan skapa mer utrymme för dialog med partner och uppföljning av insatser. Nedan följer en redovisning av samarbetet med respektive partnerkategori.

Civila samhällets aktörer

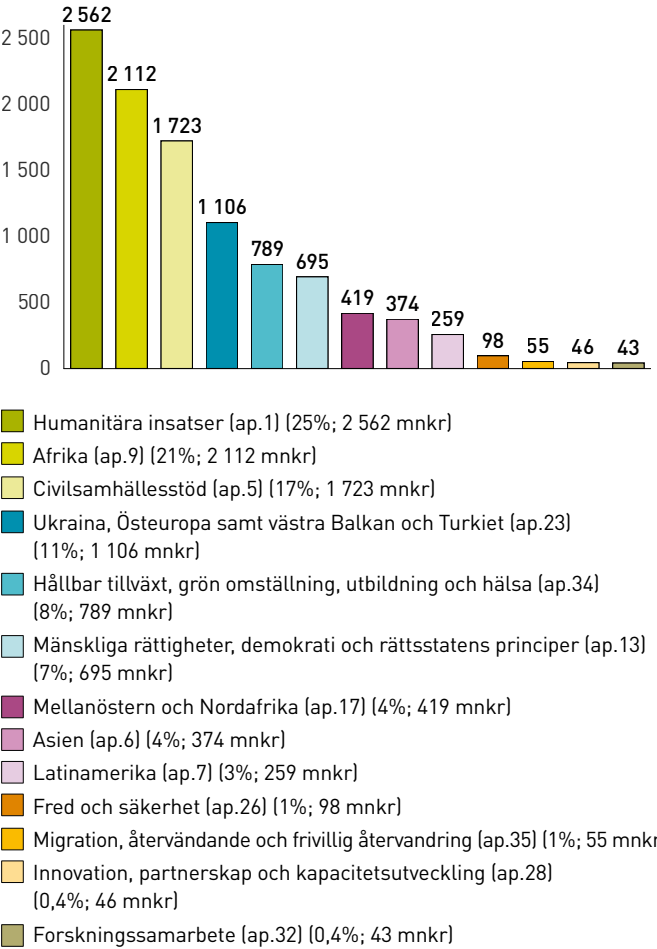
Civilsamhällesorganisationer (CSO) var den största partnerkategorin 2025, vilket visar på Sidas omställning i enlighet med aktuell styrning. Under 2025 betalade Sida ut cirka 10,3 miljarder kronor till civilsamhällesorganisationer, motsvarande cirka 45 procent av Sidas totala utbetalningar. Detta är en ökning på 5 procentenheter jämfört med föregående år.

Samarbete med dessa partner återfinns i nästan alla partnerländer inom en bredd av verksamheter. I fallande ordning fördelades störst andel genom anslagsposterna humanitära insatser (25 procent), Afrika (21 procent) och civilsamhällesstöd (17 procent). De bilaterala strategier där CSO:er har mottagit mest medel är strategierna för Ukraina, Moçambique och DR Kongo. CSO:er var den

största partnerkategorin inom Sidas tematiska områden Främja frihet och bekämpa förtryck, Stärkt humanitärt stöd för att rädda liv och lindra nöd samt Stärka kvinnors och flickors frihet och egenmakt.

Internationella CSO:er hanterade mest medel inom denna partnerkategori, antingen för egen verksamhet eller vidareförmedlar till CSO:er i partnerländerna. Sedan hösten 2025 har krav på rapportering av vidareförmedling ingått i alla nya CSO-avtal.

Figur 2.26: Utfall till icke-statliga organisationer och civilsamhället per anslagspost, mnkr



Läs mer om vidareförmedling i avsnittet Sida tillhanda- håller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik. Den näst största andelen av stödet inom partnerkategorin gick via organisationer i givarländerna. I denna kategori ingick huvuddelen av de svenska CSO:er som vidareförmedlat medel till, samarbetat med och stärkt partnerorganisationer i verksamhetsländerna. Minst andel av stödet inom partnerkategorin har betalats ut direkt från Sida till CSO:er i partnerländerna, som en följd av att allt mer av Sidas CSO-samarbete går genom internationella CSO:er. En mer ingående redovisning av arbetet inom den nya CSO-strategin ges under uppgiften Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.

Tabell 2.5: Totalt bidrag till civilsamhällesorganisationer, mnkr

| Civilsamhällesorganisationer    | 2025  | 2024  | 2023  |
|---------------------------------|-------|-------|-------|
| Internationella organisationer  | 4 910 | 4 804 | 4 951 |
| Givarländers organisationer     | 4 337 | 4 655 | 4 544 |
| Samarbetsländers organisationer | 1 032 | 1 090 | 1 199 |

Multilaterala organisationer

Sveriges medlemskap i multilaterala organisationer ger möjligheter att upprätthålla en regelbaserad världsordning, universella rättigheter och normer samt internationella överenskommelser. Som Sidas näst största partnerkategori under 2025 är de centrala för genomförandet av biståndet, inte minst på landnivå som i stödet till Ukraina.<sup>406</sup>

Under 2025 uppgick Sidas stöd genom multilaterala organisationer till 9,6 miljarder kronor. Det totala utfallet har därmed minskat i jämförelse med föregående år, bland annat som konsekvens av utfasning av bilateralt utvecklingssamarbete. Samtidigt gick strax över två miljoner kronor till Ukraina, motsvarande 22 procent av Sidas samarbete med multilaterala organisationer.

Multilaterala organisationer var den största partnerkategorin inom flera av Sidas tematiska områden, framför allt inom Stärka synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken samt Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning. De bilaterala strategier där mest medel gått genom multilaterala organisationer 2025 var Ukraina, Moçambique och DR Kongo.

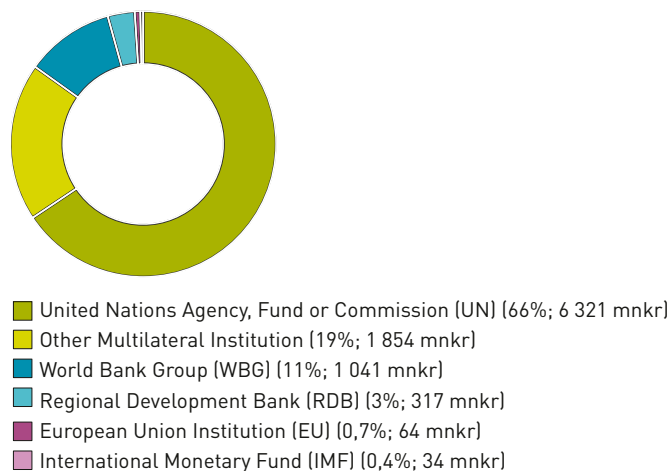
Sida samverkar nära Regeringskansliet för genomförandet av regeringens reformagenda vad gäller arbetet med och stödet genom multilaterala organisationer inklusive engagemang för att öka antalet svenskar i multilaterala organisationer. Under året ökade också Sida samarbetet med Business Sweden för att stärka svenska företags möjligheter att delta i multilaterala organisationers upphandlingar.

Sidas bidrag till FN uppgick till 6,3 miljarder kronor, vilket utgör 28 procent av Sidas totala utbetalningar 2025. De organisationer som fick störst stöd var FN:s barnfond (Unicef), FN:s utvecklingsprogram (UNDP) och FN:s kontor för samordning av humanitär hjälp (OCHA).

Under 2025 har Sida slutit det första samarbetsavtalet med Unicef om 60 miljoner kronor till FemTech för att stödja kvinnligt ledda företag att investera i lokala produkter och tjänster för sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR) i södra Afrika.<sup>407</sup> Ambitionen är också involvera svenska företag och att mobilisera additionellt kapital från den privata sektorn.

Stödet genom Världsbanksgruppen har huvudsakligen gått till inkluderande ekonomisk utveckling, klimat, miljö samt energi. Tillgång till energi i Afrika söder om Sahara är ett fokusområde för både Sida och Världsbanken<sup>408</sup>. Genom stöd till fonden Energy Sector Management Assistance Programme (ESMAP)<sup>409</sup> har Sida bidragit till elektrifiera drygt 400 000 offentliga institutioner (skolor, hälsokliniker etcetera.) under 2021–2024.<sup>410</sup> ESMAP arbetar även för att mobilisera kapital från privata investerare. Totalt har fonden mobiliserat 15,2 miljarder US dollar motsvarande cirka 144 miljarder kronor i investeringar för ökad tillgång till el.

Figur 2.27: Totalt utbetalade medel per kategori av multilaterala organisationer, mnkr



### Europeiska unionen

Sida arbetar för ett samstämt bistånd med EU, på olika nivåer, med policyer, insatser och i arbetsgrupper.

På insatsnivå har Team Europe Initiative (TEI), varit centrala under 2025 där Sida har medverkat i 44 olika program i samverkan med EU-kommissionen och minst ett medlemsland. En TEI är en insats där minst tre aktörer i EU arbetar tillsammans och samordnat mot gemensamma mål.

I slutet av 2025 hade Sida dessutom elva pågående EU-delegeringar, varav två inleddes under året och sex är inom ramen för TEI. Utöver det har tre EU-delegeringar avslutats under 2025.

Huvuddelen av Sidas TEI stödjer prioriteringarna inom EU:s investeringsstrategi Global Gateway. En kartläggning av Sveriges engagemang visade att antalet TEI har sjunkit sedan förra året, huvudsakligen till följd av utfasning av ett antal bilaterala strategier.<sup>411</sup> Sida arbetar aktivt med att stärka sitt engagemang inom Global Gateway, genom ökat samarbete med Team Sweden och medlemmarna i Practitioners' Network för

European Development Cooperation (PN), det europeiska nätverk som engagerar 26 offentliga biståndsorgan för ett effektivare utvecklingssamarbete. Det strategiska samarbetet med EU har också stärkts genom Sidas delade ordförandeskap för PN fram till och med april 2026.

Under hösten anordnade Sida som medordförande med det belgiska biståndsorganet Enabel en resa för PNs generaldirektörer till DR Kongo och Zambia för att utforska samarbeten längs den så kallade Lobito-korridoren. Resan svarade upp på Global Gateways målsättning att öka medlemsländers insatser inom digitalisering, klimat och energi- samt transport, samtidigt som man stärker hälso-, utbildnings- och forskningssystem över hela världen. Resan utmynnade i rekommendationer till såväl PN-nätverket som EU-kommissionen om att planera för projekt längs Lobito-korridoren.<sup>412</sup>

Sidas resursbasprogram bidrar också till en ökad samverkan mellan Sverige och EU, med sekunderade nationella experter till EU i Bryssel och vid EU-delegationer. Detta beskrivs närmare i redovisning av uppgiften Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.

### Offentliga förvaltningar

Den tredje största partnerkategorin har varit offentliga institutioner. Under 2025 betalade Sida ut 1,1 miljarder kronor till offentliga institutioner, motsvarande cirka fem procent av Sidas totala utbetalningar. Över hälften av allt samarbete med offentliga institutioner var med svenska myndigheter. Under 2025 genomförde 27 svenska myndigheter insatser i partnerländer och intresset ökar.

Under 2025 inledde Sida och Socialstyrelsen en ny arbetsmodell inom ramen för samarbetet i Ukraina för att samla flera myndigheter och arbeta mer effektivt.<sup>413</sup>

Flest insatser under 2025 genomfördes av Skatteverket, Naturvårdsverket och Statistiska centralbyrån (SCB), medan Myndigheten för civilt försvar (tidigare

Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB) är den myndighet som förvaltar störst volym från Sida år 2025. Samverkan med svenska myndigheter beskrivs närmare i uppgiften Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.

Offentliga förvaltningar är den tredje största partnerkategorin bland annat inom Sidas tematiska områden Främja frihet och bekämpa förtryck samt Stärkta synerier mellan bistånds- och migrationspolitiken. De bilaterala samarbeten där offentliga institutioner mottagit mest medel är i fallande ordning, Ukraina, Rwanda och Uganda.

Väl fungerande offentliga förvaltningar är en central del i ett demokratiskt styrelseskick, och skapar förutsättningar för hållbar utveckling och minskad fattigdom. Sidas internationella kapacitetsutvecklingsprogram (ITP) International Capacity Building Programme to Increase Voluntary Compliance genomförs av Skatteverket med deltagare från Kenya, Nigeria, Sydafrika och Zambia.<sup>414</sup> Programmet har bland annat lett till att den kenyanska skatteförvaltningen har större förutsättningar att få medborgare och företag att betala skatt utan att använda sig av tvångsåtgärder.<sup>415</sup>

### Universitet och högskolor

Sidas fjärde största partnerkategori har varit universitet och högskolor, andra akademiska institutioner, forskningsinstitut eller tankesmedjor. Sida samarbetar med universitet och högskolor i Sverige och internationellt och betalade under 2025 ut cirka 900 miljoner kronor till aktörer inom denna partnerkategori, vilket motsvarade nästan fyra procent av Sidas totala utbetalningar.

Sidas stöd till universitet och högskolor gavs framför allt inom strategin för forskning och inom strategierna för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning, och dess föregångare hållbar miljö.

Utvecklingssamarbete inom forskning för fattigdomsbekämpning och hållbar utveckling gick under året till universitetssamarbeten i fem länder: Bolivia,



Etiopien, Moçambique, Rwanda och Tanzania. Ett nytt forskningssamarbete i Zambia är i sin initiala fas. Stöd har också gått till regionala och internationella forskningsorganisationer för forskning och forskarutbildningar. Inom ramen för Sidas strategigenomförande finns 64 olika samarbeten med universitet, högskolor och tankesmedjor.

Sidas samarbete med svenska universitet syftar tematiskt främst till jobbskapande, handel och utbildning, därefter till ett effektivare klimatbistånd och dessutom till att främja frihet och motverka förtryck. Det handlar bland annat om livsmedelstrygghet, informations- och kommunikationsteknik, klimat- och miljöfrågor, biologisk mångfald samt stöd inom hälsoforskning.

### **Samarbete med privata aktörer**

Under 2025 betalade Sida ut 447 miljoner kronor till aktörer inom de två partnerkategorierna privatsektor-institution samt offentlig-privat samverkan (PPP:er) och nätverk. I enlighet med Sidas nya instruktion<sup>416</sup> har samverkan med svensk privat sektor stärkts. Sidas bidrag till arbetet med Team Sweden:s strategiska projekt har lett till tydligare och mer effektiv samverkan med de svenska organisationerna för exportfrämjande och -finansiering: Business Sweden, Swedfund, Exportkreditnämnden (EKN) och Svensk Exportkredit (SEK). Till exempel har Sida nu kontaktpersoner för Team Sweden-samarbete som direkt länkar Sidas utvecklingserbjudande och samverkar med Business Sweden:s regionala hållbarhetscentra. Sidas arbete med kapacitets- och institutionsutveckling, inklusive svensk resursbas, är en viktig del i det samlade Team Sweden-erbjudandet. Genom att stärka offentliga system och lokal kapacitet med deltagande från näringsliv, akademi och myndigheter, kan Sida bidra till ökad förutsägbarhet och transparens och därmed begränsa risker på utvecklingsmarknader. Något som krävs för att attrahera privata investeringar.

Ett exempel är den kapacitetsutvecklingsinsats som Näringslivets Internationella Råd (NIR) genomför i samarbete med Abidjans lokaltrafik. Det övergripande målet för programmet Sustainability Impact Accelerator (SIA) är att accelerera hållbara investeringar i infrastruktur genom flexibla och kontextspecifika kapacitetsutvecklingsinsatser för infrastruktur hos lokala institutioner. Insatsen i Abidjan syftar till att stödja landets övergång till biobränslen i kollektivtrafiksystemet och möjliggöra svensk teknikleverans från Scania av transportinfrastruktur.<sup>417</sup> Samarbetet med NIR, IVL svenska miljöinstitutet och Linköpings universitet har bidragit till utvecklandet av ett nytt policyramverk som möjliggör investeringar i hållbar biobränsleproduktion. När ramverket godkänts kommer den att vara den första nationella bioenergikodexen i Afrika som kräver att biobränsle produceras från avfall, vilket förhindrar avskogning, skapar lokala jobb och främjar landsbygdsutveckling. Regelverket förväntas också stödja omställningen av Abidjans bussflotta till hållbart biobränsledrivna bussar.<sup>418</sup>

Den nya myndighetsinstruktionen tydliggör att Sida, inom ramen för av regeringen beslutade strategier, inte enbart ska handlägga och finansiera utan även genomföra biståndsinsatser. Detta öppnar för att Sida kan ta en mer aktiv roll, exempelvis genom att genomföra projekt för ekonomisk och social infrastruktur i samarbete med andra Team Sweden-aktörer. Samtidigt ser myndigheten fortsatta utmaningar kopplade till svenskt näringslivs möjligheter att verka i svåra kontexter, såsom konfliktkontexter där Sida har verksamhet.

Under året har Sida introducerat ett nytt verktyg för expertstöd, Uppdragsfinansierat Tekniskt Samarbete (UTS) med fokus på tre av Sverige prioriterade industri-grenar: Transport, energi och gruvnäring. De tjänster som tillförs Team Sweden genom UTS har för avsikt att komplettera andra instrument som Team Sweden redan erbjuder såsom Swedfunds Project Accelerator eller SIA, som finansieras av Sida och drivs av NIR.

### **Internationella reglementen om avtal**

Sida verkar för att svenskt utvecklingssamarbete ska bidra till ett mer hållbart och ansvarsfullt företagande globalt. För att säkerställa att samarbeten med företag och finansiella aktörer sker på ett ansvarsfullt sätt, grundar Sida sitt arbete på internationella riktlinjer. OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter utgör en bas för myndighetens policy, bedömningar och dialog med partner. Sida har vägledande principer för samverkan med näringslivet, som inkluderar ett ramverk för Corporate Social Responsibility (CSR) samt ett verktyg för hållbarhetsgranskning av potentiella samarbetspartner, Sida Sustainability Screening Framework (SSSF). Sammantaget har dessa ramverk och verktyg främst bidragit till att stärka Sidas interna rutiner och arbetssätt för ansvarsfull samverkan med företag och finansiella aktörer.

### **Samarbets- och finansieringsformer**

Sida främjar utvecklingseffektivitet genom att arbeta resultat- och kunskapsbaserat, säkerställa effektiv resursanvändning samt löpande bedöma och hantera risker i biståndsinsatser. Myndigheten verkar därigenom för att vara en effektiv, förutsägbar och ansvarstagande givare. Valet av samarbetsform, det vill säga hur stödet betalas ut till partner, har betydelse för hur insatserna genomförs, följs upp och redovisas. Vilken samarbets- och finansieringsform myndigheten använder beror på partners kapacitet, insatsens målgrupp och verksamhetsområde samt identifierade risker. Sida kan också välja att dela risker med näringslivet inom ramen för finansieringsformer som engagerar privata aktörer och mobiliserar kapital för hållbara investeringar.

Under året har Sida på olika sätt fortsatt att arbeta för att utveckla och stärka katalytiska och innovativa finansieringsformer såsom utlysningssonder och garantier

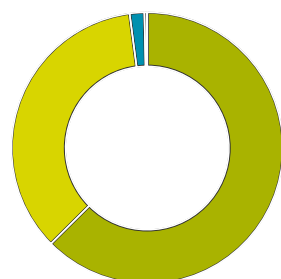
samtidigt som myndigheten även använder sig av redan etablerade metoder för att mobilisera förändringskraften hos framför allt den privata sektorn.

De vanligaste samarbetsformerna i Sidas verksamhet var under 2025 i fallande ordning: programstöd, kärnstöd och poolfinansiering (nedan samlat kallat bredare stöd), projektstöd samt expertstöd och annat tekniskt stöd.

Kärnstöd innebär att Sidas partner ges möjlighet att inom ramen för sin verksamhet fördela resurser utifrån identifierade behov. Poolfinansiering innebär att flera givare samlar sina bidrag i en gemensam fond som administreras av givarländerna eller mottagarlandet. Programstöd är bredare än projektstöd men mer avgränsat än kärnstöd, då stödet är begränsat till en viss sektor, tematisk inriktning eller kontext. Expertstöd och annat tekniskt stöd avser huvudsakligen personal som Sida sekunderar till andra organisationer.

Under året har Sida i sin verksamhet tillämpat en inriktning mot bredare samarbetsformer. Dessa samarbetsformer ger förutsättningar för ökat ägarskap och flexibilitet hos samarbetspartners samt möjliggör anpassningar i genomförandet av biståndsinsatser.

Figur 2.28: Totalt utbetalade medel fördelat per kategori av samarbetsform, mnkr



- Program- och kärnstöd samt poolfinansiering (63%; 14 177 mnkr)
- Projektstöd (35%; 8 015 mnkr)
- Experter och annat tekniskt stöd (2%; 395 mnkr)
- Övrigt (0,3%; 76 mnkr)
- Andra kostnader i givarlandet (Sverige) (0%; 0,6 mnkr)

Breda samarbetsformer har använts i flera länder som präglas av politiska kriser och konflikter, där förändrade förutsättningar påverkar genomförandet av insatser och kräver en högre grad av flexibilitet.

### Garantier

Genom garantier kan Sida bidra till att minska risker för finansiella aktörer och därigenom möjliggöra investeringar i utvecklingskontexter där marknadsaktörer annars har begränsad benägenhet att engagera sig. Sidas garantierna syftar till att avlasta risk i miljöer, branscher eller produkter som bedöms ha hög utvecklingsrelevans men där osäkerheten är stor. På detta sätt kan Sida bidra till att finansiella institut och investerare i ökad utsträckning kan engagera sig i utvecklingsmarknader, som i sin tur kan bidra till fattigdomsbekämpning genom en rättvis grön omställning, ökad handel och jobbskapande. Sidas beviljade ram för garantierna uppgick år 2025 till 30 miljarder kronor. I den verksamhet som ryms inom ramen ingår även äldre insatser, så kallade utvecklingslån, om 36 miljoner kronor. Dessa lån från tidigt 2000-tal trappas successivt ned genom återbetalningar och avslutas i enlighet med respektive avtalsvillkor.

Garantiverksamheten ökar i omfattning och Sida har dragit nytta av den utökade garantiramen på 30 miljarder kronor 2025. Vid årets slut hade Sida 48 aktiva garantiinsatser och ett åtagande inom garantiramen på motsvarande 24 miljarder kronor. Det kan jämföras med 48 garantiinsatser och 19 miljarder kronor i garantiåtagande vid utgången av 2024. Sida ser att verksamheten kommer att växa ytterligare och jobbar kontinuerligt för att effektivisera verksamheten och öka antalet garantier.

Sida fortsätter att vidareutveckla garantiinstrumentet inom ramen för sitt mandat där flera steg har tagits under året. Vid revideringen av Sidas regel för insatshantering utvecklades ett separat avsnitt för garantier för att effektivisera garantiverksamheten genom att förtydliga och förenkla dess regelefterlevnad.

Utöver låneportföljgarantier har Sida analyserat möjligheten att använda garantier kopplade till enskilda projekt, i syfte att dela risk och därigenom möjliggöra finansiering av projekt som annars skulle vara svåra att genomföra i utvecklingskontexter med begränsade marknadsförutsättningar.

Som ett led i den fortsatta utvecklingen av garanti-verksamheten och det tillhörande systemstödet för beredning och uppföljning av garantier har Sida tagit fram en ny rapporteringsmall. Mallen syftar till att förenkla och harmonisera hanteringen av data från motparter.

Sida fortsätter sitt garantinätverksarbete, nu breddat till ett nätverk för mobilisering av privat kapital, vilket möjliggör internt kunskapsutbyte och lärande mellan avdelningar och utlandsmyndigheter, samt främjar ett enhetligt användande av garantiinstrumentet på Sida. Därutöver har Sida under året fortsatt sitt arbete med att skapa ett nordiskt samarbete kring garantigivning vilket förväntas bidra till effektivisering genom metodutveckling samt skapa förutsättningar för Sida att följa antingen IFDK (Danmark) alternativt Norad (Norge) vid gemensamma insatser.

### Utlisningsfonder

Utlisningsfonder är ett verktyg för att stödja innovation och mobilisera resurser inom områden där Sida och andra biståndsgivare även erbjuder stöd i form av rådgivning, kontakter med investerare och arbete med policydialog.

Genom utlisningsfonder ges entreprenörer och innovatörer, både inom vinstdrivande och icke-vinstdrivande organisationer, möjlighet att ansöka om finansiering för att utveckla produkter och tjänster med inriktning mot hållbar utveckling och fattigdomsbekämpning.

Utlisningsfonderna bidrar även till mobilisering av privat kapital, dels genom krav på medfinansiering från mottagarna, dels genom att insatserna kan underlätta för innovatörerna att attrahera ytterligare privata investeringar.

Under 2025 har Sida hanterat 25 utlysningssonder vilka har en total avtalsvolym om cirka 2,5 miljarder kronor. De aktiva utlysningssonderna förväntas mobilisera omkring 2,8 miljarder kronor, beräknat utifrån Sidas proportionerliga andel mobiliserat kapital i förhållande till stödet till fonderna.

Målet är att dessa fonder på sikt ska kunna skalas upp och bidra till att lösa utvecklingsutmaningar som varken marknadskrafter eller traditionellt bistånd förmår hantera. Ett flertal av Sidas utlysningssonder stöttar innovationer inom miljö och klimat, däribland Water and Energy for Food (WE4F).<sup>419</sup> Fonden syftar till att skala upp innovationer inom sektorerna jordbruk, vatten och energi. WE4F erbjuder gåvobistånd till företag med krav på samfinansiering, skräddarsytt tekniskt stöd, samt kopplar innovatörer med relevanta privata investerare. Fonden har sedan 2020 stöttat 172 innovatörer i 42 länder i Asien, Afrika och MENA-regionen. Fonden har bidragit till att 6 miljoner småskaliga jordbrukare och andra aktörer använder mer klimatanpassade arbetssätt som sparar energi och vatten. Totalt har fonden mobiliserat över 2 miljarder kronor, och bidragit till att strax under 16 miljoner ton mat har producerats med en samtida besparing på nära 20 miljarder liter vatten och 4,5 miljarder kWh.<sup>420</sup>

Under 2025 utvecklades metoden för utlysningssonder vad gäller val av motpart, upphandling och statsstöd. Arbetet kommer att fortsätta under 2026.

### Privat-offentlig samverkan som finansieringsform

Inom ramen för ett privat-offentligt utvecklingspartnerskap (PPDP) samverkar Sida med aktörer från den privata sektorn genom gemensamma investeringar i projekt som genomförs av en tredje part. Syftet är att mobilisera privata resurser och kompetens för att bidra till hållbar utveckling i utvecklingskontexter.

Genom PPDP har Sida mobiliserat resurser från privata aktörer till insatser som stärker lokal kapacitet

och försörjningsmöjligheter, vilket i sin tur kan bidra till ekonomisk utveckling samt till bredare mål inom exempelvis jämställdhet och fredsbyggande. Vid årets slut fanns det 14 pågående PPDP:er.

I södra Colombia genomförs ett PPDP för klimat-smart mejeriproduktion i samarbete med Tetra Pak, som ett led i genomförandet av Colombias nationella fredsplan.<sup>421</sup> Regionen Cauca är präglad av väpnad konflikt och begränsade försörjningsmöjligheter på landsbygden, vilket har hämmat den ekonomiska utvecklingen.

Projektet syftar till att stärka lokala jordbruksaktörers försörjningsförmåga genom förbättrad produktivitet och kvalitet i mjölkproduktionen. Genom samarbete mellan Tetra Pak, FN:s livsmedels- och jordbruksorganisation (FAO) samt lokala aktörer, däribland mejeriföretaget Alival, har deltagande producenter ökat såväl mängden producerad mjölk som förbättrat dess kvalitet.<sup>422</sup> Resultaten illustrerar hur tekniskt stöd och kapacitetsutveckling kan bidra till ökad produktivitet och kvalitet, vilket är centralt för långsiktig försörjning och ekonomisk stabilitet i konfliktdrabbade områden.

### EU-delegeringar

EU-delegerat samarbete är en del av Sidas genomförande av strategier för utvecklingssamarbetet och bedöms bidra till effektivitet och måluppfyllnad i verksamheten. Vid EU-delegeringar mottar Sida medel från EU som vidareförmödas till samarbetspartner, ofta parallellt med finansiering från Sida. Detta möjliggör att EU-medel kan användas för att komplettera och i vissa fall förstärka insatser som Sida redan finansierar. Genom denna samordning skapas förutsättningar för ett ökat genomslag i genomförandet av Sveriges prioriteringar inom utvecklingssamarbetet.

I slutet av 2025 hade Sida 11 pågående EU-delegeringar, där myndigheten under 2025 har avtalat att ta emot 12 miljoner euro, motsvarande cirka 126 miljoner kronor, för förmedling till samarbetspartner och i administrativt

bidrag i två avtal. Sex delegeringar är i form av TEI:er.

Inom ramen för nya och pågående delegerade insatser har Sida under 2025 tagit emot 119 miljoner kronor i utbetalningar från EU, av vilka 6 miljoner kronor, motsvarande 7 procent, utgör administrativa bidrag. 3 insatser har slutrapporterats under året och medel motsvarande strax under 1 miljon kronor har återbetalats. Ytterligare återbetalning förväntas under 2026, när slutrapporterna har granskats och godkänts av EU. Resultat redovisas i de tematiska resultatredovisningarna.

### Risikanalys, kontroll och uppföljning

I Sidas myndighetsinstruktion finns förstärkta skrivelser som ansluter till regleringen om riskbedömning, kontroll, uppföljning och dokumentation i förordningen (2007:603) om intern styrning och kontroll.<sup>423</sup> Sida redovisar huvuddelen av arbetet med intern styrning och kontroll i separat avsnitt. I detta avsnitt lämnas en sammanfattande redogörelse för hur de förstärkta skrivelserna avseende riskanalys, kontroll och uppföljning har beaktats i verksamheten.

I rollen som finansiär av biståndsinsatser och investeringar ska Sida bedöma samarbetspartners kapacitet att förvalta tilldelade medel i syfte att uppnå insatsernas mål. Myndigheten ska även löpande följa upp genomförande och resultat av de insatser som finansieras. Detta förutsätter ett systematiskt och sammanhållet arbetssätt för riskhantering, intern kontroll och uppföljning.

### Risk för korruption

En av den mest utmanande riskerna är risken för korruption och andra oegentligheter inom ramen för insatshanteringen. De kontexter som Sida och Sidas samarbetspartner verkar i är ofta svårt ansatta av olika typer av korruption. Korruptionsrisken ser också olika ut beroende på vilka sektorer insatsen är verksam inom, den kan också ändras över tid liksom vid interna oroligheter eller konflikt. Eftersom Sida arbetar tillsammans

med olika samarbetsparter för att genomföra biståndet, bedöms samarbetspartens kapacitet att förebygga, identifiera och åtgärda korruption och andra oegentligheter.

I myndighetens samarbetsavtal förbinder sig samarbetsparten att genast informera Sida om det framkommer något som tyder på korruption och andra oegentligheter. Sådan misstanke ska anmälas till Sidas utredningsgrupp som inleder en särskild utredningsprocess. Om misstanken bekräftas beslutas om påföljder vilka kan bestå av att avtalet med samarbetsparten sägs upp, att Sida sätter in ytterligare kontroller eller att en polisanmälan sker. En av de viktigaste påföljderna vid avtalsbrott är att Sida begär återbetalning från samarbetsparten.<sup>424</sup>

### **Risk för att bistånd ges till antidemokratisk verksamhet**

Den nya myndighetsinstruktionens krav på att bistånd inte ska ges till aktörer som bedriver eller stödjer antidemokratisk verksamhet av det slag som anges i instruktionens §5.6 har integrerats i Sidas reviderade regel för insatshantering.

Sidas efterlevnad av detta krav baseras på en förstärkt riskbedömning och riskhantering. Detta innebär att Sida bedömer risken för att en tilltänkt samarbetspartner bedriver eller stödjer antidemokratisk verksamhet, samt partnerns system och kapacitet för att hantera sådana risker i sin verksamhet.

Som en del av den fördjupade riskanalysen av samarbetspartner anlitar Sida vid behov extern kompetens, exempelvis auktoriserade revisorer, för att granska partnerns interna organisation och förmåga att förebygga och motverka verksamhet som omfattas av §5.6 i myndighetsinstruktionen.

Om det efter en sådan fördjupad analys kvarstår oklarheter kring en samarbetspartners agerande i detta avseende, tillämpar Sida försiktighetsprincipen och ingår inte avtal om samarbete.



## Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik

*Som expertmyndighet bistår Sida Regeringskansliet och andra aktörer med kunskap, information och statistik som en del av den samlade svenska utrikespolitiken.*

### Sidas bidrag till den samlade svenska utrikespolitiken

Regeringens beslut om en ny förordning med instruktion för Sida trädde i kraft den 15 maj 2025.<sup>425</sup> I instruktionen anges att Sida ska bidra till genomförandet av regeringens biståndspolitik, värna och främja svenska intressen samt stärka synergier mellan det internationella utvecklings-samarbetet och handels-, migrations- och främjandepolitiken. Verksamheten ska därmed utgöra en integrerad del av Sveriges samlade utrikes- och biståndspolitik.

Den tydligaste tillämpningen av denna inriktning under året avser stödet till Ukraina, som utgjort regeringens främsta utrikespolitiska prioritering. Regeringens samlade stödpaket till Ukraina om cirka 111 miljarder kronor sedan den fullskaliga invasionen, genomförs av Sida och andra myndigheter.<sup>426</sup> Arbetet sker i nära samverkan mellan Sida, Utrikesdepartementet och berörda utlandsmyndigheter i syfte att säkerställa samordning och effektivt genomförande.

Team Sweden-samarbetet har utgjort en del av genomförandet av insatser, både i Ukraina och inom nya pilotsatser under året, bland annat avseende järnvägsutbyggnad i Uganda och hållbar gruvnäring i Colombia. I dessa sammanhang har svenska intressen samt synergier med handels- och främjandepolitiken beaktats i utformningen av samarbetet.

Inom migrationsområdet har kontakterna mellan Sida, Utrikesdepartementet, Migrationsverket och

Justitiedepartementet varit frekventa under året. Strategin för migration som beslutades 2024, har inneburit ett förändrat arbetssätt för Sida. Utöver tidigare kapacitetsinsatser har Sida under 2025 stärkt samarbetet med Migrationsverket och Polismyndigheten samt dialogen med berörda departement.

Sida har även bistått regeringen med expertstöd inför och under högnivåmöten med multilaterala organisationer samt i EU-relaterade frågor. Detta har bland annat avsett underlag om hållbar energi och kvinnors ekonomiska utveckling till FN:s generalförsamlings 80:e session.

Sida deltog också i den fjärde internationella högnivå-konferensen om finansiering för utveckling i Sevilla som resulterade i ett nytt globalt ramverk för att finansiera hållbar utveckling. Under konferensen lanserade Sida och Global Alliance for Trade Facilitation även tre nya regionala samarbetsinitiativ för att påskynda handelsreformer i Östeuropa, Afrika och MENA-regionen.<sup>427</sup>

### Sidas stöd till dialog

Sedan tidigare för Sida en aktiv dialog med partner för att säkerställa genomslag för svenska prioriteringar i det utvecklingssamarbete som genomförs av Sidas partner.

Ett exempel är samarbetet med Colombia, där det svenska biståndet under en längre tid har bidragit till att Sverige uppfattas som en pålitlig partner inom områdena fred, jämställdhet och mänskliga rättigheter. Detta har skapat ett starkt förtroende och gett Sverige ett betydande politiskt handlingsutrymme i dialogen med colombianska aktörer.

En utvärdering av det bilaterala utvecklingssamarbetet med Colombia visar att biståndet, även med relativt begränsade finansiella volymer, har gett Sverige möjlighet att agera som en mobiliserande aktör och föra dialog på flera nivåer. Kombinationen av utvecklings-

samarbete och politisk dialog har varit central för att uppnå resultat inom stödområdet inkluderande freds- och säkerhetsprocesser, bland annat genom strategiskt stöd till dialogprocesser.<sup>428</sup>

### Underlag inför inriktning och uppföljning av utvecklingssamarbetet

Den 15 mars 2025 lämnade Sida in rapporter till Utrikesdepartementet för de 41 strategier som då styrde myndighetens verksamhet, samt de 3 utfasningsuppdrag (Burkina Faso, Mali och Sydsudan) som genomfördes under 2024. Av dessa var 13 fördjupande strategirapporter som inkluderar förslag till mål och inriktning för nya strategier. I strategirapporteringen 2025 påbörjade Sida ta hand om regeringens uppdrag om genomförande och uppföljning av landstrategier och andra strategier inom biståndet som beslutades i december 2024. Under året har Sida utvecklat strategirapporteringen ytterligare i linje med regeringens uppdrag, och framgent kommer de baseras på uppföljning av myndighetens utvecklingserbjudanden.

Strategirapporterna används som underlag till de samråd med Utrikesdepartementet som äger rum på våren. Strategirapporter, rekommendationer och underlag till regeringens strategier bedöms fortsatt bidra till svenskt policyskapande och lärande.

### Sidas handelsrelaterade bistånd - Aid for Trade

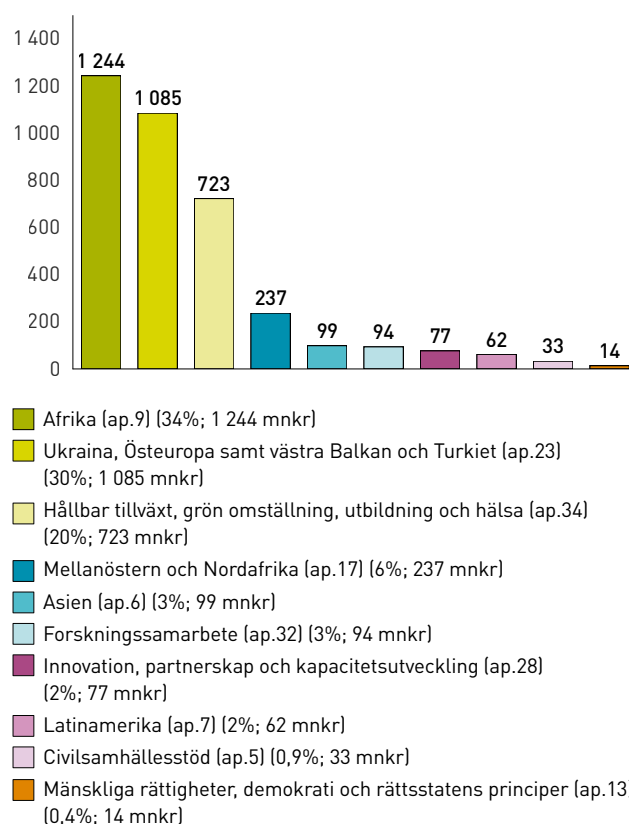
Sidas arbete med Aid for Trade syftar till att förbättra utvecklingsländers förutsättningar att kunna delta i och dra nytta av internationell handel för ekonomisk utveckling. Myndighetens stöd är mångfacetterat. Investeringar i privatsektorutveckling tillsammans med ökad tillgång till finansiella tjänster och hållbara värdekedjor, bidrar till ökad produktiv kapacitet.

Stöd till ekonomisk infrastruktur såsom transportsystem, energitillgång och digitalisering möjliggör mer handel. Slutligen bidrar stöd till implementering av handelsavtal, förenklade handelsprocedurer och minskade handels hinder till en mer gynnsam handelspolitik och regelverk.

Årets utfall av Sidas samlade stöd till handelsrelaterat bistånd uppgick till cirka 3,7 miljarder kronor. Detta var lägre än fjolårets utfall om 5,2 miljarder kronor som var högt till följd av stora stöd till Ukraina. Anslagsposten för Afrika mottog 34 procent av det totala handelsrelaterade biståndet, dominerat av stöd för att öka den produktiva kapaciteten. Den största enskilda strategin för finansiering av handelsinsatser var Ukraina med 24 procent av utbetalningar inom det handelsrelaterade biståndet med ett starkt fokus på att bidra till säkrad energiförsörjning.

Ett exempel på stöd är programmet UNDP Building Capacities for Trade Transnistria 2022–2026 i Moldavien, som syftar till att förenkla och harmonisera regelverk som underlättar handel med regionen Transnistrien.<sup>429</sup> Ett antal beslutade avregleringspaket har förenklat lagar och regler för små och medelstora företag vilket uppskattas kunna ge besparingar på 194 miljoner moldaviska leu, motsvarande drygt 100 miljoner kronor.<sup>430</sup> Mikro-, små och medelstora företag på båda sidor av floden Nistru (som är skiljelinje mellan regionen Transnistrien och resten av Moldavien) har fått praktisk kunskap om exportfrämjande, utvecklat exportplaner och etablerat sex olika pilotkluster inom värdekedjor.<sup>431</sup> Programmet har också bidragit till Moldaviens EU-närmande, genom att 340 representanter (varav 200 kvinnor) för små och medelstora företag på båda sidor av floden har ökat sin kunskap om bestämmelser och tekniska krav för tillträde till EU-marknader.<sup>432</sup>

Figur 2.29: Utfall till Sidas handelsrelaterade bistånd per anslagspost, mnkr



### Globala partnerskapet för ett effektivt utvecklingssamarbete

2025 var det tredje och näst sista året för Sverige som medordförande för globala partnerskapet för effektivt utvecklingssamarbete (GPEDC). Sida har styrt partnerskapet mot ökad användning av evidens och lärande för mer effektiva partnerskap och resultat på landnivå i linje med Sveriges prioriteringar.

Sammanlagt 44 partnerländer deltar i GPEDC:s globala uppföljningsrunda med syfte att förbättra effektiviteten i alla typer av utvecklingssamarbeten

på landnivå. Under 2025 avslutade samtliga länder sin datainsamling vars resultat sammanställts i landspecifika rapporter. I ett nästa steg sker multiaktörsdialoger för att identifiera konkreta förändringar, till exempel för att förbättra privatsektorsarbeten och koordinering mellan aktörer. Sida har närvaro och deltar i 15 av länderna, både genom rapportering av data samt i efterföljande dialoger baserat på resultaten. Samtliga resultat redovisas 2026.

Sida och övriga medordföranden mobiliserade en bredd av aktörer inför den fjärde konferensen om utvecklingsfinansiering (FfD4) i Sevilla. Målsättningen var att synliggöra effektivitetsfrågornas betydelse för utvecklingsfinansiering. Slutdokumentet slår fast vikten av effektivitet och GPEDC som plattform för fortsatt arbete. På FfD4 lanserade Sida i samråd med Utrikesdepartementet en global effektivitetspakt som 28 länder eller organisationer anslutit sig till. Pakten syftar till att följa upp FfD4 och löper fram till 2030.

Som medordförande har Sida fördjupat kontakter med givare bortom DAC:s medlemsländer. Vid Busan Global Partnership Forum i oktober deltog Sida i erfarenhetsutbyte om effektivitet i syd-syd, triangulära och cirkulära samarbeten. I regleringsbrevsuppdrag presenterade Sida för Utrikesdepartementet hur GPEDC kan användas som plattform för dialog med nya givare.

### Den svenska biståndsstatistiken, öppna data och transparens

I enlighet med myndighetens instruktion rapporterar Sida årligen det totala svenska internationella utvecklingssamarbetet till biståndskommittén (DAC) vid Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD). Varje år samlar Sida in, kvalitets-säkrar, sammanställer och rapporterar Sveriges samlade biståndsstatistik, exportkrediter och andra officiella flöden i enlighet med DAC:s direktiv för rapportering av utvecklingsfinansiering. Sida rapporterar även till Total

Official Support for Sustainable Development (TOSSD), ett komplement till rapporteringen till DAC.

Tillsammans med Utrikesdepartementet deltar Sida aktivt i DAC:s arbetsgrupp för statistik över utvecklingsfinansiering (the DAC Working Party on Development Finance Statistics, WP-Stat), en viktig kanal för att föra fram svenska prioriteringar. Under 2025 har WP-Stat tagit på sig att driva Sveriges förslag att följa digitalisering inom biståndet.<sup>433</sup>

Sida arbetar sedan 15 år även aktivt med organisationen International Aid Transparency Initiative (IATI). IATI förvaltar och utvecklar den andra internationella standarden för biståndsdata samt driver den plattform där givarländer, multinationella aktörer, civilsamhällsorganisationer och andra biståndsaktörer publicerar öppna data om sin biståndsverksamhet. För att transparens i biståndet ska vara meningsfullt behöver en mängd aktörer i hela världen dela information. Sida bedömer att DAC och IATI är de två viktigaste plattformarna för att driva transparens internationellt.

I linje med Sidas nya instruktion, bedriver myndigheten ett omfattande arbete för att tillgängliggöra data om det svenska biståndet för allmänheten online genom flera kanaler: den svenska webbplatsen Openaid, den internationella plattformen d-portal via IATI, samt genom OECD-DAC:s publicering av alla givares biståndsdata. EU har också utvecklat ett onlineverktyg, Team Europe Explorer, som visar EU:s bistånd (Team Europe Initiatives) inklusive Sveriges del.

Under 2025 har Sida byggt om webbplatsen Openaid i grunden. Sidan har ny navigering, design, visualisering, samt mer information. En användare ges nu möjligheten att direkt få en bild över det svenska biståndet genom paketerad information inom efterfrågade områden: tematiska områden inklusive regeringens tematiska prioriteringar, geografisk fördelning, aktörer samt strategier. Till det kommer en rad förbättringar som ökar sökbarhet för partnerinformation och bättre synlighet för data som

redan varit publicerad såsom avtalspartner. Openaid har även utökats med mer tillgänglig information om sekunderingar, klimatfinansiering, Aid for Trade samt partners rapportering, inklusive vidareförmedling.

Under 2025 har Sida i den reviderade regeln för insatshantering infört krav att partner ska publicera sin Sida-finansierade verksamhet online enligt IATI-standard. Detta innebär en stor förändring för myndighetens samarbetspartner likväl som för handläggare som ska ge stöd och följa upp publiceringen. Kraven gäller även Sidas partners egna partner, med syftet att framgent kunna tillgängliggöra alla led av vidareförmedling på Openaid.

De nya kraven på rapportering har börjat införas i nya avtal som tecknats under andra halvan av 2025, vilket innebär en successiv övergång. Information från de partner som redan rapporterar till IATI går redan idag att se på Openaid. Sida importerar informationen automatiskt från IATI:s plattform, inklusive information om vidareförmedling. Observera att partners rapportering till IATI endast gäller Sidas partner. Sida kan inte ställa krav på partnerrapportering hos andra myndigheter som nyttjar medel under utgiftsområde 7 i budgetpropositionen.

Sida samarbetar med andra givare som verkar för att deras samarbetspartner ska publicera information om sin verksamhet via IATI: Nederländerna, Storbritannien, samt och i viss utsträckning, Danmark och Belgien. Dessa länders erfarenheter visar att det krävs särskilt stöd och uthållighet för att samarbetspartner ska kunna rapportera till IATI regelbundet och med god kvalitet. Följsamhet till avancerade datastandarder är en förutsättning för transparens, men ställer krav på kapacitet och erfarenhet hos rapporterande aktörer.

Om fler givare ställer krav på publicering till IATI kan detta ge flera fördelar. Gemensamma krav bidrar till mer jämförbara data och kan effektivisera rapporteringen för organisationer med flera finansiärer som efterfrågar IATI-rapportering. Sida har ett löpande

samarbete med andra givare som tillämpar liknande krav samt med IATI-organisationen i syfte att harmonisera rapporteringskrav och effektivisera rapporteringsprocesser.

Tabell 2.6: Transparensgarantin i siffror

| 2025 | 2024 | 2023 |
|------|------|------|
| *    | 75,4 | *    |

*\*Aid Transparency Index publicerades inte*

Sida deltar i varje mätning som publiceras av Publish What You Fund (PWYF) för att följa transparensen i svensk biståndsdata. Uppföljningen som görs vartannat år ger en bra skattning som pekar ut Sidas styrkor och utvecklingsområden inom datakvalitet och öppna data. Sida kommer att delta i nästa mätning som görs under 2026.



## Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet

*Sida arbetar med att mobilisera engagemang för utveckling hos fler aktörer genom samverkan med näringslivet och svenska myndigheter. Sida bygger även kapacitet genom myndighetens resursbas-program och genom kurser för aktörer inom svenskt utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd.*

### Flexibelt och innovativt arbetssätt för att uppnå pluralism

Sida strävar efter en bredd av samarbetspartner och finansieringsformer i enlighet med den nya myndighetsinstruktionen.<sup>434</sup> Den reviderade regeln för insatshantering tydliggör att bedömningen av insatser ska omfatta deras potential att främja svenska intressen samt stärka synergier med migrations-, handels- och främjandepolitiken.<sup>435</sup>

Som nämndes under uppgiften Sida finansierar, genomför och följer upp insatser ovan har myndigheten ett flertal olika metoder och verktyg för att identifiera potentiella samarbetspartner såsom öppna utlysningar och offentliga upphandlingar. Den nya vägledningen för val av partner som är under utveckling kommer ge vägledning för att analysera möjligheter för partnerskap med olika partnerkategorier och samarbets- och finansieringsformer.

Vidare arbetar Sida katalytiskt för att engagera en ökad bredd av aktörer för hållbar utveckling. Sida använder offentlig-privata utvecklingspartnerskap, utlysningssonder, resultatbaserad finansiering samt garantiinstrumentet för att öka engagemang och investeringar. Sida samarbetar med flera utvecklingsbanker

med gåvomedel respektive garantier för att mobilisera kapital och nå fler aktörer.

Under 2025 har Sida inrättat en rådgivningsfunktion som ger stöd kring handel och näringslivssamverkan till stöd för synergier mellan bistånd och handel, Team Sweden-samarbete i partnerländer och mobilisering av privat kapital. I arbetet med Sidas utvecklings-erbjudanden samverkar myndigheten med Team Sweden-aktörerna Exportkreditnämnden (EKN), Svensk Exportkredit (SEK), Swedfund, Business Sweden för att bidra till stärkta förutsättningar för svenskt privat-sektorengagemang i Sidas samarbetsländer.

Implementeringen av den nya strategin för stöd till det civila samhället, inleddes med att fortsätta den påbörjade omställningen för att fler organisationer, både från Sverige och andra höginkomstländer samt från låg- och medelinkomstländer, ska kunna ha avtal direkt med Sida. Sida har därför genomfört två utlysningar riktade till mindre svenska organisationer under 2025 som vid årets slut resulterat i 53 nya avtalspartner. Sida har även genomfört en utlysning speciellt avsedd att stärka civila samhället i Ukraina och dess närområde, där kom 34 ansökningar in.

### Samverkan med näringslivet

Sida samverkar med näringslivet som en aktör, finansiär och dialogpartner för hållbar utveckling som bidrar till fattigdomsminskning, jobbskapande och handel. Genom att engagera privata aktörer som tillför kapital, expertis och innovationsförmåga, skapas nya affärsmodeller som samtidigt svarar på utvecklingsutmaningar. För att nå ut till fler aktörer inom näringslivet arbetar Sida genom olika typer av partnerskap, projekt och nätverk. Samarbeten sker både med svenska och internationella

näringslivsorganisationer, på nationell, regional och global nivå. Inom ramen för nätverken verkar Sida för att förbättra förutsättningarna för hållbara investeringar, särskilt riktade mot utvecklingsländer och växande marknader. Genom denna typ av partnerskap kan Sida agera katalytiskt, där begränsade offentliga medel möjliggör mobilisering av betydligt större resurser från andra aktörer på marknaden.

Under 2025 har styrstrukturen för Team Sweden Strategiska Projekt formaliserats och Sida ingår nu i den nära Team Sweden-kretsen bestående av EKN, SEK, Swedfund, Business Sweden och Sida. Arbetet vägleds av generaldirektörer och verkställande direktörer, samt en ledningsgrupp bestående av avdelningschefer. Sida ingår i det programkontor som koordinerar aktuella prioriterade strategiska projekt och myndighetens tillför nyckelkompetenser och förstärker bland annat hållbarhets- och utvecklingsaspekter inom aktuella projekt. Under 2025 har Sida bidragit till etableringen av Business Swedens Regionala hållbarhetscenter för att stärka svenska aktörers engagemang och kapacitet inom Team Sweden och i strategiska projekt. Vidare stärker Sidas arbete med den bredare svenska resursbasen också Team Swedens affärsfrämjande arbete och skapar bättre förutsättningar för svenska investeringar.

Inom Team Sweden bidrar Sidas stöd till Näringslivets Internationella Råds (NIR) Sustainability Impact Accelerator (SIA) till att stärka offentliga aktörers kapacitet att planera och genomföra hållbara och finansieringsbara infrastrukturprojekt i linje med internationella standarder. Samtidigt bidrar det till förbättrade policyramverk, mer effektiva styrningssystem och ökad tillgång till internationell finansiering för hållbar utveckling och den gröna omställningen.<sup>436</sup> Sidas stöd till SIA har

bidragit till etableringen av en av Afrikas första elektrifierade järnvägar i Tanzania, som lanserades 2024. På bara fyra månader hade över en miljon passagerare rest på sträckan, som också minskar resetiden med fyra timmar, vilket ökar säkerheten för passagerare och förbättrar effektiviteten för näringslivet.<sup>437</sup>

Sida fortsätter vara sekretariat och koordinerande för det svenska investerarnätverket, Swedish Investors for Sustainable Development (SISD). Under året har nätverket öppnats upp för nya medlemmar och den gemensamma avsiktsförklaringen har uppdaterats och antagits. Avsiktsförklaringen slår fast nätverkets strävan att investera i de hållbara utvecklingsmålen och i de länder och sektorer som behöver det mest.

### Samverkan med svenska myndigheter

Under 2025 har Sida fortsatt arbetet med att mobilisera ett brett engagemang hos svenska myndigheter, i syfte att stärka kapaciteten hos offentliga aktörer och institutioner i partnerländer. Sida är också Sveriges nationella kontaktpunkt för de EU-finansierade instrumenten twinning och Technical Assistance Information Exchange (TAIEX) som strävar efter att bygga ömsesidiga partnerskap mellan offentliga institutioner i EU:s medlems- och partnerländer.

Genom sin unika kompetens och kollegiala ansats är svenska myndigheter efterfrågade partner i utvecklingssamarbetet och spelar en viktig roll i genomförandet av Agenda 2030. Sida fortsätter därför att främja samarbeten mellan svenska myndigheter och deras internationella motparter.

Det finns en stor efterfrågan på svenska myndigheters expertis i twinningsarbeten. Under 2025 genomförde sju svenska myndigheter åtta twinningsarbeten med motsvarande myndigheter i länderna Moldavien, Serbien, Algeriet, Jordanien och Rwanda. TAIEX är ett instrument för snabb och effektiv teknisk assistans och är begränsat till en specifik uppgift under kortare tid. Sverige har deltagit i totalt 14 TAIEX-samarbeten under 2025.

Sida har under året ingått fyra nya samverkansöverenskommelser med svenska myndigheter inom reform-agendans prioriterade områden såsom klimat och hälsa. Sida och samverkansmyndigheterna har med dessa överenskommelser åtagit sig att samverka kring särskilda kompetensområden. Detta både stärker genomförandet av utvecklingssamarbetet och bidrar till stärkt samverkan och kunskaps- och erfarenhetsutbyten inom områden av särskild relevans för utvecklingssamarbete.

### Tillvarata lärdomar från forskning och utvärdering

Sida följer forskning inom biståndet och inhämtar löpande evidens från forskning, utvärderingar och andra studier till beredningar. En del av denna evidens tas fram av tankesmedjor, forskningsinstitut och multilaterala organisationer, annan kommer från det totala externa tematiska rådgivningsfunktioner som Sida avtalat för förfrågningar och analyser.

Under 2025 har aktuell vetenskaplig evidens gjorts mer tillgänglig för medarbetarna i form av akademiska tidskrifter och resultat från randomiserade kontrollstudier.

Utvärderingar är ett viktigt verktyg i Sidas lärande. Sidas utvärderingar belyser effektiviteten i olika metoder och biståndsinsatser. Utvärderingsrapporterna kompletterar ordinarie uppföljning och kan ge svar på hur och varför vissa resultat uppnåddes – eller inte uppnåddes – och om resultaten är relevanta och hållbara. Lärdomar från utvärderingar kan stärka resultat och bidra till högre effektivitet och kvalitet i biståndet. Utvärderingar genomförda av andra givare, FN-organisationer, utvecklingsbanker med flera utgör också viktiga kunskapskällor för Sida.

Se vidare svar på återsrapporteringskrav Ökad användning av forskning för att stärka effektivitet, resultat och lärande i insatser.

### Resursbasprogram

Sidas resursbasprogram syftar till att stärka EU och multilaterala organisationer med specifik, efterfrågad

svensk kompetens som bidrar till ett större genomslag för svenska utrikespolitiska prioriteringar. Sekunderingar genom tidsbegränsade placeringar av svenskar på olika nivåer i prioriterade organisationer bygger upp tillgången på kvalificerade svenskar för framtida utnämningar inom EU och multilaterala organisationer samtidigt som kompetens och erfarenheter kan stärka det svenska utvecklingssamarbetet.

Under året hade Sida cirka 90 personer sekunderade, där drygt hälften var nya tjänster. Nya sekunderingsavtal har under året signerats med Europeiska utvecklingsbanken (EBRD)<sup>438</sup>, Interamerikanska utvecklingsbanken (IDB)<sup>439</sup> och Nordiska Miljöfinansieringsbolaget (NEFCO)<sup>440</sup> i syfte att öka antalet sekunderade inom handel och finansiell utveckling. Ökad prioritet har getts till EU, dit Sida har rekryterat nio juniora handläggare till delegationerna, och nio nationella experter.

Avstämning sker med Utrikesdepartementet och Folke Bernadotteakademien (FBA) kontinuerligt för att säkerställa samstämmighet. Överenskommelse har tecknats med Kommerskollegium där deras medarbetare kan delta i sekunderingsprogrammen.<sup>441</sup>

Programmen Junior Professional Officer (JPO), Special Assistant to the Resident Coordinator (SARC) och Specialist for Development Programme (SDP) har som målsättning att deltagaren ska få fortsatt anställning inom FN respektive Världsbanken. Vid uppföljning visar sig, mellan en tredjedel och hälften stannar kvar, vilket är en viss positiv riktning jämfört med 2024 års siffror.<sup>442,443,444,445</sup> Satsningen på programmet UN Youth Volunteers (UNYV) har resulterat i att 42 procent av 2025 års rekryterade JPO:er är tidigare deltagare i svenska UNYV-programmet.

### Kapacitetsutveckling och utbildning av biståndets aktörer

Sida arbetar på flera sätt med att stärka aktörers förmåga att genomföra ett effektivt utvecklingssamarbete.

Efterfrågan på utbildningar inom resultatstyrning är fortsatt hög, både bland nuvarande samarbetspartner och nya aktörer inom biståndet. Syftet med kurserna är att stärka förutsättningarna för ett mer effektivt genomförande av projekt och program, samt att förbättra kvaliteten i rapporteringen av faktiska resultat. Sida arrangerar förberedelsekurser för de som ska börja juniora Sida-finansierade tjänster inom FN och EU. Här läggs vikt vid reformagendans prioriteringar samt att förbereda kandidaterna för internationellt uppdrag i EU och multilaterala organisationer. Under året har också metoder, kunskapshantering, hemkomstsamtal och hemkomstseminarium fortsatt att utvecklas, för att därigenom tillvarata expertis och kunskap om hur Sida bättre kan samarbeta med och påverka partner. Sida bedömer att konceptet och utbildningarna är uppskattade bland deltagarna.

Många Sida-finansierade program och projekt innehåller stöd till kapacitetsutveckling, det vill säga att insatsen avser att öka någon grupps, organisations eller institutions kapacitet. Forskning, bland annat vid Lunds universitet visar att kapacitetsutveckling inom utvecklingssamarbete inte varit framgångsrik, hållbar över tid eller fungerat som avsett.<sup>446</sup> Sida har tagit fram ett utbildningsprogram för aktörer inom utvecklings-samarbetet för att fler insatser ska lyckas med att stärka kapacitet. Programmet som gått under namnet "Beyond Workshops – How to support sustainable capacity development", genomfördes första gången under 2024-2025.<sup>447</sup> Lunds universitet har på Sidas uppdrag följt programmet för att utvärdera om det är ett bra koncept och om det leder till avsedda resultat. Det är för tidigt att uttala sig om långsiktiga resultat, men utvärderingen tyder på att deltagarna från organisationerna har uppnått läromålen och börjat tillämpa metoderna.<sup>448</sup>

Under 2025 har Sida genomfört regeringens uppdrag att på ett ansvarsfullt sätt avveckla utbildningscentret i

Härnösand och flytta genomförande av prioriterad verksamhet till huvudkontoret i Sundbyberg. Uppdraget redovisas till regeringen i mars 2026. Avvecklingen av utbildningscentret har påverkat verksamheten och gjort att det funnits en lägre kapacitet att genomföra utbildningar och aktiviteter under året jämfört med tidigare år. Sida har därför inte kunnat möta efterfrågan på utbildningar. Det digitala kursutbudet har fortsatt att utvecklas under året, exempelvis mot mer självständiga studier.

Under året genomfördes totalt 12 utbildningar och erfarenhetsutbyten vid utbildningscentret i Härnösand, i Stockholm eller digitalt. Totalt deltog 247 deltagare i utbildningar som var en dag eller längre. Det genomfördes även ett antal kortare öppna webinarier.

Utöver utbildningarna som arrangerades hos Sida fick 7 organisationer skräddarsytt stöd (oftast hos aktörerna själva) utöver kurserna som arrangerades på Sida Partnership Forum.



## Redovisning av förvaltnings- och säkerhetskostnader

*Redovisning av totala förvaltningskostnader för biståndsverksamheten, inklusive säkerhetskostnader i fält, samt kostnader för viss metodutveckling, studier, utvärderingar och erfarenhetsredovisningar, revisioner, samt hantering av biståndsinsatser avseende rådgivning enligt myndighetsinstruktionen. Här redovisas också styckkostnader enligt 3 kap 1 § FÅB.*

### Sidas förvaltningskostnader

Sidas förvaltningskostnader har under året framförallt finansierats via förvaltningsanslag men i viss mån även via sakanslag (se exempelvis rubriken Särskilt villkor om finansiering i detta avsnitt).

Förvaltningsanslagets tilldelning ökade med 54 miljoner kronor 2025 till 1 777 miljoner kronor, vilket motsvarar en ökning med 3,1 procent sedan föregående år. I detta ingick kompensation för valutakursförluster 2024 om 4,6 miljoner kronor. Tillsammans med maximalt anslagssparande från 2024 om 52 miljoner kronor har Sidas tillgängliga medel 2025 uppgått till 1 829 miljoner kronor. Det totala utfallet på förvaltningsanslaget uppgick 2025 till 1 621 miljoner kronor vilket är en minskning med cirka 16,8 miljoner kronor jämfört med föregående år (1 638 miljoner). Utfallet 2025 understiger tillgängliga medel med cirka 208 miljoner kronor, vilket överstiger Sidas tillåtna anslagssparande 2025 med cirka 155 miljoner kronor. I myndighetens ursprungliga budget för 2025 ingick en planerad anslagsbehållning nära den högsta tillåtna, det vill säga cirka 50 miljoner kronor. Tillsammans med oväntade överskott på framför allt kostnadsdelningen, men även personal-

omsättningen har det skapat ett förväntat anslagssparande för 2025 på över 200 miljoner kronor.

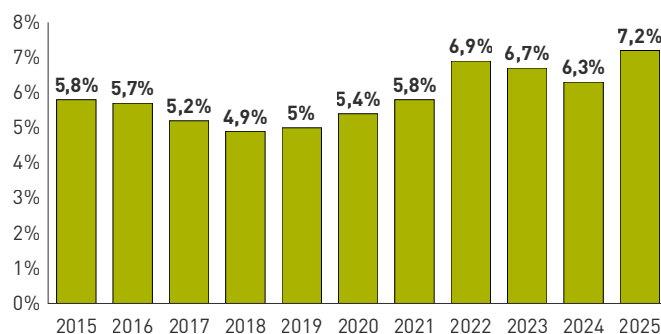
Kostnader på förvaltningsanslaget i relation till utbetalda medel på sakanslaget har ökat från 6,3 procent 2024 till 7,2 procent 2025 (se figur 2.30). Ökningen beror på att utbetalda biståndsmedel har minskat med 3 447 miljoner kronor eller 13 procent sedan föregående år, samtidigt som tilldelade och disponibla medel på förvaltningsanslaget har ökat något.

Sidas kostnader för utlandsmyndigheter som belastar förvaltningsanslaget uppgick till 536 miljoner kronor 2025 vilket är en minskning med 108 miljoner kronor eller 16,8 procent sedan föregående år.

De verksövergripande gemensamma kostnaderna har ökat med cirka 41 miljoner kronor till 221 miljoner kronor av kostnaderna på förvaltningsanslaget. Kostnader som ökat eller tillkommit innefattar bland annat Sidas Traineeprogram, avveckling av Härnösandskontoret samt kostnader för IT. Därutöver har Sidas intäkter av räntor minskat jämfört med 2024.

Totalt har Sidas overhead ökat med cirka 47 miljoner kronor eller 13 procent jämfört med 2024.

Figur 2.30: Förvaltningsanslag i procent av sakanslag, utfall



### Kostnader och intäkter fördelat på Sidas uppgifter

Under 2025 lade myndigheten 68 procent av arbetad tid på beslutade huvudprocesser, 24 procent på stödprocesser och 8 procent på lednings- och styrprocesser, vilket är i linje med året dessförinnan.

Huvudprocesserna rymmer de uppgifter som Sidas resultatredovisning är uppbyggd utifrån. Kostnader och intäkter fördelat på dessa uppgifter redovisas i tabell 2.11. Utfallet speglar de kostnader Sida har för de enheter som till en övervägande del arbetar i en av uppgifterna. Majoriteten av personalen på Sidas utlandsmyndigheter och enheter i Sverige arbetar med flera av Sidas uppgifter men lägger mest tid på finansiering och finansiell riskdelning. Kostnaden för denna uppgift ligger i linje med föregående år.

Nytt för i år är en tabell som redovisar kostnader och intäkter fördelat på uppgifter enligt Sidas myndighetsinstruktion, se tabell 2.12.

### Kostnader fördelat på strategi

Förvaltningskostnaden varierar stort mellan olika typer av strategier (se tabell 2.10). En orsak är att de tematiska strategierna hanteras från Sverige, medan de bilaterala och regionala strategierna till stor del genomförs på utlandsmyndigheter. För personal stationerad utomlands tillkommer exempelvis skolkostnader för medföljande barn och bostadskostnader. Även skillnader i arbetssätt samt finansierings- och samarbetsformer påverkar kostnaden. Det kan exempelvis röra sig om olikheter vad gäller samarbetspartner, samarbetsform, genomsnittlig avtalslängd och avtalsbelopp.

Förvaltningskostnaderna fördelar sig med 67 procent på bilaterala och regionala strategier och 33 procent på globala tematiska strategier vilket är i linje med föregående år. Förvaltningskostnaden har ökat mest för

strategin för Sveriges utvecklingssamarbete med det civila samhället (72 miljoner kronor sedan föregående år) följt av strategin för Mellanöstern och Nordafrika (23 miljoner kronor sedan föregående år). Sida har under 2025 förstärkt organisationen för att hantera styrning mot lägre vidareförmedlingsgrad inom strategin för Sveriges utvecklingssamarbete med det civila samhället, vilket är anledningen till de högre kostnaderna.

Bland de övriga strategierna som har kostat mindre jämfört med 2024 finns strategi för innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling. För de strategier på anslagspost 9 Afrika som fasades ut under 2024 har vissa nedstängningskostnader, huvudsakligen nedskrivning av anläggningstillgångar, belastat 2025 för utlandsmyndigheterna i Burkina Faso, Mali och Sydsudan. Avyttring av en fastighet i Sydsudan medförde en nettointäkt för utfasningsländerna i Afrika. Utfallet redovisas samlat på raden "Utfasningskostnader ap 9 Afrika".

**Kostnader för utlandsmyndigheterna inklusive säkerhetskostnader i fält**

Sidas andel av utlandsmyndigheternas driftkostnader betalas via kostnadsdelning med Utrikesdepartementet enligt en förvaltningsöverenskommelse. Utfallet för kostnadsdelningen omfattar även valutakurseffekter. Under 2025 har utfallet för kostnadsdelningen påverkats av en stigande kurs för den svenska kronan. För Sidas del har detta inneburit preliminära valutakursvinster på cirka 8,5 miljoner kronor.

Kostnader för säkerhet, som redovisas i tabell 2.7, avser Sidas del av kostnader för allokerade säkerhetskoodinatorer samt övriga säkerhetsrelaterade driftskostnader på utlandsmyndigheterna. Dessa ökade med cirka 4 miljoner kronor, motsvarande 13 procent 2025. Antalet länder med säkerhetsrelaterade driftskostnader har ökat, från 16 stycken 2024 till 21 stycken 2025. De största kostnaderna härrör från Somalia, Syrien (Beirut), Palestina och Ukraina, vilka står för

73 procent av Sidas kostnad för säkerhet på utlandsmyndigheterna. De största kostnadsökningarna avser Syrien (Beirut), Palestina, Somalia och Uganda. Utlandsmyndigheter med mindre säkerhetskostnader 2025 har slagits ihop som övriga i tabell 2.7. Av de länder som ingick i övriga i redovisningen av säkerhetskostnader 2024, särredovisas i år Thailand och Sydafrika då säkerhetskostnaderna i dessa länder har ökat jämfört med 2024. Därmed är kostnaden för övriga 2024 inte jämförbar med motsvarande kategori i årsredovisningen 2024. Endast de utlandsmyndigheter som har säkerhetskoodinatorer särredovisas. Sammanfattningsvis utgjorde kostnaderna för utlandsmyndigheterna 33 procent av Sidas totala förvaltningskostnad 2025, vilket är lägre jämfört föregående år då den utgjorde 39 procent.

| Tabell 2.7: Säkerhetskostnader utlandsmyndigheter, tkr |               |               |               |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Land                                                   | 2025          | 2024          | 2023          |
| Somalia                                                | 10 307        | 8 295         | 9 300         |
| Syrien (Beirut)                                        | 6 022         | 1 753         | 776           |
| Palestina                                              | 5 061         | 1 816         | 82            |
| Ukraina                                                | 4 545         | 9 214         | 10 378        |
| Uganda                                                 | 2 000         |               |               |
| Etiopien                                               | 1 612         | 351           |               |
| DR Kongo                                               | 1 562         | 777           |               |
| Kenya                                                  | 1 158         | 1 912         | 310           |
| Tanzania                                               | 835           | 4 865         |               |
| Bangladesh                                             | 583           | 459           |               |
| Thailand                                               | 442           | 135           |               |
| Sydafrika                                              | 344           | 119           |               |
| Turkiet                                                | 295           | 660           | 109           |
| Mali                                                   |               | 968           | 1 059         |
| Irak                                                   |               |               | 3 395         |
| Övriga                                                 | 630           | 84            |               |
| <b>Totalt</b>                                          | <b>35 397</b> | <b>31 409</b> | <b>25 408</b> |

**Styckkostnader**

Sidas kärnverksamhet består av insatshantering för vilken myndigheten redovisar styckkostnader i enlighet med 3 kap. 1 § andra stycket i förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Insatser är de projekt, program eller garantier som myndigheten genomför tillsammans med en samarbetspartner för att bidra till det biståndspolitiska målet. Begreppet insats inkluderar även till viss del samarbeten och projekt som indirekt bidrar till biståndets mål såsom revision eller utvärdering. Myndighetens hantering av insatser omfattar framför allt beredning och beslut om insats, hantering av utbetalningar och uppföljning och bedömning av samarbetspartners rapporter. Detta arbete definieras som pågående insats och genomförs under flera år. Den följande redovisningen innehåller därför kostnader som uppstår under hela arbetsprocessen med insatser.

Sida har valt att redovisa myndighetens verksamhetskostnad för att genomföra pågående insatser per anslagspost. Verksamhetskostnaden inkluderar gemensamma kostnader för exempelvis administrativt stöd och lokaler som redovisas ovan. Redovisningen per anslagspost ger en jämförbarhet på en mer aggregerad nivå än strategier och kompletterar den årliga redovisningen av förvaltningskostnad per strategi.

Den största ändringen från 2024 till 2025 avser anslagspost 26 Fred och säkerhet, där styckkostnaderna har sjunkit med 57 procent. Både verksamhetskostnader och antal insatser på anslagsposten har sjunkit, men kostnaderna har sjunkit mest.

Strategin för fred och säkerhet fick kraftigt sänkt tilldelning under 2025 (från 200 miljoner kronor 2024 till 110 miljoner kronor 2025) och utgående insatser har inte ersatts i samma takt som tidigare. Andra anslagsposter där styckkostnaden sjunkit är Forskningssamarbete samt Samarbete inom Östersjöregionen inom utgiftsområde 5.

I några anslagsposter har styckkostnaden ökat, såsom kostnaderna för Latinamerika, humanitära insatser samt civilsamhällesstöd. I samarbetet med Latinamerika har anslagstilldelning och antalet insatser minskat, medan kostnaderna för utlandsmyndigheterna i regionen ökat något jämfört med 2024. För anslagspost 5 Civilsamhällesstöd har både antal insatser och verksamhetskostnaderna ökat kraftigt (mer än fördubblats) under året, vilket sammantaget ger en viss ökning av styckkostnaden.

Måttet styckkostnad ska samtidigt användas med viss försiktighet. Måttet används bäst för att få en bild av kostnadsutvecklingen för insatshanteringen över tid, och mellan olika anslagsposter.

| Tabell 2.8: Styckkostnad för pågående insatser per anslagspost, mnkr   |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Anslagspost                                                            | 2025 | 2024 | 2023 |
| Humanitära insatser (7 1:1.1)                                          | 2,9  | 2,4  | 2,1  |
| Informations- och kommunikations-verksamhet (7 1:1.2)                  | 0,0  | 0,0  | 0,7  |
| Civilsamhällesstöd (7 1:1.5)                                           | 0,7  | 0,6  | 0,4  |
| Asien (7 1:1.6)                                                        | 0,9  | 1,0  | 0,9  |
| Latinamerika (7 1:1.7)                                                 | 0,8  | 0,6  | 0,5  |
| Afrika (7 1:1.9)                                                       | 0,8  | 0,9  | 0,8  |
| Mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer (7 1:1.13) | 0,5  | 0,5  | 0,5  |
| Mellanöstern och Nordafrika (7 1:1.17)                                 | 1,1  | 1,1  | 1,3  |
| Ukraina, Östeuropa samt västra Balkan och Turkiet (7 1:1.23)           | 0,5  | 0,5  | 0,4  |
| Fred och säkerhet (7 1:1.26)                                           | 0,4  | 0,9  | 0,5  |
| Innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling (7 1:1.28)            | 0,3  | 0,4  | 0,4  |
| Forskningssamarbete (7 1:1.32)                                         | 0,4  | 0,6  | 1,0  |
| Hållbar tillväxt, grön omställning, utbildning och hälsa (7 1:1.34)    | 0,8  | 0,7  | 0,7  |
| Migration, återvändande och frivillig återvandring (7 1:1.35)          | 0,8  | 1,0  |      |
| Samarbete inom Östersjöregionen (5 1:5.8)                              | 0,3  | 0,4  | 0,2  |

Sida har under 2025 arbetat med 2 416 pågående insatser där avtalsperioden faller inom året. Detta mått har fler insatser än aktiva insatser med finansiell aktivitet för att fånga mer av insatshanteringen. Det är till exempel vanligt att en insats med planerat utfall nästkommande år, avtalas under innevarande år. En genomgående trend är att antalet insatser minskat de senaste åren vilket också redovisas i avsnittet Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering.

Särskilt villkor om finansiering

I regleringsbrevet har Sida ett finansiellt villkor som möjliggör finansiering av vissa förvaltningskostnader på sakanslag. Det rör sig om kostnader för metodutveckling, studier, revisioner och utvärderingar samt hantering av biståndsinsatser som innebär rådgivning och begränsat finansiellt stöd där mottagarna söker medel i konkurrens (utlysningssonder). Andelen förvaltningskostnader som genom det villkoret har finansierats via sakanslag är i linje med förgående år. Under 2025 har störst andel medel använts för att finansiera externa revisioner. Under 2025 har Sida bekostat sina centrala utvärderingar huvudsakligen med stöd av det särskilda villkoret. Däremot har färre utvärderingar än planerat kunnat genomföras, därför har det totala utfallet mot det särskilda villkoret inte ökat nämnvärt. Sammantaget bedömer myndigheten att dessa åtgärder har bidragit till att förebygga och förhindra korruption, samt stärka möjligheten att bedriva ett effektivt och relevant bistånd som bygger på evidens, lärande och kunskap om parter och tematiska verksamhetsområden.

| Tabell 2.9: Kostnader för särskilt villkor om finansiering, tkr                                                                                                          |               |               |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Process                                                                                                                                                                  | 2025          | 2024          | 2023          |
| Viss metodutveckling, studier, utvärderingar och erfarenhets-redovisningar, revisioner                                                                                   | 71 257        | 67 974        | 52 051        |
| Hantering av biståndsinsatser som innebär rådgivning och begränsat finansiellt stöd till mottagarna och i vilka mottagarna söker medel i konkurrens via anbudsförfarande | 5 464         | 4 724         | 3 495         |
| <b>Totalt för verksamhetskostnader som enligt särskilda villkoret belastat anslaget 1:1 Biståndsverksamhet</b>                                                           | <b>76 721</b> | <b>72 698</b> | <b>55 546</b> |

Administrativa kontrollmoment

Sida disponerade 2025 totalt 17,6 miljarder kronor avseende Utrikesdepartementets och Klimat- och näringslivsdepartementets biståndsinsatser som regeringen beslutar om på anslagsposterna 30, 31 och 33 inom utgiftsområde 7 Internationellt bistånd. Sida har följt Regeringskansliets vägledning och rutin-beskrivningar för bidragshantering då myndigheten utfört uppdraget att administrera bidragshantering. Sida har praktiskt hanterat utbetalningar, återbetalningar och återkrav samt svarat för en effektiv valutahantering.

Sida disponerar de anslagsmedel som berörs och dessa ingår därmed som en del av Sidas finansiella redovisning.

Tabell 2.10: Förvaltningskostnad och utfall per strategi, mnkr

|                                                                                | Förvaltningskostnad per strategi, mnkr |          |        |          | Utfall sakanslag per strategi, mnkr |       |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------|--------|----------|-------------------------------------|-------|
|                                                                                | 2025                                   |          | 2024   |          | 2025                                | 2024  |
|                                                                                | Direkt                                 | Overhead | Direkt | Overhead |                                     |       |
| Regional strategi för Afrika Söder om Sahara                                   | 42                                     | 10       | 45     | 13       | 751                                 | 928   |
| Regional strategi för Asien och Oceanien                                       | 41                                     | 15       | 63     | 17       | 309                                 | 415   |
| Regional strategi för Latinamerika                                             | 18                                     | 8        | 17     | 5        | 117                                 | 200   |
| Regional strategi för Mellanöstern och Nordafrika                              | 71                                     | 14       | 51     | 10       | 500                                 | 540   |
| Regional strategi för SRHR i Afrika söder om Sahara                            | 24                                     | 5        | 19     | 2        | 626                                 | 667   |
| Regional strategi för Syrienkrisen                                             | 37                                     | 8        | 29     | 7        | 281                                 | 277   |
| Strategi för Afghanistan                                                       | 13                                     | 9        | 14     | 9        | 70                                  | 521   |
| Strategi för Bangladesh                                                        | 30                                     | 9        | 48     | 11       | 269                                 | 300   |
| Strategi för Bolivia                                                           | 16                                     | 6        | 16     | 3        | 77                                  | 99    |
| Strategi för Burkina Faso                                                      | 0                                      | 0        | 18     | 4        | -22                                 | 84    |
| Utfasningskostnader ap 9 Afrika                                                | -9                                     | 0        | 0      | 0        | 0                                   | 0     |
| Strategi för Colombia                                                          | 15                                     | 6        | 16     | 5        | 125                                 | 165   |
| Strategi för Demokratiska republiken Kongo                                     | 45                                     | 9        | 50     | 7        | 399                                 | 550   |
| Strategi för särskilt demokratistöd genom svenska partianknutna organisationer | 4                                      | 2        | 5      | 2        | 155                                 | 151   |
| Strategi för Etiopien                                                          | 25                                     | 5        | 24     | 5        | 280                                 | 319   |
| Strategi för forskningssamarbete                                               | 19                                     | 9        | 33     | 9        | 436                                 | 442   |
| Strategi för jämställdhet samt kvinnors och flickors frihet och egenmakt       | 6                                      | 3        | 8      | 3        | 189                                 | 236   |
| Strategi för Guatemala                                                         | 18                                     | 4        | 20     | 5        | 81                                  | 90    |
| Strategi för Sveriges humanitära bistånd genom Sida                            | 77                                     | 32       | 61     | 27       | 4 643                               | 4 899 |
| Strategi för hållbar ekonomisk utveckling                                      | 21                                     | 12       | 29     | 15       | 366                                 | 726   |
| Strategi för hållbar fred                                                      | 7                                      | 4        | 19     | 9        | 110                                 | 200   |
| Strategi för miljö, klimat och biologisk mångfald                              | 26                                     | 10       | 43     | 15       | 596                                 | 1 343 |
| Strategi för hållbar social utveckling                                         | 2                                      | 1        | 17     | 7        | 0                                   | 738   |

Forts →



Tabell 2.10: Förvaltningskostnad och utfall per strategi, mnkr

|                                                                                                    | Förvaltningskostnad per strategi, mnkr |          |        |          | Utfall sakanslag per strategi, mnkr |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------|--------|----------|-------------------------------------|-------|
|                                                                                                    | 2025                                   |          | 2024   |          | 2025                                | 2024  |
|                                                                                                    | Direkt                                 | Overhead | Direkt | Overhead |                                     |       |
| Strategi för Irak                                                                                  | 6                                      | 4        | 11     | 4        | 36                                  | 157   |
| Strategi för innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling                                      | 42                                     | 15       | 69     | 22       | 318                                 | 450   |
| Strategi för Kenya                                                                                 | 44                                     | 6        | 49     | 8        | 285                                 | 343   |
| Strategi för Kuba                                                                                  | 8                                      | 4        | 5      | 2        | 17                                  | 20    |
| Strategi för Liberia                                                                               | 33                                     | 8        | 28     | 7        | 220                                 | 312   |
| Strategi för Mali                                                                                  | 0                                      | 0        | 17     | 3        | -4                                  | 126   |
| Strategi för migration, återvändande och frivillig återvandring                                    | 9                                      | 5        | 1      | 0        | 348                                 | 50    |
| Strategi för Moçambique                                                                            | 35                                     | 10       | 41     | 8        | 569                                 | 674   |
| Strategi för Myanmar                                                                               | 14                                     | 4        | 17     | 3        | 154                                 | 200   |
| Strategi för mänskliga fri- och rättigheter, demokrati och rättsstatens principer                  | 24                                     | 11       | 24     | 10       | 903                                 | 921   |
| Strategi för Palestina                                                                             | 1                                      | 0        | 18     | 4        | 0                                   | 45    |
| Strategi för Rwanda                                                                                | 25                                     | 6        | 25     | 6        | 184                                 | 225   |
| Strategi för Sveriges stöd till demokrati, mänskliga rättigheter och miljö i Ryssland <sup>1</sup> | 6                                      | 3        | 4      | 2        | 99                                  | 69    |
| Strategi för Somalia                                                                               | 46                                     | 8        | 40     | 5        | 217                                 | 420   |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med det civila samhället                                | 97                                     | 28       | 39     | 15       | 1 746                               | 1 753 |
| Strategi för Sudan                                                                                 | 8                                      | 5        | 7      | 4        | 141                                 | 220   |
| Strategi för Sydsudan                                                                              | 0                                      | 0        | 29     | 2        | -2                                  | 35    |
| Strategi för Tanzania                                                                              | 45                                     | 11       | 39     | 5        | 134                                 | 422   |
| Strategi för Uganda                                                                                | 36                                     | 6        | 26     | 6        | 246                                 | 264   |
| Strategi för Zambia                                                                                | 26                                     | 5        | 36     | 6        | 384                                 | 429   |
| Strategi för Zimbabwe                                                                              | 33                                     | 10       | 36     | 6        | 249                                 | 280   |
| Strategi för västra Balkan och Turkiet                                                             | 84                                     | 32       | 83     | 26       | 744                                 | 862   |
| Strategi för Ukraina                                                                               | 51                                     | 17       | 46     | 12       | 2 787                               | 2 619 |

<sup>1</sup> Belopp för Ryssland är totala kostnaden för strategin, som skiljer sig från beräkning av det finansiella villkoret för stöd till icke-ODA-länder.

Tabell 2.10: Förvaltningskostnad och utfall per strategi, mnkr

|                                                                | Förvaltningskostnad per strategi, mnkr |            |              |            | Utfall sakanslag per strategi, mnkr |               |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------|--------------|------------|-------------------------------------|---------------|
|                                                                | 2025                                   |            | 2024         |            | 2025                                | 2024          |
|                                                                | Direkt                                 | Overhead   | Direkt       | Overhead   |                                     |               |
| Strategi för Östeuropa                                         | 56                                     | 25         | 55           | 20         | 825                                 | 1 303         |
| Strategi för hälsa samt SRHR                                   | 13                                     | 6          | 0            | 0          | 669                                 | 0             |
| Strategi för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning | 35                                     | 16         | 0            | 0          | 1 009                               | 0             |
| <b>Totalt</b>                                                  | <b>1 325</b>                           | <b>423</b> | <b>1 390</b> | <b>376</b> | <b>22 635</b>                       | <b>26 087</b> |

Tabell 2.11: Fördelning av verksamhetens intäkter och kostnader per huvudprocess, mnkr

| Huvudprocess/intäkt                                                                       | 2025               |                 |              | 2024               |                 |              | 2023               |                 |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------|--------------------|-----------------|--------------|--------------------|-----------------|--------------|
|                                                                                           | Intäkter av anslag | Övriga intäkter | Kostnader    | Intäkter av anslag | Övriga intäkter | Kostnader    | Intäkter av anslag | Övriga intäkter | Kostnader    |
| Vi finansierar partner och går in som finansiell riskdelare till andra utvecklingsaktörer | 1 568              | 43              | 1 613        | 1 540              | 40              | 1 586        | 1 497              | 41              | 1 539        |
| Vi för en normativ dialog och bedriver globalt påverkansarbete                            | 41                 |                 | 41           | 59                 |                 | 59           | 72                 |                 | 72           |
| Vi tillhandahåller kunskap, information, statistik och dialog                             | 0                  |                 | 0            | 58                 |                 | 58           | 72                 |                 | 72           |
| Vi mobiliserar engagemang och stärker kapacitet                                           | 94                 |                 | 94           | 63                 |                 | 63           | 90                 |                 | 90           |
| <b>Totalt</b>                                                                             | <b>1 704</b>       | <b>43</b>       | <b>1 749</b> | <b>1 721</b>       | <b>40</b>       | <b>1 766</b> | <b>1 731</b>       | <b>41</b>       | <b>1 773</b> |

Tabell 2.12: Fördelning av verksamhetens intäkter och kostnader per uppgift, mnkr

| Sidas uppgifter enligt instruktion                                                                                                                                                | 2025               |                 |              | 2024               |                 |              | 2023               |                 |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------|--------------------|-----------------|--------------|--------------------|-----------------|--------------|
|                                                                                                                                                                                   | Intäkter av anslag | Övriga intäkter | Kostnader    | Intäkter av anslag | Övriga intäkter | Kostnader    | Intäkter av anslag | Övriga intäkter | Kostnader    |
| Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering | 1 568              | 43              | 1 613        | 1 540              | 40              | 1 586        | 1 497              | 41              | 1 539        |
| Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik                        | 41                 |                 | 41           | 118                |                 | 118          | 144                |                 | 144          |
| Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet                                                               | 94                 |                 | 94           | 63                 |                 | 63           | 90                 |                 | 90           |
| <b>Totalt</b>                                                                                                                                                                     | <b>1 704</b>       | <b>43</b>       | <b>1 749</b> | <b>1 721</b>       | <b>40</b>       | <b>1 766</b> | <b>1 731</b>       | <b>41</b>       | <b>1 773</b> |

# Sidas resurser – kompetens och arbetsmiljö

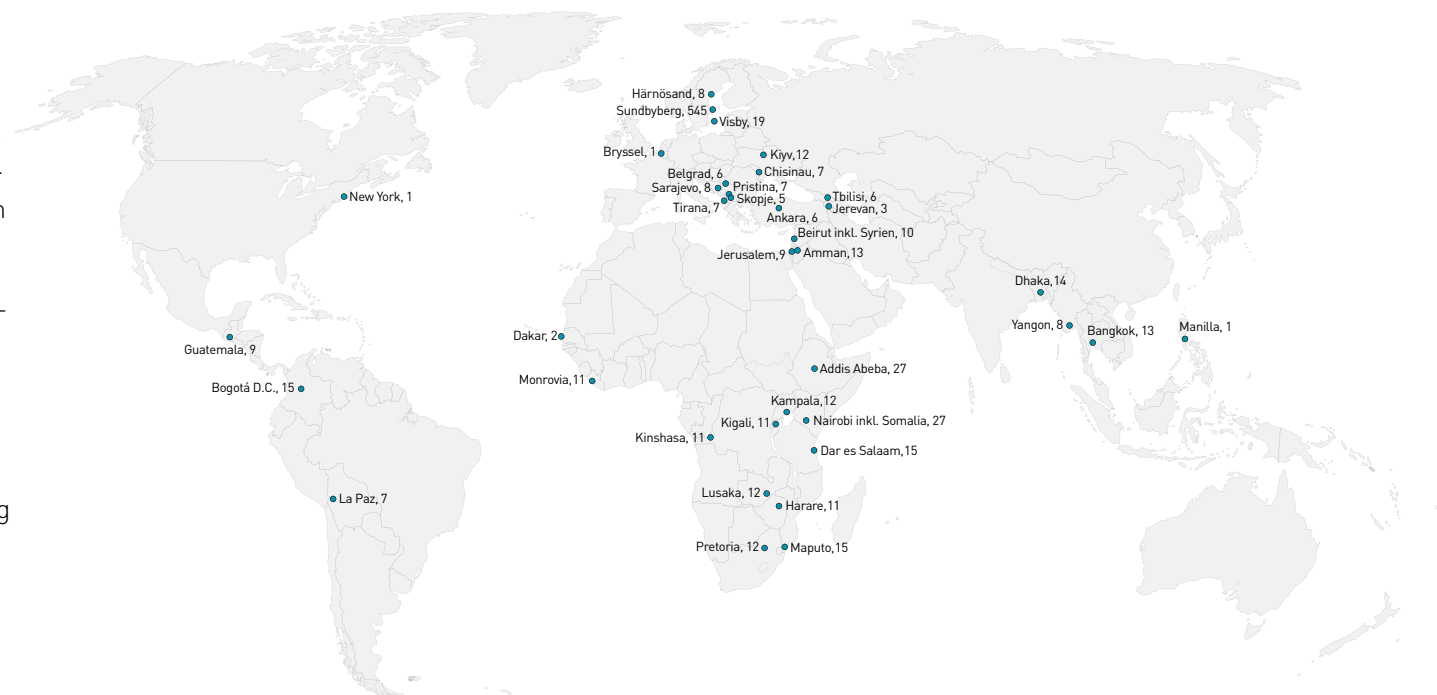
## Från vakanser till stärkt kompetens

I samband med omorganisationen hösten 2024 uppstod ett stort antal vakanser, delvis på grund av förändringar i organisation och arbetssätt och delvis på grund av naturliga avgångar. Sida har under 2025 kraftsamlat för att rekrytera till dessa vakanser och har använt dem för att strategiskt fylla på med efterfrågad kompetens inom migration, näringslivssamverkan, utvecklingsfinansiering och mobilisering av kapital, inklusive garantier och garantier. I slutet av 2025 var Sida i ett normalt avseende vakanser, vilket innebär att medarbetare generellt fått en bättre arbetsmiljö, även om det fortfarande saknas personal inom vissa områden såsom säkerhet, digitalisering och juridik.

Sida antog 2024 en kompetensförsörjningsstrategi för 2024–2026.<sup>449</sup> Denna strategi anger en mer långsiktig och sammanhållen ansats till kompetensförsörjning som ser till hela verksamhetens behov och som bidrar till förenklad intern rörlighet och att Sida kan bemanna organisationen – i Sverige och på utlandsmyndigheter – på ett mer effektivt och ändamålsenligt sätt. Sida har under året omsatt strategin i en ny HR-policy som ökar tydligheten i arbetsgivarens förväntningar på chefer och medarbetare, och där riktlinjer för bland annat bemanning, bisysslor och jäv har uppdaterats. Till det kommer en fortsatt utveckling av arbetet med Ett Sida med en samlad befattningsplan och fler samlingsutlysningar. Myndighetens HR-enhet har stärkts för att kunna ha en mer sammanhållande roll för kompetensförsörjning.

Sida har genom rekrytering och kompetensutveckling under året ökat förmågan att arbeta inom prioriterade områden som migration, näringslivsutveckling, utvecklingsfinansiering och mobilisering av kapital, inklusive garantier, liksom samverkan inom Team

Figur 2.31: Kartbild över antalet årsarbetskrafter i Sverige och per utlandsmyndighet



Sweden. Detta rapporteras mer ingående i svar på återrapporteringskrav Synergier och omställning.

Andra omgången av myndighetens traineeprogram avslutades i augusti och samtliga 15 traineer har fortsatt sin anställning på Sida. En tredjedel tjänstgör på utlandsmyndighet, varav tre i konflikt-/postkonfliktmiljö och två på korttidstjänstgöring i syfte att bistå i framtagandet av genomförandeplaner genom utvecklingserbjudanden. Resterande traineer tjänstgör på huvudkontoret inom områden som till exempel digitalisering av biståndet, klimat, handel och samverkan med svenska aktörer.

I den interna kompetensutvecklingen har Sida under året haft fokus på intern styrning och kontroll, statstjänstemannarollen, jäv, antikorruption och korruption som utvecklingshinder. De medarbetare som arbetar med insatshantering utbildas bland annat inom riskhantering, resultatstyrning och revision.

För att stärka Sida som attraktiv arbetsgivare har processen utvecklats för att attrahera, välkomna och introducera nya medarbetare, så kallad onboarding. Regeringsbeslutet att avveckla Sidas utbildningscenter i Härnösand per den 31 december 2025 och inordna

prioriterade delar av verksamheten på huvudkontoret i Sundbyberg, har under året inneburit en omställningsprocess för personalen i Härnösand.<sup>450</sup> Efter MBL-förhandling (lagen om medbestämmande i arbetslivet) sades fyra medarbetare upp på grund av arbetsbrist, medan tio medarbetare har accepterat ett erbjudande om fortsatt anställning vid huvudkontoret.

Lärande

I en omvärld stadd i konstant och oförutsägbart förändring är kontinuerligt lärande mycket viktigt. Sida främjar lärande i hela verksamheten: i huvudprocesserna, i insatshanteringen och i strategigenomförandet, genom att exempelvis dra slutsatser från samarbetspartners rapporter, gemensamma retrospektiva reflektioner, erfarenhetsutbyten och riktade insatser för lärande.

Sidas tematiska och funktionella nätverk samt metodnätverket utgör några av grunderna för lärande och det evidensbaserade beslutsfattandet, eftersom medarbetare där får tillgång till evidens, erfarenheter och delar lärdomar med varandra. Under 2025 har nätverken stöpts om för att spegla regeringens reformagenda och de sju externa målen i Sidas verksamhetsstrategi.<sup>451</sup> Därutöver har ett nätverk för arbetet med korruption som utvecklingshinder och ett nätverk för digitalisering etablerats, vilket motiveras av frågornas vikt i verksamheten. De tematiska nätverken har samlat medarbetare stationerade på huvudkontoret och utlandsmyndigheterna vid 64 lärtillfällen under året.<sup>452</sup> Vid dessa tillfällen har medarbetare i berörda nätverk stärkt sin kompetens inom kopplingen mellan migration och klimat, valfrågor samt hbtqi-personers rättigheter. Två större fysiska nätverksträffar arrangerades för nätverken om migration och humanitärt bistånd.

Utvärderingar är ett viktigt verktyg i Sidas lärande. Sida utvecklar kontinuerligt internt stödmaterial för utvärdering för att stärka användningen och lärande av utvärderingar inom myndigheten. Lärdomar från utvärderingar kan stärka resultat och bidra till högre effektivitet

och kvalitet i biståndet. Sidas ledning tar ställning till utvärderingarna och vidtar åtgärder i verksamheten utifrån utvärderingarnas slutsatser och rekommendationer. Under året har myndigheten genomfört flera utvärderingar av de långsiktiga effekterna av Sidas stöd inom bland annat demokratisering, fattigdom och konfliktkänslighet. Sida har också genomfört en strategisk utvärdering om förvaltningsfonder tillsammans med andra nordiska givare. Dessutom har Sida intensifierat arbetet med randomiserade kontrollstudier. Detta rapporteras mer ingående i svar på återsrapporteringskrav Ökad användning av forskning för att stärka effektivitet, resultat och lärande i insatser.

Den satsning på tillgänglighet och användbarhet av data och statistik om viktiga utvecklingsindikatorer i Sidas partnerländer som gjordes 2024, har bidragit till 22 fördjupade utvecklingsanalyser.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Sida behöver attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta medarbetare med en mångfald av olika erfarenheter, bakgrund och förmågor för att kunna genomföra sitt uppdrag. Bland myndighetens 930 anställda år 2025 är 667 kvinnor och 263 män, vilket innebär en liten ökning av andelen män överlag. Däremot är trenden negativ vad gäller chefspositionerna där andelen män har minskat med en procentenhet och majoriteten av chefer är kvinnor (68 procent).

Sida noterar samtidigt en positiv trend vad gäller andelen anställda med utländsk bakgrund, årets 22 procent innebär en ökning med en procentenhet. De anställdas genomsnittsålder är 49 år och på samma nivå som tidigare år. Sammantaget visar detta på att myndigheten fortsatt behöver anställa fler män liksom fler personer med utländsk bakgrund, i syfte att bättre spegla Sveriges befolkning i stort där 28 procent har utländsk bakgrund.<sup>453</sup>

En viktig del är det systematiska arbetsmiljöarbetet, liksom att arbeta långsiktigt med mångfald, jämställdhet,

inkludering och tillgänglighet, med målet att alla medarbetare ska ha lika rättigheter och möjligheter på arbetsplatsen. Traineeprogrammet är här en viktig satsning, bland annat för att få en jämnare spridning av ålder och kön. Genom det program som genomförts 2024–2025 har Sida rekryterat en bredd av utbildningsbakgrunder, erfarenheter, kön, kulturella bakgrunder och språkkompetenser.

Kompetenshöjande insatser har genomförts med mångfald och inkludering i fokus, såsom utbildningar om nolltolerans mot alla former av trakasserier, diskriminering och kränkande särbehandling. Ett fördjupande pass om inkluderande ledarskap är numera en del av arbetsmiljöutbildningen för chefer, och stödet för inkluderande rekrytering har stärkts.

Tabell 2.13: Sidas personalsammansättning

|               | Antal anställda* |            | Andel män  |            | Andel med utländsk bakgrund** |            | Ålder (genomsnitt) |           |
|---------------|------------------|------------|------------|------------|-------------------------------|------------|--------------------|-----------|
|               | 2025             | 2024       | 2025       | 2024       | 2025                          | 2024       | 2025               | 2024      |
| Chefer        | 90               | 80         | 32%        | 34%        | 8%                            | 8%         | 56                 | 55        |
| Medarbetare   | 840              | 811        | 28%        | 29%        | 23%                           | 22%        | 48                 | 48        |
| <b>Totalt</b> | <b>930</b>       | <b>891</b> | <b>28%</b> | <b>29%</b> | <b>22%</b>                    | <b>21%</b> | <b>49</b>          | <b>49</b> |

\* Anställda redovisar tillsvidareanställda och visstidsanställda i Sverige och på utlandsmyndigheter samt tjänstlediga per den sista december respektive år, timavlönade eller nationella experter ingår inte.

\*\* Statistik från SCB enligt deras definition av utländsk bakgrund, det vill säga utrikes födda samt inrikes födda med utrikes födda föräldrar.

Inom ramen för den årliga lönekartläggningen har endast två osakliga löneskillnader på grund av kön upptäckts och korrigerats, vilket talar för att Sida som helhet har en jämställd lönesättning.

Sidas externa personalomsättning är i paritet med övriga statliga myndigheter. Andelen nyanställningar

under 2025 är högre än tidigare år, då vakanserna som uppstod i slutet på 2024 efter omorganisationen successivt har fyllts under 2025. Detta har samtidigt inneburit en möjlighet att strategiskt rekrytera kompetens som Sida behöver inom områden som migration, mobilisering av privat kapital och stöd till civilsamhället.

| Tabell 2.14: Extern personalomsättning |             |                       |
|----------------------------------------|-------------|-----------------------|
| År                                     | Nyanställda | Avgångar <sup>1</sup> |
| 2025                                   | 13%         | 7%                    |
| 2024                                   | 9%          | 11%                   |
| 2023                                   | 9%          | 14%                   |
| 2022                                   | 10%         | 11%                   |
| 2021                                   | 16%         | 7%                    |

Nyanställda respektive de som har slutat på myndigheten i förhållande till det genomsnittliga antalet anställda under året. Mäts september till september.

<sup>1</sup>Avgångar innefattar anställda som gått i pension, sagt upp sig eller haft en tidsbegränsad anställning som löpt ut.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljöfrågorna har varit högt prioriterade på Sida under 2025. Sida har under året arbetat vidare med att implementera organisationsförändringen som trädde i kraft hösten 2024, och dess påverkan på arbetsmiljön. Åtgärder har genomförts för att förändra arbetssätt och rutiner med det samlade syftet att förbättra förutsättningarna för organisationen och därmed skapa en bättre arbetsmiljö. Bland annat har Sida sett över enheters storlek och chefers uppdrag för att ge chefer bättre förutsättningar och därigenom åstadkomma en bättre arbetsmiljö för alla, där medarbetare har ökad tillgång till sin chef. Detta har också gjorts för att bemöta svaren i 2025 års medarbetarundersökning att medarbetare generellt har stort förtroende för sin närmsta chef.

Arbetsmiljöverket genomförde en inspektion på Sida den 9 april 2025, med anledning av en framställan från Sidas huvudskyddsombud enligt Arbetsmiljölagen 6 kap. 6 a §. Framställan avvisades av Arbetsmiljöverket, men i sitt inspektionsmeddelande tog Arbetsmiljöverket upp ett antal brister som Sida behöver åtgärda för att åstadkomma en god arbetsmiljö.<sup>454</sup> I svaret till Arbetsmiljöverket som Sida lämnade och som följdes upp av ett återbesök, lyfte Sida bland annat åtgärder som handlar om att tydliggöra processer, arbetssätt och beslutsgångar, men också om att hitta sätt att prioritera i vardagen med utgångspunkt i verksamhetsplanen och genom att tydliggöra nya uppdrag. Arbetsmiljöverket har efter återbesöket på Sida den 17 september beslutat att avsluta inspektionsärendet avseende Sida.

En medarbetarundersökning för Sidas medarbetare och chefer i Sverige genomfördes i april 2025. Svarsfrekvensen var 84 procent och undersökningen visade att medarbetarna skattar sin närmaste chef högt vad gäller förtroende, förebild och återkoppling.<sup>455</sup> Upplevelsen av kollegialt stöd och gemenskap på enheten fick också gott betyg.

Områden som fick lägre resultat i undersökningen var förtroende för ledning och framtid, att myndigheten är organiserad på ett sätt som underlättar intern samverkan som Ett Sida, samt intern kommunikation. En stor andel av de anställda och cheferna uppgav att de upplevde att Sida inte tog frågor om arbetsrelaterad stress på allvar.<sup>456</sup>

Sidas centrala samverkansgrupp och den särskilda arbetsgrupp som myndigheten etablerat med huvudskyddsombud och fackliga representanter har arbetat intensivt med arbetsmiljöfrågorna under 2025. Sida kommer att följa upp arbetet med årliga medarbetarundersökningar framöver.

Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron på 3,3 procent år 2025 är i princip oförändrad i jämförelse med fjolåret. Mäns sjukfrånvaro har minskat med en halv procentenhet till

| Tabell 2.15: Sjukfrånvaro på Sida, procent            |      |       |      |
|-------------------------------------------------------|------|-------|------|
|                                                       | 2025 | 2024* | 2023 |
| Totalt                                                | 3,3  | 3,4   | 4,0  |
| Varav långtidssjuka (>60 dagar) av totalt sjukskrivna | 68,2 | 60,5  | 65,1 |
| Män                                                   | 1,3  | 1,8   | 2,1  |
| Kvinnor                                               | 4,1  | 4,0   | 4,7  |
| Anställda –29 år                                      | 0,4  | 1,3   | 0,8  |
| Anställda 30–49 år                                    | 2,7  | 3,2   | 4,2  |
| Anställda 50 år–                                      | 3,9  | 3,6   | 3,8  |

\* 2024 års redovisning är en sammanställning av data från två system då Sida bytte lönesystem under hösten 2024.

1,3 procent, medan kvinnors sjukfrånvaro är i princip oförändrad på 4,1 procent. För anställda i åldersgruppen till och med 29 år har sjukfrånvaron minskat med över två tredjedelar, till 0,4 procent. Anställda i åldersgruppen 30–49 år visar på en minskande sjukfrånvaro precis som förra året, och ligger år 2025 på 2,7 procent. En ökning i sjukfrånvaro noteras i gruppen över 50 år, från 3,6 procent år 2024 till 3,9 procent år 2025. Andelen långtidssjuka av den totala sjukfrånvaron har ökat från 60,5 procent till 68,2 procent. Sjukdomar som ej är relaterade till arbetet utgör en stor del av gruppen långtidssjuka. Sida har arbetat aktivt och systematiskt med minskning av sjukskrivningar och återgång till arbete och rehabilitering genom täta individuella uppföljningar mellan berörd medarbetare, närmaste chef, HR och företagshälsovård. Arbetsgivaren har tillsammans med huvudskyddsombud och företagshälsovård identifierat utvecklingsområden och åtgärder för att minska sjukfrånvaron hos främst kvinnor, något myndigheten kommer arbeta vidare med under nästa år. Bland annat

görs en satsning på att uppmärksamma klimakteriets betydelse för sjukfrånvaron hos kvinnor, det i syfte att öka förståelsen om hur olika hälsotillstånd påverkar oss på jobbet samt ge tips och råd hur man kan underlätta vardagen i arbetslivet.

### Säkerhet och beredskap

Flertalet av de länder Sida verkar i präglas av konflikt, förtryck och en snabbt föränderlig risk- och hotbild. Samtidigt har bilden av Sverige och hotbilden mot svenska intressen, i Sverige och utomlands, förändrats och skapat nya utmaningar. Sammantaget ställs det fortsatt höga krav på arbetet med säkerhet och beredskap, ett arbete som utgår både från myndighetens behov av ett gott verksamhetsskydd och Sveriges krav på ett ändamålsenligt säkerhetsskydd.

Sida har under året stärkt säkerställandet av att endast personer som bedöms lämpliga ur säkerhets-hänseende får tillgång till säkerhetskänslig information eller system, bland annat genom särskilda säkerhetsskyddsbedömningar, utbildning och en utvecklad säkerhetsprövningsprocess. Detta har höjt myndighetens personalsäkerhet.

Informations- och IT-säkerhet präglas av ett kontinuerligt utvecklingsbehov utifrån en föränderlig hot- och kravbild, både kopplat till omvärldsförändringar, Sidas verksamhet och en ny kommande cybersäkerhetslagstiftning. Till det kommer också ökade behov utifrån en snabb digitalisering och nyttjande av AI. Under året har ett antal förbättringsåtgärder vidtagits, såsom införandet av ett systematiskt riskbaserat arbetssätt, samt en utökad övervakning och förmåga till incidenthantering kopplat till myndighetens IT-system. Andra åtgärder inkluderar införande av en säkrare behörighetshantering, inklusive EFOS (IT-tjänsten E-identitet för offentlig sektor), tydligare krav på säkerhet vid upphandling och inköp, samt en utvecklad incidenthanteringsprocess och genomförande av incidentövningar.

Myndigheten har även nyttjat självskattningsverktyget Cybersäkerhetskollen som tillhandahålls av Myndigheten för civilt försvar (tidigare Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB) och i delmomentet Infosäkkollen erhållit ett högre värde jämfört med tidigare år.

Den fysiska säkerheten i myndighetens lokaler har utvecklats genom ett förbättrat yttre skalskydd och ökad kompetens i agerande vid PDV (pågående dödligt våld). Säkerheten för myndighetens medarbetare under tjänsteresor och inför tjänstgöring på utlandsmyndighet fortsätter vara ett viktigt fokus, vilket återspeglas både i form av tydligare krav på myndighetens chefer och medarbetare, utökad stöd och genomförande av utbildningar. En mer detaljerad redogörelse finns i avsnittet Säkerhet för utlandsstationerad personal.

Sida har under året uppdaterat myndighetens risk- och sårbarhetsanalys (RSA), vilken identifierade verksamhetskritiska aktiviteter, beroenden och sårbarheter.<sup>457</sup> Arbetet tog också fram förslag på åtgärder för att minska dessa risker och sårbarheter som underlag för myndighetens verksamhetsplanering. Ett exempel på åtgärder som vidtagits under året är en ny krisledningsplan och kontinuitetsplaner för verksamhetens mest kritiska aktiviteter.<sup>458</sup> Detta bidrar till en stärkt förmåga att hantera kriser och andra störningar med minimerad skada och bibehållen verksamhetskontinuitet.

Samtantaget har förutsättningarna för Sidas arbete med säkerhet och beredskap stärkts under året genom förtydligad styrning, utökad stöd och genomförande av utbildningar, vilket har bidragit till stärkt kapacitet. Sida möter samtidigt samma säkerhetsutmaningar och ökade behov som övriga myndigheter, vilket återspeglas i en stor konkurrens om resurser och expertis.

Det systematiska säkerhets- och beredskapsarbetet, inklusive myndighetens säkerhetskultur, är fortsatt högt prioriterat i verksamheten utifrån en ökad risk- och hotbild, verksamhetsbehov samt de ökade lagkraven inom området.

# Återrapporteringskrav och uppdrag

**I detta avsnitt redovisar Sida övriga mål, återrapporteringskrav och uppdrag i Sidas regleringsbrev för 2025.**

Följande återrapporteringskrav och uppdrag i 2025 års regleringsbrev och regleringsbrevsändringar redovisas här:

- Synergier och omställning
- Handel och bistånd
- Migration
- Svenskt bistånd ska vara effektivt och resultatorienterat
- En mer flexibel styrning och hantering av biståndet
- Utökat och effektiviserat klimatbistånd
- Förhandlingar kopplat till FN:s klimatkonvention
- Garantiinstrumentets användning i utvecklings-samarbetet
- Ökad användning av forskning för att stärka effektivitet, resultat och lärande i insatser
- Tryggad livsmedelsförsörjning och hållbara livsmedelssystem
- Extern kommunikation
- Diversifierad finansiering
- Möjlighet till privat kapital i beredning av insatser
- Stärkta kontrollmekanismer
- Effektiva system
- Säkerhet för utlandsstationerad personal
- Effektiv och ändamålsenlig organisation
- Demokrati och mänskliga rättigheter

I avsnittet Finansiell redovisning återfinns beskrivningar avseende hur Sida förvaltar garantin till Internationella återuppbyggnads- och utvecklingsbanken, garantin till EU för makrofinansiellt stöd till Ukraina samt avtalet med Europeiska kommissionen om bidrag för räntekostnader och kostnader för likviditetsförvaltning som avser ett makrofinansiellt stöd till Ukraina.

Sida har utöver uppdrag och återrapporteringskrav i regleringsbrevet fått ytterligare uppdrag i enskilda regeringsbeslut. Bilaga 6 redovisar alla erhållna uppdrag under 2025.





## Synergier och omställning

*Sida ska öka synergier mellan bistånd, främjande och handelspolitik, liksom mellan bistånd och migrationspolitik. Sida ska löpande hålla sig informerad om utrikespolitiska prioriteringar som har betydelse för verksamheten, bland annat genom inhämtning av information från Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) och berörda utlandsmyndigheter. Genomförda åtgärder och resultat vad gäller mål- och återrapporteringskravet ska redovisas.*

*Ökat fokus ska ges till civilsamhällesorganisationer och till privata aktörer som arbetar med att mobilisera katalytisk finansiering inom ramen för de sju tematiska prioriteringarna i Reformagendan, Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt.<sup>459</sup> Sida ska redovisa vilken verksamhet (antal insatser och total volym i kronor) som har avslutats med syfte att skapa utrymme för nya partner i linje med Reformagendan, samt hur Sida resurssätter denna omställning.*

Detta avsnitt redovisar hur Sida har arbetat för att stärka synergier mellan biståndet och andra relevanta politikområden, särskilt främjande- och handelspolitiken samt migrationspolitiken. Avsnittet omfattar även en redovisning av avslutad verksamhet i syfte att belysa vilket handlingsutrymme som har skapats för nya partnerskap, liksom hur Sida resurssätter denna omställning. Avslutningsvis redovisas översiktligt hur Sida löpande håller sig informerad om utrikespolitiska prioriteringar med betydelse för verksamheten.

### Principer för avslut och begränsningar i redovisningen

Sidas insatser bedrivs inom ramen för tidsbegränsade avtal och program, vilka kan avslutas av flera olika skäl. Avtal kan upphöra till följd av att avtalsperioden löper ut enligt plan, att insatsen uppnått sina mål, att resultat eller kontext förändras, eller som ett led i strategiska omprioriteringar. Beslut om avslut och förlängning fattas utifrån en samlad bedömning av relevans, resultat, risk och strategisk inriktning.

Mot denna bakgrund är det inte möjligt att på insatsnivå särskilja avtal som avslutats med ett enskilt syfte, såsom att skapa utrymme för nya partnerskap. Samtliga insatser som avslutas oberoende av orsak bidrar dock i praktiken till att utrymme skapas för nya insatser, förutsatt att nya medel anslås till en viss verksamhet och strategi. Redovisningen nedan avser därför avslutad verksamhet som, sammantaget och på portföljnivå, har bidragit till att frigöra finansiellt och organisatoriskt handlingsutrymme inom ramen för den pågående omställningen av verksamheten i linje med aktuella strategier och reformagendans prioriteringar.

Läget i omställningen av biståndet under 2025 ska ses som en ögonblicksbild, då omställningen inleddes föregående år och fortfarande pågår och påverkas av förändrade budgetförutsättningar och nya styrsignaler.

### Avslutad verksamhet skapar utrymme för nya partners

Sida har successivt anpassat sina insatsportföljer för att möjliggöra en omställning av biståndet i linje med reformagendan och aktuell strategistyrning. Centrala aspekter av denna omställning är ett ökat fokus på partnerskap med civilsamhällesorganisationer och privata aktörer med kapacitet att mobilisera katalytisk finansiering.

Sida har under 2025 avslutat eller valt att inte förlänga totalt 506 insatser. Då merparten av dessa insatser var

fleråriga och inte hade en linjär årlig fördelning av medel, kan insatsernas totala volym redovisas på olika sätt.

Den genomsnittliga volymen för de 510 insatsavtal som därför avslutades 2025 uppgick till cirka 62 miljoner kronor. Medianvärdet per avtalen uppgick till cirka 30 miljoner kronor. Den genomsnittliga årliga volymen för alla dessa insatsavtal som avslutades under 2025 uppgår till totalt cirka 5,4 miljarder kronor.

### Förskjutning mot prioriterade partners

Avslut av insatser enligt ovan har, i kombination med andra omprioriteringar inom pågående verksamhet, sammantaget bidragit till att skapa utrymme för nya partnerskap, finansiella instrument och arbetssätt som bättre svarar mot reformagendans inriktning.

En indikation på att en sådan omställning sker är att 39 procent av de insatsavtal som avslutades under 2025 hade civilsamhällesorganisationer som genomförandepartner, medan 54 procent av de 325 nya avtal som ingicks under 2025 hade civilsamhällesorganisationer som genomförandepartner. 35 procent av de insatsavtal som avslutades under 2025 hade multilaterala genomförandepartner, medan multilaterala organisationers andel av nya avtal 2025 var 21 procent.

Detta visar att det utrymme som skapats har använts till att öka samarbete med den typ av partner som regeringen angivit som prioriterade i reformagendan och detta återrapporteringsuppdrag.

Vad gäller Sidas ökade fokus på privata aktörer som arbetar med att mobilisera katalytisk finansiering, mäts det på andra sätt än allokering av gävdmedel. Detta fokus handlar snarare om nya samverkans- och finansieringsformer som engagerar privata aktörer och mobiliserar kapital för hållbara investeringar, bland annat genom garantier och utlysningssonder.

### *Resurssättning av omställningen*

Sidas kompetensförsörjningsstrategi anger en mer långsiktig och sammanhållen ansats till kompetensförsörjning som ser till hela verksamhetens behov och som bidrar till förenklad intern rörlighet och att Sida kan bemanna organisationen – i Sverige och på utlandsmyndigheter – på ett mer effektivt och ändamålsenligt sätt. Under 2025 har ett myndighetsövergripande arbete gjorts för att identifiera kompetensgap och omprioriteringar för att säkerställa att Sida är resurssatt utifrån vad det aktuella uppdraget och omställningsarbetet kräver.

För att stödja omställningen har Sida genomfört ett kompetenslyft inom marknadsutveckling och handel, i syfte att stärka stödet till landteamen. Inom målområdet Genomförande av verksamheten har resurser prioriterats för att förstärka arbetet med mobilisering av additionella finansiella flöden.

Avdelningen för handel, privat sektor och finansiella instrument har därigenom kunnat stödja de geografiska avdelningarna i arbetet med att realisera synergier mellan biståndet och andra politikområden samt genomföra omställningen av biståndet på land-, regional och global nivå.

Omställningen inom migrationsområdet, för vilket den totala volymen ökat med 70 procent jämfört med 2024, har möjliggjorts tack vare stärkt kompetens inom migrationsområdet genom rekrytering och kompetensutveckling.

Därutöver har resurser avsatts för analys, programhandläggning, uppföljning och rapportering samt förstärkt samverkan inom Team Sweden.

### *Åtgärder för ökade synergier med andra politikområden*

Synergier med andra utrikes-, handels-, främjande- och migrationspolitiken är ledord i den pågående omställningen av Sidas verksamhet i linje med reformagendan. Att stärka synergier mellan biståndet och andra politikområden liksom mellan olika strategier har varit en central utgångspunkt i Sidas operationalisering av

regeringens strategier. Sida har därför vidareutvecklat sin modell för framtagande av genomförandeplaner (utvecklingserbjudanden) under 2025.

Mot bakgrund av den omställning som beskrivits ovan, inklusive anpassning av insatsportföljer, partnerskapsinriktning och resurssättning, redovisas i följande avsnitt hur detta har omsatts i konkreta samarbeten och insatser.

De exempel som presenteras nedan syftar till att illustrera hur Sida i praktiken har arbetat för att stärka synergier mellan biståndet och andra relevanta politikområden, särskilt främjande- och handelspolitiken samt migrationspolitiken. Exempelen utgör inte en uttömmande redovisning av Sidas samlade verksamhet, utan är ett urval som speglar olika geografiska och tematiska sammanhang där synergier har varit särskilt framträdande.

### **Synergier och omställning inom Europasamarbetet**

Samarbetet i Europa har under perioden bidragit till omställningen av biståndet i linje med reformagendan, med särskilt fokus på att stärka synergier mellan bistånd och andra relevanta politikområden, såsom främjande- och handelspolitiken samt migrationspolitiken. Arbetet har i huvudsak koncentrerats till Sveriges närområde, där Ukraina har varit den främsta prioriteringen.

### *Synergier mellan bistånd och migrationspolitik*

I Ukraina har Sida arbetat integrerat med bistånds- och migrationsrelaterade insatser. Stöd till elförsörjning och bostadsbyggande har utformats för att även komma internflyktingar till del, vilket bidrar till att möta humanitära behov samtidigt som förutsättningar skapas för långsiktig återhämtning.<sup>460</sup>

Som ett led i arbetet med att stärka migrationshantering i EU:s närområde har Sida även beslutat om stöd till Migrationsverkets arbete i Armenien, i samarbete med Arbetsförmedlingen. Insatsen genomförs

tillsammans med det armeniska inrikesministeriet och syftar till att stärka landets asyl- och migrationssystem i riktning mot EU-standard samt förbättra tillgången till arbetsmarknaden för människor på flykt. Stödet uppgår till drygt 36 miljoner kronor för perioden 2025–2029.<sup>461</sup>

### *Synergier mellan bistånd, främjande och handelspolitiken*

Inom Europasamarbetet har Sida särskilt använt finansiella instrument och samverkan med privata aktörer för att bidra till grön omställning och ekonomisk utveckling i EU:s närområde. I maj 2025 ingick Sida ett avtal om en fondgaranti till Green Growth Fund (GFF) med syfte att mobilisera privat kapital till små och medelstora företag på västra Balkan och i den östliga partnerskapsregionen.<sup>462</sup> Garantin möjliggör högre risktagande och längre löptider för lån. Insatsen bidrar till investeringar som stödjer minskad koldioxidintensitet, vilket är en förutsättning både för EU-anslutningsprocesser och för konkurrenskraft på EU:s inre marknad. Garantin omfattar investeringar på såväl hushålls- som företagsnivå och förväntas även bidra till uppfyllelse av strategins miljömål avseende utsläppsminskning och luftkvalitet i Sveriges närområde.

Genom garantin bedöms lån om cirka 120 miljoner euro (motsvarande cirka 1 317 miljoner kronor) kunna mobiliseras.

### *Samverkan med civilsamhället*

Genom en insats avtalad i oktober 2024 med Svenska Röda Korset, i samarbete med Ukrainas Röda Korset, har Sida bidragit till återhämtning, rehabilitering och ökad motståndskraft för utsatta grupper i Odessa, Cherson och Sumy. Insatsen stärker tillgången till säkra bostäder, vatten och sanitet, psykosocialt stöd samt försörjningsmöjligheter för människor på flykt och andra utsatta grupper. Insatsen omfattar 22 miljoner kronor för perioden 2024–2027.<sup>463</sup>

### *Samordning med Utrikesdepartementet på cybersäkerhetsområdet*

Inom området cybersäkerhet har Sida inlett samarbete med Estland genom den så kallade Tallinn-mekanismen, som lanserats av Ukraina för att möjliggöra givarsamordning kring cybersäkerhetsprojekt. Samarbetet genomförs i nära samordning med Utrikesdepartementets säkerhetspolitiska enhet. Sektorn präglas av hög komplexitet, särskilt mot bakgrund av den pågående krigssituationen i Ukraina. Den totala budgeten uppgår till 130 miljoner kronor, med möjlighet till utökning under 2026.<sup>464</sup>

### **Synergier och omställning i Mellanöstern, Nordafrika, Asien och Latinamerika**

Samarbetet i delar av Asien, Mellanöstern och Nordafrika (MENA) samt Latinamerika har under perioden genomgått en omfattande omställning och neddragning. Mot denna bakgrund har Sida anpassat verksamheten i linje med reformagendan, genom att genomföra differentierade omprioriteringar mellan regioner och tematiska områden. Detta har inneburit att fokus på migration, återvändande och samverkan med privata aktörer har stärkts i vissa geografiska sammanhang, samtidigt som migrationsrelaterade insatser i andra sammanhang har avslutats eller omprioriterats för att skapa utrymme för nya prioriteringar.

Omställningen har varit särskilt tydlig i Bangladesh, inom det regionala samarbetet i Asien samt i delar av Latinamerika, där flera migrationsrelaterade insatser har avslutats sedan slutet av 2024. Dessa avslut har möjliggjort en anpassning av verksamheten till förändrade förutsättningar och strategiska prioriteringar inom respektive samarbetsram.

Den geopolitiska situationen i MENA-regionen präglas av väpnade konflikter och instabilitet, vilket har motiverat ett ökat fokus på asyl- och migrationshantering i syfte att motverka irreguljär migration och stärka hållbara lösningar för människor på flykt.

### *Synergier mellan bistånd och migrationspolitiken*

I MENA-regionen har Sida under perioden avtalat flera nya insatser för att stärka migrationshantering längs centrala migrationsrutter, skapa förutsättningar för hållbart återvändande samt stärka integration i värd-samhällen. Ett nytt ruttbaserat initiativ har avtalats med FN:s flyktingorgan (UNHCR) för kapacitetsstärkande insatser inom asyl- och migrationshantering i Algeriet, Egypten, Libyen, Marocko, Tunisien, Jordanien, Irak, Jemen och Syrien. Programmet syftar till att stärka nationella asylsystem, förbättra identifiering av personer med skyddsbehov vid gränser samt öka tillgången till grundläggande tjänster och rättigheter. Insatsen förväntas även bidra till mer hållbara lösningar för människor på flykt och minska beroendet av långvarigt humanitärt stöd. Den totala volymen uppgår till 186 miljoner kronor för perioden 2025–2027, varav 45 miljoner finansieras inom den regionala strategin för Mellanöstern och Nordafrika och 141 miljoner inom strategin för migration.<sup>465,466</sup>

Som ett led i det ökade fokuset på återvändande har Sida även avtalat en insats med Internationella organisationen för migration (IOM) för att stärka förutsättningarna för frivilligt återvändande och återintegrering. Insatsen omfattar datainsamling om rörelsemönster samt arbete med bostads-, mark- och äganderätt (HLP), vilket har identifierats som en central barriär för återvändande. Programmet inkluderar stöd till social sammanhållning, juridisk rådgivning, civil dokumentation och rehabilitering av bostäder. Stödet uppgår till 100 miljoner kronor för perioden 2025–2026 och finansieras inom Syrienkrisstrategin och den globala migrationsstrategin.<sup>467</sup>

I Irak har Sida vidare beslutat om stöd till IOM för att stärka tillgången till civil dokumentation samt mark- och äganderättigheter för internflyktingar och återvändande personer. Insatsen syftar till att undanröja hinder för varaktiga lösningar och återintegrering. Den totala volymen uppgår till 80 miljoner kronor för perioden

2024–2027 och finansieras gemensamt av den regionala strategin för Mellanöstern och Nordafrika och strategin för migration.<sup>468</sup>

### *Synergier mellan bistånd, främjande och handelspolitiken*

Som en del av omställningen i Asien har Sida för första gången finansierat en utlysningssfond i Bangladesh med fokus på privatsektorsdriven grön omställning. Utlysningssonden Initiative to Stimulating Private Investment for Resource Efficiency (InSPIRE) syftar till att påskynda införandet av energieffektivisering och förnybar energiproduktion inom textilsektorn.<sup>469</sup>

Insatsen riktar sig till fabriker som saknar tillgång till den formella lånemarknaden och som har begränsad kapacitet att genomföra omställningen på egen hand. Genom tidsbegränsade stimulansbidrag, som förutsätter minst 50 procents medfinansiering från företagen, ges möjlighet att testa och genomföra investeringar i energieffektiva lösningar och produktion av förnybar energi, såsom solenergi och biomassa. Som en integrerad del av fonden erbjuds även tekniskt stöd, inklusive insatser inom jämställdhet, arbetsmarknadsfrågor samt miljö- och klimatfrågor. Fonden förvaltas av Swisscontact i Bangladesh, har en avtalsperiod om fyra år och en total volym på 23 miljoner kronor. InSPIRE förväntas bidra till ökad konkurrenskraft inom sektorn samt ha en demonstrationseffekt som kan stimulera ytterligare privata investeringar i grön omställning.

Som en del av omställningen i Latinamerika har Sida under 2025 lanserat en utlysningssfond i Guatemala i samarbete med Swisscontact. Insatsen genomförs inom ramen för ett bredare Team Europe-initiativ och syftar till att stödja innovativt entreprenörskap samt stärka tillgången till digitala finansiella tjänster för småföretag, särskilt grupper som traditionellt har varit exkluderade från formella finansmarknader.

Utlsyningsfonden är utformad som en konkurrensbaserad finansieringsmekanism för att främja innovativa och hållbara lösningar som bidrar till ökad finansiell

och digital inkludering. Det övergripande Team Europe-initiativet finansieras av EU med 3 miljoner euro, medan Sida bidrar med 10 miljoner kronor inom ramen för strategin för Guatemala.<sup>470</sup>

Vidare stöds ett projekt som syftar till att stärka och expandera en digital modul för fakturaköp, vilket bidrar till ökad automatisering och digitalisering av relationen mellan företag och leverantörer genom effektivare hantering av fakturamottagning, godkännande och betalning. Därutöver omfattar fonden stöd till ett entreprenörskap som främjar finansiell och digital inkludering på landsbygden genom en tjänst riktad till både finansiella institutioner och småproducenter, med fokus på klimatriskanalys, tekniska rekommendationer och hållbara jordbruksmetoder.

### **Synergier och omställning i Afrikasamarbetet**

Sida har under perioden prioriterat genomförandet av reformagendan i Afrika. Flera initiativ har beslutats och ett bredare genomslag förväntas under 2026. Arbetet har bland annat inneburit ett ökat fokus på synergier mellan bistånd, handel och energiomställning samt på migrationsrelaterade insatser i prioriterade regioner.

Samarbetet med Afrika har stärkts genom nya och vidareutvecklade insatser med inriktning mot handel, energieffektivitet och systemstärkande åtgärder inom migration.

#### *Synergier mellan bistånd och migrationspolitiken*

Inom migrationsområdet i Nordafrika och på Afrikas horn har Sida fortsatt att utveckla insatsportföljen med fokus på prioriterade länder och identifierade migrationsutmaningar. Arbetet har kombinerat riktade insatser längs migrationsrutter med systemstärkande åtgärder.

Dessa insatser har bland annat inriktats på harmonisering av regelverk, reformer av asylsystem samt stärkta nationella strukturer för återintegrering och återtagande. Sammantaget bedöms arbetet bidra till

stärkta synergier mellan bistånd och migrationspolitiken i linje med åiterrapporteringskravet.

#### *Synergier mellan bistånd, handel och främjandepolitiken*

Swedish Initiative for Facilitating Trade in Africa (SWIFT) Swift<sup>471</sup> är ett regionalt omfattande program med syftet att underlätta handeln längs de stora afrikanska handelskorridorerna. Insatsen genomförs i samarbete med den regionala organisationen TradeMark Africa (TMA).

Den första fasen beslutades i december 2024 och omfattade ett fyraårigt åtagande om strax över 102 miljoner kronor. Programmet omfattar insatser längs tre huvudsakliga korridorer: Abidjan–Lagos-korridoren i Västafrika, Berbera-korridoren mellan Somaliland och Etiopien samt LAPSSET-korridoren (Kenya, Etiopien och Sydsudan) på Afrikas horn. Sammantaget berörs elva afrikanska länder.

Programmet har bedömts relevant även för flera bilaterala samarbetsstrategier i Afrika, vilket har inneburit att ambassaderna i Kenya och Etiopien har anslutit sig till SWIFT. Under 2025 anslöt sig även Uganda och Rwanda. Efter avtalsändringar uppgår Sidas totala budget för insatsen till cirka 151 miljoner kronor.

Ett ytterligare exempel är Energy Efficiency for Livelihoods in Africa (EELA 2.0) (Regionalt Afrika, Kenya, Zambia, Zimbabwe)<sup>472</sup> som är ett regionalt program som syftar till att påskynda införandet av energieffektiva produkter, tjänster och industriell utrustning i väst-, öst- och södra Afrika. Programmet genomförs under perioden 2024–2029 och omfattar både regionala och nationella insatser i Kenya, Zambia och Zimbabwe.

Genom policyutveckling, kapacitetsstärkande åtgärder och stöd till marknadsutveckling ska programmet stimulera efterfrågan och utbud av energieffektiva lösningar, främja innovation och investeringar samt stärka samverkan mellan offentliga aktörer, privata företag och civilsamhället.

Programmet bidrar till reformagendans prioritering om ökat engagemang av privata aktörer och näringsliv

genom att utveckla marknader inom energieffektivitet, ett område där svenska företag har ledande kompetens och teknik. Insatsen bygger vidare på tidigare arbete med regionala minimikrav för energieffektivitet och omfattar nu även industriella tillämpningar såsom pumpar och kylsystem.

Sidas avtalspart är FN:s organisation för industriell utveckling (UNIDO), med deltagande av bland annat Energimyndigheten, regionala center för förnybar energi och energieffektivisering samt internationella och civilsamhällsaktörer. Den regionala insatsen och tre bilaterala EELA 2.0-fönster beslutades i slutet av 2024. Den totala volymen uppgår till cirka 186 miljoner kronor.

### **Synergier och omställning inom globala och tematiska strategier**

Regeringen har under perioden beslutat om nya strategier som ger förutsättningar för en ökad omställning av det globala utvecklingssamarbetet. Sida har gett uppdraget hög prioritet och planerar för ett ökat genomslag av omställningen under 2026. Den flexibilitet som strategierna medger, genom insatser på land-, multi-land- och regional nivå, har skapat nya möjligheter för samverkan. Det globala samarbetet bidrar därmed till att stödja genomförandet av Sveriges utrikespolitik, särskilt inom handels- och migrationsområdet.

#### *Synergier mellan bistånd och migrationspolitiken*

Inom ramen för strategin för migration har Sida prioriterat stöd till länder och regioner längs centrala migrationsrutter. Insatserna har utformats för att komplettera och skapa synergier med bilaterala och regionala strategier i prioriterade länder.

#### *Synergier mellan bistånd, handel och främjandepolitiken*

Inom sektorn mineraltillgångar och gruvdrift – politik och förvaltning, har Sida upphandlat ett ramavtal för expertstöd inom ansvarsfull gruvnäring, hållbara

transporter samt förnybar energi och energi-effektivisering. SWECO är kontraktspart.<sup>473</sup>

Syftet med ramavtalet är att tillhandahålla expertstöd till utlandsmyndigheter och enheter inom Sida för rådgivning, utformning och uppföljning av insatser. Inom ramen för avtalet inrättas även en rådgivningsfunktion som möjliggör kortare avrop. Insatsen har en total budget om 30 miljoner kronor över tre år.

Inom handelsområdet har Sida beslutat om stöd till Global Alliance for Trade Facilitation. Insatsen syftar till att stärka konkurrens- och affärsklimatet för mikro-, små och medelstora företag (MSME) i resursfattiga miljöer, med målet att bidra till inkluderande ekonomisk utveckling och fattigdomsminskning. Stödet uppgår till 109 miljoner kronor för en period om fyra år.<sup>474</sup>

### **Inhämtning av information om utrikespolitiska prioriteringar**

Sida inhämtar information om utrikespolitiska prioriteringar genom samråd och dialog med Utrikesdepartementet, samt genom att löpande ta del av utrikespolitisk rapportering från Utrikesdepartementet och utlandsmyndigheterna.

I arbetet med att operationalisera regeringens strategier samarbetar Sida nära med utlandsmyndigheterna för att analysera kontextuella förutsättningar för biståndsverksamheten och identifiera svenska intressen, utrikespolitiska prioriteringar och mervärde.

I de länder där Sida har egen personal stationerad vid svenska utlandsmyndigheter så är utvecklings-samarbetet ofta helt eller delvis delegerat till dessa. Därigenom inhämtar Sida information om både utvecklingen och Sveriges prioriteringar i samarbetsländerna.

### **Slutsats**

Sida har genomfört en successiv omställning av verksamheten i linje med reformagendan. Avslut och omprioriteringar av insatser har bidragit till att skapa finansiellt och organisatoriskt handlingsutrymme för nya partnerskap och nya arbetssätt. Omställningen av insatsportföljerna pågår fortsatt och sker samtidigt med förändrade förutsättningar, nya styrsignaler och budgetramar.

Genom omställningen har Sida stärkt sin förmåga att öka synergier mellan biståndet och andra relevanta politikområden, särskilt främjande- och handelspolitiken samt migrationspolitiken. De exempel som redovisas ovan visar hur Sida i praktiken har integrerat biståndsinsatser i genomförandet av Sveriges samlade utrikes-, handels-, främjande- och migrationspolitik, bland annat genom Team Sweden-samarbeten, samverkan med Regeringskansliet och utlandsmyndigheterna, och i samarbete med andra svenska myndigheter, i roller som genomförare och rådgivare.

Sida har under perioden använt en bredd av finansierings- och samarbetsformer i syfte att mobilisera nya partnerskap och additionellt kapital. Detta inkluderar användning av garantier, blandfinansiering, fond-strukturer och utlysningssonder, ofta i kombination med tekniskt bistånd och myndighetssamverkan. Därutöver har Sida utvecklat och breddat sina verktyg och metoder, genom pilotupplägg, innovationspartnerskap och anpassning av insatser till olika sektors skiftande förutsättningar.

Omställningen har även inneburit ett ökat fokus på civilsamhällesorganisationer och privata aktörer inom ramen för reformagendans tematiska prioriteringar, samt en mer differentierad och resultatorienterad

inriktning inom migrationsområdet. Under 2025 har detta bland annat kommit till uttryck genom insatser som kombinerar stöd till återvändande och återintegrering med åtgärder som syftar till att motverka de negativa effekterna av irreguljär migration, liksom genom insatser som stärker asyl- och migrationssystem i Sveriges närområde och i strategiskt viktiga regioner.

Sammantaget bedömer Sida att de genomförda åtgärderna, i kombination med anpassad resurssättning och utvecklade arbetssätt, har stärkt myndighetens förutsättningar att genomföra uppdraget enligt regleringsbrevet. Detta omfattar såväl ökad samordning mellan biståndet och andra politikområden som en omställning mot fler och bredare partnerskap med civilsamhällesorganisationer och privata aktörer med kapacitet att mobilisera katalytisk finansiering.

## Handel och bistånd

*Sida ska inom ramen för arbetet med att stärka synergier mellan bistånd, främjande och handelspolitik redovisa:*

- 1. Hur samarbetet med den svenska resursbasen, inklusive svenska företag, har utvecklats i syfte att utnyttja svenskt mervärde i genomförandet av biståndet.*
- 2. Vilka åtgärder som har vidtagits för att stärka genomslag för hållbarhetskriterier och livscykelperspektiv gentemot upphandlande instanser i partnerländer, i synnerhet när det gäller medel som kanaliseras till större projekt genom Europeiska unionen (EU) inklusive Global Gateway, Förenta nationerna (FN), multilaterala utvecklingsbanker samt klimatfonder.*
- 3. Vilka åtgärder som myndigheten har vidtagit för att stärka en demokratisk digital utveckling och cybersäkerhet hos partnerländer. Åtgärderna ska redovisas utifrån ett geopolitiskt sammanhang.*
- 4. Vilka åtgärder myndigheten vidtagit för att se till att samhällsekonomiska totalkostnader beaktas vid myndighetens beslut om stöd till digitalisering och digital infrastruktur. Åtgärderna ska särskilt beakta informations- och cybersäkerhet samt risker kopplat till att utveckla beroendeförhållanden till auktoritära stater för kritisk infrastruktur.*

### **1. Hur samarbetet med den svenska resursbasen, inklusive svenska företag, har utvecklats i syfte att utnyttja svenskt mervärde i genomförandet av biståndet.**

#### *Sida ställer om sin organisation*

Sida har under året genomfört flera strukturella organisationsförändringar för att stärka förutsättningarna för samverkan med den svenska resursbasen med särskilt fokus på privat sektor och Team Sweden. Arbetet har effektiviserats bland annat genom att samla ansvaret för Team Sweden och infrastrukturprojekt, marknadsutveckling, privat sektor och handel inom en ny enhet på Sidas avdelning för Handel, privat sektor och finansiella instrument. Myndigheten har också utökat sin kapacitet genom tillsättning av flera nya tjänster, där ett strategiskt tillskott är två nya projektledartjänster för att bland annat arbeta med strategiska projekt inom ramen för samarbetet med Team Sweden, exempelvis kraftgenerering och kraftnät.

Sidas genomförandeplaner genom utvecklingserbjudanden identifierar svensk resursbas som relevanta aktörer i olika kontexter. Exempelvis utvecklingserbjudandet för DR Kongo omfattar Team Sweden arbetet Näringslivets Internationella Råd (NIR), Business Sweden och utlandsmyndighetens referensgrupp för svenska företag i landet. Bland annat ges stöd till plattformen för hållbara mineraler, som fokuserar på ansvarsfull utvinning av kritiska mineraler och genom samarbeten med svenskt civilsamhälle, svenska företag och Näringslivets Internationella Råd (NIR) utvecklas insatser för kompetensförsörjning, bättre arbetsvillkor och jämställdhet i den privata sektorn. Ett exempel är den Public Private Development Partnership (PPDP) insats som genomförs i samarbete med FN:s organisa-

tion för industriell utveckling UNIDO, med deltagande från Epiroc och Volvo som bidrar med kompetensutveckling av unga för arbete inom transport och tung maskinhantering.<sup>475</sup> Genom PPDP-modellen gör Sida och aktörer från den privata sektorn gemensamma investeringar i projekt som genomförs av en tredje part.

För närmare samverkan med Team Sweden inom hela organisationen har Sida utsett en ansvarig kontaktperson för ändamålet på varje utlandsmyndighet. Vidare har två nya regionala Team Sweden-tjänster tillsatts, med placering i Nairobi och Manila, vilket i Afrika till exempel har bidragit till ökad finansiering till insatser inom industriell energieffektivisering samt till nya samarbeten inom vatten, återvinning, hälsa och upphandling. Dessa insatser har finansierats i nära dialog med Business Sweden, Swedfund och svensk privatsektor i direkt syfte att stärka förutsättningarna för svenska företag och investeringar.

Successivt etableras ett närmare samarbete med utlandsmyndighetens handelsfrämjare och Business Swedens handelssekreterare i fält, övriga Team Sweden och svenska företag. Sida har medverkat i årets regionala möte för utsända främjare vid utlandsmyndigheterna i Afrika söder om Sahara och på Utrikesdepartementets årliga Handels- och Sverigefrämjardagar i Stockholm.

Med syfte att bland annat utveckla svensk näringslivssamverkan även på EU-nivå har Sida numera två sekunderade i Bryssel. Sida avser därigenom bidra till fortsatt utveckling av Global Gateway, med målsättning att underlätta för svenska företag och investeringsprojekt inom prioriterade sektorer såsom klimat och energi, digitalisering, utbildning och forskning, hälsa samt transport.



### *Institutionella samarbeten med fokus på Team Sweden*

Under 2025 har styrstrukturen för Team Sweden Strategiska Projekt formaliserats, och Sida ingår nu i den nära Team Sweden-kretsen där också Exportkreditnämnden (EKN), Svensk Exportkredit (SEK), Swedfund och Business Sweden ingår.

Med gemensamt avstamp i utgiftsområde 7 har Business Sweden och Sida valt att fördjupa sitt institutionella samarbete under året. Bland annat har personalutbildningar genomförts på Sida och Business Sweden för att höja kunskapsnivån och etablera samverkan i strategiska projekt i prioriterade länder och regioner. Samverkan har också etablerats i genomförande av Sidas tematiska strategier. Under 2025 har en annan prioriterad uppgift varit att bidra till etableringen av Business Swedens regionala hållbarhetscenter, som samlar och mobiliserar svenska aktörer för närmare samarbete i strategiska projekt.

Sida har under året fördjupat samarbetet med NIR, vilket ger Sida och Team Sweden tillgång till företagets nätverk, kapacitet och kunskap. NIR representerar svensk industri genom sina 17 medlemsföretag och andra svenska bolag som löpande engageras i verksamheten. Sida finansierar NIR Sustainability Impact Accelerator (SIA)<sup>476</sup>, som är ett verktyg med stark efterfrågan inom Team Sweden, för att bereda väg för ansvarsfull affärsverksamhet och expansion i låg- och medelinkomstländer. SIA-portföljen i år har omfattat 15 projekt. Sidas stöd till SIA har bidragit till etableringen av en av Afrikas första elektrifierade järnvägar i Tanzania, som lanserades 2024. Samarbetet med NIR omfattar även andra bilaterala insatser, exempelvis stöd till Ukraina.<sup>477</sup>

Ett annat Team Sweden-samarbete har etablerats genom utvecklingen av ett instrument där biståndsmedel kombineras med exportfinansiering som EKN ansvarar för, och där Sida enligt förordning ska lämna ett yttrande avseende projektens bidrag till mål för svenskt utvecklingssamarbete.

Sidas ledning har under 2025 prioriterat att delta i svenska ministerdelegationer under Business Swedens och Utrikesdepartementets ledning, med syfte att bidra till ökad svensk handel och investeringar parallellt med stärkta utvecklingseffekter inom prioriterade sektorer i samarbetsländer och regioner.

### *Sida söker nya vägar för synergier mellan handel och bistånd*

Sidas rådgivningsfunktion för marknadsutveckling (Market Systems Development, MSD) har under året kompletterats med en ny funktion för handel och privat sektor. Ett av uppdragen har varit stöd till utlandsmyndigheten i Moçambique gällande frågor om tillämpbara europeiska upphandlingsregelverk inom energisektorn. Ambitionen är att utveckla landets hantering av hållbarhetskriterier i upphandlingar, vilket bottnar i ett intresse för närmare samarbeten med europeiska leverantörer.

Under året har Sida introducerat ett nytt verktyg för expertstöd, Uppdragsfinansierat Tekniskt Samarbete (UTS), med fokus på tre av Sverige prioriterade industri-grenar: transport, energi och gruvnäring. De tjänster som tillförs Team Sweden genom UTS har för avsikt att komplettera andra instrument som Team Sweden redan erbjuder, såsom Swedfunds Project Accelerator eller ovan nämnda Sustainability Impact Accelerator. Sedan lansering av UTS i september 2025 har 15 nya kortare uppdrag tagits emot inom alla prioriterade sektorer och med god geografisk spridning, inklusive länder utan bilateral biståndsfinansiering. Därtill har ett mer omfattande uppdrag i Ukraina vad avser energi-effektivisering och byggnation av barnsjukhus påbörjats. Uppdragen skapar nya ingångar för Team Sweden och möjligheter för svensk export och investeringar.

Även om samarbetet inom Team Sweden får ökat genomslag i Sidas organisation noterar Sida att det fortsatt finns utmaningar och varierande intresse från svenskt näringsliv att verka i fragila kontexter.

### *Team Sweden-arbetet integreras i hela Sidas organisation*

Inom alla bilaterala, regionala och tematiska strategier har operativt ansvariga i uppdrag att ta tillvara den breda svenska resursbasens mervärde. Sidas avdelning för handel, privat sektor, och finansiella instrument stödjer aktivt den operativa verksamheten för att fler synergier ska uppnås mellan handel och bistånd, med särskilt fokus på genomförandet av biståndet i våra samarbetsländer och regioner.

Sidas arbete med den bredare svenska resursbasen bygger tillit och relationer i utvecklingskontexter som gagnar Team Swedens affärsfrämjande verksamhet genom stärkta förutsättningar till svenska affärer och investeringar.

### *Svenska myndigheters aktiva medverkan i Team Sweden*

Under 2024 och 2025 har Sida initierat samverkansöverenskommelser med nio myndigheter för att stärka och fördjupa det gemensamma arbetet inom ramen för det svenska biståndet. Dessa myndigheter spelar en viktig roll genom sin tematiska expertis inom valda delar av reformagendan. Överenskommelserna ska också fördjupa samarbetet med Sida inom till exempel gemensam kapacitetsutveckling, särskilda fokusländer, analys eller personallån.

Sidas myndighetssamarbeten bidrar till stärkt lokal kapacitet och stärkta institutionella system. Detta skapar i sin tur bättre förutsägbarhet och ökad transparens på marknaden, vilket gör det lättare att hantera finansiella och affärsmässiga risker. För företagen inom Team Swedens strategiska projekt innebär det bättre förutsättningar att mobilisera investeringar på utvecklingsmarknader.

### *Direkta länkar mellan akademi och Team Sweden*

Sidas stöd till forskningssamarbete involverar den svenska resursbasen och Team Sweden på flera sätt. Det finns direkta länkar mellan forskningsresultat



som Sida varit med och finansierat och svenskt företagande. Aktuellt 2025 är Sidas stöd till The European and Developing Countries Clinical Trials Partnership (EDCTP),<sup>478</sup> där vaccin mot diarré sjukdom orsakad av ETEC (en kolibakterie) lett till vaccinet Etvax®, utvecklat av svenska Scandinavian Biopharma Holding AB och nu under kliniskt prövning inom EDCTP.<sup>479</sup>

Sidas samarbete med svenska universitet leder ofta till fortsatta forskningssamarbeten som stärker kapacitet och kunskap, både i Sverige och i partnersländerna. Svenska universitet medverkar i bilaterala universitetsprogram i ett urval länder (för närvarande Bolivia, Etiopien, Moçambique, Rwanda, Tanzania och Zambia). När doktorander som delvis utbildats vid svenska universitet etablerar sig som forskningsledare vid sina hemmauniversitet leder det ofta vidare till samarbeten med svenska kollegor.<sup>480</sup>

Under 2025 togs de första stegen i ett nytt bilateralt forskningssamarbete i Zambia,<sup>481</sup> där den tematiska inriktningen är gruvarbete, energifrågor och klimat. Svenska universitet är engagerade i att utforma programmet tillsammans med University of Zambia, och här finns potential för koppling till affärer med svenskt innehåll.

#### *God potential för synergier inom civilsamhällesstrategin*

CSO-strategin har under 2025 arbetat för att sätta samman en ny partnerportfölj där både reformagendans och strategins prioriteringar tas om hand. I CSO-strategin lyfts tematiska frågor av relevans för privat sektor, exempelvis fri marknad och äganderätt, liksom reformagendans fokus på jobbskapande, goda arbetsvillkor och handel.

Sida bedömer att det finns stort intresse från svenska civilsamhällesorganisationer att samarbeta med privat sektor.

## **2. Vilka åtgärder som har vidtagits för att stärka genomslag för hållbarhetskriterier och livscykelperspektiv gentemot upphandlande instanser i partnerländer, i synnerhet när det gäller medel som kanaliseras till större projekt genom Europeiska unionen (EU) inklusive Global Gateway, Förenta nationerna (FN), multilaterala utvecklingsbanker samt klimatfonder.**

Sida deltog i en delegation till Köpenhamn med Utrikesdepartementet och Kommerskollegium i maj kring hållbar upphandling i FN. Delegationsresan till Köpenhamns UN City, där FN samlar stora delar av sina upphandlingsfunktioner, syftade till att höja kunskapen om FN:s regler och processer för hållbar upphandling. Svenska delegationen förde dialog med FN:s Utvecklingsprogram (UNDP), FN:s befolkningsfond (UNFPA), FN:s kontor för projektjänster (UNOPS) och FN:s barnfond (UNICEF) om ansatser för att öka svenska företags chanser att stå sig väl vid upphandlingar.

Sidas medordförandeskap i EU:s Practitioners' Network arrangerade en resa till Etiopien, DR Kongo och Zambia i september. Programmet omfattade African Climate Summit (ACS) och besök i Lobito-korridoren: Lubumbashi, Ndola och Lusaka. Slutsatserna från resan redovisades av Sida i oktober i Bryssel under Global Gateway Forum, där myndigheten framhöll värdet av svensk och europeisk innovativ teknologi samt vikten av social och miljömässig hållbarhet i infrastruktursatsningar i utvecklingsländer.<sup>482</sup>

Sida har följt Världsbankens mångåriga reformprocess av regelverket för upphandling. I linje med svenska prioriteringar lägger Världsbanken nu avsevärt mycket mer vikt vid hållbarhet och kvalitet än vid enbart pris. En dialog har förts med Business Sweden om strategiska ingångar för hållbar upphandling inom Världsbanken och FN. En löpande dialog har under året förts med Business Sweden om strategiska möjligheter och ingångar för hållbar upphandling inom Världsbanken och FN.

## **3. Vilka åtgärder som myndigheten har vidtagit för att stärka en demokratisk digital utveckling och cybersäkerhet hos partnerländer. Åtgärderna ska redovisas utifrån ett geopolitiskt sammanhang.**

Digitaliseringens betydelse för demokrati, ekonomisk inkludering och samhällsstyrning har fortsatt att öka under 2025. Globalt präglas utvecklingen av en fortsatt snabb teknikutveckling och ökade geopolitiska spänningar. Det råder hård konkurrens om att vara ledande inom exempelvis AI, nätverk, datacenter och kvantdatorer. Implementeringen av FN:s Global Digital Compact (GDC) under ledning av det nyinrättade UN Office for Digital and Emerging Technologies (ODET) har etablerat nya ramar för global samordning kring rättighetsbaserad digitalisering, medan EU:s AI-förordning trätt i kraft med krav på transparens, riskhantering och ansvar för generativa AI-system.

Under året har Sida arbetat för att integrera demokratiska värden, cybersäkerhet och ekonomisk inkludering i det bredare arbetet med digital omställning, i nära samverkan med multilaterala aktörer, civilsamhälle och nationella myndigheter. Arbetet har inriktats på att minska digitala klyftor, skydda yttrandefrihet och öka tillgången till säker digital infrastruktur och tjänster. Digitaliseringen driver tillväxt och kan vara en drivkraft för kvinnors ekonomiska egenmakt.

#### *Sida stärker digitala partnerskap*

Genom partnerskapet med Global Systems for Mobile Communications Association (GSMA) och projektet Mobile for Development har Sida fortsatt att bidra till en mer inkluderande digital ekonomi genom ökad tillgång till internet och digitala finansiella tjänster för kvinnor i låg- och medelinkomstländer.<sup>483</sup> Samarbetet har omfattat ungefär fyrtio mobiloperatörer som gjort offentliga åtaganden inom initiativet Connected Women Commitment för att minska könsgapet i tillgång till

mobilteknik.<sup>484</sup> Totalt har dessa aktörer sedan 2016 nått över 35 miljoner<sup>485</sup> kvinnor som fått förbättrad tillgång till digitala verktyg, finansiella tjänster och marknader. Ett exempel är operatören Jazz i Pakistan som, med GSMA:s stöd, genomfört en könsmedveten digital kompetenskampanj där ungefär 23 000 män och 17 000 kvinnor utbildats i digitala färdigheter.<sup>486</sup> GSMA:s Mobile Internet Skills Training Toolkit har under året använts i 27 länder och nått över 65 miljoner personer globalt.<sup>487</sup> GSMA:s stöd till analys och policyutveckling har bidragit till att regeringar, bland annat Nigerias, integrerat könsperspektiv i sina nationella bredbandsplaner.<sup>488</sup> Resultaten visar hur digital inkludering bidrar till att öka kvinnors ekonomiska självständighet och stärka demokratisk delaktighet, samtidigt som marknadstillväxt och innovation främjas.

Genom Digital Development Partnership (DDP), som leds av Världsbanken, har Sida fortsatt stödja regeringar i låg- och medelinkomstländer i att skapa inkluderande digitala ekosystem genom tekniskt bistånd, forskning och policyutveckling.<sup>489</sup> Under 2025 har DDP bidragit till betydande resultat, bland annat i Niger där 113 digitala center etablerats för kvinnor på landsbygden och nära 200 000 personer, varav 69 procent kvinnor, utbildats i digital och finansiell kompetens.<sup>490</sup> I Rwanda, Moçambique och Madagaskar används DDP-finansierade studier för att införa subventioner och garantisystem som gör smartphones mer tillgängliga för kvinnor och personer med funktionsnedsättning. I Niger har kvinnor stärkt sina digitala färdigheter, med målet att minska könsgapet inom digitaliseringen.<sup>491</sup> DDP har också medverkat till lagreformer som kriminaliserar digitalt våld mot kvinnor, infört jämställdhetsperspektiv i nationella cybersäkerhetsstrategier samt tagit fram ett användarverktyg för bidragande partner.<sup>492</sup>

Sida har även fortsatt stödja civilsamhällets roll i den digitala demokratin genom samarbetet med Association for Progressive Communications (APC).<sup>493</sup> APC:s arbete

har under 2025 bidragit till att öka säkerheten och handlingsutrymmet för kvinnorätts- och människorättsförsvarare i auktoritära miljöer, samt främjat ett feministiskt perspektiv i den globala digitala policyutvecklingen trots diverse utmaningar och ökad repression.<sup>494</sup> Genom nätverksbaserade initiativ och regionala plattformar har organisationen stärkt civilsamhällets kapacitet att verka för ett säkert och rättighetsbaserat internet, vilket är avgörande för att motverka repression och främja öppenhet online.

Inom området digital styrning och reglering har Sida, i samarbete med Post- och telestyrelsen (PTS), SPIDER vid Stockholms universitet och EU:s Team Europe D4D-hub, fortsatt arbetet inom iPRIS – ICT Policy and Regulation Institutional Strengthening.<sup>495</sup> Programmet stärker afrikanska telekomregulatorers förmåga att utforma inkluderande och säkra marknader genom utbildning, policyutveckling och erfarenhetsutbyte. Under 2025 deltog cirka 70 regulatorer och 43 länder, och alla utbildningsmoduler integrerade perspektiv på jämställdhet, mångfald och icke-diskriminering.<sup>496</sup> Flera deltagande myndigheter har därefter infört interna riktlinjer för jämställd rekrytering och utvecklat policyer för digital inkludering av kvinnor och personer med funktionsnedsättning. Genom att stärka de institutionella ramverken bidrar programmet till säkrare nät, sund konkurrens och en mer jämställd digital marknad, vilket Sida bedömer leda till både demokratisk utveckling och ekonomisk tillväxt.

Genom ett nytt samarbete med The Estonian Centre for International Development (ESTDEV) bidrar Sida till Ukrainas kapacitet inom cybersäkerhet vilket beskrivs närmare i avsnittet Ökat fokus på Ukraina och närområdet.

**4. Vilka åtgärder myndigheten vidtagit för att se till att samhällsekonomiska totalkostnader beaktas vid myndighetens beslut om stöd till digitalisering och digital infrastruktur. Åtgärderna ska särskilt beakta informations- och cybersäkerhet samt risker kopplat**

**till att utveckla beroendeförhållanden till auktoritära stater för kritisk infrastruktur.**

I första hand hanterar Sida detta genom sina ordinarie processer och metoder. Sida säkerställer att mottagare av bistånd stödjer demokratiska värderingar och mänskliga rättigheter. I enlighet med Sidas reviderade insatshanteringsregel bedömer och hanterar Sida risken för att en samarbetspart bedriver eller stödjer antidemokratisk verksamhet. Sida beaktar även andra framtida osäkerheter som har betydelse för en insats förväntade resultat, eller kan orsaka skada på människor, samhälle och miljö. Sida ska årligen och vid behov följa upp och justera riskbedömningarna i insatser.

Denna typ av bedömningar kräver tillförlitliga källor gällande exempelvis vilka företag eller andra aktörer vars inblandning riskerar att leda till beroendeförhållanden, så som exempelvis belyses i Europeiska Kommissionens uttalande om högriskleverantörer av mobilnätsutrustning.<sup>497</sup> Under året har Sida börjat föra in formuleringar och hänvisningar till just detta uttalande för att minska risken att högriskleverantörer av digital infrastruktur drar nytta av Sidas garantier. Ett centralt verktyg för hantera risker kopplade till informations- och cybersäkerhet inom telekomsektorn är EU:s så kallade 5G Toolbox. Denna har inte en direkt tillämpning för Sida, men ingår i genomförandet av insatser som iPRIS (se fråga 3 på föregående sida). Sida tar även upp frågan löpande i sina dialoger. Ett exempel på detta är att Sida lyft frågan om betrodda leverantörer inom telekominfrastruktur i sitt partnerskap med Världsbankens Digital for Development Partnership. Ett budskap från deras sida är att de i sina upphandlingar nu minskar fokus på pris till förmån för kvalitativa aspekter.<sup>498</sup>

Med tanke på områdets växande betydelse ökade Sida under 2025 sin kapacitet för intern rådgivning, utbildning och kunskap på området. Enheten för Digitaliseringsledning har inrättats på avdelningen för Digitalisering och säkerhet med fokus på att stärka Sidas förmåga på området. Med bemanningen på denna

enhet har kapaciteten i årsarbetskrafter dubblerats under 2025. Därutöver har området under 2025 upprättat ett tematiskt nätverk för digitalisering,<sup>499</sup> genom vilket kunskap om riskerna med högriskleverantörer tagits upp.

Sida deltar i arbetet inom EU Digital for Development Hub där säker och betrodd uppkoppling är ett av fyra prioriterade ämnen. Sida åtog sig i december 2025 att bidra till det svenska ledarskapet för gruppen för säker och betrodd uppkoppling, tillsammans med Finland och Frankrike och i samarbete med Utrikesdepartementet.<sup>500</sup>

### Slutsats

Sida har under året genomfört flera strukturella organisationsförändringar för att öka samverkan med den svenska resursbasen, med fokus på privat sektor. Sidas kapacitet har utökats genom personalförstärkningar och nya institutionella samarbeten fokuserade på Team Swedens strategiska projekt.

Sida har också förstärkt och utvecklat nya verktyg inom Team Sweden-arbetet, såsom Sustainability Impact Accelerator (SIA) och Uppdragsfinansierat Tekniskt Samarbete (UTS), som skapar bättre förutsättningar för svensk handel och investeringar men också utvecklingseffekter i prioriterade länder och regioner. Samtliga tematiska strategier har tagit sig an uppgiften att utnyttja den svenska resursbasen där myndigheter, akademi och civilsamhälle ingår.

Sida har prioriterat samverkan med FN, Världsbanken och EU med syfte att öka genomslaget för hållbarhetskriterier och tillämpning av livscykelperspektiv i bland annat Global Gateway-projekt samt hos upphandlande organisationer i länder som Moçambique och Zambia. Sida har därutöver bemannat två sekunderingar i Bryssel med koppling till frågorna på EU-nivå. Under året har Sida arbetat för att integrera demokratiska värden, cybersäkerhet och ekonomisk inkludering i det bredare arbetet med digital omställning, i nära samverkan med multilaterala aktörer, civilsamhälle

och nationella myndigheter. Arbetet har inriktats på att minska digitala klyftor, skydda yttrandefrihet och öka tillgången till säker digital infrastruktur och tjänster. Digitaliseringen driver tillväxt och kan vara en drivkraft för kvinnors ekonomiska egenmakt.

Under 2025 har kapaciteten i årsarbetskrafter fördubblats, samtidigt som ett tematiskt nätverk för digitalisering har etablerats. Det ska stärka Sidas förmåga att analysera samhällsekonomiska kostnader och risker vid beslut om stöd till digitalisering och digital infrastruktur, och motverka att beroenden av auktoritära stater uppstår inom projekt för kritisk infrastruktur.



## Migration

*Fokus på migration inom utvecklingssamarbetet ska öka för att värna det svenska intresset i att motverka irreguljär migration och dess risker, samt främja återvändande, frivillig återvandring och hållbar återintegrering. Sida ska i genomförandet av Strategin för Sveriges globala utvecklingssamarbete inom migration, återvändande och frivillig återvandring 2024–2028 (UD2024/14340) säkerställa synergier med övriga strategier som har mål inom migrationsområdet, eller vars verksamhet har beröringspunkter med migrationsfrågorna. Synergier ska dessutom främjas med den biståndsfinansierade verksamhet som Migrationsverket bedriver och med Regeringskansliets (Utrikesdepartementets och Justitiedepartementets) migrationsrelaterade projekt. Sida ska föra dialog med Migrationsverket och andra myndigheter som bedriver migrationsrelaterad verksamhet.*

*Sida ska redovisa hur myndigheten har organiserats och resurssatts för att på ett ändamålsenligt och effektivt sätt genomföra regeringens strategi för Sveriges globala utvecklingssamarbete inom migration, återvändande och frivillig återvandring, i enlighet med regeringens beslut.*

### Migrationens växande roll i Sidas utvecklingssamarbete

Migration har under det senaste året fått en allt tydligare plats i Sveriges utvecklingssamarbete. Myndigheten har under 2025 arbetat med 18 strategimål med koppling till migration inkluderade i 9 av regeringens 41 bistånds-

strategier – en ökning sedan 2021, då myndigheten arbetade med migration i 5 strategier.

Migration utgör ett centralt mål i Sidas strategiska inriktning och är integrerat i 9 biståndsstrategier – 2 bilaterala (Kenya och Ukraina), 6 regionala (Afrika, Asien, Latinamerika, Syrienkrisen, Mellanöstern och Nordafrika samt Östeuropa) och tematiska strategin för migration. Detta bredare uppdrag återspeglas även i den tematiska strategin för fred, säkerhet och stabilisering liksom den tidigare tematiska strategin för hållbar miljö som avslutades i augusti 2025.

Inom ramen för strategin för migration instrueras Sida dessutom att verka inom åtta prioriterade länder och fyra migrationsrutter.<sup>501</sup>

I detta sammanhang blir den globala migrationsstrategin ett centralt verktyg för att bidra till säkra, ordnade och hållbara migrationsprocesser. Strategin omfattar en total budgetram på tre miljarder kronor och gäller under perioden 2024–2028.

Sidas arbete inom området har stärkts i takt med dessa förändringar. Medel som betalats ut för insatser med migrationsfokus har ökat med 228 procent sedan 2021, och uppgick 2025 till cirka 681 miljoner kronor. Migrationsrelaterade insatser utgör därmed en växande del av Sidas biståndsportfölj – från strax under 1 procent 2021 till 3 procent 2025. Även antalet implementerande partner som arbetar med migrationsrelaterade insatser har ökat från 18 till 36 under samma period.

Sida har under året prioriterat att omsätta strategiernas mål i praktiken genom konkreta insatser och genom att stärka synergier mellan olika samarbetsområden. Arbetet har bedrivits i nära dialog med aktörer inom Team Sweden, bland annat med Migrationsverket, Utrikesdepartementet och Justitiedepartementet, för att bidra till en samlad svensk ansats till migration inom utvecklingssamarbetet.<sup>502,503</sup> Insatser har utvecklats

som kompletterar och skapar synergier med strategi-genomförande i bilaterala och regionala prioriterade områden, som till exempel i Irak, Syrien och regionalt i Mellanöstern och Nordafrika. Förberedelser för motsvarande synergier har gjorts under året för Somalia och Etiopien.

Biståndet inom området omfattar samlingsländer som är ursprungs-, transit- och värdländer för migranter, asylsökande, flyktingar, internflyktingar samt personer som återvänder frivilligt eller efter ett tvångsbeslut. De övergripande målen är att stärka kapacitet för återvändande, frivillig återvandring och hållbar återintegrering samt att förbättra migrations- och asylhantering i partnerländer. I vissa strategier omfattar målen även stärkt förmåga att motverka irreguljär migration, bekämpa människohandel och migrantsmuggling samt ökad inkludering av flyktingar i värdssamhällen. I andra lyfts migrationens koppling till klimatförändringar, sysselsättning och social sammanhållning.

### Förstärkt styrning, lärande och samverkan inom migration i utvecklingssamarbetet

I enlighet med regeringens uppdrag har Sida under 2025 vidareutvecklat sin interna organisation och kapacitet för att effektivt genomföra migrationsrelaterade mål inom hela utvecklingssamarbetet. Delstrategin utgör ett centralt internt styr- och utvecklingsverktyg som ska säkerställa att migrationsperspektiv integreras systematiskt och samordnat i myndighetens verksamhet. Arbetet har byggts vidare på den struktur som etablerades 2024 och har, i enlighet med delstrategin, särskilt fokuserat på att: 1) öka resultat i strategigenomförandet, 2) stärka aktörskap genom olika former av samlingsplattformar samt 3) främja metod- och kunskapsutveckling.

Resurser har avsatts för analys, operativ program-handläggning, uppföljning och rapportering samt för

intern koordinering mellan avdelningar och utlandsmyndigheter. Myndigheten har även genomfört flera rekryteringar och sekunderingar för att förstärka kompetensen inom migration och utveckling.

För att ytterligare stärka lärande och erfarenhetsutbyte etablerades under 2025 Sidas interna Nätverk för synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken, som ett av nio tematiska nätverk.<sup>504</sup> Nätverket består av medarbetare från huvudkontoret och utlandsmyndigheterna som arbetar med migration inom utvecklings-samarbetet, och fungerar som en plattform för dialog, stöd och gemensamt lärande mellan avdelningar och strategier. Det första fysiska mötet ägde rum hösten 2025 i Sundbyberg och samlade ett trettiotal interna nätverksmedlemmar. Till detta möte bjöds även externa deltagare från Team Sweden, Utrikesdepartementet, Justitiedepartementet, Migrationsverket, Statistiska centralbyrån (SCB) samt internationella organisationer och analysaktörer som FN:s flyktingorgan (UNHCR), Internationella organisationen för migration (IOM), Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD), Röda Korset, European Centre for Development Policy Management (ECDPM), Swedish Association of Local Authorities and Regions (SALAR/SKR), Delegationen för migrationsstudier (DELMi) och Expertgruppen för biståndsanalys (EBA), som bidrog med expertperspektiv och erfarenheter. Mötet gav även ökad kunskap om hur biståndet kan bidra till regelbaserad migration, hållbart återvändande och stärkta asylsystem i prioriterade partnerländer och längs migrationsrutter.

Sida och Migrationsverket har under året fördjupat sitt myndighetssamarbete. Samarbetet har präglats av ökad förståelse för respektive myndighets uppdrag och ansvar. Sex gemensamma lärandemöten har hållits med fokus på utvecklingssamarbete, asyl- och återvändande frågor samt internationella regelverk. Som en del av nätverksträffen för migration deltog Sidas medarbetare i ett studiebesök på Migrationsverket, där de fick en fördjupad

inblick i myndighetens arbete och asylprocessen.

För att stärka intern kunskap och metodstöd har Sida utvecklat en digital verktygslåda – Migration Tool Box – med vägledningar, indikatorer, analysmallar och exempel på resultatkedjor för migration och utveckling. Verktöget används brett inom myndigheten och utlandsmyndigheterna för planering och uppföljning av migrationsinsatser.

Som ett komplement till verktygslådan har Sida under året tagit fram två policybriefer<sup>505,506</sup> om migration, tvångsförflyttning och socialt skydd, samt om hållbara lösningar för internflyktingar, genom ett humanitärt, utvecklings- och fredsperspektiv. De kompletterar tre tidigare briefier från 2024 om migration och jämställdhet, migration och klimatförändringar samt migranternas hälsa. Briefierna används av handläggare och chefer som underlag i dialoger med Regeringskansliet och andra samarbetspartner.

### **Stärkt styrning och samordning för en säker, ordnad och reguljär migration**

Sida har under året fortsatt att integrera migration i biståndsverksamheten i linje med regeringens styrning och den globala strategin för migration. Integreringen har vidareutvecklats utifrån de tre spår som definierats i Sidas delstrategi för migration och utveckling – resultatfokus, aktörskap och metodutveckling – men med ökat fokus på programsamordning och resultatstyrning.

Såväl den interna som den externa samordningen har utvecklats och stärkts under det gångna året. Den specifika landstyrningen inom den tematiska strategin har inneburit nära samarbete mellan geografiskt och tematiskt ansvariga. Likaså har rutiner för samordning och dialog med Utrikesdepartementet, Justitiedepartementet och berörda utlandsmyndigheter utvecklats.<sup>507</sup>

Det fördjupade samarbetet med Migrationsverket har fortsatt att bidra till gemensamma internationella dialoger inom ramen för Team Sweden och multilaterala forum, bland annat genom samarbeten med DELMi och

det nordiska OECD-projektet om migration och utveckling, vilket Sida bedömer ha stärkt Sveriges profil som samordnande och kunskapsbärande aktör på migrationsområdet.<sup>508,509</sup>

Sammantaget har Sida stärkt förutsättningarna för att bidra till regeringens mål om en säker, ordnad och reguljär migration som främjar hållbar utveckling och mänsklig säkerhet i samarbetsländerna.

### **Exempel på Sidas insatser för frivillig återvandring, återvändande, återintegrering och stärkta förutsättningar i ursprungs- och värdländer**

I befintlig strategistyrning finns målformuleringar om återvändande, frivillig återvandring och hållbar återintegrering, samt om att motverka grundorsaker till irreguljär migration och tvångsfördrivning. Dessa återfinns i strategin för migration, liksom i flera regionala och bilaterala strategier – däribland de regionala strategierna för Mellanöstern och Nordafrika, Syrienkrisen, Afrika, Asien och Oceanien, samt landstrategierna för Kenya och Ukraina. Under 2025 har Sida arbetat för att omsätta dessa mål i praktiken genom insatser som kombinerar skydd, försörjning och motståndskraft i samhällen i ursprungs-, transit- och värdländer.

Inom ramen för strategigenomförandet av strategin för migration har Sida instruerats om att prioritera följande åtta länder och rutter: Afghanistan, Etiopien, Irak, Libanon, Somalia, Syrien, Turkiet och Uzbekistan – samt fyra migrationsrutter: Centrala Medelhavet, Sidenvägen, västra Balkan och östra Medelhavet.<sup>510</sup>

I Irak, som omfattas av strategin för Mellanöstern och Nordafrika samt den globala migrationsstrategin, har Sida avtalat stöd till IOM:s program Pathways to Access Civil and Identity Documentation,<sup>511</sup> som syftar till att förbättra tillgången till civil dokumentation och bostads- och äganderätt (HLP).

I Syrien och dess närområde har Sida, inom ramen för strategin för Syrienkrisen, tillsammans med strategin för

migration påbörjat en ny insats med IOM för att analysera rörelsemönster och barriärer för återvändande i Aleppo<sup>512</sup> samt förbättra tillgång till civil dokumentation och HLP-rättigheter. I Libanon stödjer Sida UNHCR:s arbete med juridiskt stöd och registrering av syriska flyktingar för att främja social inkludering och skapa förutsättningar för framtida frivilligt återvändande.<sup>513</sup>

I Turkiet, som omfattas av strategin för västra Balkan och Turkiet, har Sida under året inlett två insatser med UNHCR och UNDP för att stärka flyktingars tillgång till högre utbildning och ekonomisk inkludering, särskilt för kvinnor som påverkats av jordbävningarna 2023. UNHCR:s Higher Education Cash Grant (HECG)<sup>514</sup> stödjer 600 flyktingstudenters tillgång till högre utbildning, medan UNDP:s HOPE in Action<sup>515</sup> syftar till att stärka kvinnors ekonomiska självständighet. Genom dessa insatser ökar värdsamhällets motståndskraft och risken för sekundär migration minskar, i linje med strategins mål om att motverka irreguljär migration genom hållbar integration i värdsamhällen.

På Afrikas horn har Sida, inom ramen för strategin för Afrika, genom IOM:s Eastern Corridor möjliggjort frivilligt återvändande för över 800 migranter från Djibouti och Somalia till Etiopien.<sup>516,517</sup> Migrantcenter i Somalia har erbjudit skydd och rådgivning till i genomsnitt över 1 000 personer per månad.<sup>518</sup> Vidare har The Intergovernmental Authority on Development (IGAD) Regional Refugee Management Programme (fas II) och Joint Labour Migration Programme (JLMP-PROPEL) bidragit till regional harmonisering av migrations- och arbetsmarknadspolitik.<sup>519,520</sup>

I Asien, i linje med strategin för Asien och Oceanien, har Sida genom IOM:s regionala program för arbetskraftsmigration främjat etisk rekrytering och socialt ansvar inom företag som IKEA och Panasonic – en del av arbetet med att motverka exploatering och oreglerad migration.<sup>521,522</sup>

I Nordafrika har Sida genom sitt ruttbaserade samarbete med UNHCR stärkt koordinering längs de

centrala migrationsrutterna, inklusive Västatlantiska rutten, genom reformer av asylsystem och förbättrad datainsamling.<sup>523,524,525</sup> Detta ligger i linje med målet för Mellanöstern och Nordafrika strategin att bidra till en effektivare migration- och flyktingpolitik och till den tematiskt globala strategin för migration.

I Armenien har Sida, i nära samarbete med Migrationsverket och Arbetsförmedlingen, avtalat en ny insats för att stärka landets migrationshantering och integrering av människor på flykt.<sup>526</sup> Insatsen omfattar kapacitetsstärkning inom migrationsförvaltning, digitalisering av handläggningssystem och förbättrad samordning mellan myndigheter. En särskild komponent fokuserar på tillgång till arbetsmarknaden och kvinnors ekonomiska inkludering. Programmet, som påbörjats hösten 2025, bidrar till Armeniens genomförande av CEPA-avtalet med EU.

I Ukraina stödjer Sida, genom Svenska röda korset och Ukrainian Red Cross Society, arbetet för återhämtning, rehabilitering och motståndskraft i Odessa, Cherson och Sumy. Projektet stärker tillgången till säkra bostäder, vatten och sanitet, psykosocialt stöd och försörjningsmöjligheter för människor på flykt och konfliktpåverkade samhällen.<sup>527</sup>

Sida har på övergripande nivå arbetat för att motverka drivkrafter till otrygg migration genom insatser som stärker flyktingars ekonomiska inkludering och social trygghet. I Kenya samarbetar Sida med Danish Refugee Council och Kenya Commercial bank för att förbättra tillgången till finansiella tjänster och lån för flyktingar och värdsamhällen.<sup>528,529</sup> Samtidigt har samarbetet mellan SCB och Kenya National Bureau of Statistics stärkt landets kapacitet inom migrationsstatistik i linje med den regionala Afrikastrategin.<sup>530,531</sup>

Sammantaget har 2025 präglats av en mer integrerad och resultatorienterad biståndsportfölj, där dessa insatser – tillsammans med arbetet för återvändande, återintegrering och stärkt motståndskraft i samhället – bidragit till att motverka migrationens grundorsaker.

Genom detta arbete har Sida stärkt sin roll i genomförandet av regeringens mål om en säker, ordnad och reguljär migration i linje med svenska utrikes- och biståndspolitiska prioriteringar.

### Sammanfattande bedömning

Sidas arbete 2025 har präglats av tydligare politisk styrning, stärkt intern kapacitet och en utvecklad biståndsportfölj som motsvarar reformagendans mål om ökade synergier mellan migrationspolitik och utvecklingssamarbete. Sida har gjort ett omfattande beredningsarbete och ingått nya avtal med strategiska partner i prioriterade länder och regioner. Insatserna har under året börjat visa resultat inom återvändande, frivillig återvandring och återintegrering, men även inom områden som skydd, försörjning och social sammanhållning i migrationspolitiskt prioriterade länder. Flera insatser, såsom stöd till UNHCR:s arbete i Turkiet, IOM:s program i Etiopien och UNDP:s återintegreringsprojekt i Irak, bidrar till att lägga grunden för långsiktiga lösningar där humanitära, utvecklingsmässiga och fredsfrämjande perspektiv förenas.

Genom Nätverket för synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken, det fördjupade samarbetet med Migrationsverket och utvecklingen av verktyg som Migration Tool Box har Sida stärkt sin metodik, kunskapsbas och samordning mellan strategier. Detta har lagt grunden för en mer enhetlig tillämpning av migrationsperspektivet i hela biståndsportföljen.<sup>532</sup>

Samtidigt återstår utmaningar. Det gäller särskilt att ytterligare stärka synergier mellan strategierna och med andra involverade parter som exempelvis Justitiedepartementet. Arbetet med att nå resultat utifrån kunskap och evidens är fortsatt prioriterat över strategigränser, och att integrera migration mer systematiskt i sektorer som klimat, sysselsättning, utbildning, jämställdhet, social sammanhållning och fredsfrämjande arbete, samt att fortsatt finna synergier mellan migrationspolitiska mål med långsiktiga

utvecklingsmål. Behovet av samordning med EU-initiativ, multilaterala aktörer och andra svenska myndigheter kvarstår som en central framgångsfaktor för 2026 och framåt.

Sammanfattningsvis bedömer Sida att arbetet under 2025 har bidragit till att operationalisera regeringens ambition om ett mer strategiskt, samstämt och effektivt migrationsinriktat utvecklingssamarbete. Sida har stärkt sin roll som kunskaps- och samverkansaktör inom migration och utveckling, och lagt en stabil grund för fortsatt genomförande av migrationsstrategin under kommande år.





## Svenskt bistånd ska vara effektivt och resultatorienterat

*För att främja en ökad effektivitet i biståndet ska Sida:*

- 1. Förändra arbetssätt så att administrativa kostnader och transaktionskostnader samt transaktionsled minskar i verksamheten och att redovisa vidtagna åtgärder och resultatet av dessa.*
- 2. Insyn och transparens ska säkerställas vad gäller urval av samarbetsparter och finansiering av verksamheter. Urval ska ske utifrån i förväg etablerade och tydligt kommunicerade kriterier. Utifrån dessa ska myndigheten kunna motivera hur och varför samarbetsparter och verksamheter väljs ut.*
- 3. Verka för att andelen bistånd som kanaliseras via civilsamhället ökar.*
- 4. Verka för och bidra till ökad mobilisering av andra aktörers, inklusive den privata sektorns, engagemang och investeringar i hållbar utveckling.*

Sida arbetar kontinuerligt med att utveckla arbetssätt och strukturer för att säkerställa god kvalitet, intern styrning och kontroll för ett effektivt och resultatorienterat bistånd. Nedan beskrivs hur Sida har främjat en ökad effektivitet i biståndet.

Under 2025 har Sida startat arbetet med genomförandeplaner genom utvecklingserbjudande (hädanefter genomförandeplan), en åtgärd som utgör kärnan i Sidas nya organisation, operationalisering och genomförande av den förordnings- och strategistyrda verksamheten. Genomförandeplanen skapar förutsättningar att utifrån ett land-, regionalt och globalt perspektiv

arbeta strategiskt och resultatorienterat samt lägger grunden för myndighetens val av insatser och investeringar. Genomförandeplanen ger en helhetsbild av Sveriges bistånd, bidrar till synergieffekter och möjliggör ett effektivt bistånd.

### Administrativa kostnader och transaktionskostnader

Administrativa kostnader utgörs av Sidas driftkostnader, medan transaktionskostnader rör myndighetens handläggning av biståndsinsatser. Utvecklingssamarbetet, i form av insatser inklusive Sidas partners transaktionskostnader i biståndet, finansieras via anslaget för biståndsverksamhet (sakanslag). Sakanslaget täcker partners kostnader för att genomföra insatser och omfattar partners administrativa kostnader som Sida bedömer relevanta för insatsens genomförande.

Sidas reviderade regel för insatshantering som beslutades 2025 syftar till att säkerställa en förutsägbar, legitim, kvalitativ, effektiv och resultatbaserad insatshantering. Regeln anger att Sida ska ha ett restriktivt förhållningssätt avseende transaktionskostnader och -led.<sup>533</sup> Vidareförmedling i fler än ett led ska motiveras. Sida beräknar att vidareförmedling i ett led utgjorde cirka 75 procent av Sidas utbetalda belopp till partner för år 2024.

Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med det civila samhället (CSO-strategin) ändrar Sidas genomförandemodell för samarbetet med civilsamhällesorganisationer som mottar stöd för genomförande av rättighets- och demokratiinsatser i ODA-länder. CSO-modellen innebär att fler riktade utlysningar har gjorts för att motsvara de olika delarna i strategin. Styrning om högre transparens genom utlysningsprocesser och om färre vidareförmedlingsled, resulterar i fler direktavtal mellan Sida och partner under denna strategi. Detta har krävt mer personal- och konsultresurser, vilket har

ökat Sidas administrativa kostnader och transaktionskostnader. Bland annat har den arbetsinsats som de strategiska partnerorganisationerna tidigare utfört ersatts med Sida-anställda. Med fler utlysningsförfaranden antas att Sidas transaktionskostnader kommer att öka.

Redovisning och analys av styckkostnad per insats per anslagspost finns i redovisningen av förvaltnings- och säkerhetskostnader i avsnittet Sidas uppgifter.

### Insyn och transparens vid urval av samarbetsparter och finansiering

Sida verkar för en ökad insyn genom att på ett mer transparent sätt redovisa och motivera val av samarbetsparter och finansiering i strategiprocessen. I uppdraget om genomförande och uppföljning av landstrategier och andra strategier inom biståndet<sup>534</sup> ska Sida säkerställa insyn och transparens vad gäller urval av samarbetsparter och finansiering av verksamheter utifrån i förväg etablerade och tydligt kommunicerade kriterier. Sida bedömer att detta krav införlivats genom Sidas utvecklade arbetssätt kring genomförandeplanen. Därtill bedömer Sida att myndighetens nya resultatmodell bidrar till att säkerställa transparenta val genom att tydliggöra målhierarkin och sambandet mellan Sidas styrning och val av insats och samarbetspart.

Sida väljer samarbetspart i två steg. I det första steget identifieras de partnerkategorier Sida avser att samarbeta med för att uppnå målen i aktuella strategier. Detta redovisas i genomförandeplanen. Urvalet baseras på Sidas utvecklingsanalys samt styrningen i relevanta strategier. Analysen baseras på evidens såsom forskning, utvärderingar och tidigare erfarenheter. Sida har utvecklat en ny mall för genomförandeplanen samt arbetar med att ta fram en vägledning för Sidas val av partner med stöd för identifiering av nya former av partnerskap och dokumentation av urvalet.

I genomförandeplanen kommer kriterier för urval av partnerkategori samt det sätt genom vilket Sida avser att välja specifika samarbetsparter och lämpliga samarbets- och finansieringsformer tydligt att redovisas.

I det andra steget identifierar Sida specifika samarbetsparter inom den partnerkategori och genom de urvalsmetoder, till exempel genom utlysningss-förfarande, kartläggningar med mera, som beslutats i genomförandeplanen.

Exempel på där urval av samarbetspart görs utifrån tydliga och i förväg angivna kriterier är utlysningss-förfaranden för CSO-strategin och det humanitära biståndet. Den nya CSO-modellen innebär att fler utlysningar har gjorts. Transparenta kriterier för sökande organisationer har tagits fram, och det finns ett digitalt ansökningsstöd som också nyttjas för att kommunicera med sökande. Varje utlysning ger sökande organisationer information och vägledning om formella krav för projekt-ansökan samt etablerade riktlinjer för urval. Vidare har Sida uppdaterat urvalsprocessen för centrala operativa partner för det humanitära biståndet. Utlysningss-förfarande syftar till att göra myndighetens val av partner mer konkurrensutsatt och transparent än tidigare genom tydligt formulerade grundkrav och bedömningskriterier.

En bedömning av potentiella samarbetsparter kapacitet och förmåga att uppfylla Sidas krav på intern styrning och kontroll samt förmåga att uppnå resultat görs i insatshanteringsprocessen, och redovisas i Sidas insatshanteringssystem.

Andra faktorer som påverkar val av samarbets-part är avvägningar som syftar till att uppnå balans i biståndsportföljen samt Sidas personalresurser. Löpande redovisning av och motivering till samman-sättningen av biståndsportföljer sker i myndighetens strategirapportering.

Några förbättringsområden som Sida identifierat och arbetar vidare med är att utveckla och formalisera användningen av kartläggningar som metod för att välja

samarbetsparter samt att stärka användning av evidens i identifieringen av samarbetspart.

### **Ökad andel bistånd som kanaliseras via civilsamhället**

Sida samarbetar med civilsamhällesorganisationer inom samtliga strategier och tematiska områden, både som genomförare av verksamhet och som oberoende utvecklingsaktörer. Sida har i operationaliseringen av CSO-strategin utökat basen av aktörer som har möjlighet att söka medel, och har som en följd under 2025 ingått avtal med fler CSO:er än tidigare år. De nya avtalen har trätt i kraft från september och framåt.

Under 2025 uppgick Sidas finansiering till partner-kategorin civilsamhällesorganisationer till 10,3 miljarder kronor. Det innebär att andelen bistånd som kanaliseras till civilsamhället nu uppgår till 45 procent, vilket är en ökning med 5 procentenheter sedan 2024.

I fallande ordning förmedlades störst andel bistånd till civilsamhället genom anslagsposterna humanitära insatser (25 procent), Afrika (21 procent) och civil-samhällesstöd (17 procent), se redovisning i avsnitt Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering.

### **Ökad mobilisering av aktörers engagemang och investeringar**

Sida arbetar katalytiskt för att engagera aktörer i hållbar utveckling. Arbetet har skett i linje med målet i verksamhetsplanen om ökad förmåga att samverka och engagera den privata sektorn och mobilisera additionella flöden. Sida använder offentlig-privata utvecklingspartnerskap, utlysningss-fonder, resultat-baserad finansiering samt garantiinstrumentet för att öka engagemang och investeringar.

Sida ser bland annat möjligheter att engagera sig mer systematiskt med givare som kan få en större betydelse när traditionella ODA-givare minskar sitt bistånd.

Som en del av arbetet med katalytisk och innovativ finansiering engagerar Sida banker och Impact-fonder. Sida samarbetar med flera utvecklingsbanker med gåvomedel respektive garantier för att mobilisera kapital och nå fler aktörer. Bankerna har nätverk och lokal närvaro, vilket möjliggör utlåning och reformarbete med både stater och privata aktörer. I Östeuropa finns fonden E5P hos European Bank for Reconstruction and Development som möjliggör utlåning till kommuner för miljöförbättrande infrastruktur.<sup>535</sup>

I arbetet med Sidas utvecklingsserbjudanden samverkar myndigheten med Exportkreditnämnden, Business Sweden och Swedfund för att engagera Team Sweden och mobilisera investeringar i hållbar utveckling. Under 2025 har Sida inrättat en rådgivningsfunktion för handel och näringslivssamverkan till stöd för synergier mellan bistånd och handel, Team Sweden-samarbete i partnerländer och mobilisering av privat kapital. Sida ger rådgivningsstöd till operativa team för att identifiera möjligheter till mobilisering av den privata sektorns engagemang och investeringar.

I rollen som medordförande för det globala partnerskapet för effektivt utvecklingssamarbete (Global Partnership for Effective Development Co-operation, GPEDC) har Sida mobiliserat ett brett engagemang för effektivitet och resultat i utvecklingssamarbetet, särskilt i samband med det fjärde högnivåmötet för utvecklingsfinansiering (FfD4). Under 2025 antogs ett globalt ramverk för utvecklingsfinansiering (Sevilla-åtagandet) och under en plattform för särskilda initiativ lanserade GPEDC ett initiativ för effektivt utvecklingssamarbete.

Sidas reviderade insatshanteringsregel anger att i samband med bedömning av en insats potential ska innovativa arbetssätt, som främjar pluralism i val av samarbetsparter och finansieringsformer, beaktas.<sup>536</sup> Sida ska bedöma möjligheten att mobilisera engagemang och finansiella resurser utöver samarbetspartens där så är lämpligt.<sup>537</sup>

Samarbetet med svenska myndigheter har stärkts. Kemikalieinspektionen,<sup>538</sup> Lantmäteriet,<sup>539</sup> Naturvårdsverket<sup>540</sup> samt Statistiska centralbyrån SCB<sup>541</sup> har under 2025 skrivit på samverkansöverenskommelser med Sida. Inom Ukrainasamarbetet deltar ett stort antal svenska myndigheter på plats i Team Europe-initiativet.

Genom CSO-strategin tar Sida tillvara den svenska resursbasen och stärker Team Swedens genomslag ytterligare.

Inom forskningssamarbetet mobiliseras svenska forskningsaktörer, inte minst i bilaterala universitets-samarbeten. Under 2025 initieras ett nytt samarbete i Zambia, och gruvsdrift, energi och klimat har identifierats som forskningsområden med potential för framtida samarbeten med svenskt näringsliv.<sup>542</sup>

Ytterligare exempel på hur Sida engagerar den privata sektorn och mobiliserar additionella flöden beskrivs i återrapporteringen av Möjligheten till privat kapital i beredning av biståndsinsatser.

### Slutsats

Sida arbetar kontinuerligt för att utveckla arbetssätt och införa åtgärder för att uppnå ett effektivt och resultatorienterat bistånd. Sida verkar för att på ett mer transparent sätt redovisa och motivera val av samarbetspartner och finansieringsform i genomförandeplan genom utvecklingserbjudande, strategirapportering och insatshanteringsprocessen. Sida arbetar katalytiskt för att stärka aktörers engagemang och finansiering för hållbar utveckling. Samarbete med civilsamhällesorganisationer finns inom samtliga strategier och tematiska områden, och omfattar samarbetsavtal med såväl internationella som lokala organisationer.



## En mer flexibel styrning och hantering av biståndet

*Fleråriga biståndsstrategier ska främja långsiktighet och förutsägbarhet. Sida ska i komplexa och snabbt föränderliga miljöer prioritera samarbetspartner som har kapacitet och beredskap att ställa om och anpassa verksamheten till plötsliga förändringar. Såväl verksamhet som finansiering ska snabbt kunna justeras eller avbrytas i sådana miljöer. I dessa kontexter ska Sida i ökad utsträckning ingå kortare avtal med lägre belopp än i dag. Sida ska redovisa genomförda åtgärder samt hur myndigheten har arbetat för att öka flexibiliteten i styrningen och hanteringen av biståndet.*

Sidas verksamhet genomförs i stor utsträckning i de länder och regioner den berör. Detta ger goda förutsättningar för en responsiv och flexibel verksamhet som kan anpassas till plötsliga förändringar, inom ramen för långsiktiga strategier.<sup>543</sup>

Sidas standardiserade avtalsformat ger vidare full flexibilitet att ändra eller säga upp avtal vid behov, oavsett skäl. Sida och samarbetspartnern har ömsesidig rätt till denna ändring. Flexibiliteten som Sidas avtalsmallar ger har blivit allt viktigare till följd av större osäkerhet i de kontexter där Sida verkar. Intern dialog och förändrade arbetssätt har lett till kortare avtal med lägre belopp än tidigare. Mellan åren 2023 och 2025 minskade den genomsnittliga avtalens längden för Sidas gåvoavtal (status; avtalat) med cirka 8 månader (16 procent) och de genomsnittliga avtalade beloppen med 25 miljoner kronor (38 procent).

Många av Sidas verktyg gör det möjligt att utnyttja flexibla utvecklingsinstrument i snabbt föränderliga miljöer, såsom fragila miljöer. I det humanitära stödet

använder Sida till exempel en snabbinsats-mekanism (Rapid Response Mechanism) som tillhandahåller flexibel finansiering vid snabba humanitära insatser i akuta kriser. Denna mekanism kompletterar Sidas humanitära bistånd genom att möjliggöra snabb utbetalning av medel när situationer snabbt försämras eller när nödsituationer inträffar.

### Exempel på anpassning av verksamhet vid plötsliga förändringar:

- I Bangladesh, juli 2024, initierades en studentledd proteströrelse för att reformera statliga jobbkvotregler. Processen bemöttes av kraftigt övervåld och utvecklades snabbt till en massrörelse. Premiärministern flydde landet i augusti 2024 och en interimregering tillsattes. Händelserna visade den kraft som ungdomar besatt – en resurs som tidigare sällan hade erkänts och i ännu mindre utsträckning tagits tillvara. I syfte att ytterligare stärka rättsväsendet i linje med interrimregeringens reformplaner, ändrade Sida inriktningen av insatsavtal med FN:s utvecklingsprogram (UNDP) och utökade dess budget.<sup>544</sup>
- När regimen i Syrien föll i december 2024 fick journalister i exil för första gången på över ett decennium möjlighet att återvända till Syrien. Nyhetsmedier kunde etablera närvaro och rapportera inifrån landet utan livsfara för journalister. I syfte att stärka syriska medier beslutade Sida om ett tillfälligt stöd<sup>545</sup> på nio månader till en internationell civilsamhällesorganisation.
- Jordbävningen den 28 mars 2025 i Myanmar krävde hastig omställning av verksamheten. Utvecklings-samarbete och humanitärt bistånd användes komplementärt. Sida kontaktade humanitära partners redan samma dag som jordbävningen för att betona att biståndet kan användas flexibelt för att snabbt möta människors akuta behov efter jordbävningen.<sup>546</sup>

I syfte att säkerställa flexibilitet för anpassning till föränderliga kontexter och utifrån regeringens styrning, har Sida beslutat<sup>547</sup> att avtalen inom CSO-strategin från och med 2025 ska vara treåriga, i stället för som tidigare femåriga. CSO-strategin kommer också under 2025 att medföra insatser med betydligt lägre belopp än tidigare. Sida har bland annat öppnat för ansökningar om bidrag på maximalt 1 respektive 5 miljoner kronor från svenska organisationer (i linje med regeringens styrning), där 74 ansökningar beretts under 2025. Organisationer som kan ansöka om bidrag från strategin är också fler än tidigare. Inom ramen för strategins större stöd bereds under 2025 ansökningar från 50 organisationer, som den globala utlysningen 2024 utmynnade i, att jämföra med strategins tidigare 20–25 avtalspartner, samt ett antal direktstöd till lokala CSO. I samtliga beredningar bedöms organisationers förmåga att anpassa verksamheten efter förändringar. I tillägg till detta kommer strategins krav på regelbundna utlysningar ytterligare stärka möjligheten för en flexibel styrning av strategins portfölj och prioriteringar.

USAID:s avveckling i februari 2025 innebar stora förändringar för biståndet i många av de kontexter Sida verkar. Under perioden 12 mars till och med den 30 april avvaktade Sida med att ingå nya avtal och fatta nya insatsbeslut, med undantag för framför allt humanitära insatser samt stöd till Ukraina och dess närområde. Syftet var att säkerställa handlingsberedskap inför ett eventuellt regeringsbeslut om omprioriteringar med anledning av USAID:s avveckling. Mot bakgrund av Sidas konsekvensanalyser och den fortlöpande dialogen med Utrikesdepartementet var den efterföljande inriktningen att särskilt prioritera livräddande, systembärande och sektorkonsoliderande insatser i de kontexter där USAID:s avveckling bedömdes ha en tydlig påverkan på Sidas biståndsgenomförande. På utlandsmyndigheten

i Amman (regional strategi MENA) kunde Sida snabbt gå in och ta över den globala utlysningsskatten Water and Energy for Food (WE4F)<sup>548</sup>. Nära kontakt med den implementerade partnern USA och den andra givaren, Nederländerna, var viktiga. Till följd av ett snabbt agerande kunde insatsen fortsätta och partnern behålla anställda och verksamhet. Ett avtal<sup>549</sup> skrevs med partner som innebar att eventuella återbetalda medel till partner från USAID skulle bekosta fler aktiviteter (en så kallad no-cost-extension). Erfarenheten har gett viktiga lärdomar kring vikten av samordning mellan givare kring till exempel rapportering, revision och utvärdering. Den snabba omställningen hade inte varit möjlig om inte resterande givare, i det här fallet Sverige och Nederländerna, i förväg diskuterat och säkerställt att man har samsyn.

### Slutsats

Som illustreras ovan så ger Sidas avtalsmallar och arbetssätt stor flexibilitet, vilket också nyttjas i verksamheten vid snabba omställningar.



## Utökat och effektiviserat klimatbistånd

*Biståndet ska i ökad utsträckning bidra till utsläppsminskningar, förebygga, föregripa och hantera klimatförändringar. Sida ska bidra till ett utökat och effektiviserat klimatbistånd. Sidas ska redovisa vilka åtgärder som vidtagits för ökad effektivitet i klimatbiståndet samt redovisa sitt arbete med att använda länders nationella klimatplaner (NDC och NAP) som en utgångspunkt för biståndssamarbetet.*

### Sidas fokus under 2025 i arbetet med utökat och effektiviserat klimatbistånd

Sida har möjlighet att bidra till ett utökat och effektiviserat klimatbistånd genom att öka omfattningen av riktade insatser och skapa möjligheter till klimatintegrering i andra sektorer. Under 2025 uppgick klimatbiståndet till cirka 4,4 miljarder kronor, motsvarande 20 procent av Sidas totala utbetalningar, vilket bidrar till både anpassningsåtgärder och åtgärder för att minska utsläpp. Det är en minskning i volym jämfört med 2024. Klimatbiståndet uppgick till 5,7 miljarder kronor, motsvarande 22 procent av Sidas totala utbetalningar 2024. Minskningen i utbetalningen av klimatbiståndet återspeglar neddragningen av Sidas totala utbetalningar och omprioriteringen av stöd till bland annat Ukraina. Sida har identifierat sex områden och tre arbetssätt för att effektivisera klimatbiståndet. I detta avsnitt presenteras ett urval av dessa.<sup>550</sup>

Sida har under 2025 intensifierat arbetet för att öka effektiviteten i klimatbiståndet i linje med Parisavtalets mål, reformagendan, regeringens styrning och i enlighet med Sidas verksamhetsstrategi 2024–2026.<sup>551</sup> Under året har fokus varit att vidta åtgärder för att utveckla nya

arbetssätt, fördjupa samarbeten inom Team Sweden, ingå nya partnerskap och stötta nya modaliteter i samarbetsländer, med ambitionen att göra klimatbiståndet mer transformativt och katalytiskt för att mobilisera kapital till klimatåtgärder. Sida har också stärkt sitt fokus i sektorer som är centrala för en rättvis grön omställning, exempelvis ansvarsfull gruvnäring kopplat till kritiska mineraler och avfallshantering.

### Ökad effektivitet och länders nationella klimatplaner

Länders nationella klimatplaner (NDC) och anpassningsplaner (NAP) är en utgångspunkt för Sidas klimatbistånd.<sup>552</sup> Sveriges målsättning är att klimatbiståndet ska stödja länderna i att höja sina ambitioner och kvaliteten i uppdateringen av sina klimatplaner (NDC:er 3.0), med syfte att underlätta investeringar och genomförande av prioriterade klimatåtgärder. Under 2025 har Sida kartlagt och analyserat hur väl Sidas biståndsportföljer i Afrika<sup>553</sup>, Latinamerika<sup>554</sup> och Bangladesh<sup>555</sup> ligger i linje med ländernas klimatplaner. Kartläggningarna visar att stora delar av biståndsportföljerna bidrar till genomförandet av ländernas NDC:er och NAP:er, ibland mer indirekt, vilket pekar på att det finns en potential att arbeta ännu mer strategiskt. Kartläggningarna har bidragit till att identifiera sektorer där Sida kan göra mer för att bidra strategiskt till utsläppsminskning och anpassning i en specifik kontext. I Afrika visade kartläggningen att Sida kan göra mer inom avfallshantering och cirkulär ekonomi, där Sverige och svenska företag har mycket att bidra med.<sup>556,557</sup> Parallellt har myndigheten stärkt kapaciteten, både centralt och i fält, för att klimatplaner ska bli en tydlig utgångspunkt i klimatbiståndet på landnivå.<sup>558</sup>

Genom det globala stödet till NDC Partnership,<sup>559</sup> där Sverige är aktiv i styrkommittén, får länder stöd att utveckla och genomföra sina klimatplaner. Nästan samtliga av de mer än 80 länder som per juni 2025

efterfrågat stöd har erhållit helt eller delvis stöd genom partnerskapet. Under 2025 räknas partnerskapet ha över 240 medlemmar, vilket inkluderar mer än 130 länder och 110 institutioner, representerar mer än hälften av världens befolkning och cirka 41 procent av de globala utsläppen. Partnerskapet har mobiliserat över 1,8 miljarder US dollar i tekniskt stöd.<sup>560</sup>

På regional nivå i Latinamerika är ansatsen att stärka institutionella ramverk och mobilisera grön finansiering för genomförandet av NDC:er i regionen. Ett exempel är stödet till Green Innovative Finance for Latin America and the Caribbean (GIF4LAC),<sup>561</sup> där över 145 experter från ett 20-tal länder har utbildats, klimatmål har integrerats i budgetprocesser i flera länder och över 445 miljoner US dollar i klimatrelaterade budgetposter har identifierats. Programmet har etablerat en portfölj med tio investeringsklara projekt värda över 1 miljard US dollar, varav två projekt inom klimatsmart transport och hållbar infrastruktur redan har säkrat finansiering.<sup>562</sup>

På landnivå har Sida i samarbete med Världsbanken bidragit till policydialog och mobilisering av klimatfinansiering. Ett exempel är från Armenien där Sida tillsammans med Världsbanken har initierat ett femårigt program RESILAND 2023–2027<sup>563</sup> för stärkt förvaltning av naturresurser, biologisk mångfald och landskapsrestaurering. Insatsen är strategisk för att genomföra Armeniens egna planer och internationella åtaganden, och väntas samtidigt skapa gröna jobb och nya inkomstmöjligheter genom exempelvis förädling av skogsprodukter.

I enlighet med Sidas styrning sker arbetet inom ramen för en Team Sweden-ansats som kombinerar politisk dialog om reformer, bistånd och privatsektorsamarbete för att påskynda omställningen och stärka ländernas genomförande av klimatplaner.<sup>564</sup> Exempelvis har Sida tillsammans med Business Sweden inför

lanseringen av Moçambiques NDC 3.0, i den politiska dialogen, introducerat och främjat svenska hållbara lösningar inom bland annat transport och energi, vilket svarar upp mot Moçambiques klimatmål.<sup>565</sup>

### **Samarbetet med Team Sweden, svenskt näringsliv och EU**

Under året har samarbetet med Business Sweden stärkts, särskilt i länder såsom Colombia, Bangladesh och Kenya där kopplingen mellan främjande, bistånd och handel är stark. Samarbetet har också vidareutvecklats i närområdet, bland annat genom stöd till energieffektivisering och avfallshantering via Eastern Europe Energy Efficiency and Environment Partnership (E5P)<sup>566</sup> och i samarbete med svenska avfallsexperten.<sup>567</sup> Genom rollen som expertmyndighet och via långsiktig närvaro i många länder har Sida ett stort nätverk och kan skapa plattformar där olika aktörer och svensk innovation för hållbara lösningar kan mötas för att stärka genomförandet av partnerländernas klimatplaner. Ett exempel är MARS-programmet som drivs av Näringslivets Internationella Råd, lanserat 2024, och som främjar ansvarsfull gruvdrift i Latinamerika genom att stärka mänskliga rättigheter, miljöskydd och dialog. Programmet har redan etablerat samarbeten kring litiumutvinning i Argentina och Bolivia med fokus på hållbar vattenresursförvaltning och stärkt dialog med lokala samhällen. I Peru är fokus på inkluderande aktörsdialoger kopplat till landfrågor och i Colombia främjar programmet ansvarsfull utvinning av bland annat koppar.<sup>568, 569</sup> I Bangladesh har Sverige bidragit till policydialoger, brett deltagande i NDC 3.0-processen och stärkta mekanismer för att mobilisera klimatfinansiering och engagera både ungdomar och näringslivet i genomförandet.<sup>570, 571</sup> Ett exempel är nätverket Sustainable Fashion Platform (SFP)<sup>572</sup> där flera svenska klädföretag samverkar med Sida för att driva på lösningar som minskar koldioxidutsläpp i textilindustrin, med fokus på energieffektivisering, förnybar energi,

vattenförvaltning samt cirkulär ekonomi. Sverige har också varit medordförande i den nationella samordningsgruppen för klimat och miljö (LCG)<sup>573</sup> samt styrelseledamot i Bangladesh Climate Development Partnership (BCDP)<sup>574</sup>, en landledd tvärministeriell plattform för att mobilisera klimatfinansiering, utveckla en projektportfölj och främja lärande.

Inom ramen för Team Sweden samarbetar Sida också med svenska myndigheter och statliga bolag, däribland Business Sweden, Swedfund, Exportkreditnämnden och Svensk Exportkredit, för att underlätta svenska aktörers deltagande i den globala omställningen. Under 2025 har Sida infört verktyget Uppdragsfinansierat tekniskt samarbete (UTS). UTS är ett ramavtal för expertstöd, vilket ger Sida (och partner i svenska samarbetsländer) tillgång till expertstöd i prioriterade sektorer som förnybar energi, energieffektivisering, hållbara transporter och ansvarsfull gruvnäring. Användandet av UTS skapar indirekt möjligheter för svenska aktörer att delta i internationella upphandlingar.<sup>575</sup>

Som del av att utveckla strategiska samarbeten har Sida även förnyat överenskommelser om samverkan med flertalet svenska myndigheter som är relevanta för att bidra till ett utökat och effektiviserat klimatbistånd,<sup>576</sup> exempelvis Energimyndigheten, Kemikalieinspektionen och Naturvårdsverket. Genom myndighetssamarbetet med Energimyndigheten har Sida stärkt kunskapsutbytet inom energipolicy, klimatteknik och utsläppshandel. Samarbetet har redan bidragit till utvecklingen av energieffektiviseringsprogrammet Efficiency for Sustainable Livelihoods in Africa (EELA) i Afrika, som nu omfattar 36 länder.<sup>577</sup>

### **Sidas klimatbistånd till fragila stater – föregripande åtgärder**

Många av Sidas partnerländer är bland de mest sårbara i världen för klimatförändringarnas effekter, vilket förstärker behovet av tidiga insatser och långsiktigt kapacitetsbyggande. Under 2025 gick nästan 24 procent

av Sidas klimatanpassningsbistånd till fragila stater. Biståndet som Sida finansierar ska i ökad utsträckning bidra till att föregripa och hantera klimatförändringar som del av ett effektiviserat klimatbistånd. I enlighet med reformagendan är en prioritering att utvecklingsfinansierad klimatanpassning, inklusive klimatföregripande insatser, ska öka för att bygga motståndskraft, inte minst i utdragna humanitära kriser. Under året har Sida etablerat ett arbetssätt för anticipatory action som lägger grunden för synergier, samverkan och arbetsfördelning mellan utvecklingsfinansierade och humanitära investeringar, med målet att stärka motståndskraft via tidig varning och föregripande åtgärder inför akuta klimathot.<sup>578</sup>

Inför växande klimathot krävs utvecklingsinvesteringar som både stärker system och möjliggör konkret handling, särskilt inför återkommande torka. Ett konkret exempel är Zimbabwe, där den värsta torkan på 40 år drabbade landet i slutet av 2024. Genom snabba och integrerade krismekanismer (så kallade crisis modifiers<sup>579</sup>) kunde Sida snabbt agera på varningssignaler i områden där utvecklingsinsatser pågick, vilket minskade akuta behov och bidrog till att säkra odlings-säsongen 2024–2025.<sup>580</sup> Parallellt har samarbetet med SMHI prioriterats för att stärka Zimbabwes meteorologiska och hydrologiska institutioner, i linje med landets NDC, där klimatsmart jordbruk, tidiga varningssystem och motståndskraftig vattenförvaltning utgör centrala prioriteringar.<sup>581</sup>

### **Marknader, innovation och kapitalmobilisering**

Investeringsbehovet för en rättvis grön omställning är enormt. Det globala behovet av klimatfinansiering uppskattas till cirka 7 500 miljarder US dollar per år fram till 2030, och till närmare 9 000 miljarder US dollar per år därefter.<sup>582</sup> Sida fortsätter att mobilisera kapital och utveckla innovativa finansiella instrument för att påskynda en rättvis grön omställning.



Under 2025 uppgick det totala mobiliserade kapitalet för nya avtal inom klimatåtgärder till cirka 2,7 miljarder kronor. Myndigheten har stärkt sin interna kapacitet för att utveckla innovativa finansiella instrument, vilket ofta är ett komplext arbete som kräver förhandlingar och samordning mellan flera aktörer. Sidas växande verktygslåda för finansiering innefattar bland annat lånegarantier, utlysningssonder och resultatbaserad finansiering. Arbetet omfattar både utveckling av nya marknader och affärsmodeller, samt stärkta partnerskap med internationella och lokala banker, utvecklingsbanker och privata aktörer. Exempel inkluderar:

- En ny insats beslutad under 2025 är Leveraging Investments and Finance for a Green Transition (LIFT)<sup>583</sup> med Global Green Growth Institute, som syftar till att mobilisera kapital i elva afrikanska länder genom att stärka institutionell kapacitet för ökad tillgång till klimatfinansiering, utveckla investeringsmogna projekt och attrahera privata investeringar.<sup>584</sup>
- IF-CAP med Asiatiska utvecklingsbanken,<sup>585</sup> där Sida bidragit med en garanti på 200 miljoner US dollar för en fossilfri utveckling i Asien och Oceanien. Syftet är att stödja en fossilfri utveckling i regionen och därigenom bidra till omfattande utsläppsminskningar i några av världens snabbast växande ekonomier. Ett kompletterande bidrag bereds även som en strategisk investering för att stärka svenska utvecklingsprioriteringar, inklusive en planerad sekundering till IF-CAP:s sekretariat för att följa upp utvecklingseffekter och skapa utrymme för svenskt kunnande och lösningar.
- I december 2025 ingick Sida i partnerskap med den norska biståndsmyndigheten Norad och Impact Fund Denmark (IFDK) i det första nordiska garantisamarbete om totalt 200 miljoner US dollar med Inter-American Development Bank (IDB) i syfte att mobilisera kapital till hållbara energiinvesteringar i Latinamerika. Fokus är att påskynda investeringar och tillgången till förnybar energi i regionen för att säkerställa en rättvis grön omställning som gynnar

lokalsamhällen och skyddar värdefulla ekosystem. Initiativet möjliggör även för svenska näringslivsintressen genom att svensk hållbar teknik, innovation och expertis kan få ökad synlighet och svenska företag kan få ingång till nya affärsmöjligheter i en av världens snabbast växande regioner för den gröna omställningen.<sup>586</sup>

Genom att kombinera policyutveckling, kapacitetshöjande insatser och investeringar i innovation bidrar Sida till att öka tillgången till finansiering, särskilt inom områden som förnybar energi, klimatanpassning och naturbaserade lösningar. Ett exempel är samarbetet med Vi-skogen, som driver en expertdesk med syfte att stödja utlandsmyndigheter i Afrika och dess partner med fokus på klimatkompensation och landbaserade utsläppsminskningsprojekt.<sup>587</sup> Initiativet bidrar även till kapacitetsuppbyggnad kopplad till implementeringen av artikel 6 i Parisavtalet, genom att stärka partners förmåga att utveckla robusta system för mätning, rapportering och verifiering, samt för att säkerställa transparenta och fungerande koldioxidmarknader. Under året har Sida även närmat sig nya marknader och tematiker. Till exempel har myndigheten inlett ett arbete kring ansvarsfull gruvnäring, med fokus på kritiska och strategiska mineraler för den gröna omställningen. Arbetet syftar till att stärka samhällsstyrning, hållbar resursförvaltning och bättre villkor i globala värdekedjor, i samarbete med Team Sweden Mining och EU-initiativ. Ett initiativ inom marknadsutveckling är det Sida stödda programmet NESsT, i partnerskap med IKEA Foundation, i vilket hundratals företag i Brasilien, Colombia och Peru kunnat kombinera affärsmodeller med socialt ansvar och miljöskydd. Under det första året skapades över 2 000 nya arbetstillfällen, varav en stor andel för kvinnor, samtidigt som programmet bidrog till hållbart brukande av mark och ekosystem samt utvecklingen av inkluderande marknadsmodeller.<sup>588</sup>

Sverige är under 2025 medordförande för Green Climate Fund (GCF) och arbetar nära fondens intressenter för att säkerställa att den levererar på sitt mandat och driver länders klimatarbete framåt.<sup>589</sup> Sida bidrar med en rådgivarroll till GCF:s styrelse, och från och med december 2025 finansierar Sida även en sekundering till GCF. Sida utforskar hur strategiska insatser och andra instrument kan användas inom ramen för GCF:s finansiering för att ytterligare mobilisera privat kapital.

### Sammanfattning

Klimatbiståndet är ett av sex prioriterade områden i Sidas verksamhetsstrategi 2024–2026.<sup>590</sup> Under 2025 har arbetet ytterligare justerats i linje med styrningen, med ökat fokus på ländernas klimatplaner och strategiskt samarbete med svenska aktörer. Genom nya arbetssätt, ökat landfokus och mobilisering av kapital har Sida bidragit till att klimatbiståndet blivit mer effektivt och katalytiskt, med förmåga att driva systemförändring och långsiktig effekt. Genom strategiska samarbeten kan Sida bidra till att både synliggöra lösningar och mobilisera resurser för klimatarbetet i partnerländer – och att skapa bättre förutsättningar för att synergier mellan bistånd, främjande, handel och investeringar omsätts i praktiken.

## Förhandlingar kopplat till FN:s klimatkonvention

*Sida ska redovisa hur myndigheten har bidragit till Regeringskansliets arbete med de internationella klimatförhandlingarna (UNFCCC) och dess klimatfonder i de delar som avser klimatanpassning, de minst utvecklade ländernas speciella förutsättningar samt kapacitetsuppbyggnad för klimatkonventionens och Parisavtalets genomförande. Sida ska delta och bidra till styrelsearbetet i Gröna klimatfonden.*

Sverige och EU är stora givare av klimatbistånd. Sida är med i den svenska delegationen till FN:s ramkonvention för klimatförändringar (UN Framework Convention on Climate Change, UNFCCC), vilket skapar möjligheter för Sida att bidra med att lyfta fram Sveriges erfarenheter inom utvecklingssamarbetet i förhandlingarna. Under förhandlingarna följer Sida delar av artikel 7 i Parisavtalet som fokuserar på klimatanpassning och det globala anpassningsmålet om att förbättra förmåga för anpassning och återhämtning. Artikeln fokuserar även på att minska sårbarheten för klimatförändringar i syfte att bidra till en hållbar utveckling och säkerställa lämpliga anpassningsåtgärder inom avtalets temperaturmål.

Under 2025 har Sida aktivt deltagit i den svenska delegationens arbete generellt, och mer specifikt inom EU:s koordineringsgrupp för de två förhandlingsspåren Nationella planer för anpassning (NAP) samt det särskilda spåret för de minst utvecklade länderna (MUL eller least developed countries, LDC), LDC Matters.<sup>591</sup> NAP-planerna syftar till att stärka samhällets förutsättningar att anpassa sig till det föränderliga klimatet och hantera riskerna. Det andra spåret LDC Matters syftar till att tillhandahålla teknisk vägledning för de minst

utvecklade länderna i formulering och genomförande av deras nationella anpassningsplaner. Dessa två områden hanteras sammanhållet och integrerat i förhandlingarna.

Sida deltar i processen för hur NAP-planerna ska utvecklas som instrument till att bli mer effektiva att använda, i ljuset av länders nationellt fastställda bidrag, ofta kallade "nationella klimatmål". Processen syftar till att lyfta upp anpassning till samma status som utsläppsminskningar i förhandlingarna. En aspekt i denna diskussion är hur NAP-planer kan utvecklas för att bättre kunna bidra till investeringsplaner. Utmaningen ligger i att de flesta NAP-planer inte är av tillräcklig kvalitet för detta syfte. Detta kan ha flera orsaker, ofta brist på kapacitet i respektive land att utforma nationella planer för anpassning.

Bristen på kapacitet är nära kopplat till förhandlingsspåret LDC Matters som syftar till att stärka de minst utvecklade ländernas möjligheter att formulera och genomföra NAP-planer. Bland annat finns det ett stöd från Least Developed Countries Expert Group (LEG) som tillhandahåller teknisk vägledning för minst utvecklade länder i formulering och genomförande av dessa planer. En stor del av arbetet inom detta område är att tydliggöra EU:s ståndpunkter samt att bidra till dialogen för att finna skrivningar för CBDR (Common but differentiated responsibilities). Där hanteras ansvarsuppdelningen mellan höginkomstländer och låg- och medelinkomstländer. Denna process är utmanande då det finns tydliga skillnader i förväntningar och önskemål mellan olika parter.

Vidare har Sida under 2025 bidragit till den svenska delegationens arbete med kapacitetsuppbyggnad för klimatkonventionens och Parisavtalets genomförande. Detta har specifikt fokuserat på att bevaka processen kring Paris Committee on Capacity Building (PCCB), liksom att delta i arbetsgruppen för kapacitetsupp-

byggnad (Issue Group for Capacity Building, IGCB) samt medverka i Durban Forum on Capacity Building (Bonn, SB62, juni 2025).<sup>592</sup>

Sida har bidragit till utvecklingen av vägledningar inom nationella anpassningsplaner och kapacitetsutveckling, EU:s positionspapper och tekniska arbetsdokument inom nämnda förhandlingsspår. Sida har även bidragit till uppdateringen av strategidokument UNFCCC 2025 – Kapacitetsuppbyggnad samt den svenska instruktionen inför FN:s klimattoppmöte 30 (COP30).

Under senare delen av 2025 har Sidas bidrag till stor del fokuserat på att klarlägga svenska positioner och förhandla inom EU-gruppen för att koordinera och fastställa EU:s ståndpunkter inför klimatkonventionens möte COP30 i november 2025, där Sida deltog.

Under 2025 har Sida bidragit till styrelsearbetet i Gröna klimatfonden (GCF). Sverige har under 2025 haft en ordförandepost i styrelsen.<sup>593</sup> Sidas bidrag har bland annat innefattat att kvalitetsgranska dokumentation inför samtliga styrelsemöten.<sup>594</sup> Sammanlagt har i år strax över 3,2 miljarder US dollar utbetalats av fonden för klimatsatser.<sup>595</sup> Sidas granskning har även omfattat en stor del av de projektförslag som presenterats för styrelsen, då Sida också aktivt deltagit i tekniska möten inför varje styrelsemöte.<sup>596,597</sup> Sida har även kommunicerat med de berörda utlandsmyndigheterna kring förslagen.<sup>598</sup> Fondens oberoende utvärderingsenhet har presenterat utvärderingar som Sida läst och bidragit till med kommentarer.<sup>599,600</sup> Sida har aktivt bidragit till att förbättra GCF-sekretariatets resultatredovisning till styrelsen,<sup>601</sup> och Sidas rådgivare har medverkat i två av tre styrelsemöten samt i tre möten med den svenska referensgruppen. Sida medverkade även i programmet då GCF:s verkställande direktör besökte Stockholm med en delegation i september.

**Bedömning och slutsats**

Sidas bidrag med fokus på erfarenheter från utvecklings-samarbetet är uppskattat och efterfrågat i arbetet både inom den Gröna klimatfonden och inom den svenska delegationen. Detta har bidragit till att utvecklings-perspektivet har uppmärksammats tydligare i delega-tionens arbete, och specifikt inom förhandlingarna som gäller genomförandet av nationella anpassningsplaner (NAP) i låginkomstländer, finansieringslösningar och återrapporteringskravet om kapacitetstärkande.



## Garantiinstrumentets användning i utvecklingssamarbetet

*Sida ska redovisa användningen av garantier i utvecklingssamarbetet. Redovisningen ska inkludera:*

1. Antalet garantier, garantivolym i kronor och mobiliserat kapital per strategi.
2. Garantiportföljens tematiska inriktning.
3. Nya garantier som avtalats under året.
4. Subventioner av avgifter och eventuella skadefall, aggregerat för årets verksamhet.

*Sida ska redovisa myndighetens bedömning av garantiernas effektivitet och bidrag till måluppfyllelsen i strategierna. Sida ska redovisa hur myndigheten har arbetat med att utveckla garantiinstrumentet för att stärka innovativ och privat finansiering av biståndets mål.*

Sidas garantier syftar till att möjliggöra tillgång till finansiering och investeringar som gynnar människor som lever i fattigdom. Garantier möjliggör detta genom att dela risk med långgivare och investerare. På detta sätt kan Sida nå ut till en kundkrets som marknaden tidigare bedömt vara för riskfylld, till exempel små företag och osäkra branscher. Garantierna utgör Sidas främsta instrument för att mobilisera additionellt privat kapital för utveckling i enlighet med Sveriges reformagenda och det Globala åtagandet om utvecklingsfinansiering, Sevilla-åtagandet. Genom att främja investeringar i utmanande miljöer, i nya branscher och i innovativa produkter eller tjänster, kan myndigheten bidra till att finansinstitut och investerare i större utsträckning finner nya intressanta affärsmöjligheter

och samtidigt bidrar till att uppnå utvecklingsresultat. Garantierna utnyttjas bara om risken (förlusten) realiserar och betalas då ut som skadefallsersättning.

### Garantiverksamheten under 2025

Sidas beviljade ram för garantierna uppgick 2025 till 30 miljarder kronor. I den verksamhet som ryms inom ramen ingår även äldre insatser, så kallade u-krediter, om 36 miljoner kronor. Dessa kommer successivt att trappas ned och avslutas. Tabell 2.16 visar antalet garantier och det totala beloppet per strategistyrd verksamhet. Tabell 2.17 redovisar garantierna fördelade efter tematisk inriktning på aggregerad nivå. De två tematiska områden som har haft störst utfall för Sidas garantier är Utökat och effektiviserat klimatbistånd samt Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning.

Sista december 2025 hade Sida 48 avtalade garantiinsatser och ett åtagande inom garantiramen på motsvarande 24 miljarder kronor. Under året avtalades 5 nya garantiinsatser, medan 5 garantier avslutades. De nya garantierna uppgår till 4,9 miljarder kronor i avtalat garantibelopp. Dessa mobiliserar för utvecklingsändamål ett privat kapital om 2,8 miljarder kronor. Därtill mobiliserar 11,7 miljarder kronor i kapital för utlåning från multilaterala utvecklingsbanker<sup>602</sup>. Aggregerade subventioner av avgifter för årets verksamhet för förväntad förlust och administrativa kostnader uppgick till cirka 40 miljoner kronor respektive strax över 2 miljoner kronor. Under 2025 betalades cirka 13 miljoner kronor ut i skadefall från garantireserven.

Årets beslutade och avtalade garantier omfattar en regional låneportföljgaranti till Green for Growth Fund (GGF)<sup>603</sup>, en global fondgaranti till fonden Allianz Credit Emerging Markets Fund (ACE)<sup>604</sup>, en balansräknings-

garanti (IF-CAP)<sup>605</sup> till Asian Development Bank (AsDB), en portföljgaranti till CRDB Bank i Tanzania<sup>606</sup> och en balansräkningsgaranti till Inter-American Development Bank (IDB)<sup>607</sup>.

Den regionala garantin har ställts till GGF som är en fond initierad av Europeiska Investeringsbanken (EIB) och KfW Development bank och som förvaltas av Finance in Motion. Garantins målsättning är att öka tillgången på kapital för grön omställning i delar av Östeuropa och västra Balkan. Fondens garanterade investeringar syftar till att motverka klimatförändringar och främja hållbar ekonomisk tillväxt, främst genom att investera i åtgärder som minskar energiförbrukning, resursanvändning och koldioxidutsläpp. Den globala fondgarantin har ställts till ACE som är en fond som förvaltas av Allianz Global Investors. Syftet med garantin är att bidra till en grön omställning genom att garantera en fond som i sin tur investerar i klimatrelaterade projekt. Fonden ska investera i projekt som ligger i linje med Parisavtalet, vilket avser projekt i sektorer med låga koldioxidutsläpp som tar hänsyn till både klimatbegränsningar och klimatanpassning.

Sida deltar även i Asian Development Bank's (AsDB) Innovative Finance Facility for Climate in Asia and the Pacific (IFCAP) genom en balansräkningsgaranti som syftar till att frigöra lånekapacitet för klimatfinansiering. Regionen står inför betydande klimatutmaningar och Sidas garanti möjliggör finansiering av projekt i länder och sektorer med höga kapitalkrav och begränsad tillgång till kapital, vilket stärker klimatinsatser i underför-sörjda regioner.

Portföljgarantin till CRDB Bank i Tanzania syftar till att öka tillgången till finansiering för små och medelstora företag, särskilt verksamheter med hög utvecklingseffekt inom jordbruk, hälsa, utbildning, grön

omställning samt företag ledda av kvinnor och ungdomar. Garantin minskar långivarens risk och bidrar till förbättrad tillgång till prisvärd finansiering för dessa grupper. Därutöver deltar Sida tillsammans med Impact Fund Denmark (IFDK) och Norad i en garantiinsats till den Interamerikanska utvecklingsbanken (IDB) i syfte att möjliggöra ökad utlåning till investeringar inom förnybar energi och energieffektivisering i Amazonasregionen och Centralamerika. Garantin omfattar en del av IDB:s statliga exponering mot Brasilien, Ecuador och Argentina och syftar till att frigöra kapital för nya lån till IDB:s medlemsländer i regionen. Dessa garantier utgör exempel på hur instrumentet kan implementeras i en bredd av olika kontexter, samt för att motverka klimatförändringar och främja hållbar ekonomisk tillväxt.

Användandet av garantiinstrumentet ökar, och garantier återfinns nu i ett tjugotal av regeringens 41 strategier för utvecklingssamarbete. Garantiinstrumentet har en bredd och flexibilitet som gör att det kan användas både till att exempelvis nå mindre låntagare inom marginaliserade grupper eller sektorer som prioriteras av en strategi, och i komplexa strukturer. Det kan till exempel handla om balansräkningsgarantier som gör det möjligt att lyfta av risk och på så sätt mobilisera additionell utlåning till prioriterade strategiområden. Innan Sida fattar beslut om en ny garanti, gör myndigheten en bedömning om garantins bidrag till måluppfyllelsen inom en eller flera av Sidas strategier. Ett viktigt mått på garantiernas effektivitet är deras utnyttjandegrad, vilket också är en förutsättning för att de ska kunna bidra till måluppfyllelse. Sida strävar därför, både i beredning och i uppföljningen, efter att garantierna ska ha en hög utnyttjandegrad så att finansiering som annars inte skulle ha kommit till stånd möjliggörs. Nuvarande garantiportfölj innefattar många garantier som är tidigt i utlåningsfasen, vilket gör det svårt att dra några slutsatser om utnyttjande, men för de fem<sup>608,609,610,611,612</sup> garantier som löpte ut 2025 hade fyra en utnyttjandegrad nära 100 procent. Sida bedömer att en garanti, även om den

inte är fullt utnyttjad, kan bidra med en demonstrativ effekt, vilket kan underlätta ytterligare mobilisering av betydandevolymer institutionellt kapital för investeringar i svåra miljöer dit investeringar vanligtvis inte når. Garantier förväntas fungera som positiva exempel på att investeringar kan ge god avkastning och att riskerna är lägre än vad branschen tror. På sikt kan den demonstrativa effekten därmed bidra till att fler institutionella investerare får upp intresset för marknader som i nuläget klassas som alltför riskfyllda för kapitalplacering.

Under året har en extern utvärdering genomförts av en enskild garanti. Utvärderingen visar att garantin till SDG-obligationen har varit en framgångsrik modell för att mobilisera privat kapital till effektfulla investeringar på tillväxtmarknader. Halvtidsöversynen har gett värdefulla insikter för det fortsatta arbetet, bland annat vikten av en genomtänkt garantistruktur, tydlig kommunikation mellan intressenter samt ett robust ramverk för uppföljning. Därutöver påvisas att det skulle ha varit en fördel om ett tekniskt stöd som stärker företagets förutsättningar att bidra till hållbara resultat hade varit inkluderat i insatsen.<sup>613</sup>

Samtidigt görs det årligen bedömningar i varje enskild garanti kring effektivitet och bidrag till måluppfyllelse. Några av Sidas garantier är kopplade till fler än en av myndighetens strategier. Ett exempel är garantin till Mirova Gigaton Fund<sup>614</sup> som stöds av två separata regionala strategier från två olika avdelningar, en för Afrika och en för Asien. Innan en sådan garanti avtalas görs en bedömning av den förväntade fördelningen mellan länder, sektorer och vilken strategi de underliggande lånen kommer att hänföras till. När garantin väl trätt i kraft kan dock den faktiska fördelningen skilja sig från den ursprungliga bedömningen. För dessa garantier är det svårt att i förväg veta hur utvecklingsresultaten och därmed måluppfyllelsen kommer att fördelas mellan strategierna. Det bör även noteras att garantiåtaganden generellt löper över längre perioder än Sidas strategier. Detta innebär att tidsramarna inte alltid sammanfaller,

vilket kan skapa en diskrepans mellan tidsramarna för gällande strategier och pågående garantier. Samtidigt visar erfarenheten att garantier leder till goda resultat genom mobiliserat kapital, även om en precis fördelning mellan strategier inte kan fastställas på förhand. En sammanställning av årets bedömningar visar en variation i resultat, men i sin helhet görs bedömningen att garantierna effektivt bidrar till strategiernas genomförande och måluppfyllelse.

Tabell 2.16: Beslutade och avtalade garantiinsatser för garantiverksamheten, per strategi

| Strategi <sup>1</sup>                                                         | Antal garantiinsatser <sup>2</sup> | Värde avtal, tsek <sup>3</sup> | Värde mobiliserat kapital, tsek <sup>4,5</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|
| Bolivia 2021–2025                                                             | 1                                  | 410 800                        | 900 000                                        |
| Colombia 2021–2025                                                            | 1                                  | 410 800                        | 900 000                                        |
| DR Kongo 2021–2025                                                            | 2                                  | 113 030                        | 197 136                                        |
| Etiopien 2022–2026                                                            | 1                                  | 23 050                         | 42 345                                         |
| Guatemala 2021–2025                                                           | 3                                  | 544 000                        | 1 686 452                                      |
| Hälsa samt SRHR 2025–2029                                                     | 4                                  | 1 048 745                      | 2 324 944                                      |
| Hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning 2025–2029                   | 10                                 | 6 312 843                      | 11 260 774                                     |
| Kenya 2021–2025                                                               | 2                                  | 95 830                         | 222 701                                        |
| Latinamerika Regionalt 2021–2025                                              | 2                                  | 4 542 400                      | 0                                              |
| Mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer 2024–2028         | 1                                  | 67 000                         | 101 628                                        |
| Reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet 2021–2027                       | 5                                  | 688 798                        | 1 550 741                                      |
| Reformsamarbete med Östeuropa 2021–2027                                       | 6                                  | 1 042 371                      | 3 186 431                                      |
| Regionalt Afrika 2022–2026                                                    | 5                                  | 1 103 668                      | 5 224 883                                      |
| Regionalt Asien och Oceanien 2022–2026                                        | 6                                  | 6 399 523                      | 7 905 617                                      |
| Regionalt MENA 2024–2027                                                      | 1                                  | 264 480                        | 1 029 620                                      |
| Rwanda 2020–2024                                                              | 3                                  | 286 095                        | 490 597                                        |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med det civila samhället 2025–2029 | 1                                  | 80 000                         | 160 000                                        |
| Tanzania 2020–2024                                                            | 1                                  | 78 400                         | 108 348                                        |
| Uganda 2025–2029                                                              | 1                                  | 68 025                         | 90 500                                         |
| <b>Totalt</b>                                                                 |                                    | <b>23 579 859</b>              | <b>37 382 717</b>                              |

<sup>1</sup> Tabellen avser beslutade och avtalade garantiinsatser per 2025-12-31. Under året avslutades fem garantiinsatser och dessa är inte inkluderade i tabellen. Sida hanterar även garantiåtagandet avseende Cotonou-avtalen samt ansvarar för redovisning av statens garantiåtagande avseende Europeiska investeringsbankens långivning inom ramen för Lomé IV bis. Dessa belopp ingår inte i ovanstående tabell. Se tabell 3.20 om ramutnyttjande per kategori där U-krediter och Cotonou-garantin inkluderas. <sup>2</sup> Tabellen visar avtalade garantiinsatser

per strategi vid årets slut. Per den sista december 2025 har Sida 48 avtalade garantiinsatser. Eftersom 7 av Sidas garantiinsatser mobiliserar kapital till fler än en strategi överstiger antalet insatser i tabellen därför de 48 faktiskt avtalade insatserna. <sup>3</sup> Värden i svenska kronor för avtalat garantibelopp motsvarar det takbelopp i svenska kronor som Sida har avtalat om. I syfte att hantera valutarisker för Sida i förhållande till garantireserven har en valutakursbuffert lagts på den avtalade valutan (exempelvis USD) till den växelkurs som förelåg

då avtalet slöts. <sup>4</sup> Värden för mobiliserat kapital i svenska kronor är omräknat från ursprungsvalutan. Växelkurs för omräkning fastställs i nära anslutning till beslutsdatum. <sup>5</sup> Sida beräknar och rapporterar mobiliserat kapital i enlighet med OECD:s biståndskommitté DAC:s riktlinjer.

Hur Sida utvecklat garantiinstrumentet för att stärka innovativ och privat finansiering av biståndets mål

Sida har fortsatt sitt arbete med att vidareutveckla garantiinstrumentet inom ramen för sitt mandat. Vid revideringen av Sidas insatshanteringsregel förtydligades avsnittet som rör garantigivning.<sup>615</sup> Sida har även utvecklat garantiinstrumentet genom att föreslå och arbeta för revideringar och komplement i Förordning (2018:2098) om garantier för utvecklingssamarbete. Dessa ändringar förväntas ge Sida möjlighet att ställa ut garantier mot underliggande aktierisk och därmed nyttja den metodutveckling kring prissättning av garantier som tagits fram i samarbete med Riksgäldskontoret. Dessutom pågår ett arbete med att se över möjligheten för Sida att fastställa och tillämpa en rörlig betalplan även vid de fall myndigheten ställer ut en subvention. Ett viktigt arbete under året har varit att anpassa myndighetens garantierbjudande bättre till Baselregelverket. Därmed blir Sidas garantier mer attraktiva för både kommersiella banker och utvecklingsbanker.

Därutöver har Sida analyserat möjligheten att arbeta med individuella projektinvesteringar och möjligheten att genom garantier ta en del av risken för att möjliggöra projekt som annars skulle vara svåra att finansiera. Under året har Sida fortsatt vidareutveckla systemstödet för att hantera det löpande arbetet med att bereda, avtala och följa upp garantierna. Ett av målen med arbetet är att förtydliga beräkning av kapitalkrav i samband med garantigivning för myndighetens samarbetsparter, liksom att förenkla deras rapportering. Det kommer i sin tur också ge myndigheten bättre beslutsunderlag och stöd i att lagra data från motparter.

Vidare har Sida fortsatt sitt arbete med ett nordiskt samarbete kring garantigivning, vilket förväntas bidra till effektivisering genom metodutveckling samt skapa förutsättningar för att alternera ledarskapet med IFDK (Danmark) alternativt Norad (Norge) vid gemensamma insatser. Syftet är att ta tillvara de analyser och det due

diligence-arbete som utförs av det nordiska land som leder insatsen.

Slutsats och bedömning

Användandet av instrumentet ökar och garantier återfinns nu i ett tjugotal av regeringens 41 strategier för utvecklingssamarbete. Garantier går att tillämpa i de flesta sektorer och miljöer, och kan riktas till utvalda målgrupper och branscher. Sida eftersträvar tydligt fattigdomsfokus, att garantierna har en hög utnyttjandegrad och att Sida möjliggör finansiering som inte skulle ha kommit till stånd utan garantin. Myndigheten bedömer att instrumentet är flexibelt och effektivt för att mobilisera externt kapital och kan hantera olika typer av risker.

Sida drar en rad slutsatser från det uppföljningsarbete som gjorts under året med avseende på garantiers effektivitet och måluppfyllelse. Sidas portföljgarantier har gett positiv effekt, vilket visas genom att företag som tidigare haft svårigheter att få lån till rimliga villkor nu har kunnat få det. Bankernas portföljutlåning till tidigare ofta marginaliserade segment (inklusive mindre, kvinnoledda företag) har ökat. Samtidigt ser Sida i vissa fall

ett lägre utnyttjande än förväntat. Det kan bero på bristande kapacitet hos samarbetsparten att nå ut till målgrupper och att det i vissa fall saknas tekniskt stöd för garantiinsatsen. Det kan också handla om att Sida missbedömt marknaden under beredning. I andra fall kan förutsättningarna i en kontext ändras snabbt. I några av myndighetens mer komplexa garantier är det svårare att peka på direkt effekt längst ut i kedjan hos individuella förmånstagare. Garantier fungerar även som bra och innovativa exempel på samarbete mellan offentlig och privat sektor. Sida bedömer att garantier har en demonstrationseffekt, vilken kan komma att förstärkas över tid. I längre garantiåtaganden kan det uppstå en diskrepans mellan strategins mål, som vanligtvis gäller i fem år, och garantiåtagandets i de flesta fall längre löptid. För garantier som är kopplade till fler än en strategi eller som ersätts av ny strategi, är det svårt att i förväg veta hur utvecklingsresultaten kommer att uppnås i strategierna.

Sida gör sammanfattningsvis bedömningen att garantier alltmer effektivt bidrar till strategiernas genomförande och måluppfyllelse.

| Tabell 2.17: Tematisk redovisning av garantier                 |                       |                   |                                 |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------------------|
| Tematiskt område <sup>1</sup>                                  | Antal garantiinsatser | Värde avtal, tsek | Värde mobiliserat kapital, tsek |
| Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning | 24                    | 6 456 698         | 6 471 247                       |
| Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta                     | 5                     | 1 067 489         | 2 352 392                       |
| Främja frihet och bekämpa förtryck                             | 4                     | 336 312           | 658 224                         |
| Utökat och effektiviserat klimatbistånd                        | 32                    | 13 886 304        | 24 274 817                      |
| Stärka kvinnors och flickors frihet och egenmakt               | 11                    | 1 833 057         | 3 626 037                       |
| <b>Totalt</b>                                                  |                       | <b>23 579 859</b> | <b>37 382 717</b>               |

<sup>1</sup> Tabellen visar avtalade garantiinsatser per tematiskt område vid årets slut. Per den sista december 2025 har Sida 48 avtalade garantiinsatser. Eftersom 22 av Sidas garantiinsatser mobiliserar kapital till fler än ett tematiskt område överstiger antalet insatser i tabellen därför de 48 faktiskt avtalade insatserna.



## Ökad användning av forskning för att stärka effektivitet, resultat och lärande i insatser

*Sida ska som stöd för beslutsfattande och ytterligare effektivisering av myndighetens insatser i högre utsträckning utgå från relevant evidensbaserad forskning om utvecklingssamarbete.*

*Sida ska särskilt redovisa:*

- 1. Hur relevant och evidensbaserad forskning använts för utformning och genomförande av myndighetens biståndsinsatser, liksom uppföljning såsom resultatredovisning och annan utvärdering. Sida ska även redovisa hur randomiserade kontrollstudier kan användas och används för att bidra till lärande och för att säkerställa effektivitet i biståndsinsatser.*
- 2. Vilka steg Sida har tagit för att omhänderta potentialen inom datadriven vetenskap, exempelvis artificiell intelligens (AI), för att bedriva en effektivare verksamhet och utforma mer resultatorienterade insatser.*

### Sida följer forskningsfronten och samarbetar med forskare

Under de senaste tjugo åren har tillgången till forskning och evidens av betydelse för Sidas insatsberedningar och beslut ökat markant. Index för att mäta utvecklingsmål, utvecklingsrelaterad forskning och forskningsöversikter är tillsammans med geokodade data och sammanställningar av resultat från utvärderingar och effektmätningar idag lätt tillgängliga och utgör en viktig kunskapsbas för Sidas verksamhet.

Sida följer forskningsfronten inom biståndet och inhämtar löpande evidens från forskning, utvärderingar och andra studier. En del av denna evidens tas fram av tankesmedjor, forskningsinstitut och multilaterala organisationer som är partner till Sida. Myndigheten deltar i kunskapsplattformar och nätverk där forskningsstudier presenteras och diskuteras. Ett exempel är Donor Committee for Enterprise Development, som består av ett trettiotal givare och arbetar för att öka kunskap och sprida evidens om privatsektor- och marknadsutveckling. Evidens och analys tillhandahålls vidare av ett tiotal externa tematiska rådgivningsfunktioner dit chefer och handläggare kan rikta förfrågningar. Även om de flesta av Sidas rådgivningsfunktioner hanteras av konsultbyråer specialiserade på utvecklingsfrågor, samarbetar konsulterna ofta med ledande forskare eller forskningsinstitutioner. Några rådgivningsfunktioner drivs direkt av forskningsinstitutioner, såsom U4 (anti-korruption), Sveriges lantbruksuniversitet och Göteborgs universitet (klimat och miljö).

Myndigheten har nätverk som tar fram och tillgängliggör kunskap och evidens till medarbetare på huvudkontor och på utlandsmyndigheter, till exempel i form av kunskapsöversikter och evidenskartläggningar. Sida anordnar också seminarier där forskare presenterar praktisknära resultat som används i Sidas arbete. Ett exempel är när professor emerita Naila Kabeer talade om skiftande sociala normer i Bangladesh.<sup>616</sup> Myndigheten har dessutom under 2025 vidtagit ytterligare åtgärder för att säkerställa att evidens görs åtkomlig för handläggare och chefer. Sida har skapat ett system för att tillgängliggöra aktuell vetenskaplig evidens för medarbetarna i form av akademiska tidskrifter, samt inlett ett samarbete med Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab (J-PAL),

världens förmodligen främsta samling av resultat från randomiserade kontrollstudier.

Sedan 2025 har Sida inte längre något vetenskapligt råd. Två rundabordssamtal med svenska forskningsinstitutioner och forskningsfinansiärer hölls under året för att sondera möjligheter till samverkan och främja tillgång till forskningsbaserad evidens i Sidas arbete.

### Forskningsevidens kan användas i Sidas insatser

Sidas beslut om insatser föregås av en ingående beredningsprocess i vilken den aktuella insatsen och partnern bedöms, inklusive om och när en utvärdering ska genomföras. Dessa beredningar sammanfattas i promemorior, vilka ligger till grund för beslut om finansiellt stöd. Forskningsresultat och annan evidens används i olika utsträckning i Sidas beredning av insatser. En intern genomgång från 2023 konstaterade att hälften av dessa beredningar saknade hänvisning till evidens eller till tidigare egna erfarenheter. Endast i 25 procent av fallen innehöll promemoriorna hänvisning till extern evidens eller motsvarande.<sup>617</sup> En mindre intern studie (juli 2025) granskade 30 slumpvis utvalda beredningspromemorior. Utifrån detta begränsade material konstaterades att situationen hade förbättrats något sedan 2023. Referenser till olika former av forskningsevidens förekommer i var tredje beredning, men endast i ett fåtal beredningar används evidensen på ett mer utförligt sätt.

Bristen på hänvisning till extern evidens i Sidas beredningar minskar transparensen i myndighetens beslut och ökar risken för att Sida i allt för hög grad förlitar sig på beskrivningar hämtade från myndighetens samarbetspartner. Detta begränsar också möjligheterna till ett prövande förhållningssätt inför utvecklingsinsatser och kan begränsa införandet av

nya metoder inom utvecklingssamarbetet. Genom att bygga upp en starkare evidensbas, inklusive mer systematisk användning av forskningsevidens, kring frågan om effektivitet i biståndsinsatser skulle Sida kunna fatta mer välgrundade beslut, visa tydligare resultat och bidra till att utvecklingsmedel används på ett mer effektivt och resultatnriktat sätt. Samtidigt är det viktigt att framhålla att forskning och annan typ av empirisk, analytisk evidens inte ensam kan användas som grund för beslut om insatser. Vissa problem är otillräckligt studerade, resultaten kan vara kontextspecifika och sakna allmän giltighet, och forskningsläget är ibland mångtydigt. I vissa fall finns även en motsättning mellan å ena sidan vad som är känt och å andra sidan den politiska styrningen, då den politiska styrningen inte alltid beaktar befintlig evidens.

Forskning och analys har en central roll i många av de insatser som Sida stödjer. Inom området demokrati, jämställdhet, mänskliga rättigheter och gott styrelseskick stödjer Sida till exempel Agency for Legislative Initiatives i Ukraina, en tankesmedja som strävar efter att främja lagstiftning som gynnar det demokratiska styrelseskicket i landet.<sup>618</sup> Tankesmedjan sammanställer tematiska översikter och tillhandahåller analys till centrala regeringsfunktioner i Ukraina. Sida ger också stöd till forskningsinsatser som en del av strategigenomförandet. Ett exempel är strategin för jämställdhet och kvinnor och flickors frihet och egenmakt, med stöd till Sexual Violence Research Initiative (SRVI). Initiativet stödjer forskning om könsrelaterat våld i låg- och medelinkomstländer. Samma strategi ger stöd till Institute for Development Studies som forskar om motstånd till jämställdhet.

Tillämpad forskning är också ett viktigt verktyg i flera av Sidas insatser inom miljö- och lantbruksområdet. I Bolivia med dess speciella odlingsmiljöer stödjer till exempel Sida i programmet Mercados Inclusivos framtagandet av biologiska bekämpningsmedel som erbjuder småbrukare mer ekonomiska, effektiva och hållbara alternativ till kemiska dito.<sup>619</sup>

Sidas partner justerar insatserna när förutsättningar och kontext förändras. Följeutvärdering är ett exempel på hur forskning och utvärdering kan användas för att löpande justera och anpassa insatser. Forskare följer och utvärderar då ett projekt medan det pågår, och tar löpande fram evidens som gör det möjligt att anpassa och förbättra insatsen underhand. Följeforskning ingår bland annat i det till Sida delegerade genomförandet av EU:s klimatstöd i Bolivia.<sup>620</sup> Under året startade även Sidas utvärderingsteam en flerårig följeutvärdering av Sidas stöd till Ukraina.<sup>621</sup>

### Sidas utvecklingserbjudanden lutar sig på forskning

Myndighetens utvecklingsanalyser utgör grunden för operationalisering av regeringens beslutade strategier. I syfte att sätta regeringens styrning i sitt sammanhang har Sida under 2025 uppdaterat landanalyser i de länder och geografier där Sida är närvarande. Sammanlagt 22 analyser uppdaterades under året, utöver de länder och regioner som hade uppdaterade analyser från tidigare år. Dessa land- och regionanalyser är baserade på senaste evidens och använder lokal och internationell statistik, studier från aktörer som FN och Världsbanken, eller uppgifter från lokal press och lokala experter. Erfarenheter från analys och kompetensutveckling erbjuds regelbundet inom Sidas analytiker nätverk under ledning av chefsekonometeamet med ansvar för att bygga analytisk kapacitet på Sida.

Sidas användning av forskningsevidens och andra typer av evidens i kontextanalyser är väletablerad, men i diskussioner om mekanismer, metoder och taktiska vägval som avgör utvecklingssamarbetets effektivitet, används forskningsresultat och annan oberoende evidens i betydligt mindre omfattning. Sida har därför under året haft ett intensivt erfarenhetsutbyte med andra givare (till exempel NORAD) och nätverk (såsom DAC EvalNet och Smart Buys Alliance) om hur evidens och kostnadseffektivitet kan omhändertas i beslutsfattande på ett systematiskt sätt. Ett samarbete med Global

Poverty Research Lab på Northwestern University planeras för att stärka evidensanvändning i operationalisering av Sidas strategier och projektportföljer.

### Utvärderingar – en viktig källa till evidens och lärande

Sidas utvärderingar belyser effektiviteten i olika metoder och biståndsinsatser. Utvärderingsrapporterna kompletterar ordinarie uppföljning och kan ge svar på hur och varför vissa resultat uppnåddes – eller inte uppnåddes – och om resultaten är relevanta och hållbara. Majoriteten av utvärderingarna av Sidas stöd utförs av Sidas partner. Utvärderingarna är användarinriktade, vilket innebär att de ska svara mot ett behov i verksamheten. Sidas utvärderingar syftar därmed både till lärande och ansvarsutkrävande.

Sidas egna utvärderingar är mestadels teoribase-erade med en blandning av kvalitativa och kvantitativa metoder. Experimentella metoder har hittills tillämpats i mindre omfattning i Sidas egen utvärderingsverksamhet. Sidas centrala utvärderingsplan 2025–2027<sup>622</sup> svarar mot Sidas verksamhetsstrategi, strategiska behov och externa rekommendationer, och innehåller flera utvärderingar av långsiktiga effekter.

Under året publicerades en utvärdering av Sidas arbete med demokratisering i olika landkontexter.<sup>623</sup> Inom ramen för myndighetens pågående utvärdering av Sidas arbete med fattigdom publicerades vidare en serie landfallstudier, flera av dem med kvantitativ ansats. Myndigheten startade dessutom en följeutvärdering av samarbetet med Ukraina som nämnts tidigare, liksom en stor utvärdering av effekter och bärkraft i Sidas arbete med klimatanpassning<sup>624</sup>. En givargemensam utvärdering mellan de nordiska länderna om multilaterala förvaltningsfonder slutfördes också.<sup>625</sup>

Myndigheten tar ställning till slutsatser och rekommendationer för alla utvärderingar som avser Sidas insatser. På basis av ställningstagandet upprättas åtgärdsplaner.

Åtgärdsplanerna säkerställer att verksamheten omhändertar utvärderingens rekommendationer i syfte att förbättra verksamheten och nå ökade resultat.

Utvärderingar genomförda av andra givare, FN-organisationer, utvecklingsbanker med flera utgör också viktiga kunskapskällor för Sida. Expertgruppen för biståndsanalys, (EBA), utvärderar återkommande Sidas verksamhet ur olika perspektiv. EBA:s studier och analyser kan användas av Sidas handläggare och chefer i såväl strategigenomförandet som i beredning av Sidas insatser.

### **Randomiserade kontrollstudier – en experimentell forskningsmetod för biståndet**

Randomiserade kontrollstudier har fått ökad uppmärksamhet i utvecklingssamarbetet och är en av flera experimentella metoder som undersöker resultat och effekter av utvecklingsprojekt. Metoden kräver att vissa förutsättningar är uppfyllda och ställer särskilda krav på insatsens eller projektets genomförande, inte minst etiska. Metoden passar för vissa områden och för vissa frågeställningar, men inte för alla, inte minst eftersom en randomiserad kontrollstudie måste påbörjas innan projektaktiviteterna startar för att upprätta baslinje och kontrollgrupp. Studierna pågår ofta efter att projektet är slut.

Under 2025 har Sida vidtagit en rad åtgärder för att främja tillgång till och användning av randomiserade kontrollstudier i Sidas insatser. Den centrala utvärderingsplanen innehåller en randomiserad kontrollstudie av ett Sida-stött projekt. Som nämns ovan har myndigheten även inlett ett samarbete med J-PAL kring randomiserade kontrollstudier. Syftet med åtgärderna är främst att bygga erfarenhet av planläggning och genomförande av randomiserade kontrollstudier, vilket Sida hittills har saknat. Samtidigt har Sida under året säkrat fortsatt finansiering till ett par randomiserade kontrollstudier som påbörjades av USAID, men avbröts när den amerikanska myndigheten lades ned. Studierna handlar om skatteuppbörd i DR Kongo och våld i nära relationer i Bangladesh. Utöver det värde som resultaten

förväntas få för utvecklingen av Sidas verksamhet inom dessa tematiska områden, antas studierna ytterligare bidra till kunskap om hur randomiserade kontrollstudier kan genomföras och användas vid myndigheten. Under året har Sida också använt sig av andra former av statistiska metoder för effektmätning i utvärderingar av myndighetens verksamhet, bland annat i den pågående centrala utvärderingen av Sidas arbete med fattigdom.<sup>626</sup> Där använder exempelvis tre av fallstudierna metoden "skillnad-i-skillnader" kombinerad med så kallad "propensity score matching".

Sida har under året även fört diskussioner med forskningsinstitut och forskare som genomför randomiserade kontrollstudier och andra former av experimentella studier, såsom Innovations for Poverty Action (IPA) och Mistra Center for Sustainable Markets (MISUM). Den svenska forskningsresursbasen är särskilt viktig för att främja användning av resultat från randomiserade kontrollstudier i Sidas insatser. Sammantaget bedömer Sida att det stora värdet av randomiserade kontrollstudier ligger i genererandet av bredare kunskap inom de sektorer och tematiseringar i vilka myndigheten verkar, snarare än i direkt användning i Sida-finansierade projekt.

### **Sida använder AI och datavetenskap för att effektivisera verksamheten**

I likhet med andra svenska myndigheter använder Sida AI och datavetenskap, både i det interna utvecklingsarbetet och i det övergripande resultatarbetet. Sammantaget förväntas AI och datavetenskap kunna bidra till ökad effektivitet och höjd kvalitet i myndighetens interna arbete, liksom i planering och genomförande av insatser.

Under året beslutade Sida om en intern treårig delstrategi för digitalisering där AI-lösningar för effektivitet och kvalitet är ett betydande målområde. Utifrån strategin och som del av verksamhetsplanen har Sida tagit fram tydliga stegvisa prioriteringar för AI under året.

AI-lösningar har potential att effektivisera Sidas interna verksamhet och detta genom att minska mängden arbetstid som går åt till administration, avlasta medarbetare och frigöra tid för kärnverksamhet. Myndigheten har under året utvecklat AI-lösningar inom HR-området som sparar tid i arbetet med rekryteringar av personal. En robotlösning (RPA) har implementerats och bidragit till att automatisera steg i Sidas internrekryteringsprocess. Som ett resultat har chefer och framför allt HR-medarbetare minskat mängden arbetstid som behöver läggas på en internrekrytering, vilket frigjort tid för andra arbetsuppgifter inom kärnuppdraget.

En annan typ av AI-tjänst som effektiviserar och sparar tid för myndighetens medarbetare är chattbotar. Chattbotar kan svara på vanligt förekommande frågor, och vid behov lotsa vidare till ärendehantering eller personliga kontakter. Sida har tagit fram en chattbot som svarar på vanliga frågor om utlandsposteringar inom bistånd. Chattboten riktar sig till medarbetare som tjänstgör vid en utlandsmyndighet eller ska påbörja en utlandstjänstgöring.

Vidare utforskar Sida möjligheten att upphandla en AI-plattform anpassad för offentlig sektors behov, lagkrav och förordningar. Plattformen är tänkt att tillgängliggöra publika offentliga språkmodeller för Sidas medarbetare. En sådan plattform skulle kunna bidra med arbetsverktyg inom till exempel mötesassistans, översättning, sökbarhet och sammanfattning av texter.

### **AI och datavetenskap kan stärka resultatorienteringen i Sidas insatser**

AI-lösningar kan också möta många av de utmaningar som Sida står inför i val av partner och i hanteringen av biståndsinsatser. Sida har därför under året undersökt hur bäst nyttja AI-förmåga för att stödja handläggningen i insatshanteringen och i synnerhet riskbedömningen kopplade till befintliga och nya partner. Syftet med en dylik AI-funktion är att kunna screena, värdera samt

riskbedöma partner, samt göra insatshanteringen mer effektiv för handläggarna så att tid kan frigöras för mer kvalitativa arbetsuppgifter, såsom dialog med partner.

Sidas informationstillgångar har vidare anpassats till regeringens reformagenda för biståndet, vilket effektiviserar uppföljning av hur Sidas samlade insatsportfölj fördelar sig på reformagendans områden.

För att kunna nyttja potentialen med datavetenskap, göra verksamheten mer AI-redo och för att kunna använda myndighetens informationstillgångar mer effektivt, har Sida stärkt bemanning och kompetens inom informationsarkitektur, informationsmodellering och BI (Business Intelligence).

#### **Sida samarbetar med andra myndigheter inom digitalisering, AI och datavetenskap**

Sida arbetar aktivt inom eSam, ett medlemsdrivet program för myndighetssamverkan för att tillvarata digitaliseringens möjligheter och stödja myndighets-samverkan för utbyte inom digitalisering, datavetenskap och AI, bland annat genom den myndighetsövergripande arbetsgrupp som arbetar med regulatorisk så kallad sandlåda inom tillämpning av AI. Sandlådor är ett begrepp för att ge myndigheter möjlighet att utveckla, träna och testa AI-lösningar i en kontrollerad rättssäker miljö innan de tas i bruk. Målet med denna sandlåda är att främja AI-innovation inom det offentliga Sverige.

Sida omvärldsbevakar och följer regeringens uppdrag till Försäkringskassan och Skatteverket att utreda förutsättningarna för att etablera och förvalta en AI-verkstad – en förvaltningsgemensam infrastruktur och tillhörande stödfunktioner för utveckling och användning av artificiell intelligens i offentlig förvaltning. Sida är positiva till regeringens förslag på AI-verkstad och ser att den kan användas som en möjlighet att med andra myndigheter gemensamt bedriva kompetens-utveckling och lärande samt utveckla AI-lösningar, och för att effektivt omhänderta nya regleringar och lagkrav inom området.

Sida deltar aktivt i flera internationella fora som utforskar och utbyter erfarenhet av hur AI kan användas i biståndet, såsom Norstat, ett samarbetsforum för nordiska biståndsmyndigheter, OECD-DAC:s arbetsgrupp WP-Stat samt IATI (Internationella biståndstransparensinitiativet).

#### **Slutsats**

Sida stärker sin kunskapsbas genom forskning, evidens och en omfattande nätverksstruktur. Myndigheten följer forskningsfronten, samarbetar med forskare och använder rådgivningsfunktioner för analys och stöd. Under 2025 inleddes ett arbete för utökat stöd och rådgivning, bland annat avseende randomiserade kontrollstudier. Trots förbättringar används evidens begränsat i insatsberedningar, vilket påverkar transparens och effektivitet. Ökad systematisk evidensanvändning kan ge bättre beslut och resultat i utvecklingssamarbetet.

Myndighetens utvärderingar kompletterar uppföljning och främjar lärande och ansvar. Utvärderingarna är främst teoribaserade processutvärderingar, men effektstudier baserade på statistiska metoder görs också. AI och digitalisering effektiviserar interna processer, bland annat rekrytering och ärendehantering. Utvärderingar och tekniska lösningar stärker kvalitet, transparens och resultat i utvecklingssamarbetet.

Sida utforskar AI för att effektivisera insatshantering och riskbedömning av partners. Kompetens inom informationsarkitektur och BI har stärkts för att bli AI-redo. Genom samarbete i eSam och regulatoriska sandlådor främjas innovation och rättssäker testning. Myndigheten stödjer regeringens initiativ om en AI-verkstad för gemensam utveckling och gemensamt lärande.

## Tryggad livsmedelsförsörjning och hållbara livsmedelssystem

*Sida ska redovisa myndighetens arbete med global tryggad livsmedelsförsörjning och omställning till hållbara livsmedelssystem med avseende på livsmedelssystemens katalytiska potential och synergier med andra prioriterade områden inom det internationella biståndet.*

Sidas stöd till tryggad livsmedelsförsörjning och hållbara livsmedelssystem (inklusive lantbruk som omfattar växtproduktion, skogsbruk, djurhållning, fiske- och vattenkultur) är ett mål i flera samarbetsstrategier. Stödet är också nödvändigt för att nå mål inom andra tematiska områden, till exempel ekonomisk utveckling, klimat- och miljöåtgärder samt inkluderande samhällen. Av Sidas 41 samarbetsstrategier för år 2025 nämns eller beskrivs tryggad livsmedelsförsörjning i verksamhetstexten i hälften av dem (50 procent). Hållbara livsmedelssystem tas upp i en ungefär en fjärdedel av strategierna (25 procent). Tematiken förekommer tydligare i bilaterala och regionala än i tematiska strategier.<sup>627</sup>

Strategi för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning omfattar tryggad livsmedelsförsörjning som strategimål.<sup>628</sup> Att tryggad livsmedelsförsörjning och säkra livsmedelssystem är av central vikt för Sidas biståndsarbete visas också i utvecklingserbjudanden som tagits fram. Av tretton utvecklingserbjudanden som beslutades under 2025 finns tematiken i 85 procent (11 av 13) av bakgrundsanalyserna och 76 procent (10 av 13) har tematiken som ett prioriterat område (mål).<sup>629</sup> Sida bedömer att detta speglar den roll som regeringens Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt<sup>630</sup> ger tryggad livsmedelsförsörjning och säkra livsmedelssystem.

Under 2025 utbetalades 840 miljoner kronor till lantbruksportföljen (motsvarande 4 procent av det totala beloppet för Sidas totala utfall). Eftersom Sidas stöd till hållbart lantbruk rapporteras mot det globala hållbarhetsmålet 2 (SDG 2 avskaffa hunger), men ofta bedöms ingå i verksamhet som rapporterar mot en mängd andra hållbarhetsmål (SDG:er), bedömer Sida att det finns ett mörkertal av stöd till hållbart lantbruk inom myndighetens verksamhet.

Anslaget för forskningssamarbetet, som minskade med hälften 2023, resulterade i att stödet till forskning inom lantbruk och livsmedelssystem kraftigt reducerades. Exempelvis fick det internationella forskningspartnerskapet för lantbruk och livsmedel CGIAR<sup>631</sup> minskat stöd på grund av det minskade forskningsanslaget. Efter att anslaget för forskning minskade 2023 har anslaget till CGIAR under 2024 och 2025 reducerats till ungefär hälften av tidigare års belopp.<sup>632</sup>

### Utvecklingsutmaningar

Uppskattningsvis upplevde 8 procent av världens befolkning, motsvarande cirka 673 miljoner människor, hunger år 2024. Trots en förväntad minskning beräknas omkring 512 miljoner fortfarande vara undernärda år 2030.<sup>633</sup> Politisk instabilitet, krig och konflikt, svaga institutioner och stigande livsmedelspriser<sup>634,635</sup> påverkar livsmedelsförsörjningen tillsammans med klimatförändringarna, biodiversitetsförlust, ohållbar naturresursförvaltning och föroreningar. Globala livsmedelsmarknader hämmas av handelstullar,<sup>636</sup> och miljökadliga subventioner snedvrider konkurrensen och driver på ohållbara produktionsmetoder.<sup>637</sup> Små och medelstora livsmedelsproducenter saknar ofta marknadstillträde.<sup>638</sup> Sidas erfarenhet är att sociala orättvisor, där kvinnor, småskaliga bönder och marginaliserade grupper inte har tillgång

till resurser och marknader, förvärrar sårbarheten.

Livsmedelssystem står för cirka en tredjedel av de globala växthusgasutsläppen<sup>639</sup> och lantbruket i stort utgör en av de större orsakerna till utsläpp.<sup>640</sup> Samtidigt är lantbruket en central del av lösningen för att minska växthusgasutsläpp och binda koldioxid samt bidra till hållbar grön omställning.

### Sidas roll och mervärde

Ända sedan det svenska biståndsarbetets början har Sida sett lantbruket som centralt för fattigdomsbekämpning och en nyckel till hållbara livsmedelssystem och tryggad livsmedelsförsörjning. Sida har mångårig erfarenhet av lantbruksfrågor och nyttjar lantbrukets katalytiska roll för att förstärka resultaten inom andra områden, bidra till de globala hållbarhetsmålen och möta de planetära kriserna.<sup>641</sup> Med tiden har Sida allt mer strävat efter systeminsatser där livsmedelssystem skapar ekonomiska, miljömässiga och sociala värden längs hela livsmedelskedjan.

Figur 2.32 är en schematisk och konceptuell bild över hållbara livsmedelssystem för tryggad livsmedelsförsörjning.<sup>642</sup> De sex dimensionerna av tryggad livsmedelsförsörjning<sup>643</sup> är listade till höger i figur 2.32.

Sida bedömer att myndighetens stöd till hållbart lantbruk och omställningen till hållbara, inkluderande och motståndskraftiga livsmedelssystem har bidragit till att arbetstillfällen skapats samt att företagande och handel har främjats, medan miljöpåverkan minskats och motståndskraftiga samhällen har byggts. Stödet bedöms också ha också bidragit till stärkande av kvinnors ekonomiska egenmakt, starkare rättigheter för urfolk och lokalsamhällen, samt markrättigheter – viktiga för konfliktreducering, investeringar och miljöfrämjande lösningar. Genom satsningar på kapacitetsutveckling,

innovation och digitalisering kombineras ny teknik med traditionell kunskap.

Sidas arbete inom sektorn är långsiktigt och, där relevant, integrerat med humanitärt och fredsfrämjande stöd (HDP nexus), vilket skapar mervärde.

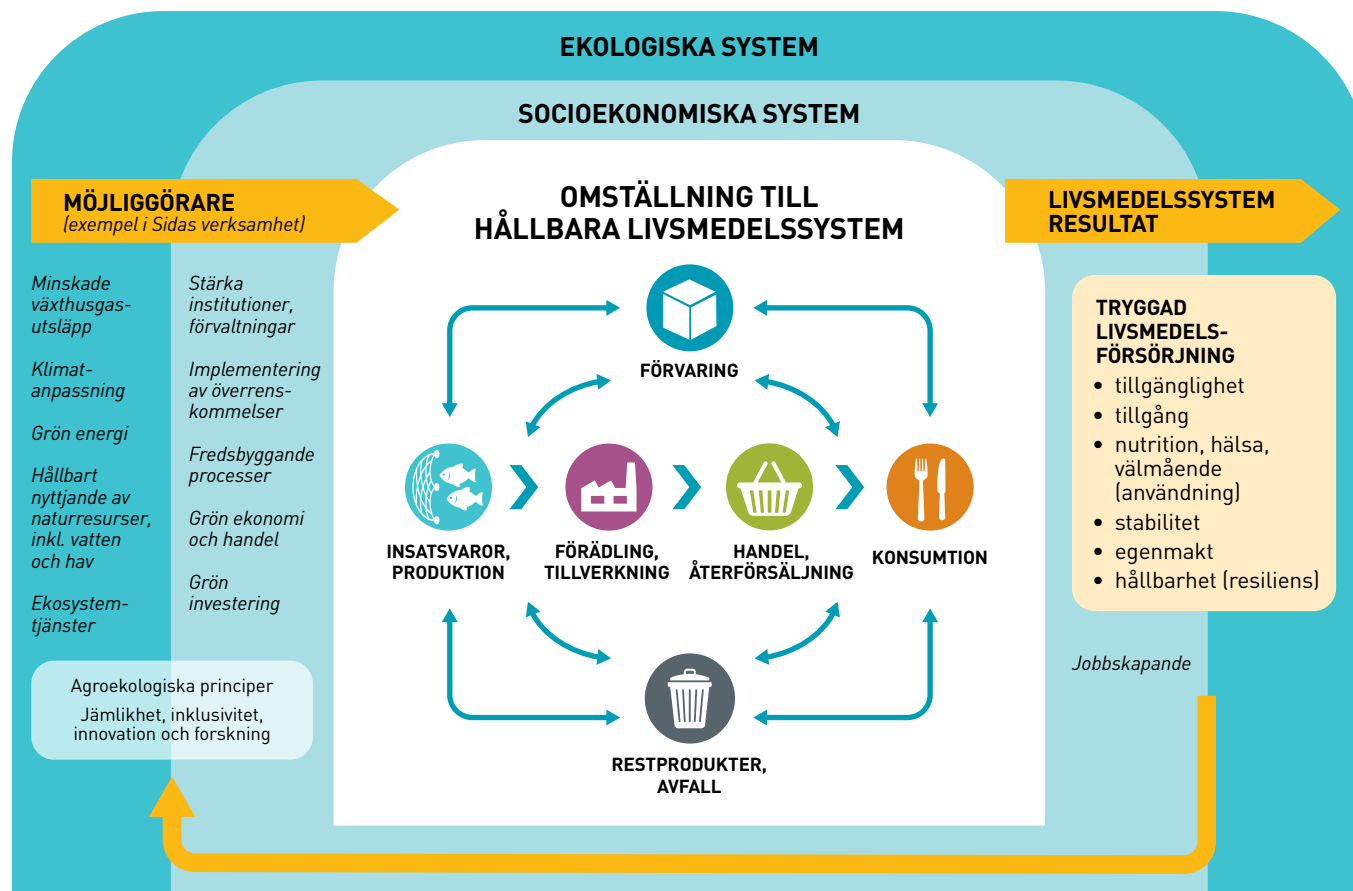
Sidas arbete främjar samordnat livsmedelsstöd mellan lokal, nationell, regional och global nivå, det vill säga geografiska synergier, och starkt samverkan mellan aktörer. Exempel på strategier som betonar vikten av geografiska synergier är strategin för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning samt Sidas uppdrag om genomförande och uppföljning av landstrategier och andra strategier inom biståndet. Det gäller inte minst inom Sidas policystöd för genomförandet av åtagande för hållbart lantbruk där nationella klimatplaner (NDC), nationella anpassningsplaner (NAP) och nationella strategier och handlingsplaner för biologisk mångfald (NBSAP) är centrala.

För att möta den globalt otillräckliga finansieringen och brist på kapital och investeringar inom sektorn<sup>644</sup> har Sida intensifierat arbetet med katalytiska finansieringsformer.

Den Sida-finansierade forskningen inom lantbruk och hållbara och motståndskraftiga livsmedelssystem är central för ökad forskningskapacitet och evidensbaserad kunskap.<sup>645</sup> Det bedöms också främja samarbeten för svenska universitet och näringsliv. Trots nedskärningen av forskningsanslaget år 2023<sup>646</sup> har Sida bibehållit visst stöd till olika partner, men stödet har styrts om från bredare programstöd till mer fokus på jämställdhet, digitalisering, värdekedjor och jobbskapande i linje med Sidas prioriteringar.

Sveriges långa erfarenhet av lantbruk och utveckling av livsmedelssystem genom civilsamhället, privata sektorn och akademien har skapat ett unikt mervärde för Sidas arbete genom åren för att möjliggöra integrerad och effektiv biståndsverksamhet. Inom den privata sektorn har Sida och Business Sweden exempelvis ett samarbete inom "agribusiness" inför FN:s ramkonvention

Figur 2.32: Hållbara livsmedelssystem för tryggad livsmedelsförsörjning



om klimatförändringar (UNFCCC), Conference of the Parties 30 (COP30) i november 2025, för att verka för hållbara lösningar inom sektorn.

#### Katalytiska potentialer i livsmedelsvärdekedjan: socialt, miljömässigt och ekonomiskt

För motståndskraftiga lantbrukssystem krävs systemansatser som möter alla de sex dimensionerna av tryggad livsmedelsförsörjning (Figur 2.32), där Sidas stöd

till Tanganyika i DR Kongo<sup>647,648</sup> är ett exempel. Utifrån "farm to fork" konceptet har FN: livsmedelsprogram (WFP) och FN:s livsmedels- och jordbruksorganisation (FAO) arbetat tillsammans med cirka 6 000 småskaliga jordbrukare för att stärka motståndskraften och bidra till hållbara försörjningssystem.<sup>649</sup> Under 2024 har insatsen främjat en förbättrad produktion och ökad variation i kosten, samt stärkt de lokala marknaderna till exempel genom landsbygdsfinansiering, mikrosparande och



förbättrad kollektiv lagring av grödor.<sup>650</sup> Det cirkulära arbetssättet har bidragit till skydd av biologisk mångfald och jämnare skördar. Egenmakt, en av dimensionerna av tryggad livsmedelsförsörjning, omfattar stöd till lokal kunskap om odlingsmetoder. Arbetet med social sammanhållning har bidragit till att internflyktingar som återkommit har fått tillgång till mark och kunnat återuppta lantbruket.<sup>651</sup> Projekten visar vikten av förebyggande ansatser för att förhindra livsmedelskriser och integrering av humanitärt och fredsbyggande stöd.

Genom Sidas stöd till We Effekt för ökade inkomster samt social och ekonomisk egenmakt, har en specifik metod testats för marknadsutveckling i Nordmakedonien.<sup>652</sup> Marknadssystemansatsen identifierar och hanterar systemiska hinder genom policyer, institutioner och marknadsincitament med systemförändringar och långsiktigt hållbara resultat som mål. Genom producentgrupper bestående av småskaliga bönder har exempelvis fruktförsäljning till skolor säkrats, vilket 2024 gav omkring 300 bönder ökade inkomster med cirka 4 miljoner svenska kronor och förbättrade barns hälsa.<sup>653</sup> Insatsen har också resulterat i ett lagförslag om "Producer Organisations" i linje med EU:s jordbrukspolitik.<sup>654</sup>

I Moçambique har Sidas stöd under 2024 till Triple Resilience (3R) program genom IFDC<sup>655</sup> omfattat ungefär 10 000 småskaliga lantbrukare (65 procent kvinnor och 17 procent ungdomar) i Sofala och Manica – ett område drabbat av cykloner, torka och översvämningar samt social instabilitet. Utbildningar i klimatsmart lantbruk och rättigheter gällande mark och teknisk utveckling för att lagra skördar har förbättrat livsmedelsproduktionen och näringsinnehåll i kosten. Inkomstdiversifiering har ökat, och cirka 200 spar- och lånegrupper på lokal nivå (VSLA)<sup>656</sup> med ungefär 3 500 medlemmar har etablerats.<sup>657</sup> Ett samarbete med det svenskfinansierade företaget Hiveonline för att introducera digitala verktyg för kooperativt ledarskap och tillgång till finansiering planeras till 2025–2026.<sup>658</sup>

### **Småskaligt företagande, lantbruk och entreprenörskap stärker lokala marknader och främjar ökad ekonomisk frihet och egenmakt**

Sidas stöd för att bygga lokal motståndskraft hos den syriska befolkningen genom organisationen Agence d'Aide a la Cooperation Technique et au Developpement (ACTED) med "action-based approach"<sup>659</sup> har bidragit till att sårbara hushåll både fått omedelbar tillgång till mat och mer långsiktiga lösningar under den fyraåriga projektiden. Skördeförluster i Jurneyyeh, nordvästra Syrien, har minskat från 30 till 12 procent, och ett 40-tal lantbruksföretag har ökat sin årliga grönsaksproduktion. Variation i kosthållning har dubblats och den otrygga livsmedelsförsörjningen har minskat med nästan hälften, från 27 till 14 procent i området.<sup>660</sup> År 2025 utbildades bönder i området i klimatsmarta metoder, och stödet fortsatte stärka jordbruksföretagande.<sup>661</sup>

Insatsen Farm Africa<sup>662</sup> i Etiopien med programmet Naturbaserade lösningar för hållbar och inkluderande utveckling (NSSID) har omfattat cirka 6 000 lantbrukare (53 procent män och 47 procent kvinnor) som har kroniskt otrygg livsmedelsförsörjning. Insatsen har bidragit till fattigdomsminskning via jobbskapande och handel. En av komponenterna har generat 60 miljoner etiopiska birr, motsvarande cirka 4 miljoner svenska kronor, i inkomster och stärkta lokala värdekedjor. Samtidigt har insatsen hjälpt till att öka motståndskraft mot klimatförändringar genom diversifierade odlingsystem som minskar miljörisker och samtidigt förbättrar anpassningsförmågan.<sup>663</sup>

### **Handel inom livsmedelsystem bidrar till ökad motståndskraft och hållbarhet i värdekedjor**

I Ukraina har Sidas stöd genom Världsbankens ARISE<sup>664</sup> verkat för att cirka 56 000 småskaliga lantbrukare (jordbrukare, boskapsbönder samt får- och getbönder) fått nödvändiga insatsvaror. Av dessa är mer än 50 procent kvinnor, vilket överstiger det ursprungliga målet på 35 procent och understryker de viktiga sociala och

ekonomiska roller som programmet spelar på landsbygden i Ukraina.<sup>665</sup> Vidare har Sidas stöd genom World Trade Organisation – International Trade Centre<sup>666</sup> stärkt konkurrenskraften för mikro-, små och medelstora (MSME) ukrainska företag inom lantbruket. Det har möjliggjort hållbara och skalbara exportfrämjande insatser.<sup>667</sup>

Ukraina har en omfattande kemikalieindustri som förser det egna lantbruket med insatsvaror och utgör en viktig export. I samarbete med Kemikalieinspektionen har Sida påbörjat stöd för Ukrainas harmonisering till EU:s kemikalielagstiftning för att minska användandet av miljö- och hälsofarliga kemikalier.<sup>668</sup> Projektet är i en etableringsfas sedan 2024 med bland annat studiebesök och dialog, och fortsätter fram till 2027.<sup>669</sup>

### **Ett globalt system: globala, regionala och bilaterala synergier**

Sidas stöd till Liberia genom Beyond the Grid for Africa,<sup>670</sup> en bilateralt finansierad multilandsinsats, har kontrakterat energileverantörer att leverera förnyelsebar och ekonomiskt överkomlig energi till över 90 000 hushåll och företag utanför det nationella elnätet. Hittills har över 46 000 fått tillgång till el.<sup>671</sup> Sida bedömer att den ökade elektrifieringen av hushåll och små och medelstora företag, särskilt inom lantbruks- och service-sektorn, kommer att leda till utökade arbetstillfällen på sikt.<sup>672</sup> Under 2025 har de initialt kontrakterade företagen som ska bygga elnäten finansierats från fonden SunFunder där Sida har en regional garanti.<sup>673</sup> Bland investerarna återfinns Swedfund.<sup>674, 675</sup> Exemplet visar på synergieffekter mellan den bilaterala och regionala insatsen, vilka blir extra viktiga när det bilaterala stödet generellt minskar.

Sidas stöd till Liberia exemplifierar också vikten av sociala trygghetssystem för tryggad livsmedelsförsörjning. Insatsen Återhämtning av ekonomisk aktivitet för det informella sysselsättningsprojektet (REALISE) via Internationella banken för återuppbyggnad och utveckling (International Bank for Reconstruction



and Development/IBRD) som är en viktig del inom Världsbanken<sup>676</sup> har bland annat omfattat stöd till sociala skyddsnät där regelbundna kontantbidrag ges till fattiga och utsatta hushåll, samt sysselsättningsstöd till utsatta grupper inom den informella lantbrukssektorn.<sup>677,678,679</sup>

### Hållbar livsmedelsproduktion – en katalysator för klimat och miljö, inklusive biodiversitet

Utfasningen av miljöskadliga subventioner inom lantbruket är centralt för att minska utsläppen, skydda naturresurser och biodiversitet, och för försörjningen för miljontals människor. Sidas stöd till Internationella institutet för hållbar utveckling (International Institute for Sustainable Development, IISD), för att stoppa skadliga subventioner och främja hållbart fiske, har bidragit till genomförandet av det globala avtalet Agreement on Fisheries Subsidies, under ledning av Världshandelsorganisationen (WTO).<sup>680</sup>

I Bangladesh, bidrog Sidas stöd till Centre for Natural Resource Studies under 2024–2025 till att restaurera Antakhalikanalen, vilket ökade tillgången till färskvatten och stöd för klimatanpassat lantbruk. Detta ökade försörjningsmöjligheterna, samtidigt som översvämningsriskerna minskade, ekosystemen stärktes och kvinnors deltagande i lantbruk och lokala marknader ökade.<sup>681</sup> Insatsen är exempel på naturbaserad lösning – ett område som Sida fokuserat på de senaste åren.

Stöd inom skogssektorn till Burkina Faso genom TreeAid<sup>682</sup> har bidragit till att stärka skogens förnyelse-, produktions- och bevarandepotential och har främjat klimatanpassning. Resultat omfattar stärkt lokal skogsförvaltning, ökad areal av restaurerad mark, ökade inkomster från skogsprodukter utöver virke bland lokala skogsföretag och ökad kapacitet och ledarskap bland kvinnor.<sup>683</sup> Framöver sker finansieringen från kol-kreditmarknaden som en del av Great Green Wall of Africa.<sup>684,685</sup>

Inom det regionala stödet till det Tropiska centret för lantbruksforskning och högre utbildning (CATIE) för Centralamerikas torrområde (Guatemala, Honduras och El Salvador)<sup>686</sup> har bland annat initiativet Agricultural Innovations for Adaptations etablerats i 23 kommuner och gynnat över 6 000 personer genom lösningar som stärker inkomster och livsmedelsförsörjning, samt bidragit till ekosystemtjänster och agrobiodiversitet.<sup>687</sup> Vidare har stödet fram till 2024 resulterat i att 8 innovationer för klimatanpassning har skalats upp med fokus på basgrödor, samt att 2 nya policyramverk utvecklats som främjar engagemanget bland ungdomar och kvinnor.<sup>688</sup>

### Forskning och nätverk

Det Sida-finansierade programmet Lantbruk för Tryggad Livsmedelsförsörjning 2030 (AgriFoSe 2030)<sup>689</sup> har under 2024–2025 haft ett stort fokus på att skapa förutsättningar för att integrera arbetssätt och omsätta forskning till policy och tillämpning hos partneruniversitet i Afrika och Asien. Det har bidragit till stärkt kapacitet hos forskare och lokala aktörer där exempelvis kvinnors ekonomiska ställning har förbättrats inom Ugandas mejerisektor, samt till att digital rådgivning och e-handel har utvecklats i Vietnam.<sup>690</sup>

Sidas stöd till det svenska internationella nätverket för lantbruksfrågor (SIANI)<sup>691</sup> har stärkt dess roll som en katalytisk plattform som sprider kunskap, engagerar unga och driver nya samarbeten. Under 2024 bidrog det till flera forsknings- och utvecklingsinitiativ, bland annat inom bioekonomi i Kenya samt hållbara livsmedelssystem och återställande av betesmarker i Afrika.<sup>692</sup> Konferensen Agri4D 2025, samorganiserad av SIANI och SLU Global med stöd från Sida, samlade cirka 600 deltagare (Sidas bedömning) för dialog om hur regenerativa och motståndskraftiga livsmedelssystem med låg klimatpåverkan kan främjas.<sup>693</sup>

I Sidas stöd till We Effect för klimat och miljö-rättvisa<sup>694</sup> i Palestina, som är forskningsrelaterat,

integreras svenska innovationer och kunskap i hållbart lantbruk. Förutom åtta lokala universitet och forskningscenter på Västbanken ingår SIANI, Stockholms miljöinstitut och Stockholms Resilienscentrum i samarbetet.<sup>695</sup>

### Slutsats

Under 2025 har Sida bidragit till att driva på den avgörande omställningen till hållbara livsmedelssystem – en förutsättning för global livsmedelstrygghet och hållbar utveckling. Genom sitt stöd till lantbruk har Sida fortsatt att fungera som en katalysator för mångsidiga resultat under året. Inom ramen för Team Sweden – där akademi, myndigheter, civilsamhälle och näringsliv samverkar – har Sida mobiliserat svensk expertis inom globalt lantbruk och kombinerat den med kunskap och erfarenheter från partnerländer och organisationer.

Samarbetet med svenska företag har fördjupats, vilket har bidragit till innovation, hållbar produktion och nya lösningar för framtidens livsmedelssystem. De mångsidiga resultaten Sida har uppnått under 2025 visar tydligt att ett fortsatt och förstärkt engagemang som är byggt på systemansatser och partnerskap är avgörande för att möta de växande globala utmaningarna.

## Extern kommunikation

*Sidas kommunikationsinsatser ska öka synlighet och genomslag för svenskt bistånd bland internationella målgrupper i verksamhetsländerna, med principen "Sverige – en röst" som vägledning för avsändare av myndighetens kommunikation. Myndigheten ska säkerställa att kommunikation är en integrerad del av uppdraget för Sidas utsända medarbetare vid utlandsmyndigheter, och redovisa hur verksamheten har omorienterats för att aktivt stödja de utsändas kommunikationsuppdrag. Målet är att stärka det svenska biståndets internationella genomslag samt att öka kännedomen om de svenska biståndsinsatserna bland prioriterade målgrupper i utlandet.*

Sida tolkar uppdraget som att kommunikationen via utlandsmyndigheternas kanaler i respektive land ska spegla biståndet som en integrerad del av utrikespolitiken och därigenom bidra till en stärkt Sverigebild. Genom att stödja utlandsmyndigheterna med ett relevant och målgruppsanpassat kommunikationsstöd kan Sidas samlade kommunikationsinsatser öka kännedomen om viktiga resultat samt fördjupa kunskapen om det svenska biståndet och dess bidrag till utveckling i den aktuella kontexten. En tydligare och mer samordnad kommunikation stärker även genomslaget för svenska prioriteringar och kärnvärden inom ramen för Team Sweden.

Uppdraget pekar ut vikten av att utbilda och kompetensutveckla medarbetare i kommunikation, men också att hitta och utveckla samarbetet med Regeringskansliet genom Utrikesdepartementets kommunikationsenhet

UD-KOM och utlandsmyndigheter. Insatser i den riktningen har påbörjats under året, med fokus på ett relevant kommunikationsstöd. Sida har under året haft flera möten med UD-KOM om samarbete inom ramen för respektive uppdrag, med målet att få till en samlad ansats. Ett utskick till alla utlandsmyndigheter med uppmaning att kommunicera biståndet har gått ut med UD-KOM och Sidas enhet för kommunikation, KOM, som avsändare. Båda deltog också på ett regionalt kommunikatörmöte i Albanien i april. Ytterligare en gemensam resa planeras i början av 2026 med det tydliga syftet att gemensamt stötta utlandsmyndigheterna i deras kommunikation. Dialog har även förts med Svenska institutet om den nya Sverigebildsstrategin och biståndets roll. En översyn pågår av Sidas interna kommunikationsstöd för ökad tydlighet och relevans. Av betydelse för uppdraget kan särskilt nämnas konceptet #Stories of Change och hur det kan användas. Sidas kommunikationsenhet har medverkat i introduktionsutbildning för nyanställda under hösten och där förankrat allas ansvar vad gäller kommunikationsuppdraget, liksom deltagit i program för tillresta lokalanställda i november. Myndighetens HR-enhet som ansvarar för planering av utresekurser, bereder plats för kommunikationspass där också UD-KOM deltar. Medarbetare från kommunikationsenheten som reser för att göra reportage och samla in underlag för kommunikation erbjuder samtidigt workshops för ambassadens personal med syfte att höja kompetensen och underlätta strategisk kommunikation.

Parallellt har Sidas kommunikationsenhet under hösten 2025 sett över den grafiska profilen för anpassning till nya krav och styrning. I anslutning är planen att också ta fram fler lättanvända mallar som underlättar kommunikation såväl i Sverige som i samarbetsländerna. Dessa levereras 2026.

### Slutsats

Utlandsmyndigheternas roll att synliggöra biståndets del för en komplett Sverigebild är avgörande för målgrupper i verksamhetsländerna, och bidrar där till principen "Sverige – en röst". Delstrategin Sidas myndighetskommunikation 2024–2026 gäller alla som arbetar på Sida och är ett stöd för medarbetare även på utlandsmyndigheterna. Utanför Sverige kommunicerar Sida som en del av Team Sweden, i nära dialog och samarbete med utlandsmyndigheterna. Avgörande är också att UD-KOM och KOM har gemensamma budskap och en god dialog.

Sida kan inte bedriva kommunikation ute i samarbetsländerna från huvudkontoret, men kan skapa förutsättningar för utsända och lokalanställda kollegor. De första åtgärderna har vidtagits under året, och arbetet kommer att fortsätta under 2026 med fler insatser för att erbjuda ett konkret och ändamålsenligt kommunikationsstöd tillgängligt också på engelska.

## Diversifierad finansiering

*Sida ska säkerställa att myndighetens interna processer och regelverk är utformade på ett sådant sätt att det gör det möjligt för myndighetens samarbetspartner att ansöka om projektmedel från olika strategier inom utvecklingssamarbetet. Sida ska redovisa de åtgärder som har vidtagits för att möjliggöra ökad flexibilitet i detta avseende.*

### Interna processer och regelverk för att ansöka om projektmedel från olika strategier

Sida bedömer att myndighetens interna processer och regelverk är flexibla och möjliggör diversifierad finansiering från olika strategier för myndighetens samarbetspartner. Detta återspeglas i att ett stort antal partner, av olika typ, har avtal under mer än en strategi inom utvecklingssamarbetet. De interna processer och regelverk som styr Sidas val av partner samt hur och när dialog sker med olika aktörer, främjar öppenhet kring möjligheterna till och formerna för samarbete med Sida, för att därigenom göra det möjligt för partner att ansöka om projektmedel från olika strategier inom utvecklingssamarbetet.

Myndigheten tar, med grund i genomförandeplaner genom utvecklingserbjudanden (hädanefter genomförandeplan), ett helhetsgrepp på operationaliseringen och implementeringen av den förordnings- och strategistyrda verksamheten. Sidas kontextbaserade utvecklingsanalys som ligger till grund för genomförandeplanen skapar, tillsammans med en bred aktörsdialog, förutsättningar för effektiva partnerskap för att möta identifierade behov och uppsatta utfallsmål inom flera strategier.

Sida ger, genom kommunikation på Sidas hemsida, sökande organisationer, myndigheter, företag och

andra juridiska personer som är berättigade att ansöka om finansiellt stöd vägledning om vilka möjligheter som finns att samarbeta med myndigheten. Kommunikationen tydliggör att om det finns ett pågående samarbete med Sida ska partner vända sig till sin kontaktperson eller fokuspunkt för att få information om möjligheter till ytterligare finansiellt stöd från andra strategier inom utvecklingssamarbetet. Organisationer som inte har ett pågående samarbete med Sida ska kontakta Sida eller ambassaden för att undersöka möjligheterna kring en ansökan om projektmedel.

Dialogen med relevanta aktörer som bedöms kunna bidra till att uppnå utfallsmålen i genomförandeplanen sker regelmässigt. Konsultationer hålls både inför framtagande av underlag till nya strategier och i aktörsmöten, samt löpande under strategiprocessen för att identifiera gemensamma prioriteringar och eventuella samarbetsmöjligheter med etablerade eller nya potentiella samarbetspartner.

Val av effektiva och relevanta samarbetspartner vägleds av i förväg kommunicerade kriterier. I de fall flera möjliga partner finns används vanligtvis utlysning eller upphandling där partner kan ansöka om projektmedel.

Utlysningar är en flexibel metod som kan användas inom olika samarbets- och finansieringsformer, såsom forskningssamarbete, utlysningssonder och resultatbaserad finansiering.

I de fall Sidas kartläggning visar att det endast finns ett mycket begränsat antal partner, eller till och med endast en partner (till exempel en myndighet), som har kapacitet att uppnå det specifika utfallsmålet, sker myndighetens val av partner genom dialog med och ansökan från potentiella samarbetspartner.

### Åtgärder för ökad flexibilitet

I Sidas nya regel för insatshantering, som beslutades

2025,<sup>69</sup> framgår att Sida ska bedöma insatsens relevans i förhållande till av regeringen beslutade strategier och andra tillämpliga regeringsbeslut, med vägledning från genomförandeplan och annan operationalisering. I samband med relevansbedömningen ska numera insatsens potential att främja svenska intressen, stärka synergier med migrations-, handels- och främjandepolitiken bedömas. Även innovativa arbetssätt som främjar pluralism i val av samarbetspart(er) och finansieringsformer ska beaktas där det är möjligt och relevant.

Sida har ett pågående arbete för att öka transparensen och förutsägbarheten i val av samarbetspartner. Kraven på att i genomförandeplaner redovisa, utifrån evidens, analysen bakom Sidas val av partnerkategori (civilsamhällesorganisation, multilateral organisation, offentlig institution, offentligt-privat samverkan och nätverk, privat sektor institution, samt akademi, forskningsinstitut eller tankesmedja) har skärpts. Detsamma gäller kraven på att tydligt redogöra för vilken metod Sida kommer att använda för att identifiera specifik genomförandepart (kartläggning av möjliga partner som kan leda till utlysning och upphandling eller till dialog följt av en ansökan). Detta ökar transparensen i operationaliseringen av strategier och skapar ökad flexibilitet, eftersom organisationerna lättare kan förstå om de kan vara aktuella som samarbetspartner inom en strategi. Exempelvis används ett utlysningssaserat förfarande i enlighet med regeringens styrning inom CSO-strategin. De skärpta kraven kring transparenta och effektiva partnerval kommer att samlas i en ny riktlinje för genomförande och uppföljning av strategier som nu är under framtagande och sammantaget bidrar detta till ökad flexibilitet och möjlighet för samarbetspartner att ansöka om projektmedel från olika strategier inom utvecklingssamarbetet.

**Slutsats**

Sida bedömer att myndighetens interna processer och regelverk är utformade på ett sådant sätt att det gör det möjligt för myndighetens samarbetspartner att ansöka om projektmedel från olika strategier inom utvecklings-samarbetet. De interna processerna och regelverk är flexibla och möjliggör diversifierad finansiering.

Bedömningen stöds av det faktum att många partner har avtal under mer än en strategi. Sidas operationalisering av strategier ligger till grund för hur samarbetspartner väljs ut och på vilket sätt olika aktörer kan ansöka om projektmedel från olika strategier.

Sidas arbete med val av partner skapar transparens, förutsägbarhet och flexibilitet för hur partner och insats är relevanta för att genomföra strategier. Myndigheten använder bland annat utlysningar som ansökningsmetod för att engagera fler aktörer och finna lösningar på utvecklingsutmaningar i olika kontexter.



## Möjlighet till privat kapital i beredning av biståndsinsatser

*För att biståndet ska fungera som hävstång för privata kapitalflöden ska Sida säkerställa att beredning av biståndsinsatser där så är lämpligt innehåller en analys och redogörelse för de möjligheter som finns att mobilisera privat kapital i biståndsinsatser. Om så är fallet ska en målsättning för andelen privat kapital anges i beredningsunderlagen. Sida ska redovisa hur myndigheten har utvecklat arbetet i detta avseende och resultatet av vidtagna insatser.*

### Bistånd ska i ökad grad fungera som hävstång för privata kapitalflöden

Sidas utvecklingsanalyser inkluderar en analys av finansiella flöden som finns i den givna kontexten. Varje utvecklingsanalys omsätts i en genomförandeplan genom utvecklingserbjudande (hädanefter genomförandeplan). I dessa tar Sida ett helhetsgrepp på genomförandet av den förordnings- och strategistyrda verksamheten och lägger grunden för val av insatser och investeringar. I genomförandeplanen konkretiserar Sida bland annat vilka specifika finansieringsflöden som kommer att mobiliseras och katalyseras. En vägledning för hur genomförandeplanen ska beakta mobilisering av privat kapital samt riktlinjer för genomförande och uppföljning av strategier är under framtagande.

Myndigheten har under 2025 samverkat med bland andra Business Sweden, Exportkreditnämnden och Swedfund för att stärka förutsättningar för att bistånd i ökad grad ska fungera som hävstång för privata kapitalflöden. Även Team Sweden inkluderas i olika konstellationer i genomförandeplanerna.

Sida har etablerade metoder för att biståndet i ökad grad ska fungera som hävstång för privata kapitalflöden. Huvudsakliga metoder är offentlig-privata utvecklingspartnerskap, utlysningsfonder, resultatbaserad finansiering, transaktionsrådgivning samt garantiinstrumentet. I myndighetens beredningsunderlag uppskattas volymen privat kapital som insatsen väntas mobilisera och detta belopp ingår i rapporteringen till organisationen för ekonomiskt samarbete och utvecklings (OECD) kommitté för bistånd OECD-DAC för insatsens avtalsår.

För att ge stöd i användandet av dessa metoder har Sida ett dedikerat rådgivningsstöd till operativa team i Sverige och på utlandsmyndigheterna. Stödet fokuserar på att analysera möjligheter och identifiera innovativa samarbetsformer där garantier och andra finansieringsmetoder kan mobilisera privat kapital. Detta inkluderar kontakt och relationsbyggande med aktörer inom den finansiella sektorn såsom banker, fonder och andra investerare. För handläggare och rådgivare som arbetar med planering, beredning och uppföljning av garantier finns en verktygslåda för att ge Sidas medarbetare stöd i hur olika verktyg ska användas för att förbättra utvecklingsresultat.<sup>697</sup>

### Beredningen av insatser innehåller där så är lämpligt en analys av och redogörelse för möjligheter att mobilisera privat kapital

Sida arbetar med en systemansats för att effektivt åstadkomma utvecklingsresultat. Den är nyckeln till att skapa hållbara system tillsammans med andra aktörer. Ansatsen innebär att Sida ser på system i sin helhet för att identifiera hävstångspunkter.<sup>698</sup> Beredningen av insatser börjar redan vid val av och inledande diskussioner med partner. Utgångspunkten är bland annat genomförandeplanen.

En uppdaterad Regel för insatshantering har beslutats och trätt i kraft under 2025.<sup>699</sup> Här framgår att insatsens potential att bland annat främja andra finansieringsformer ska beaktas och möjligheten att mobilisera engagemang och finansiella resurser utöver samarbetspartens, där så är lämpligt, ska bedömas.<sup>700</sup> Sida har förtydligat kravet på bedömning av möjligheten att mobilisera engagemang och resurser utöver samarbetspartens i enlighet med myndighetens förordning. Sida utvecklar stödet för att efterleva kraven.

I Sidas system för att bereda insatser (Trac) beskrivs hur analysen för de möjligheter som finns att mobilisera privat kapital i insatsen ska utföras.<sup>701</sup> Det finns stöd till handläggare för att beskriva hur till exempel roller och ansvarsområden fördelas samt om insatsen bidrar till att mobilisera finansiella resurser.<sup>702</sup> För garantiinsatser genomförs en fördjupad bedömning av insatsens finansiella additionalitet och på vilket sätt garantin möjliggör additionella, privata finansiella flöden.

I Sidas system för planering och finansiell uppföljning (PLANit) ska det vid beredning av insats beräknas hur mycket privata finansiella resurser som Sidas insats mobiliserar. Det är obligatoriskt för insatser som mobiliserar kapital, exempelvis garantier eller utlysningsfonder, att ange ett estimerat belopp som beräknas med hjälp av Sidas Ekonomihandbok, framtagna rutin samt enligt gällande OECD-DAC regler.

### Vidareutveckling av arbetet och resultat

Under 2025 uppgår totalt mobiliserat kapital för nya avtal till drygt 2,8 miljarder kronor.

Sida har under 2025 fortsatt vägledas av Sidas interna delstrategi för arbete med privat sektor 2024–2026 för att mobilisera privat kapital genom så kallad blandfinansiering, till exempel garantier för att lyfta av risk.

Utvecklingssamarbete som till exempel bidrar till makroekonomisk stabilitet genom ekonomiska reformer och hållbar offentlig skuldsättning eller minskad korruption, kan ha stor utväxling.<sup>703</sup>

I operationaliseringen av strategier genom Sidas genomförandeplaner genom utvecklingserbjudanden, nyttjas bland annat Sidas interna metodstöd Market Systems Development Toolbox som stöd för att identifiera insatser som kan bidra till att skapa inkluderande ekonomisk utveckling och systemförändringar.<sup>704</sup>

Med Sidas analysverktyg Investment & Mobilization Toolbox kan medarbetare få stöd med att identifiera möjligheter att mobilisera privat kapital för hållbar utveckling och fattigdomsminskning. Det inkluderar faktorer som institutionsutveckling och utveckling av inhemska finansieringskällor. Metodstödet har med framgång nyttjats i bland annat Georgien<sup>705</sup> och Liberia<sup>706</sup> tidigare år, och har till exempel visat att jordbruksnäring är en viktig sektor eller att gröna obligationer kan stärka tillväxten.

Under 2025 har inriktningen för Sidas metodnätverk för mobilisering av privat kapital utvidgats till ett bredare fokus på samtliga Sidas metoder för att mobilisera privat kapital.

Sidas rådgivningsfunktion för handel och näringslivssamverkan tillkom under 2025 som ny stödfunktion. Den är utformad för att stärka tematisk kunskap och metodkunskap samt för att ge praktiskt stöd kring handel och näringslivssamverkan.<sup>707</sup>

Sida ger garantistöd till Impact Investment Exchange med stöd i de regionala strategierna för Asien och Oceanien samt Afrika samt inom den bilaterala strategin för Kenya.<sup>708</sup> Garantierna till Women's Livelihood Bonds syftar till att stärka kvinnors ekonomiska egenmakt och bidra till klimatlösningar genom att mobilisera kapital för mikrofinansiering för kvinnor och kvinnligt grönt företagande i tillväxtmarknader. Förutsatt att planerad

kapitalvolym kan resas kommer Sida att ha bidragit till ett samlat mobiliserat kapital om totalt 2 639 miljoner kronor för garantierna.

Sida arbetar för att attrahera privat kapital till energinvesteringar, biologisk mångfald och ekosystem samt för att stödja utvecklingen av högkvalitativa koldioxidmarknader. Sida har till exempel inrättat en expertgrupp för koldioxidmarknaden tillsammans med We Agroforestry, som stödjer svenska utlandsmyndigheter i dessa frågor. Under 2025 kanaliserades knappt 1 procent av Sidas klimatfinansiering genom privata aktörer.

År 2014 förpliktigade sig Sverige att, genom utvecklingsstrategier i Afrika, mobilisera 1 miljard US dollar över en tioårsperiod inom ramen för det USA-ledda initiativet Power Africa. Målet är att fördubbla antalet människor med tillgång till el. Då åtagandet överstiger den ordinarie biståndsbudgeten har Sida proaktivt utvecklat och berett en portfölj av insatser som syftar till att främja marknadsutveckling och skapa hävstång för privata kapitalflöden. Mobiliseringen sker bland annat genom resultatbaserad finansiering. Sida betalar ut medel när samarbetsparten har uppnått fördefinierade och verifierade resultat.<sup>709</sup> Vid beredning anges målsättning för andelen privat kapital som ska mobiliseras. Detta möjliggör uppföljning och utvärdering av insatsernas hävstångseffekt i relation till det övergripande målet om ökad elektrifiering. Mellan åren 2015 och 2024 betalade Sida ut nästan 5,2 miljarder kronor i gåvomedel till insatser som totalt mobiliserade knappt 7,8 miljarder kronor inom Power Africa. Under 2025 har arbetssätten utvecklats för att bland annat hitta fler partner och områden där denna typ av mobilisering av privat kapital kan ske. Ett exempel är stödet till Emerging Cooking Solutions. Det svenska företaget ger samhällen i Zambia som har låg elförsörjning, tillgång till ren och förnybar energi. Företaget har fått stöd genom utlysningssonder, resultatbaserad finansiering,

garantier och transaktionsrådgivning, och har under 2025 erhållit en investering om fyra miljoner euro från Private Infrastructure Development Group.<sup>710</sup>

Under 2025 har Sida deltagit i Fjärde konferensen om utvecklingsfinansiering (FfD4). Sida lämnade konferensen med ny kunskap, konkreta idéer och möjligheter, viktiga kontaktytor och vetskapen att myndigheten har avancerat flera områden av finansiering för hållbar utveckling av vikt för regeringens reformagenda. Under mötet gav en gemensam Team Sweden-ansats, i det här fallet med Business Sweden och Swedfund, resultat genom bland annat möten med Filippinerna, Nigeria, Uganda och Zambia för att föra arbetet med genomförandeplanerna framåt. Konferensen visade att Sida ligger långt fram vad gäller mobilisering av privat kapital och att det finns möjligheter att skapa ytterligare kontaktytor för att strategiskt arbeta vidare med detta, samt med blandfinansiering och garantier som hävstång för privata kapitalflöden.<sup>711</sup>

Via finansiering av nätverket Global Investors for Sustainable Development (GISD) Alliance engagerar Sida och FN 30 av världens största investerare, banker och företag för hållbara investeringar i utvecklingsländer. Målet är att undanröja hinder och identifiera möjligheter för att anpassa kapitalet till hållbar utveckling samt att kanalisera och katalysera nya investeringar till utvecklingsekonomier. GISD har arbetat med nya instrument i form av en plattform för investeringar i infrastruktur och genom utveckling av SDG-statsobligationer för att katalysera investeringar i stor skala för utvecklingsländer.

**Slutsats**

Sida har sedan många år skapat förutsättningar för att biståndet i ökad grad ska fungera som hävstång för privata kapitalflöden. Genom ett tydligt systemstöd och rådgivning i dessa frågor i ett tidigt skede av operationaliseringen av befintliga och nya strategier, har Sida säkrat att arbetet fortsätter i den inslagna riktningen. En analys av och redogörelse för de möjligheter som finns att mobilisera privat kapital i biståndsinsatser är, där så är lämpligt, en del av insatsberedningen. Sida utvecklar kontinuerligt stödet för att efterleva kravet. Den nya regeln för insatshantering har förtydligat kraven, vilket är ett exempel på hur myndigheten har utvecklat arbetet i detta avseende. För finansieringsmetoder som mobiliserar privat kapital, som garantier och utlysningssonder, anges också volymen privat kapital som insatsen förväntas mobilisera i myndighetens beredningsunderlag.





## Stärkta kontrollmekanismer

*Sida ska stärka de kontrollmekanismer som finns för att säkerställa att mottagare av bistånd inte är aktörer som stödjer våldsbejakande extremism inklusive islamism, antisemitism, terrorism och hatpropaganda riktat mot individer eller grupper, utan som stödjer demokratiska värderingar och mänskliga rättigheter.*

*Sida ska stärka sin kapacitet att göra egna systematiska bedömningar av risker och lämplighet i val av partners. I känsliga kontexter ska Sida inhämta synpunkter om lämpligheten i tilltänkt insats från berörd utlandsmyndighet. Sida ska även vidta åtgärder för att säkerställa att dokumenterade rutiner för granskning mot EU:s sanktionslista tillämpas i samtliga led av biståndsförmedling. I osäkra fall ska försiktighetsprincipen tillämpas.*

Sida har under verksamhetsåret 2025 vidtagit flera åtgärder för att se till att medel inte går till aktörer som stödjer våldsbejakande extremism, inklusive islamism, antisemitism, terrorism och hatpropaganda riktat mot individer eller grupper. Vidtagna åtgärder har införts och sammanställts utifrån en analys av Sidas nuvarande kontrollsystem i syfte att förstärka kontrollstrukturen inom ramen för myndighetens arbete med insatshantering.

En av huvudåtgärderna har varit att uppdatera myndighetens regel för insatshantering. Den uppdaterade versionen trädde i kraft den 1 juli 2025 och operationaliserar instruktionens krav.<sup>712</sup> Sidas regel för insatshantering anger att myndigheten ska identifiera,

bedöma och hantera risk i förhållande till bedömningar gjorda av insatsen och samarbetsparten. Detta inkluderar numera även bedömningen att aktörer inte stödjer våldsbejakande extremism, inklusive islamism, antisemitism, terrorism och hatpropaganda riktat mot individer eller grupper. I regeln framgår också att denna bedömning ska göras på ett rättssäkert sätt och med beaktande av saklighet och opartiskhet.<sup>713</sup>

Sidas medarbetare erbjuds kontinuerliga utbildningar i att hantera risk. Det finns ett välutvecklat metodmaterial, e-learning samt riktade utbildningar för medarbetare på myndighetens huvudkontor eller utlandsmyndigheterna.

Mallen för utvecklingserbjudande omfattar numera också krav på att en redogörelse ska göras för risken att samarbete med en viss partnerkategori i kontexten, direkt eller indirekt, gynnar aktörer som bedriver eller stödjer våldsbejakande extremism, inklusive islamism, antisemitism, terrorism och hatpropaganda riktat mot individer eller grupper. Riskbedömningen styr det efterföljande valet av partner och samarbetsform.<sup>714</sup>

Myndigheten har vidare under 2025 tagit fram en vägledning för bland annat bedömning av risk för antidemokratisk verksamhet. Denna vägledning hänvisas till i Sidas insatshanteringssystem (Trac) hjälptexter.

Utöver vägledningen har Sida också tillsatt en arbetsgrupp i syfte att vidareutveckla arbetet med bland annat vägledning och metodstöd till riskbedömningsarbetet. Arbetsgruppen kommer att återsammanställa till verksamhetsrådet och ledningsgruppen om hur arbetet fortskrider.

En bedömning av risk sker löpande för samtliga insatser under insatshantering. Dessa bedömningar vägleds och dokumenteras genom Trac. Om Sida bedömer att det föreligger risk för att aktörer bedriver verksamhet som stödjer våldsbejakande extremism, inklusive islamism, antisemitism, terrorism och hat-

propaganda riktat mot individer eller grupper, ska myndigheten alltid agera. Utifrån gjord riskbedömning identifieras lämplig åtgärd: ansökan tas inte vidare, avtalet avslutas, alternativt fördjupad granskning genomförs och/eller konkreta riskhanteringsåtgärder tas fram.

Samtliga samarbetspartner som registreras i Sidas planeringssystem PLANit screenas automatiskt mot EU:s sanktionslista. Screeningen är obligatorisk och sker löpande och centraliserat inom myndigheten.

### Nytt avtalsvillkor

Myndigheten har också tagit fram ett nytt avtalsvillkor för att säkerställa att Sidas medel inte når aktörer som stödjer våldsbejakande extremism, inklusive islamism, antisemitism, terrorism och hatpropaganda riktat mot individer eller grupper. Det nya avtalsvillkoret har exempelvis använts i beslut om insatser med tillhörande avtal inom CSO-strategin.

Arbetet med att se över och anpassa Sidas avtalsvillkor till ny styrning från regeringen kommer att fortsätta under 2026, bland annat med översyn av rapporteringskrav i de allmänna villkoren, mot bakgrund av Sidas instruktion och den beslutade regeln om insatshantering.

### Kapacitetshöjande åtgärder

Sida har under 2025 vidtagit flertalet åtgärder för att stärka sin kapacitet att göra systematiska bedömningar av risker och lämplighet i val av partner. Myndigheten har också hållit utbildningar i kapacitetsbedömning av samarbetspartner med fokus på riskfyllda miljöer.

Myndigheten använder auktoriserade revisionsbolag för att granska samarbetspartners interna styrning och kontroll. Sådan granskning sker i enlighet med en uppdragsbeskrivning som Sida upprättat. Denna uppdragsbeskrivning har under året förstärkts i syfte att stärka

granskningen av samarbetspartners egen kapacitet att bedöma risk för att de, eller de partner som de i sin tur ingår avtal med, involverar aktörer som stödjer våldsbejakande extremism, inklusive islamism, antisemitism, terrorism och hatpropaganda.

Detta tillägg som används i relevanta kontexter möjliggör att partner med svaga eller otillräckliga rutiner för screening mot EU:s sanktionslista identifieras tidigt i beredningsfasen innan avtal har hunnit tecknas.

### **Förstärkt uppföljning**

Sida har under 2025 fattat beslut om att uppdatera standarduppdragsbeskrivningen för årlig revision för att förstärka den kontroll som revisorer gör avseende partners screening mot EU:s sanktionslista. Uppdateringen syftar till att tydliggöra revisorns uppdrag att kontrollera och rapportera att en samarbetspartners rutiner för screening mot EU:s sanktionslista tillämpas på avsett sätt. Vid vidareförmedling reflekteras denna förstärkning även i nästkommande led då Sidas avtalsvillkor, inklusive revisionskrav, avtalas vidare när Sidas partner vidareförmedlar Sidas medel.

Sida ser över hur myndighetens system kan underlätta samordningen av val av samarbetspartner och insats med berörd utlandsmyndighet genom utvecklandet av systemstöd som underlättar informationsdelning.

### **Slutsats**

Sida har operationaliserat de nya styrningskrav myndigheten har fått i ny instruktion, och det har även medfört att ett flertal kontrollmekanismer har introducerats i syfte att med rimlig säkerhet garantera att de krav som återfinns i myndighetens instruktion också tas om hand inom ramen för den operativa verksamheten. Implementerade åtgärder bidrar också till en förstärkt uppföljning av verksamheten.



## Effektiva system

*Sida ska vidareutveckla sina administrativa system i syfte att kvalitetssäkra, effektivisera och göra systemen mer användarvänliga. Sida ska vidare skärpa de system och strukturer som finns för att hantera biståndsinsatser i särskild ordning.*

Det krävs stora förändringar i förhållningssätt och arbetssätt för att Sida ska lämna den tidigare allt för IT- och systemorienterade metoden och bli redo att på ett modernt sätt bedriva verksamhetsutveckling baserat på digitaliseringens möjligheter för en ökad måluppfyllelse för myndigheten.

Sidas nya avdelning för digitalisering och säkerhet har under sitt första verksamhetsår identifierat de förutsättningar som krävs för att möjliggöra en långsiktig effektivisering av myndighetens verksamhet genom ökad användning av digitaliseringens möjligheter. Det handlar bland annat om att etablera ett tätare samarbete mellan verksamhets- och digitaliseringskompetens, samt att genomföra åtgärder för att stärka myndighetens förmåga att hantera känslig information.

Utifrån de identifierade behoven har följande planerats och börjat implementeras:

- Att se insatshanteringsregel, ny samarbetsmodell och ny resultatmodell som en samverkande beskrivning av myndighetens verksamhetslogik att tjäna som utgångspunkt för att driva verksamhetsutveckling baserat på digitaliseringens möjligheter.
- Ett tydligare fokus på vad Sidas processer levererar och hur dessa kan effektiviseras med hjälp av digitaliseringens möjligheter.
- Ett tydligt ägarskap i den operativa verksamheten för processer och informationsmängder.

- Ett synsätt där processer, information och verksamhetsstöd utgör en samverkande helhet, i stället för att se IT-system som separata förvaltningsobjekt.
- En förbättrad arkitekturstyrning som främjar helhetsyn, samt utveckling av generiska, standardiserade och återanvändbara lösningar.
- Tillgång till expertkunskaper inom säkerhet och juridik för att stötta utveckling och förvaltning av både arbetsätt, informationshantering och verksamhetssystem.

Planen är att införa ovan beskrivna förutsättningarna för verksamhetsutveckling och digitalisering med start i insatshanteringsprocessen. Motivet till detta är att insatshanteringen är en viktig kärnprocess där potentialen för digitalisering är hög, och där hantering av skyddad information behöver förbättras.

### Genomförda åtgärder under året

Under året har flera åtgärder för effektiva system genomförts.

En ny version av hemsidan Openaid har utvecklats. Den uppdaterade versionen får ett nytt och mer modernt användargränssnitt samt en ny logik för att hjälpa användaren att söka och hitta information på ett mer överskådligt och pedagogiskt sätt än vad som varit möjligt tidigare.

För att ytterligare förbättra möjligheterna för en transparent redovisning av biståndet har Sida börjat införa krav på rapportering enligt IATI-standard (International Aid Transparency Initiative) i nya partneravtal. Detta kommer successivt, allteftersom nya avtal skrivs, öka möjligheterna att redovisa vidareförmedlade medel.

Personalprocesserna har fortsatt att effektiviseras och automatiseras med RPA (Robotic Process Automation). HR-processerna kommer, efter insatshanteringen, att

utgöra nästa område där de nya arbetssätten och principerna för verksamhetsutveckling baserat på digitaliseringens möjligheter tillämpas. Detta område prioriteras eftersom HR-processerna omfattar skapandet av digitala identiteter för anställda och konsulter, vilket i sin tur utgör grunden för en säkrare och mer automatiserad behörighetshantering.

I slutet av året byttes alla anställdas datorer ut. Förnyelsen av hårdvaran och delvis ny mjukvara ger en effektivare arbetsplats med mindre tekniska problem och bättre kompatibilitet med nya lösningar.

Ett förbättrat förfarande för hantering av insatser som ska behandlas i särskild ordning har införts. Här finns ytterligare potential till förbättringar framöver, men för att gå vidare med dessa krävs också förbättrad informationshantering i insatshanteringsprocessen.

En plan för hur Sida ska nyttja AI (artificiell intelligens) i närtid har också tagits fram. Planen syftar till att på ett tydligare sätt beskriva var och hur myndigheten kommer att använda möjligheterna med AI för att effektivisera med bibehållen kontroll över informationen. Planen innehåller tre huvudsakliga områden:

- Kontinuerligt förbättra information och riktlinjer för hur allmänt tillgängliga tjänster (som till exempel Copilot och Chat GPT) ska användas. Det ska vara klart hur denna typ av tjänster kan användas och vilken information som inte kan bearbetas i dessa tjänster.
- Bygga in och förpacka de vanligaste tjänsterna i vår digitala arbetsplats. Inledningsvis handlar det om tjänster som transkribering och sammanställning av möten, samt översättning och sammanställning av texter. Myndigheten kommer här att använda en plattform som ger möjlighet att kontrollera behörigheter och hjälpa användare att använda tjänsterna på ett säkert och effektivt sätt. Plattformen används redan

av flera eSam-myndigheter. På sikt ska detta minska behovet av att medarbetare använder Copilot och Chat GPT, utanför myndighetens godkända lösningar, där säkerhetsnivån idag i hög grad är beroende av den enskilda användarens kunskap och omdöme.

- Verksamhetsspecifikt AI-baserat handläggarstöd. Här är utveckling startad av ett AI-baserat verktyg för omvärldsbevakning av öppna källor, som ett av flera stöd i riskbedömningsarbetet som följer av § 5.6 i myndighetens instruktion, ("säkerställa att bistånd inte ges till aktörer som bedriver eller stödjer anti-demokratisk verksamhet, våldsbejakande extremism, islamism, antisemitism, terrorism, verksamhet som underminerar kvinnors och flickors rättigheter samt hatpropaganda riktad mot individer eller grupper").

### **Samarbete med omvärlden för effektiva lösningar**

Sida har under året ökat samverkan med andra myndigheter för att ta del av vad de har gjort och vad Sida kan återanvända vad gäller systemlösningar och erfarenheter. I första hand sker detta genom ökat deltagande i eSam. Syftet är en ökad närvärldsbevakning och att utbyta erfarenheter och lösningar med myndigheter som ligger i samma utvecklingsfas som Sida. Tanken är att mer aktivt välja samarbeten i de aktiviteter i eSam:s utvecklingsplan som är synkroniserade med Sidas verksamhetsplan.

Sida ska på ett medvetet sätt bidra till samverkan och återvinning av lösningar. Detta innebär till exempel att de AI-lösningar som nu implementeras helt och fullt följer riktlinjer och standarder för den nationella AI-infrastrukturen.

### **Slutsats**

Myndigheten har påbörjat en större omställning från ett starkt tekniskt och IT-orienterat synsätt till ett verksamhetsdrivet arbetssätt där digitalisering ses som en central del i verksamhetsutvecklingen. I ett tätt samarbete mellan verksamhets- och digitaliseringskompetens behöver processer, informationshantering och tekniska verksamhetsstöd ses och utformas som en samverkande helhet. Vissa kortsiktiga åtgärder kommer att behöva vidtas för att hantera en del mer akuta brister i verksamhetens systemstöd.



## Säkerhet för utlandsstationerad personal

*Sida ska redovisa hur myndigheten har arbetat för att utveckla och stärka säkerheten för utlandsstationerad personal samt medföljande och resande personal med särskilt fokus på personer som inte tjänstgör vid utlandsmyndigheter. Redovisningen ska även beskriva hur behovet av utbildning i säkerhet har tillgodosetts för utlandsstationerad personal, medföljande och resande personal.*

Flertalet av de länder Sida verkar i präglas av konflikt, repression och en föränderlig risk- och hotbild. Samtidigt har bilden av Sverige och hotbilden mot svenska intressen, i Sverige och utomlands, förändrats och skapat nya utmaningar. Detta gäller inte minst på området säkerhet för resande och utlandsstationerad personal.

Sidas regelverk för tjänsteresor utgår från gällande arbetsmiljölagstiftning, där arbetsgivaren ansvarar för att förebygga att arbetstagaren utsätts för ohälsa eller olycksfall. Detta gäller även när arbetstagaren utför resor i tjänsten.

Behovet av att fortsätta utvecklingen av arbetet med resesäkerhet är högt. Detta är tydligt inte bara utifrån gällande lagstiftning utan också utifrån regleringsbrev, granskning av internrevision, medarbetarundersökningar, genomfört internt utvecklingsprojekt för ökad resesäkerhet, utvärderingar efter utbildningar samt den kontinuerliga dialogen med medarbetare, chefer och fackliga parter. Särskilt har behovet av en tydligare kravställning och regelverk samt ett systematiskt säkerhetsarbete lyfts fram som viktigt, både för det förberedande arbetet inför och möjligheten att vidta adekvata åtgärder vid eventuella incidenter under tjänsteresor.

Mot bakgrund av lagstiftning och behovsbild har Sida kontinuerligt stärkt sitt arbete med resesäkerhet, ett arbete som fortsatt under 2025 då en rad systematiserande och säkerhetshöjande åtgärder införts.

Sidas resesäkerhetsarbete utgår från två grundperspektiv: konflikt (inklusive övriga aspekter kopplat till personsäkerhet) samt repressivitet. Konfliktperspektivet har hittills varit det mest framträdande perspektivet som genomsyrat verksamheten. Aspekter kopplade till repressivitet har tidigare inte varit lika framträdande, men har utvecklats på senare år. Nu fastslår en ny riktlinje att både konflikt och repressivitet ska utgöra grund i arbetet med resesäkerhet, bland annat inom ramen för utbildningar och andra aspekter kopplade till risknivåer och lämpliga åtgärder.

Under 2025 slutfördes arbetet med att ta fram en ny riktlinje för resesäkerhet.<sup>715</sup> Riktlinje – Resesäkerhet är ett nytt styrdokument inom Sidas regelverk för säkerhet och beredskap som utgår från och förtydligar Regel – Säkerhet och beredskap.<sup>716</sup> Riktlinjen har fastställt redan tidigare etablerade arbetssätt samt förtydligat ansvar och förstärkt krav på vilka åtgärder som ska företas inför, under och efter tjänsteresor. Till riktlinjen har relevanta stöddokument och mallar uppdaterats och utvecklats, däribland tjänstereseanmälan och dess relevanta bilagor, såsom en ny framtagna mall för riskanalys inför tjänsteresor till destinationer med hög eller mycket hög risk.

Ett nytt ärendehanteringssystem är under införande för resesäkerhetsprocessen. Det nya ärendehanteringssystemet förenklar och förtydligar processen, inklusive relevanta steg för beslutsfattande. Detta innebär en stor vinst för medarbetare och chefer, men möjliggör också en bättre översikt och systematik i den interna hanteringen av resor som myndigheten genomför, inklusive incidenthantering.

Sida har fortsatt sin rutin med att fatta ett beslut om risknivåer för destinationer med förhöjd risk (medel, hög eller mycket hög risk).<sup>717</sup> Beslutet grundar sig på Utrikesdepartementets beslut om risknivåer för utlandsmyndigheter, kompletterat med Sidas egen bedömning baserat på upphandlat analysverktyg, interna samråd samt input från partner. Beslutet fattas årligen samt vid behov, för att kunna ta höjd för snabba förändringar i kontext. Beslut för 2025 har fattats främst mot bakgrund av konfliktperspektivet, men Sida ser över möjligheterna att även fatta beslut kopplat till repressivitet. Beslut om risknivåer är vägledande för krav på säkerhetsutbildningar och övriga aspekter inom ramen för resesäkerhetsprocessen.

En viktig del i det förebyggande arbetet med resesäkerhet är säkerställandet av relevanta säkerhetsutbildningar. Sida har under 2025 fortsatt stärka myndighetens utbud och volym av tillgängliga säkerhetsutbildningar.

De utbildningar som erbjudits inkluderar HEAT (Hostile Environment Awareness Training, en femdagars högriskutbildning för tjänsteresor och utlandsstationeringar till destinationer med hög eller mycket hög risk), Re-HEAT (en tredagars komprimerad HEAT som uppföljningskurs för tjänsteresor till destinationer med hög eller mycket hög risk), Medelrisk (en tvådagars medelriskutbildning för tjänsteresor och utlandsstationeringar till medelriskdestinationer), REAT (Repressive Environment Awareness Training, en tvådagars utbildning för tjänsteresor till kontexter med hög repressivitet), kombinerad sjukvård och PDV (Pågående Dödligt Våld, en ny heldagsutbildning för samtliga Sida-medarbetare med fokus på hantering av incidenter med pågående dödligt våld och akuta hjälp- eller sjukvårdsinsatser, också relevant för tjänsteresor och utlandsstationeringar). Myndigheten erbjuder även med-

arbetarna utbildningar i nyttjandet av satellittelefoner och andra sambandsmedel.

Säkerhetsutbildningar ska repeteras vart femte år. HEAT, Re-HEAT och medelriskutbildningarna är krav för personal inför tjänsteresor till destinationer med förhöjd säkerhetsrisk. För utlandsstationering är kravet genomförd full HEAT för stationering till hög- och mycket högriskkontexter, och medelriskutbildning till medelriskkontexter. För utlandsstationering erbjuds även vuxna medföljande relevant säkerhetsutbildning, varav samtliga som efterfrågat utbildning under 2025 beretts en utbildningsplats. Under 2025 genomgick 134 Sida-medarbetare en HEAT-utbildning, vilket är fler än tidigare år.

Sidas stöd inför, under och efter tjänsteresor har ökat under 2025. Dels gäller detta personlig rådgivning i form av återkoppling på tjänstereisanmälningar och aktivt deltagande i planering av resor i samråd med resenär, arbetsmiljöansvarig chef och samverkan med vårdorganisation, övriga partner, Utrikesdepartementet och utlandsmyndigheter. Dels har Sidas tillgängliga verktyg för resesäkerhet använts i större omfattning och mer systematiskt. Det gäller bland annat land- och kontextanalyser från upphandlat analysverktyg, samt användning av myndighetens resesäkerhets-app som också är kopplad till en dygnet runt-öppen jourtjänst. Även systematisk användning av vägledningar, exempelvis vägledning för resa med partner som tydliggör ansvarsfördelning mellan Sida och partners ansvar för säkerhet på plats, nyttjande av myndighetens utrustning såsom säkerhetspåsar, faradaypåsar (som blockerar trådlösa signaler från elektroniska enheten), satellittelefoner, satellitpuckar, USB data blockers (som säkerställer att endast ström överförs vid laddning) samt rese- och sjukvårdskit med mera har ökat.

Myndigheten har fortsatt sitt aktiva deltagande i olika relevanta nätverk, bland annat i arbetsgruppen för säkerhet, som består av ett trettiotal myndigheter under MIUS – Myndighetsnätverket för Internationellt

Utvecklingssamarbete, och deltagande i den så kallade G11-gruppen, en undergrupp till Rådet för internationell fredsfrämjande verksamhet. Samverkan har också skett löpande med Utrikesdepartementet och relevanta utlandsmyndigheter, framförallt de där Sida har stationerad personal.

Sida har haft en expertroll i Ambassadsäkerhetsutredningen som under 2025 lämnade sitt betänkande, En säkrare utrikesförvaltning, SOU 2025:94.<sup>718</sup> Utredningens uppdrag har varit se över den personliga säkerheten och personskyddet i utrikesrepresentationen med fokus på behovet av, och förutsättningarna för, svenska myndigheter och säkerhetsföretag att delta i skyddsåtgärder för utsänd personal. I uppdraget ingick även att se över förutsättningarna för stöd från olika myndigheter vid konsulära kriser. Sida fortsätter att bevaka implementeringen av de olika förslag och åtgärder som föreslogs.

Tjänstbarhetskriterier för utlandstjänstgöring med avseende på lämplighet och risker kopplade till säkerhet och jäv har utvecklats utifrån ett uppdrag i kompetensförsörjningsstrategi.<sup>719</sup> Tjänstbarhetskriterierna har börjat användas i Sidas bemanningsprocess av utlandsmyndigheterna och syftar till att minimera risksituationer för individ och organisation. Säkerhetsläget har visat på ett behov av att tidigt i rekryteringsprocessen till utlandsmyndigheterna göra mer gedigna bedömningar av förutsättningarna för en medarbetare att genomföra uppdraget vid utlandsmyndigheten. Följande kriterier är kvalificerande för att gå vidare i ansökningsprocessen till utlandsmyndigheterna: svenskt medborgarskap, körkort och godkänd bisyssla. Övriga tjänstbarhetskriterier används i Sidas bedömning om kandidater är lämpliga för utlandstjänstgöring utifrån kompetenser och ur ett jävs- och säkerhetsperspektiv, inklusive säkerhetsprövning.

Sida har under 2025 utvecklat och förtydligat rutiner för utfärdande av tjänste- och diplomatpass, detta efter samverkan med Utrikesdepartementet. Huvudregeln är resa med privat pass, men Sida-medarbetare har

fortsatt möjlighet att få ett tjänste- eller diplomatpass utfärdat i de fall det bedöms som ändamålsenligt ur säkerhetshänseende. Sidas enhet för säkerhet och cybersäkerhet hanterar samtliga ansökningar för tjänste- och diplomatpass.

### Sammanfattning

Sammantaget har Sidas arbete med säkerhet vid tjänsteresa och utlandsstationering utvecklats markant de senaste åren, samtidigt som den föränderliga risk- och hotbilden ställer fortsatt höga krav på kontinuerligt utvecklingsarbete. Under 2025 har både antalet utbildningar och antalet medarbetare som genomgått säkerhetsutbildningar varit högre än något tidigare år. Även nyttjandet av systemstöd inför och under resor samt personlig rådgivning inför resor har ökat. Viktiga förutsättningsskapande åtgärder för det fortsatta systematiska säkerhetsarbetet som kommit på plats under året inkluderar bland annat en ny riktlinje för resesäkerhet, tjänstbarhetskriterier för tjänstgöring på utlandsmyndighet samt det påbörjade arbetet med ett ärendehanteringssystem.

## Effektiv och ändamålsenlig organisation

*Sida ska redovisa hur myndigheten har organiserat och resurssatt sig för att på ett ändamålsenligt och effektivt sätt genomföra regeringens inriktning för Sveriges internationella utvecklingssamarbete i enlighet med regeringens beslut (Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, UD2023/17726).*

### Sidas förändring

För att ta hand om regeringens styrning och inriktning för Sveriges internationella utvecklingssamarbete i enlighet med regeringens beslut Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt<sup>720</sup> i en tid av omvälvande förändringar i det globala biståndslandskapet, har myndigheten anpassat sin organisationsstruktur och sina arbetssätt. Sidas förändring har skapat förutsättningar för att arbeta enhetligt och flexibelt, som Ett Sida. Under 2025 har Sida påbörjat implementeringen av en ny verksamhetslogik baserad på tematiska och geografiska utvecklingserbjudanden. Den nya logiken ska omsätta regeringens styrning och strategimål i konkreta prioriteringar och insatser. Utvecklingserbjudanden samlar verksamheten och säkerställer synergieffekter mellan olika biståndsstrategier samt med andra delar av den svenska utrikespolitiken.

### Förändrad verksamhetslogik med utvecklingserbjudanden

Sida styrs av förordningar, regleringsbrev samt bilaterala, regionala och tematiska strategier som beslutas av regeringen. I ett och samma partnerland kan det därför finnas utvecklingsinsatser som finansieras från flera

strategier. Sidas organisation har nu fått ett ännu tydligare geografiskt fokus. Det innebär att Sida nu arbetar med att ytterligare stärka synergier mellan relevanta strategier, vilket i förlängningen kan leda till ökad effektivitet i utvecklingssamarbetet.

För att samla styrningen från olika strategier och underlätta samarbetet internt inom Sida, med Sidas samarbetspartner och samarbetsländer och med andra politikområden, såsom exempelvis utrikes-, handels- och migrationspolitiken, har de geografiska teamen under 2025 tagit fram genomförandeplaner genom utvecklingserbjudanden. Utvecklingserbjudanden bygger på kontext och utvecklingsanalyser av länder och regioner.

Sida har under 2025 introducerat en ny resultatmodell för styrning, uppföljning och rapportering av resultat. Resultatmodellen syftar till att förenkla styrningen av biståndsverksamheten och göra den mer genomförbar, uppföljningsbar och evidensbaserad. Modellen bygger på en sammanhängande verksamhetslogik och målhierarki som visar hur Sidas insatser bidrar till strategimål, biståndets övergripande mål och regeringens reformagenda.

Sida har även vidareutvecklat samverkan inom Team Sweden samt med andra svenska myndigheter och statliga bolag, och tydliggjort biståndets roll och mervärde i förhållande till Sveriges samlade utrikespolitiska engagemang.

### Organisation baserad på den förändrade styrningen.

Myndighetens operativa avdelningar har enheter som arbetar effektivt med handläggning av program och insatser. De operativa avdelningarna har därför nu ett mer enhetligt arbetssätt och ett ökat fokus på genomslag i Sveriges partnerländer och regioner. Sidas organisation har nu också en separat humanitär avdelning,

en avdelning med fokus på mobilisering av kapital som heter Finans, en enhet med fokus på migration samt enheten för Ukraina som har ökat väsentligt, vilket ytterligare kommer att underlätta regeringens inriktning för Sveriges internationella utvecklingssamarbete. Sidas stöдавdelningar är organiserade för att på ett effektivt sätt fullfölja regeringens krav och styrning på myndigheter. Stöдавdelningarna är resurssatta för att stödja den operativa verksamheten med tematisk kompetens, arbete med handel, privata sektorn, finansiella instrument, digitalisering och säkerhet, expertis inom juridik, intern styrning och kontroll, HR, samt upphandling och arkivering.

Myndigheten har under 2025 arbetat med att implementera den nya organisationen och de nya arbetssätten. För att skapa hållbara chefsuppgifter och en bättre arbetsmiljö för alla anställda har storleken på organisationens enheter setts över. Ett antal stora enheter har delats upp i flera mindre enheter, med mer renodlade uppgifter. Sida har också på andra sätt stärkt ledningskapaciteten på myndigheten, bland annat genom att införa ställföreträdande enhetschefer med mer omfattande mandat. Det kommer att förbättra arbetsmiljön för både chefer och för medarbetare, som får bättre tillgång till sin chef och därmed bättre stöd i att prioritera mellan arbetsuppgifter.

### Kompetensförstärkning

Sidas kompetensförsörjningsstrategi beslutades under 2024 och implementeringen påbörjades under 2025. Strategin förtydligar hur myndigheten arbetar långsiktigt med kompetensförsörjning för att säkerställa att myndigheten har den bemanning och kompetens som krävs, både i Sverige och på utlandsmyndigheterna. Strategin redogör också för hur Sida på ett flexibelt,



effektivt och ändamålsenligt sätt kan använda sin samlade kompetens för att ta sig an de uppdrag myndigheten har att genomföra, som Ett Sida. De traineer som började på Sida i september 2024 rekryterades för att tillföra Sida kompetens inom bland annat migration, humanitära bistånd och utvecklingsfinansiering. Sida har under 2025 tagit fram och implementerat tjänstbarhetskriterier för utlandstjänstgöring, som ett sätt att bland annat motverka jäv och intressekonflikter på utlandsmyndigheter. Med stöd i kompetensförsörjningsstrategin har den interna kompetensutvecklingen under 2025 fokuserat på Sidas insatshantering, intern styrning och kontroll samt statstjänstemannarollen, inklusive jäv och intressekonflikter.

Under 2025 har myndigheten implementerat en central befattningsplan för att bättre kunna anpassa bemanningen till de krav som ställs på myndigheten. De cirka 60 vakanser som uppstod i samband med omorganisationen i oktober 2024 har använts strategiskt för att rekrytera in kompetens inom prioriterade områden, så som juridik, migration, mobilisering av kapital och privatsektorutveckling, samt stöd till civilsamhället och Ukraina.

### Slutsats

Sida har genomfört stora förändringar för att tillgodose regeringens styrning. Under kommande år är förändringen en förutsättning för att nå regeringens reformagenda, som speglas i de externa målen i Sidas verksamhetsstrategi 2024–2026;<sup>721</sup> bekämpad fattigdom genom jobbskapande, handel och utbildning, förbättrad hälsa för de allra mest utsatta, främjad frihet och bekämpat förtryck, utökat och effektiviserat klimatbistånd, stärkt frihet och egenmakt för kvinnor och flickor, stärkta synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken samt stärkt humanitärt stöd för att rädda liv och lindra nöd.



## Demokrati och mänskliga rättigheter

*Sida ska bistå Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) i regeringens arbete för att stärka förutsättningar för fria och rättvisa val och aktivt bidra till dess genomförande. Sida ska redovisa totalt bidrag till valstöd och andra insatser som främjar förutsättningarna för fria och rättvisa val. Sida ska även bistå Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) i arbetet med att följa upp pågående internationella processer om uppdatering av normverk för val, valobservationer samt valstöd. Jämställdhet är ett svenskt kärnvärde och en förutsättning för lika rättigheter, frihet och demokrati.*

### Valstöd

Sverige har en lång tradition av att stödja demokratiseringsprocesser genom bistånd och diplomati. Regeringens reformagenda prioriterar bland annat insatser för att skapa förutsättningar för fria och rättvisa val. Fria och rättvisa val är en av demokratins viktigaste institutioner. I både demokratier och autokratier eftersträvar politiska ledare den legitimitet som val ger. Valprocesser utsätts idag för nya utmaningar som hotar valintegriteten, och i förlängningen tilliten till det demokratiska politiska systemet: digitalisering och nya teknologier som underlättar desinformation, hot mot staters digitala säkerhet<sup>722</sup> och könsbaserat våld offline och online,<sup>723</sup> klimatförändringar som försvårar för människor att rösta och ställa upp i val<sup>724</sup> samt migrationsströmmar som ställer nya krav på utlandsröstning.<sup>725, 726</sup> Därför anser demokratiexperter och forskare att normer och standarder för val, liksom metoder för val, valobservation och valstöd, behöver uppdateras.<sup>727</sup> Samtidigt kvarstår de mest grundläggande utma-

ningarna, som att utarbeta en röstlängd och att göra vallokaler tillgängliga i många av Sveriges samarbetsländer. En grundläggande och evidensbaserad princip för effektivt valstöd som Sida arbetat efter under flera år, är att stöd ska ges under hela valcykeln – det vill säga åren före, under och efter ett val. Val är inte en isolerad händelse utan en långsiktig process som äger rum i en politisk kontext. Valstöd är särskilt utsatt i konfliktmiljöer.

Sidas totala utbetalade belopp för valstödsinsatser var cirka 144 miljoner kronor under 2025, en ökning med cirka 45 procentenheter från 2024. Största andelen av valstödet, cirka 90 procent, faller under strategimål inom det tematiska området Främja frihet och bekämpa förtryck. Nära 8 procent faller under det tematiska området Stärka kvinnors och flickors politiska och ekonomiska egenmakt.

Sidas valstöd fördelas i huvudsak via civilsamhällesorganisationer (cirka 65 procent), multilaterala organisationer (nära 30 procent) samt offentliga institutioner (cirka 5 procent). FN:s utvecklingsprogram (UNDP) och EU-kommissionen är de huvudsakliga mottagarna av stöd till multilaterala organisationer.

Sidas breda stöd till demokrati, mänskliga rättigheter och rättsstatens principer bidrar på olika vis till att främja förutsättningar för fria och rättvisa val. Det kan exempelvis handla om stöd till politiska partier, ytttrandefrihet och oberoende media, civilsamhälle, kvinnors politiska deltagande och antikorrupktion. Bidrag till andra insatser som främjar förutsättningar fria och rättvisa val är därmed utmanande att avgränsa och svårt att volymmässigt beräkna. Sida har i denna analys inkluderat insatser som i sin verksamhet uttryckligen stödjer val som huvudfokus.<sup>728</sup>

Av de partnerländer där parlamentsval har hållits under 2025 (Bolivia, Moldavien och Tanzania) så är Moldavien det land där Sida har finansierat valstöds-

insatser via landstrategin. I Moldavien stödjer Sida flera aktörer som i samarbete täcker olika delar av valet. Att stärka demokratins motståndskraft och valintegritet är en viktig del. Med stöd från Sverige, Norge, Kanada och Danmark har UNDP arbetat för att motverka allvarliga risker inför valet, i form av otillåten parti- och kampanjfinansiering, röstköp, cyberhot, desinformation och försök att ogiltigförklara valresultatet.<sup>729, 730</sup> Detta har skett genom stöd till reform av vallagstiftningen, stärkande av valmyndighetens kapacitet, inklusive digitala system för att kommunicera valresultat, och ökad säkerhet vid vallokaler. UNDP förmedlar även stöd till partnerorganisationer som civilsamhällesorganisationer, medier och FN:s jämställdhetsorgan UN Women för att främja tillgänglighet avseende vallokaler, ökat deltagande, inkludering och stärkt politiskt deltagande av kvinnor och ungdomar. Omfattande informations- och utbildningsinsatser har genomförts för att stärka väljarnas kunskap om och tillit till valkommissionen och polisen.<sup>731</sup> Sidas stöd till civilsamhällesorganisationen Promo-Lex Democracy in Action bidrar till att stärka valintegritet genom lokal valobservation och övervakning av finansiering av politiska partier.<sup>732</sup>

Sidas valstöd till Moldavien sträcker sig bortom valåret och över valcykeln, det vill säga åren före, under och efter ett val. Under valåret, 2025, uppgick stödet till strax under 7 miljoner kronor. Under åren 2024–2025 uppgick stödet till Moldavien till cirka 27 miljoner kronor och Sida planerar fortsatt stöd 2026. Stödet till UNDP som utgör närmare två tredjedelar av det samlade stödet betalades ut året före valet, vilket är vanligt vid större valstöd. Det möjliggör ett flexibelt och effektivt stöd och bidrar till att stärka förutsättningarna för ett fritt och rättvist val. Bangladesh och Armenien är två andra exempel på utbetalningar året före val. I båda länderna har Sida under 2025 ingått avtal om stöd

till UNDP inför kommande parlamentsval 2026.<sup>733</sup> Bangladesh står för det volymmässigt största valstödet 2025. För 2025 uppgår stödet till 44 miljoner kronor, med cirka 61 procent av stödet till en UNDP-fond med flera givare och 39 procent till International Foundation of Electoral Systems (IFES).<sup>734, 735</sup> Zambia, Colombia, Uganda och Kenya är länder där Sida har mindre stöd till kommande val 2026 och 2027.

Moldavien är ett exempel där insatser finansierade av olika strategier samspekar och tillför ett mervärde på landnivå. Via strategin för Östeuropa, västra Balkan och Turkiet bidrar Sida till Europarådets arbete med att stärka Moldaviens valkommission med anpassning av standarder och processer till EU:s normer.<sup>736</sup> Därutöver tillkommer stöd via två civilsamhällesaktörer, IFES<sup>737</sup> och konsortiet Elections and Political Process Strengthening (CEPPS)<sup>738</sup>, som finansieras av strategin för mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer. Konsortiet CEPPS består av IFES, National Democratic Institute och International Republican Institute. Stödet till IFES har stärkt valkommissionen i att kunna förbereda och genomföra valet. CEPPS arbete i Moldavien har fokuserat på att utveckla ett ramverk som kan användas för att förebygga och hantera de negativa konsekvenserna av digitala lagar som hotar yttrandefriheten.<sup>739</sup> CEPPS har också med Sidas stöd studerat påverkan av bland annat digital desinformation och generativ AI i samband med valet i Bolivia.<sup>740</sup> Under 2025 har CEPPS fått ytterligare stöd från Sida för arbete i Ukraina under 2026.<sup>741</sup>

Forskning visar att valstöd på regional nivå i kontexter med demokratiskt underskott eller tillbakagång kan vara mer relevant och effektivt än på landnivå. Regionala nätverk för valmyndigheter kan stärka erfarenhetsutbyte, vara ett forum för informellt stöd och bidra till policyutveckling.<sup>742</sup> I området kring Mellanöstern och Nordafrika (MENA) har Sida valt att fortsätta ett regionalt stöd för att stärka valmyndigheter varav flera bildades efter arabiska våren.<sup>743</sup> Samarbetet

har omfattat tekniskt stöd, bildande och konsolidering av den regionala organisationen ArabEMBs och bildandet av två nätverk: ett för att stärka kvinnors politiska deltagande, ett annat för att stärka ungdomars politiska deltagande. I Afrika söder om Sahara stödjer Sida den regionala organisationen Electoral Institute for Sustainable Democracy in Africa (EISA) som arbetar kapacitetsstärkande och normskapande i samarbete med såväl regionala mellanstatliga organisationer, till exempel Afrikanska unionen (AU), som nationella valmyndigheter och civilsamhällesorganisationer.<sup>744</sup> 2025 bidrog de till årets valarbete i Tanzania.<sup>745</sup>

I många av Sidas samarbetsländer tenderar det bredare stödet till demokrati och mänskliga rättigheter och även inom fred, att rikta sitt fokus mot val under valår utan att myndigheten statistiskt klassificerar det som valstöd. Ett exempel är Tanzania där Sida finansierar civilsamhällesorganisationer som stöttar människorättsförsvarare, medier, digitala plattformar och antikorruption men som även delvis riktar sitt fokus på valet och därmed bidrar till att stärka förutsättningarna för fria och rättvisa val. Generellt är människorättsförsvarare väldigt utsatta inför och under val, bland annat på grund av deras ansträngningar att avslöja korruption och oegentligheter kopplade till kampanjfinansiering.<sup>746</sup>

Guatemala är ett exempel på hur långvarigt demokratistöd och valstöd under hela valcykeln kan bidra till demokratisk utveckling.<sup>747</sup> Efter valet 2023 ifrågasattes valresultatet.<sup>748</sup> En utvärdering bedömde att Sidas stöd och svensk diplomati bidrog till att valresultatet accepterades.<sup>749</sup> 2026 har Guatemala utnämningar av nyckelpersoner inom fyra centrala statliga institutioner: den högsta valdomstolen, författningsdomstolen, riksåklagaren och riksrevisorn – något som har betydelse för den fortsatta demokratiutvecklingen och presidentvalet 2027.<sup>750</sup> Sida har därför inlett ett nytt stöd till Organisationen för amerikanska stater (OAS)<sup>751</sup> för att stödja deras arbete med att stärka och modernisera

demokratiska institutioner och rättsstatens principer. OAS kommer att övervaka att utnämningarna i Guatemala 2026 går korrekt till, utan korruption, och föra dialog mellan olika parter och institutioner.

Uganda planerar såväl president- och parlamentsval som lokalval i början av 2026. Som stöd till ett val i en politisk laddad kontext som Uganda testade Svenska ambassaden i Kampala ett interaktivt demokratispel, Electionville. Spelet, som genomfördes med Svenska Institutet och EU, fick stort gehör och blev efterfrågat av ungdomar samt fick uppmärksamhet i media och även av valkommissionen.<sup>752</sup>

### Bistå Regeringskansliet i valfrågor och valstöd

Utöver det finansiella stödet har Sida bidragit med att följa upp pågående internationella processer om uppdatering av normativa ramverk för val, valobservation och valstöd. Sida representerar Sverige i OECD-DAC:s (organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling) tematiska nätverk för samhällsstyrning, GovNet, som arbetar fram riktlinjer för givares stöd inom demokratiområdet. I juli 2025 var Sida värd för en session under GovNets plenarmöte, i samverkan med Frankrike och Internationella IDEA, om behovet att revidera OECD-DAC:s principer för valstöd. Intresset var inte stort för att revidera principerna men intresse fanns att belysa utmaningar med val kopplat till samhällsstyrning och digitalisering.<sup>753</sup> Informell samverkan har inletts under året med Folke Bernadotte Akademin (FBA) och närliggande myndigheter inom valområdet som Valmyndigheten, Skatteverket och Myndigheten för psykologiskt försvar, med fokus på valstöd i närområdet. Sida bjuds även in för att delta vid FBA:s återrapporteringstillfällen från valobservationsuppdrag. Sida är medlem i Global Network for Securing Electoral Integrity (GENSEI) som verkar för att främja valintegritet. Sida har fortsatt kompetensutveckling inom valstöd genom möten för medarbetare där Valmyndigheten, Internationella IDEA och IFES bidragit. Metodstöd har

publicerats för hur Sida kan stärka förutsättningar för fria och rättvisa val: "Guidance for Electoral Integrity – A Technical Note".<sup>754</sup> Sida har tagit fram en rapport med metodstöd till myndigheter, främst inom det östliga partnerskapet, för arbetet med att motverka desinformation och hybrida hot: "Building Democratic Resilience: A Framework for Public Institutions in Contested Information Environments".<sup>755</sup>

### Slutsats

Regeringens satsning på att stärka förutsättningar för fria och rättvisa val har bidragit till ett ökat fokus på valstöd i Sidas arbete för att främja frihet och motverka förtryck. Sidas valstöd har ökat i volym. Sida har stöttat regeringen i att följa upp pågående internationella processer om uppdatering av normativa ramverk för val, valobservationer och valstöd, samt bidragit till att synliggöra och kommunicera prioriteringen. Sida har ökat kontaktytorna och samverkan inom svenska resursbasen. Sidas bedömning är att det är fortsatt viktigt att ha hög ambitionsnivå i stödet till politiska och demokratiska institutioner såsom val.



# Finansiell redovisning

## Så finansieras verksamheten

**Årsredovisningen har upprättats i enlighet med bestämmelserna i förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB).**

**Redovisningen av Sidas garantiverksamhet baseras även på förordning (2018:2098) om garantier för utvecklingssamarbete som kompletterar förordning (2011:211) om utlåning och garantier.**

Räkenskapshandlingarna omfattar resultaträkning, balansräkning, anslagsredovisning, redovisning av beställningsbemyndigande, finansieringsanalys, sammanställning av väsentliga uppgifter, tilläggsupplysningar och noter samt redovisning av utlånings- och garanti-verksamhet för perioden 1 januari–31 december 2025.

Resultaträkningen redovisar i sammandrag samtliga kostnader och intäkter.

Balansräkningen redovisar i sammandrag tillgångar, skulder och myndighetskapital.

Anslagsredovisningen omfattar redovisningen mot statsbudgetens anslag och inkomsttitlar.

Redovisning av beställningsbemyndigande omfattar en redovisning av samtliga ekonomiska åtaganden vid budgetårets slut som medför utgifter under ett följande budgetår mot bemyndigandet.

Finansieringsanalysen visar hur verksamheten har finansierats och hur den likvida ställningen har förändrats.



# Resultaträkning

Tabell 3.1: Resultaträkning, tkr

| <b>Verksamhetens intäkter</b>                                      | <b>Not</b> | <b>250101–251231</b> | <b>240101–241231</b> |
|--------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|----------------------|
| Intäkter av anslag                                                 | 1          | 1 703 539            | 1 720 781            |
| Intäkter av avgifter och andra ersättningar                        | 2          | 21 417               | 18 254               |
| Intäkter av bidrag                                                 | 3          | 13 101               | 10 346               |
| Finansiella intäkter                                               | 4          | 8 507                | 11 623               |
| <b>Summa</b>                                                       |            | <b>1 746 564</b>     | <b>1 761 004</b>     |
| <b>Verksamhetens kostnader</b>                                     |            |                      |                      |
| Kostnader för personal                                             | 5          | -1 053 291           | -1 022 923           |
| Kostnader för lokaler                                              | 6          | -42 501              | -41 453              |
| Övriga driftkostnader                                              | 7          | -629 032             | -675 774             |
| Finansiella kostnader                                              | 8          | -1 478               | -3 189               |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                   | 15,16      | -22 214              | -22 770              |
| <b>Summa</b>                                                       |            | <b>-1 748 517</b>    | <b>-1 766 110</b>    |
| <b>Verksamhetsutfall</b>                                           | <b>14</b>  | <b>-1 953</b>        | <b>-5 106</b>        |
| <b>Uppbördsverksamhet</b>                                          |            |                      |                      |
| Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras                      |            | 29 143               | 137 978              |
| Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet         |            | -29 143              | -137 978             |
| <b>Saldo uppbördsverksamhet</b>                                    | <b>14</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>Transfereringar</b>                                             |            |                      |                      |
| Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag | 1          | 39 693 006           | 44 055 139           |
| Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag    |            | 0                    | 350                  |
| Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag                   | 10         | 102 931              | 85 377               |
| Finansiella intäkter                                               | 11         | 134 525              | 178 689              |
| Finansiella kostnader                                              | 12         | -106 262             | -68 668              |
| Lämnade bidrag                                                     | 13         | -39 634 979          | -44 083 958          |
| <b>Saldo transfereringar</b>                                       |            | <b>189 222</b>       | <b>166 929</b>       |
| <b>Årets kapitalförändring</b>                                     | <b>14</b>  | <b>187 269</b>       | <b>161 823</b>       |

# Balansräkning

Tabell 3.2: Balansräkning, tkr

| Tillgångar                                               | Not | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|----------------------------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                |     |                  |                  |
| Balanserade utgifter för utveckling                      |     | 24 488           | 39 404           |
| Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar |     | 740              | 339              |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>          | 15  | <b>25 228</b>    | <b>39 743</b>    |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                  |     |                  |                  |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet                 |     | 7 231            | 10 224           |
| Maskiner, inventarier, installationer m.m.               |     | 9 524            | 11 157           |
| Pågående nyanläggningar                                  |     | 497              | 1 164            |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>            | 16  | <b>17 253</b>    | <b>22 545</b>    |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                 |     |                  |                  |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                   |     | 4 268 015        | 4 051 595        |
| Andra långfristiga fordringar                            |     | 522 122          | 584 830          |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>           | 17  | <b>4 790 138</b> | <b>4 636 425</b> |
| <b>Utlåning</b>                                          | 18  | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                           |     |                  |                  |
| Fordringar hos andra myndigheter                         |     | 15 576           | 60 047           |
| Övriga kortfristiga fordringar                           |     | 188 931          | 71 536           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>                     | 19  | <b>204 507</b>   | <b>131 582</b>   |
| <b>Periodavgränsningsposter</b>                          |     |                  |                  |
| Förutbetalda kostnader                                   |     | 26 082           | 29 059           |
| Övriga upplupna intäkter                                 |     | 28 540           | 34 088           |
| <b>Summa periodavgränsningsposter</b>                    | 20  | <b>54 622</b>    | <b>63 147</b>    |
| <b>Avräkning med statsverket</b>                         | 21  | <b>-172 880</b>  | <b>-92 846</b>   |

Forts →



Tabell 3.2: Balansräkning, tkr

| Tillgångar                                            | Not | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|-------------------------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| <b>Kassa och bank</b>                                 |     |                  |                  |
| Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret             | 22  | 388 816          | 442 738          |
| Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret           | 23  | 3 073 424        | 2 967 817        |
| Kassa och bank                                        | 24  | 299 578          | 308 619          |
| <b>Summa kassa och bank</b>                           |     | <b>3 761 818</b> | <b>3 719 174</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               |     | <b>8 680 686</b> | <b>8 519 770</b> |
| <b>Kapital och skulder</b>                            |     |                  |                  |
| <b>Myndighetskapital</b>                              |     |                  |                  |
| Statskapital                                          |     | 4 847 206        | 4 628 811        |
| Balanserad kapitalförändring                          |     | 2 223 575        | 2 065 726        |
| Kapitalförändring enligt resultaträkningen            | 14  | 187 269          | 161 823          |
| <b>Summa myndighetskapital</b>                        | 25  | <b>7 258 049</b> | <b>6 856 360</b> |
| <b>Avsättningar</b>                                   |     |                  |                  |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 26  | 1 907            | 87               |
| Avsättningar för garantier                            | 27  | 716 190          | 760 314          |
| Övriga avsättningar                                   | 28  | 8 543            | 3 974            |
| <b>Summa avsättningar</b>                             |     | <b>726 641</b>   | <b>764 374</b>   |
| <b>Skulder m.m.</b>                                   |     |                  |                  |
| Lån i Riksgäldskontoret                               | 29  | 41 728           | 61 583           |
| Kortfristiga skulder till andra myndigheter           | 30  | 44 872           | 58 011           |
| Leverantörsskulder                                    |     | 66 817           | 31 279           |
| Övriga kortfristiga skulder                           | 31  | 367 944          | 374 713          |
| <b>Summa skulder m.m.</b>                             |     | <b>521 360</b>   | <b>525 586</b>   |
| <b>Periodavgränsningsposter</b>                       |     |                  |                  |
| Upplupna kostnader                                    |     | 89 074           | 299 996          |
| Oförbrukade bidrag                                    |     | 83 072           | 70 333           |
| Övriga förutbetalda intäkter                          |     | 2 490            | 3 120            |
| <b>Summa periodavgränsningsposter</b>                 | 32  | <b>174 636</b>   | <b>373 449</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 |     | <b>8 680 686</b> | <b>8 519 770</b> |

# Anslagsredovisning

Tabell 3.3: Anslagsredovisning, Redovisning mot anslag, tkr

| Anslag       | Benämning                                                                   | Ingående överföringsbelopp | Årets tilldelning enligt regleringsbrev | Omdisponerade anslagsbelopp | Indragning      | Totalt disponibelt belopp | Utgifter           | Utgående överföringsbelopp |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>7 1:1</b> | <b>Biståndsverksamhet (Ramanslag samtliga anslagsposter)</b>                |                            |                                         |                             |                 |                           |                    |                            |
| 7 1:1.1      | Humanitära insatser                                                         | 729                        | 4 495 000                               | 150 000                     | -729            | 4 645 000                 | -4 643 790         | 1 210                      |
| 7 1:1.5      | Civilsamhällesstöd                                                          | 45 917                     | 1 800 000                               | 0                           | -45 917         | 1 800 000                 | -1 746 261         | 53 739                     |
| 7 1:1.6      | Asien                                                                       | -4 064                     | 1 150 000                               | -337 000                    | 0               | 808 936                   | -801 843           | 7 093                      |
| 7 1:1.7      | Latinamerika                                                                | -2 205                     | 480 000                                 | -50 000                     | 0               | 427 795                   | -429 958           | -2 163                     |
| 7 1:1.9      | Afrika                                                                      | -1 525                     | 5 150 000                               | -511 000                    | 0               | 4 637 475                 | -4 664 481         | -27 006                    |
| 7 1:1.13     | Mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer                 | 1 185                      | 1 059 000                               | 0                           | -1 185          | 1 059 000                 | -1 058 378         | 622                        |
| 7 1:1.17     | Mellanöstern och Nordafrika                                                 | 51 878                     | 870 000                                 | -43 000                     | -51 878         | 827 000                   | -817 662           | 9 338                      |
| 7 1:1.23     | Ukraina, Östeuropa samt västra Balkan och Turkiet                           | 244 239                    | 2 840 000                               | 1 510 000                   | -244 239        | 4 350 000                 | -4 390 788         | -40 788                    |
| 7 1:1.26     | Fred och säkerhet                                                           | 232                        | 160 000                                 | -50 000                     | -232            | 110 000                   | -109 813           | 187                        |
| 7 1:1.28     | Innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling                            | 48 184                     | 450 000                                 | -132 000                    | -48 184         | 318 000                   | -318 085           | -85                        |
| 7 1:1.30     | Multilaterala utvecklingsbanker, fonder och skuldavskrivningar <sup>1</sup> | 120 330                    | 4 540 000                               | 97 000                      | -25 330         | 4 732 000                 | -4 729 175         | 2 825                      |
| 7 1:1.31     | Multilaterala och internationella organisationer och fonder <sup>1</sup>    | 1 978                      | 9 825 000                               | 464 000                     | -1 978          | 10 289 000                | -10 283 263        | 5 737                      |
| 7 1:1.32     | Forskningssamarbete                                                         | -2 572                     | 440 000                                 | 0                           | 0               | 437 428                   | -436 203           | 1 225                      |
| 7 1:1.33     | Strategiskt inriktade bidrag <sup>1</sup>                                   | 1 079 878                  | 2 141 068                               | -635 568                    | -52 878         | 2 532 500                 | -2 314 239         | 218 261                    |
| 7 1:1.34     | Hållbar tillväxt, grön omställning, utbildning och hälsa                    | -21 116                    | 3 300 000                               | -445 000                    | 0               | 2 833 884                 | -2 830 905         | 2 979                      |
| 7 1:1.35     | Migration, återvändande och frivillig återvandring                          | 0                          | 350 000                                 | 0                           | 0               | 350 000                   | -347 874           | 2 126                      |
| <b>7 1:1</b> | <b>Summa biståndsverksamhet</b>                                             | <b>1 563 068</b>           | <b>39 050 068</b>                       | <b>17 432</b>               | <b>-472 551</b> | <b>40 158 017</b>         | <b>-39 922 719</b> | <b>235 298</b>             |
| <b>7 1:2</b> | <b>Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Ramanslag)</b>       |                            |                                         |                             |                 |                           |                    |                            |
| 7 1:2.1      | Sida (förvaltning)                                                          | 76 537                     | 1 777 298                               | 0                           | -24 568         | 1 829 267                 | -1 621 463         | 207 804                    |
| <b>7 1:2</b> | <b>Summa förvaltningsanslag</b>                                             | <b>76 537</b>              | <b>1 777 298</b>                        | <b>0</b>                    | <b>-24 568</b>  | <b>1 829 267</b>          | <b>-1 621 463</b>  | <b>207 804</b>             |

<sup>1</sup> Anslagsposter som disponeras av Sida men där medlen utbetalas efter beslut av regeringen eller Regeringskansliet.

| Tabell 3.3: Anslagsredovisning, Redovisning mot anslag, tkr |                                                                                         |                            |                                         |                             |            |                           |             |                            |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------------|----------------------------|
| Anslag                                                      | Benämning                                                                               | Ingående överföringsbelopp | Årets tilldelning enligt regleringsbrev | Omdisponerade anslagsbelopp | Indragning | Totalt disponibelt belopp | Utgifter    | Utgående överföringsbelopp |
| 5 1:5                                                       | Utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser (Ramanslag samtliga anslagsposter) |                            |                                         |                             |            |                           |             |                            |
| 5 1:5                                                       | Utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser                                    |                            |                                         |                             |            |                           |             |                            |
| 5 1:5.8                                                     | Samarbete inom Östersjöregionen                                                         | 0                          | 69 000                                  | 0                           | 0          | 69 000                    | -68 834     | 166                        |
| 5 1:5                                                       | Summa utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser                              | 0                          | 69 000                                  | 0                           | 0          | 69 000                    | -68 834     | 166                        |
| Avslutade anslag                                            |                                                                                         |                            |                                         |                             |            |                           |             |                            |
| 5 1:11 3                                                    | (2024) Insatser för demokrati och mänskliga rättigheter med fokus på Ryssland (a)       | 96                         | 0                                       | 0                           | -96        | 0                         | 0           | 0                          |
|                                                             | Summa avslutade anslag                                                                  | 96                         | 0                                       | 0                           | -96        | 0                         | 0           | 0                          |
| Summa totalt                                                |                                                                                         | 1 639 702                  | 40 896 366                              | 17 432                      | -497 215   | 42 056 284                | -41 613 016 | 443 268                    |

**Kommentarer till anslagsredovisningen**

Sida disponerar medel inom utgiftsområde 7, Internationellt bistånd, samt till viss del även inom utgiftsområde 5, Internationell samverkan. Enligt regleringsbrevet för budgetåret 2025 uppgår Sidas tilldelade medel inom anslaget 7 1:1, Biståndsverksamhet, till 39 068 miljoner kronor (inklusive omdisponerade anslagsbelopp). I dessa medel ingår de anslagsposter som regeringen eller Regeringskansliet, främst Utrikesdepartementet, beslutar om (anslagspost 30, 31 och 33).

Totala disponibla medel för de anslagsposter som Sida beslutar om uppgår till 22 604 miljoner kronor för 7 1:1, Biståndsverksamhet. I detta ingår ingående överföringsbelopp, årets tilldelning samt omdisponeringar. Sida har därutöver dispositionsrätt till anslagsposten 5 1:5.8, Samarbete inom Östersjöregionen, där disponibla medel uppgår till 69 miljoner kronor.

Sida tilldelades 1 777 miljoner kronor för 2025 i förvaltningsanslag. Indragning har skett med 24,6 miljoner kronor. Totalt disponibla medel 2025 uppgår därmed till 1 829 miljoner kronor vilket motsvarar en ökning med 114 miljoner kronor jämfört med föregående år.

I tabell 3.4 Anslag framgår aggregerade disponibla medel, utgifter mot anslag i tusentals kronor (tkr) och i procent av disponibelt belopp. Redovisning sker per anslag.

I tabellerna 3.7.1 och 3.7.2 presenteras utfall för finansiella villkor i enlighet med regleringsbrevet 2025.

| Tabell 3.4: Anslag, tkr |                                                      |            |
|-------------------------|------------------------------------------------------|------------|
| 7 1:1                   | Biståndsverksamhet <sup>1</sup>                      |            |
|                         | Totalt disponibelt belopp                            | 40 158 017 |
|                         | Utgifter                                             | 39 922 719 |
|                         | Utfall av disponibelt belopp, procent                | 99%        |
| 5 1:5                   | Utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser |            |
|                         | Totalt disponibelt belopp                            | 69 000     |
|                         | Utgifter                                             | 68 834     |
|                         | Utfall av disponibelt belopp, procent                | 100%       |
| 7 1:2                   | Sida (förvaltningsanslag)                            |            |
|                         | Totalt disponibelt belopp                            | 1 829 267  |
|                         | Utgifter                                             | 1 621 463  |
|                         | Utfall av disponibelt belopp, procent                | 89%        |

<sup>1</sup> I tabellerna 3.8 och 3.10 visas anslagsutfall uppdelat på Sidas respektive Regeringskansliets verksamhet.

| Tabell 3.5: Redovisning mot inkomstitlar på statens budget, tkr |                                        |                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|-----------|
| Inkomstittel                                                    | Benämning                              | Beräknat belopp | Inkomster |
| 2394                                                            | Övriga ränteinkomster                  |                 | 26 499    |
| 2811                                                            | Övriga inkomster av statens verksamhet |                 | 2 644     |
| Summa                                                           |                                        |                 | 29 143    |

Övriga ränteinkomster avser återbetalningar av ränteinkomster från organisationer som erhållit bidrag.

Övriga inkomster av statens verksamhet avser återbetalningar av lämnade bidrag som inte disponeras av Sida.

Beräknat belopp för avgifter som inte disponeras saknas i Sidas regleringsbrev för 2025.

Tabell 3.6: Redovisning av beställningsbemyndigande, tkr

| Anslag       | Benämning                                                                   | Beslutat bemyndigande | Ekonomiska åtaganden vid årets början | Nya ekonomiska åtaganden | Utgifter mot anslag | Övriga förändringar | Ekonomiska åtaganden vid årets slut | Förväntad redovisning mot anslag |                   |                   |                   |        |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|
|              |                                                                             |                       |                                       |                          |                     |                     |                                     | År 2026                          | År 2027           | År 2028           | År 2029-          | Slutår |
| <b>7 1:1</b> | <b>Biståndsverksamhet</b>                                                   |                       |                                       |                          |                     |                     |                                     |                                  |                   |                   |                   |        |
| 7 1:1.1      | Humanitära insatser                                                         | 515 000               | 856 979                               | 132 500                  | 856 788             | -191                | 132 500                             | 130 500                          | 2 000             | 0                 | 0                 | 2027   |
| 7 1:1.5      | Civilsamhällesstöd                                                          | 5 300 000             | 989 006                               | 3 916 067                | 979 594             | -8 096              | 3 917 383                           | 1 510 264                        | 1 405 874         | 1 001 245         | 0                 | 2028   |
| 7 1:1.6      | Asien                                                                       | 1 100 000             | 1 525 502                             | 95 419                   | 614 408             | -419 907            | 586 606                             | 481 744                          | 95 462            | 9 400             | 0                 | 2028   |
| 7 1:1.7      | Latinamerika                                                                | 620 000               | 710 107                               | 100 837                  | 354 513             | -53 875             | 402 555                             | 307 654                          | 94 901            | 0                 | 0                 | 2027   |
| 7 1:1.9      | Afrika                                                                      | 7 200 000             | 7 509 807                             | 1 734 155                | 3 736 876           | -528 940            | 4 978 146                           | 3 425 777                        | 1 246 758         | 300 611           | 5 000             | 2029   |
| 7 1:1.13     | Mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer                 | 1 720 000             | 1 277 774                             | 708 042                  | 655 800             | -55 142             | 1 274 874                           | 687 157                          | 457 717           | 130 000           | 0                 | 2028   |
| 7 1:1.17     | Mellanöstern och Nordafrika                                                 | 1 530 000             | 709 422                               | 719 647                  | 482 737             | -58 722             | 887 610                             | 498 210                          | 296 200           | 93 200            | 0                 | 2028   |
| 7 1:1.23     | Ukraina, Östeuropa samt västra Balkan och Turkiet                           | 5 900 000             | 3 985 146                             | 2 377 018                | 1 803 272           | -164 751            | 4 394 140                           | 2 765 760                        | 1 263 967         | 316 250           | 48 163            | 2029   |
| 7 1:1.26     | Fred och säkerhet                                                           | 250 000               | 87 200                                | 65 200                   | 58 400              | -25 000             | 69 000                              | 47 000                           | 22 000            | 0                 | 0                 | 2027   |
| 7 1:1.28     | Innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling                            | 600 000               | 451 684                               | 121 410                  | 213 046             | -100 138            | 259 910                             | 176 768                          | 77 757            | 5 385             | 0                 | 2028   |
| 7 1:1.30     | Multilaterala utvecklingsbanker, fonder och skuldavskrivningar <sup>1</sup> | 32 000 000            | 19 752 205                            | 9 286 230                | 4 512 755           | 0                   | 24 525 680                          | 4 385 780                        | 4 860 992         | 4 324 717         | 10 954 191        | 2036   |
| 7 1:1.31     | Multilaterala och internationella organisationer och fonder <sup>1,2</sup>  | 31 547 500            | 24 126 493                            | 11 272 725               | 7 382 153           | -807 515            | 27 209 550                          | 6 828 489                        | 7 151 381         | 6 638 635         | 6 591 045         | 2032   |
| 7 1:1.32     | Forskningssamarbete                                                         | 810 000               | 746 856                               | 208 533                  | 300 914             | -42 163             | 612 311                             | 296 862                          | 162 133           | 91 943            | 61 373            | 2030   |
| 7 1:1.33     | Strategiskt inriktade bidrag <sup>1</sup>                                   | 3 650 000             | 162 625                               | 2 118 432                | 86 525              | -3 001              | 2 191 531                           | 2 126 963                        | 59 568            | 5 000             | 0                 | 2028   |
| 7 1:1.34     | Hållbar tillväxt, grön omställning, utbildning och hälsa                    | 5 000 000             | 3 674 445                             | 894 452                  | 2 159 785           | -21 178             | 2 387 934                           | 1 415 225                        | 816 809           | 145 900           | 10 000            | 2029   |
| 7 1:1.35     | Migration, återvändande och frivillig återvandring                          | 715 000               | 0                                     | 440 588                  | 0                   | 0                   | 440 588                             | 255 646                          | 134 442           | 50 500            | 0                 | 2028   |
|              | <b>Summa biståndsverksamhet</b>                                             | <b>98 457 500</b>     | <b>66 565 251</b>                     | <b>34 191 253</b>        | <b>24 197 567</b>   | <b>-2 288 620</b>   | <b>74 270 318</b>                   | <b>25 339 799</b>                | <b>18 147 961</b> | <b>13 112 786</b> | <b>17 669 772</b> |        |
| <b>5 1:5</b> | <b>Utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser</b>                 |                       |                                       |                          |                     |                     |                                     |                                  |                   |                   |                   |        |
| 5 1:5.8      | Samarbete inom Östersjöregionen                                             | 135 510               | 87 193                                | 47 750                   | 47 062              | -88                 | 87 793                              | 47 883                           | 26 560            | 13 350            | 0                 | 2028   |
|              | <b>Summa utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser</b>           | <b>135 510</b>        | <b>87 193</b>                         | <b>47 750</b>            | <b>47 062</b>       | <b>-88</b>          | <b>87 793</b>                       | <b>47 883</b>                    | <b>26 560</b>     | <b>13 350</b>     | <b>0</b>          |        |
|              | <b>Summa beställningsbemyndiganden</b>                                      | <b>98 593 010</b>     | <b>66 652 444</b>                     | <b>34 239 003</b>        | <b>24 244 629</b>   | <b>-2 288 708</b>   | <b>74 358 111</b>                   | <b>25 387 682</b>                | <b>18 174 521</b> | <b>13 126 136</b> | <b>17 669 772</b> |        |

<sup>1</sup> Anslagsposter som disponeras av Sida men där regeringen eller Regeringskansliet beslutar om att ingå åtaganden och där medlen utbetalas efter beslut av regeringen eller Regeringskansliet.<sup>2</sup> Ekonomiska åtaganden vid årets början för anslagspost 7 1:1.31 är 8,1 miljarder högre än det belopp som redovisades som ekonomiskt åtaganden vid årets slut i ÅR24. Detta på grund av åtaganden som inte var redovisade i ÅR24.

### Beställningsbemyndiganden

Sida disponerar beställningsbemyndiganden inom utgiftsområde 7, Internationellt bistånd, samt till viss del även inom utgiftsområde 5 Internationell samverkan. Enligt regleringsbrevet för 2025 uppgår Sidas tilldelade bemyndigande inom anslaget 7 1:1 Biståndsverksamhet till 98 458 miljoner kronor. I dessa medel ingår de anslagsposter som regeringen eller Regeringskansliet, främst Utrikesdepartementet, beslutar om.

Total bemyndiganderam för de anslagsposter som Sida beslutar om uppgår till 31 260 miljoner kronor för anslaget 7 1:1, Biståndsverksamhet. Sida har därutöver tilldelats bemyndigande om 136 miljoner kronor inom anslagsposten 5 1:5.8, Samarbete inom Östersjöregionen.

Bemyndiganderedovisning per den 31 december 2025 för Sidas samtliga tilldelade anslag framgår av tabell 3.6 Redovisning av beställningsbemyndigande. I tabellerna 3.9 och 3.11 visas beställningsbemyndigande uppdelat på Sidas respektive Regeringskansliets (Utrikesdepartementets) verksamhet.

### Övriga åtaganden

Sida har fått i uppdrag i regleringsbrevet att förvalta statens åtagande om bidrag om högst 1 153,5 miljoner kronor under perioden 2024–2027. Åtagandet avser avtalet med Europeiska kommissionen om ett bidrag för räntekostnader och kostnader för likviditetsförvaltning som avser ett makrofinansiellt stöd i form av lån till Ukraina. Utestående åtagande per den 31 december 2025 uppgår till 720 miljoner kronor och redovisas endast här eftersom det finns ett separat bemyndigande. Regeringen kommer årligen att besluta om och tillföra medel till Sida för de utbetalningar som ska ske inom ramen för statens åtagande.

Regeringen beslutade 2020 att Sverige ska delta i den sjunde kapitalhöjningen i Afrikanska utvecklingsbanken (AfDB) genom att till banken inbetala ett belopp om

75 710 000 SDR, dock högst 1 736 000 000 kronor i enlighet med Riksdagens bemyndigande, under perioden 2020–2027. Utestående åtagande per den 31 december 2025 uppgår till 238,7 miljoner kronor och redovisas endast här eftersom det finns ett separat bemyndigande. Regeringen kommer årligen att besluta om och tillföra medel till Sida för de utbetalningar som ska ske inom ramen för statens åtagande.

Regeringen beslutade i Vårändringsbudgeten 2018 att Sverige skulle medverka i att göra en kapitalhöjning i Internationella Finansieringsbolaget (IFC), vilket innebar att Sverige, genom Sida, under 2020–2025 skulle betala in högst 728 miljoner kronor. Under 2025 har Sida fullgjort åtagandet.



Tabell 3.7.1: Finansiella villkor, tkr

| Anslagspost | Benämning (land/region) | Villkor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Beslutstyp     | Högst/minst     | Finansiellt villkor 2025 | Utfall 2025   |
|-------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|--------------------------|---------------|
| 7 1:1       | Biståndsverksamhet      | Sida får inom samtliga anslagsposter finansiera utvärderingar, erfarenhetsredovisningar och revisioner. Det gäller även för avslutade strategier som längst nio månader efter avslutsdatum. Sida får även finansiera viss metodutveckling, studier, samt hantering av biståndsinsatser som innebär rådgivning och begränsat finansiellt stöd till mottagarna och i vilka mottagaren söker medel i konkurrens via anbudsförfarande. | Regleringsbrev | Ej beloppsstyrt |                          | 76 721        |
|             |                         | varav:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                 |                          |               |
|             |                         | 7 1:1.1 Humanitära insatser                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                 |                          | 4 936         |
|             |                         | 7 1:1.5 Civilsamhällesstöd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                 |                          | 16 952        |
|             |                         | 7 1:1.6 Asien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                 |                          | 3 995         |
|             |                         | 7 1:1.7 Latinamerika                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                 |                          | 1 117         |
|             |                         | 7 1:1.9 Afrika                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                 |                          | 7 527         |
|             |                         | 7 1:1.13 Mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                 |                          | 4 421         |
|             |                         | 7 1:1.17 Mellanöstern och Nordafrika                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                 |                          | 2 342         |
|             |                         | 7 1:1.23 Ukraina, Östeuropa samt västra Balkan och Turkiet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                 |                          | 6 918         |
|             |                         | 7 1:1.26 Fred och säkerhet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                 |                          | 942           |
|             |                         | 7 1:1.28 Innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                 |                          | 1 770         |
|             |                         | 7 1:1.32 Forskningssamarbete                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                 |                          | 225           |
|             |                         | 7 1:1.34 Hållbar tillväxt, grön omställning utbildning och hälsa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                 |                          | 25 576        |
|             |                         | 7 1:1.35 Migration, återvändanden och frivillig återvandring                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                 |                          | 0             |
| 7 1:1       | Biståndsverksamhet      | Medlen på respektive anslagspost får även användas för att subventionera avgifter avseende garantigivning inom ramen för internationellt bistånd, till den del avgiften avser förväntad förlust.                                                                                                                                                                                                                                   | Regleringsbrev | Ej beloppsstyrt |                          | 39 540        |
| 7 1:2.1     | Sida (förvaltning)      | Anslaget får även användas för att subventionera avgifter avseende garantigivning till den del avgiften avser Sidas administrativa kostnader.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Regleringsbrev | Ej beloppsstyrt |                          | 2 352         |
|             |                         | Sida får under 2025 ställa ut statliga garantier för biståndsverksamhet som inklusive tidigare utfärdade garantier uppgår till högst 30 000 000 000 kronor. Garantiramen innefattar fristående garantier och tidigare utfärdade biståndsgarantier för u-krediter.                                                                                                                                                                  | Regleringsbrev | Högst           | 30 000 000               | 15 479 970    |
|             |                         | Utestående åtagande avseende Europeiska investeringsbankens långivning inom ramen för Lomé IV bis och Cotonou-avtalet redovisas mot den av riksdagen beslutade garantiramen om högst 152 059 320 euro [prop. 2013/14:2, bet. 2013/14:FiU11, rskr. 2013/14:41].                                                                                                                                                                     | Regleringsbrev | Högst           | 152 059 (TEUR)           | 71 510 (TEUR) |

Forts →

Tabell 3.7.1: Finansiella villkor, tkr

| Anslagspost | Benämning (land/region)         | Villkor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Beslutstyp      | Högst/minst   | Finansiellt villkor 2025               | Utfall 2025      |
|-------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------------------|------------------|
| 7 1:1       | Biståndsverksamhet              | Sida ska undvika att teckna större eller längre avtal som gäller efter att en strategiperiod löpt ut. Minst 40 procent av genomsnittlig årsvolym eller av regeringen beslutad årsvolym ska vara ointecknad i början av första året efter att strategin löpt ut, därtill ska minst 80 procent av genomsnittlig årsvolym vara ointecknad i början av andra året efter att strategin löpt ut. I början av tredje året efter det att strategin löpt ut ska inget belopp vara intecknat. I det fall avsteg från ovan behöver göras krävs beslut av regeringen. Villkoret gäller för anslagsposterna 6, 7, 9, 17, 23 och 34. | Regleringsbrev  | Högst         | 40 procent, 80 procent och 100 procent | Inga avvikelser  |
| 7 1:1       | Biståndsverksamhet              | Sida ska undvika att teckna större eller längre avtal som gäller efter att en strategiperiod löpt ut. Minst 40 procent av senast beslutad anslagspostnivå för strategiperioden ska vara ointecknad i början av första året efter att strategin löpt ut, därtill ska minst 80 procent av senast beslutad anslagspostnivå för strategiperioden vara ointecknad i början av andra året efter dess att strategin löpt ut. I början av tredje året efter det att strategin löpt ut ska inget belopp vara intecknat. Villkoret gäller anslagsposterna 5, 13, 26, 28, 32 och 35                                               | Regleringsbrev  | Högst         | 40 procent, 80 procent och 100 procent | Inga avvikelser  |
| 7 1:1.9     | Moçambique                      | Sida ska inom ramen för strategin för Mocambique ha minst 20 procent ointecknad av genomsnittlig årsvolym i början av första året efter att strategin löpt ut, därtill ska minst 40 procent av genomsnittlig årsvolym vara ointecknad i början av andra året efter att strategin löpt ut. I början av det tredje året och påföljande år efter det att strategin löpt ut ska minst ska minst 80 procent av genomsnittlig årsvolym vara ointecknad.                                                                                                                                                                      | Regleringsbrev  | Högst         | 20 procent, 40 procent och 80 procent  | Inga avvikelser  |
| 5 1:5.8     | Samarbete inom Östersjöregionen | Sida ska undvika att teckna större eller längre avtal som gäller efter att en strategiperiod löpt ut. Minst 40 procent av genomsnittlig årsvolym eller av regeringen beslutad årsvolym ska vara ointecknad i början av första året efter att strategin löpt ut, därtill ska minst 80 procent av genomsnittlig årsvolym vara ointecknad i början av andra året efter att strategin löpt ut. I början av tredje året efter det att strategin löpt ut ska inget belopp vara intecknat. I de fall avsteg från detta behöver göras krävs beslut av regeringen."                                                             | Regleringsbrev  | Högst         | 40 procent, 80 procent och 100 procent | Inga avvikelser  |
| 7 1:1.6     | Bangladesh                      | Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2021-2025 högst 1 750 miljoner kronor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 1 750 000                              | 1 429 857<br>82% |
| 7 1:1.7     | Bolivia                         | Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2021-2025 högst 930 miljoner kronor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 930 000                                | 583 150<br>63%   |
| 7 1:1.7     | Colombia                        | Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2021-2025 högst 1 110 miljoner kronor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 1 110 000                              | 844 522<br>76%   |
| 7 1:1.7     | Guatemala                       | Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2021-2025 högst 1 150 miljoner kronor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 1 150 000                              | 669 920<br>58%   |
| 7 1:1.7     | Kuba                            | Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2021-2025 högst 175 miljoner kronor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 175 000                                | 112 675<br>64%   |



Tabell 3.7.1: Finansiella villkor, tkr

| Anslagspost | Benämning (land/region)                                   | Villkor                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Beslutstyp      | Högst/minst   | Finansiellt villkor 2025 | Utfall 2025      |
|-------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------|------------------|
| 7 1:1.7     | Regionalt Latinamerika                                    | Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2021-2025 högst 1 000 miljoner kronor.                                                                                                                                                                                                                | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 1 000 000                | 668 417<br>67%   |
| 7 1:1.9     | DR Kongo                                                  | Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2021-2025 högst 3 300 miljoner kronor.                                                                                                                                                                                                                | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 3 300 000                | 2 599 860<br>79% |
| 7 1:1.9     | Kenya                                                     | Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2021-2025 högst 1 750 miljoner kronor.                                                                                                                                                                                                                | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 1 750 000                | 1 598 857<br>91% |
| 7 1:1.9     | Liberia                                                   | Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2021-2025 högst 1 800 miljoner kronor.                                                                                                                                                                                                                | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 1 800 000                | 1 489 476<br>83% |
| 7 1:1.17    | Irak                                                      | Strategin för Sveriges utvecklingssamarbete med Irak 2022-2026 upphör att gälla och inga utbetalningar får göras efter detta datum. Verksamheten ska vara avslutad senast den 30 juni 2025.<br><br>Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2022-2025 (förkortad) högst 1 200 miljoner kronor. | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 1 200 000                | 546 217<br>46%   |
| 7 1:1.34    | Miljö, klimat och biologisk mångfald                      | Strategin för Sveriges globala utvecklingssamarbete inom hållbar ekonomisk utveckling 2022-2026 upphörde att gälla under 2025.<br><br>Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2022-2025 (förkortad) högst 8 000 miljoner kronor.                                                              | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 8 000 000                | 4 256 019<br>53% |
| 7 1:1.34    | Hållbar ekonomisk utveckling                              | Strategin för Sveriges globala utvecklingssamarbete inom hållbar ekonomisk utveckling 2022-2026 upphörde att gälla under 2025.<br><br>Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2022-2025 (förkortad) högst 4 300 miljoner kronor.                                                              | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 4 300 000                | 2 369 797<br>55% |
| 7 1:1.34    | Global jämställdhet och kvinnors och flickors rättigheter | Strategin för Sveriges utvecklingssamarbete för global jämställdhet och kvinnors och flickors rättigheter 2022-2026 upphörde under 2025.<br><br>Strategin omfattar sammantaget för hela strategiperioden 2022-2025 (förkortad) högst 1 300 miljoner kronor.                                                    | Regeringsbeslut | Högst +/- 10% | 1 300 000                | 698 569<br>54%   |
| 7 1:1.1     | Humanitära insatser                                       | 150 miljoner kronor tillförs anslagsposten i regeringsbeslut den 6 mars (UD2025/03616) och ska användas för stöd till FN:s humanitära landfond för Palestina.                                                                                                                                                  | Regleringsbrev  | Högst         | 150 000                  | 150 000          |
| 7 1:1.5     | Civilsamhällesstöd                                        | Sida får under 2025 använda 100 000 000 kronor för verksamhet i Ukraina och närområdet i enlighet med Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med det civila samhället 2025-2029. (RB 2025-06-26)                                                                                                           | Regleringsbrev  | Högst         | 100 000                  | 95 992           |
| 7 1:1.6     | Afghanistan                                               | Sida får under 2025 använda högst 75 miljoner kronor för verksamhet under denna strategi.                                                                                                                                                                                                                      | Regleringsbrev  | Högst         | 75 000                   | 69 941           |

Tabell 3.7.1: Finansiella villkor, tkr

| Anslagspost | Benämning (land/region)              | Villkor                                                                                                                                                                                                                           | Beslutstyp     | Högst/minst | Finansiellt villkor 2025 | Utfall 2025         |
|-------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|--------------------------|---------------------|
| 7 1:1.6     | Regionalt Asien och Oceanien         | Sida får använda högst 329 miljoner kronor under 2025.                                                                                                                                                                            | Regleringsbrev | Högst       | 329 000                  | 308 841             |
| 7 1:1.6     | Bangladesh                           | Sida får under 2025 använda högst 350 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Bangladesh 2021–2025.                                                                                   | Regleringsbrev | Högst       | 350 000                  | 269 338             |
| 7 1:1.6     | Myanmar                              | Sida får under 2025 använda högst 175 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Myanmar 2024–2026.                                                                                      | Regleringsbrev | Högst       | 175 000                  | 153 986             |
| 7 1:1.7     | Bolivia                              | Sida får under 2025 använda högst 80 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Bolivia 2021–2025.                                                                                       | Regleringsbrev | Högst       | 80 000                   | 77 000              |
| 7 1:1.7     | Colombia                             | Sida får under 2025 använda högst 165 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Colombia 2021–2025.                                                                                     | Regleringsbrev | Högst       | 165 000                  | 124 987             |
| 7 1:1.7     | Guatemala                            | Sida får under 2025 använda högst 90 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Guatemala 2021–2025.                                                                                     | Regleringsbrev | Högst       | 90 000                   | 81 000              |
| 7 1:1.7     | Kuba                                 | Sida får under 2025 använda högst 20 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Kuba 2021–2025.                                                                                          | Regleringsbrev | Högst       | 20 000                   | 17 000              |
| 7 1:1.9     | DR Kongo                             | Sida får under 2025 använda högst 400 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Demokratiska Republiken Kongo 2021–2025.                                                                | Regleringsbrev | Högst       | 400 000                  | 398 918             |
| 7 1:1.9     | Etiopien                             | Sida får under 2025 använda högst 320 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Etiopien 2022–2026.                                                                                     | Regleringsbrev | Högst       | 320 000                  | 280 134             |
| 7 1:1.9     | Liberia                              | Sida får under 2025 använda högst 250 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Liberia 2021–2025.                                                                                      | Regleringsbrev | Högst       | 250 000                  | 219 927             |
| 7 1:1.9     | Moçambique                           | Sida får under 2025 använda högst 610 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Moçambique 2022–2026.                                                                                   | Regleringsbrev | Högst       | 610 000                  | 568 718             |
| 7 1:1.9     | Rwanda                               | Volymen för strategin ska högst vara 200 miljoner kronor för 2025.                                                                                                                                                                | Regleringsbrev | Högst       | 200 000                  | 183 513             |
| 7 1:1.9     | Somalia                              | Volymen för strategin ska högst vara 300 miljoner kronor för 2025.                                                                                                                                                                | Regleringsbrev | Högst       | 300 000                  | 217 464             |
| 7 1:1.9     | Sudan                                | Volymen för strategin ska högst vara 165 miljoner kronor för 2025.                                                                                                                                                                | Regleringsbrev | Högst       | 165 000                  | 140 967             |
| 7 1:1.9     | Tanzania                             | Volymen för strategin ska högst vara 450 miljoner kronor för 2025.                                                                                                                                                                | Regleringsbrev | Högst       | 450 000                  | 133 758             |
| 7 1:1.13    | Svenska partianknutna organisationer | Medel om högst 166 miljoner kronor ska årligen användas i enlighet med strategi för särskilt demokratistöd genom svenska partianknutna organisationer 2023–2027.                                                                  | Regleringsbrev | Högst       | 166 000                  | 155 120             |
|             |                                      | – Av den totala volymen ska Sida fördela 50 miljoner kronor i enlighet med mandatfördelningen i riksdagen mellan aktuella partianknutna organisationer.                                                                           | Regleringsbrev | Högst       | 50 000                   | 46 042 <sup>1</sup> |
|             |                                      | – Sida ska utöver den årliga mandatfördelningen tillgängliggöra 6,75 miljoner kronor i syfte att möjliggöra att samtliga partianknutna organisationer får del av det mandatfördelade bidraget i sin helhet över strategiperioden. | Regleringsbrev | Högst       | 6 750                    | 0                   |
|             |                                      | – Utöver det ska vardera 2 miljoner kronor utbetalas i grundbidrag till vardera av de partianknutna organisationerna.                                                                                                             | Regleringsbrev | Högst       | 2 000                    | 2 000               |

<sup>1</sup> Avvikelsen är till följd av att en organisation under året inte uppfyllt strategins krav på verksamheten och därav inte erhållit hela sin andel av det mandatstyrda bidraget för 2025

Tabell 3.7.1: Finansiella villkor, tkr

| Anslagspost | Benämning (land/region)                                                | Villkor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Beslutstyp      | Högst/minst | Finansiellt villkor 2025 | Utfall 2025 |
|-------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|--------------------------|-------------|
| 7 1:1.13    | Mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer | Högst 20 000 000 kronor ska användas för stöd till European Endowment for Democracy (EED), till stöd för oberoende medier och journalister, genom Strategi för Sveriges globala utvecklingssamarbete för arbetet med de mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer 2024-2028.                                                                                                                                                                                                                                 | Regleringsbrev  | Högst       | 20 000                   | 20 000      |
| 7 1:1.13    | Mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer | Högst 20 miljoner kronor ska användas för stöd till valkonsortiet Consortium for Elections and Political Process Strengthening (CEPPS).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Regleringsbrev  | Högst       | 20 000                   | 20 000      |
| 7 1:1.17    | Regionalt Mellanöstern och Nordafrika                                  | Volymen för strategin ska högst vara 500 miljoner kronor för 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Regeringsbeslut | Högst       | 500 000                  | 499 905     |
| 7 1:1.17    | Regionalt Mellanöstern och Nordafrika                                  | För verksamhet som rör landfönster för Palestina inom ramen för Strategi för regionalt utvecklingssamarbete i Mellanöstern och Nordafrika 2024-2027 får utbetalningar om högst 165 miljoner kronor göras under 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Regleringsbrev  | Högst       | 165 000                  | 164 905     |
| 7 1:1.17    | Regionalt Mellanöstern och Nordafrika                                  | Inga nya avtal eller förlängningar av avtal som rör landfönster för Jemen inom ramen för Strategi för regionalt utvecklingssamarbete i Mellanöstern och Nordafrika ska ske med undantag för ett tvåårigt stöd till FN:s sändebudskontor för Jemen med utbetalning om högst 5 miljoner kronor 2025.                                                                                                                                                                                                                                        | Regleringsbrev  | Högst       | 5 000                    | 5 000       |
|             |                                                                        | Tidigare avtalat stöd som rör landfönster för Jemen under Strategin för regionalt utvecklingssamarbete i Mellanöstern och Nordafrika 2024-2027 får genomföras om 25 miljoner kronor för 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Regleringsbrev  | Högst       | 25 000                   | 25 000      |
| 7 1:1.17    | Irak                                                                   | Volymen för strategin ska högst vara 100 miljoner kronor för 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Regleringsbrev  | Högst       | 100 000                  | 35 861      |
| 7 1:1.23    | Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet                          | Regionala insatser inom ramen för Strategi för Sveriges reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet 2021-2027 ska vara avslutade senast den 30 juni 2026. Inga utbetalningar för regionala insatser ska göras efter detta datum. Sida får under 2025 använda högst 100 miljoner kronor för regionala insatser under denna strategi. Inga nya avtal eller förlängningar av avtal för regionala insatser får ske. Regionala insatser av särskild vikt för svensk utrikes- och biståndspolitik undantas i samråd med Utrikesdepartementet. | Regleringsbrev  | Högst       | 100 000                  | 100 000     |
| 7 1:1.23    | Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet                          | Högst 17,5 miljoner kronor ska användas för stöd till Stockholm Centre for Eastern European Studies (SCEEUS) vid Utrikespolitiska institutet (UI), villkorat för användning till insatser för etablering av ett europeiskt tankesmedjekontor i Kiev.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Regleringsbrev  | Högst       | 17 500                   | 17 500      |
| 7 1:1.23    | Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet                          | Minst 485 miljoner kronor ska användas för stöd till Världsbankens Ukraine Relief, Recovery, Reconstruction and Reform Trust Fund (URTF). Utbetalning ska ske under första halvåret av 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Regleringsbrev  | Minst       | 485 000                  | 600 000     |
| 7 1:1.23    | Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet                          | Minst 675 miljoner kronor ska användas för stöd till Ukraine Energy Support Fund via Energy Community Secretariat för att bidra till att möta Ukrainas behov, inklusive energigenerering och reparationer av kritisk infrastruktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Regleringsbrev  | Minst       | 675 000                  | 696 000     |
| 7 1:1.23    | Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet                          | Minst 50 miljoner kronor får användas för stöd till minröjning och återhämtning i minröjda områden i Ukraina.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Regleringsbrev  | Minst       | 50 000                   | 90 000      |

Forts →

Tabell 3.7.1: Finansiella villkor, tkr

| Anslagspost | Benämning (land/region)                                  | Villkor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Beslutstyp     | Högst/minst | Finansiellt villkor 2025 | Utfall 2025 |
|-------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|--------------------------|-------------|
| 7 1:1.23    | Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet            | Minst 10 miljoner kronor får användas för stöd till yrkesutbildning inom Ukrainas logistik- och transportsektorer.                                                                                                                                                                                                        | Regleringsbrev | Minst       | 10 000                   | 49 400      |
| 7 1:1.23    | Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet            | Minst 25 miljoner kronor får användas för stöd till kapacitetsstärkande insatser inom Ukrainas rättssektor.                                                                                                                                                                                                               | Regleringsbrev | Minst       | 25 000                   | 25 000      |
| 7 1:1.23    | Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet            | 15 miljoner kronor får användas för stöd till stärkande av oberoende media i Ukraina.                                                                                                                                                                                                                                     | Regleringsbrev | Högst       | 15 000                   | 15 000      |
| 7 1:1.23    | Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet            | 50 000 000 kronor får användas för stöd till Europeiska banken för återuppbyggnad och utvecklings (EBRD) Ukraine Multidonor Account för stärkt reformkapacitet hos ministerier och institutioner i Ukraina.                                                                                                               | Regleringsbrev | Högst       | 50 000                   | 50 000      |
| 7 1:1.23    | Ukraina, Östeuropa, västra Balkan och Turkiet            | Minst 250 000 000 kronor får användas för stöd till Nordiska miljöfinansieringsbolaget (Nefco) under ramverket Green Recovery Programme for Ukraine.                                                                                                                                                                      | Regleringsbrev | Minst       | 250 000                  | 325 000     |
| 7 1:1.28    | Innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling         | Högst 10 miljoner kronor får användas för finansiering av viss verksamhet vid Sida Partnership Forum i Härnösand.                                                                                                                                                                                                         | Regleringsbrev | Högst       | 10 000                   | 6 975       |
| 7 1:1.34    | Jämställdhet, kvinnors och flickors frihet och egenmakt  | Sida får under 2025 använda högst 200 miljoner kronor för verksamhet under Strategi för jämställdhet, kvinnors och flickors frihet och egenmakt 2025-2028 samt tidigare gällande Strategi för jämställdhet och kvinnors och flickors rättigheter 2022-2026.                                                               | Regleringsbrev | Högst       | 200 000                  | 189 155     |
| 7 1:1.34    | Hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning        | 325 miljoner får användas för stöd till utbildningsinsatser inom ramen för Strategi för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning 2025-2029.                                                                                                                                                                      | Regleringsbrev | Högst       | 325 000                  | 238 000     |
|             |                                                          | Varav minst 90 miljoner kronor får användas till Förenta nationernas organisation för utbildning, vetenskap och kultur (Unesco).                                                                                                                                                                                          | Regleringsbrev | Minst       | 90 000                   | 90 000      |
| 7 1:1.34    | Hälsa samt sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter | 72 miljoner får användas 2025 för stöd till hälsoinsatser i Ukraina med särskilt fokus på att upprätthålla diagnostik, behandling och prevention av smittsamma sjukdomar som tuberkulos och hiv, genom Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete för hälsa samt sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter 2025-2029. | Regleringsbrev | Högst       | 72 000                   | 71 700      |
| 7 1:1.35    | Migration, återvändande och frivillig återvandring       | Högst 5 miljoner kronor ska användas för stöd till European Stability Initiative (ESI) inom ramen för Strategi för migration, återvändande och frivillig återvandring 2024-2028.                                                                                                                                          | Regleringsbrev | Högst       | 5 000                    | 5 000       |
| 7 1:2.1     | Sida (förvaltning)                                       | Av medlen får 5 miljoner kronor användas för stöd till icke ODA-länder.                                                                                                                                                                                                                                                   | Regleringsbrev | Högst       | 5 000                    | 3 685       |

### Finansiella villkor

Tabell 3.7.1 visar finansiella villkor och utfall i enlighet med regleringsbrevet 2025, samt redovisning av strategibelopp för strategier som har slutår 2025. Utgångspunkten för urvalet av de villkor som redovisas i tabellen är att de finns särskilt specificerade i regleringsbrevet med en beloppsbegränsning eller en begränsning i procent.

Under 2025 tillkom en rad nya finansiella villkor på samtliga anslagsposter, utom anslagspost 32 Forsknings-samarbete, som genomsyrat verksamheten. I regleringsbrevet för 2025 angavs 80 stycken finansiella villkor jämfört med 54 stycken för 2024, vilket är 26 stycken fler villkor som Sida hade att förhålla sig till.

Det finansiella villkoret som innebär att Sida inom samtliga anslagsposter får finansiera utvärderingar, erfarenhetsredovisningar och revisioner, viss metodutveckling, studier, samt hantering av biståndsinsatser som innebär rådgivning och begränsat finansiellt stöd till mottagarna och i vilka mottagaren söker medel i konkurrens via anbuds-förfarande hade sammantaget ett utfall som uppgick till 76,7 miljoner kronor. Se även tabell 2.9 Kostnader om särskilt villkor för finansiering.

Sidas regleringsbrev anger även under de generella villkoren för anslag 7 1:1 Biståndsverksamhet att Sida ska undvika att teckna större eller längre avtal som gäller efter att en strategiperiod löpt ut. Minst 40 procent av genomsnittlig årsvolym eller av regeringen beslutad årsvolym ska vara oin-tecknad i början av första året efter att strategin löpt ut, därtill ska minst 80 procent av genomsnittlig årsvolym vara oin-tecknad i början av andra året efter att strategin löpt ut. I början av tredje året efter det att strategin löpt ut ska inget belopp vara in-tecknat. I det fall avsteg från ovan behöver göras krävs beslut av regeringen. Villkoret gäller för anslagsposterna 6, 7, 9, 17, 23, 34 samt för anslagsposten 5 1:5.8. Samma villkor gäller för anslagsposterna 5, 13, 26, 28, 32 och 35 med skillnaden att det gäller för senast

beslutad anslagspostnivå för strategiperioden och inga avsteg får göras. Det kan finnas andra varianter för enskilda strategier, under 2025 gällde andra regler för Mocambique. Se utförlig beskrivning i tabell 3.7.1. Sida följer upp villkoren löpande under året för samtliga strategier, och för 2025 fanns inga avvikelser från villkoret ovan.

Enligt Sidas regleringsbrev medges Sida att inom ramen för beslutad anslagspost överstiga alternativt understiga totalt beslutat strategibelopp i geografisk eller tematisk strategi med 10 procent för en ökad flexibilitet av det totala strategibeloppet. I det fall avsteg från ovan behöver göras ska samråd ske med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet). Villkoret gäller för anslagsposterna 6, 7, 9, 17, 23 och 34 samt anslagsposten 5 1:5.8. För 2025 finns avvikelser från villkoret avseende strategierna för Bangladesh, Bolivia, Colombia, Guatemala, Kuba, regionalt Latinamerika, DR Kongo, Liberia och Irak.

I övrigt framgår av tabellen geografiska och tematiska strategier med angiven årsvolym 2025 inklusive specifika finansiella villkor.

Tabell 3.7.2: Finansiella villkor som avser anslagsposter som Regeringskansliet fattar beslut om (anslagspost 30, 31 och 33) tkr (om inte annat anges)

| Anslagspost | Benämning (land/region)                                        | Villkor                                                                       | Beslutstyp     | Högst/minst | Finansiellt villkor 2025 | Utfall 2025  | Diarienummer för organisationsstödet |
|-------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|--------------------------|--------------|--------------------------------------|
| 7 1:1 30    | Multilaterala utvecklingsbanker, fonder och skuldavskrivningar | Följande stöd får utbetalas till nedanstående organisationer:                 | Regleringsbrev |             |                          |              |                                      |
|             |                                                                | Internationella utvecklingsfonden (IDA 18)                                    |                | Högst       | 874 500                  | 874 500      | UD2019/17206                         |
|             |                                                                | Internationella utvecklingsfonden (IDA19)                                     |                | Högst       | 1 453 600                | 1 453 600    | UD2019/17206                         |
|             |                                                                | Internationella utvecklingsfonden (IDA) 20                                    |                | Högst       | 1 174 000                | 1 174 000    | UD2024/15008                         |
|             |                                                                | Internationella utvecklingsfonden (IDA) MDRI                                  |                | Högst       | 399 510                  | 399 510      | UD2019/17208                         |
|             |                                                                | Afrikanska utvecklingsfonden (AfDF) MDRI                                      |                | Högst       | 141 751                  | 141 751      | UD2019/17210                         |
|             |                                                                | Afrikanska Utvecklingsfonden (AfDF 14)                                        |                | Högst       | 178 234                  | 178 234      | UD2019/17212                         |
|             |                                                                | Afrikanska Utvecklingsfonden (AfDF 15)                                        |                | Högst       | 24 860                   | 24 860       | UD2020/08635                         |
|             |                                                                | Asiatiska Utvecklingsfonden (AsDF 14)                                         |                | Högst       | 61 203                   | 61 203       | UD2023/15890                         |
|             |                                                                | Internationella jordbruksutvecklingsfonden (IFAD 13)                          |                | Högst       | 205 097                  | 205 097      | UD2024/14673                         |
|             |                                                                | Kapitalhöjning Afrikanska Utvecklingsbanken (AfDB)                            |                | Högst       | 9 464 (TSDR)             | 9 464 (TSDR) | UD2020/00652                         |
|             |                                                                | Kapitalhöjning Internationella finansieringsbolaget (IFC)                     |                | Högst       | 8 131 (TUSD)             | 8 131 (TUSD) | UD2020/08513                         |
| 7 1:1 31    | Multilaterala och internationella organisationer och fonder    | Följande stöd får utbetalas till nedanstående organisationer:                 | Regleringsbrev |             |                          |              |                                      |
|             |                                                                | Gröna Klimatfonden (GCF 1)                                                    |                | Högst       | 416 000                  | 416 000      | UD2021/03744                         |
|             |                                                                | Gröna Klimatfonden (GCF 2)                                                    |                | Högst       | 1 336 000                | 1 336 000    | UD2023/13481                         |
|             |                                                                | Globala Miljöfonden (GEF 7)                                                   |                | Högst       | 227 068                  | 227 068      | UD2018/18232                         |
|             |                                                                | Globala Miljöfonden (GEF 8)                                                   |                | Högst       | 495 360                  | 495 360      | UD2022/16713                         |
|             |                                                                | Anpassningsfonden (AF)                                                        |                | Högst       | 130 000                  | 130 000      | UD2024/14527                         |
|             |                                                                | Fonden för de minst utvecklade länderna (LDCF)                                |                | Högst       | 130 000                  | 130 000      | UD2024/15485                         |
|             |                                                                | Fonden för att hantera skador och förluster (FRLD)                            |                | Högst       | 50 000                   | 50 000       | UD2024/01527                         |
|             |                                                                | Montrealprotokollet (MLF)                                                     |                | Högst       | 27 136                   | 27 136       | UD2023/14402                         |
|             |                                                                | Gavi vaccinalliansen (GAVI)                                                   |                | Högst       | 332 500                  | 332 500      | UD2020/06201                         |
|             |                                                                | Gavi vaccinalliansen (GAVI)                                                   |                | Högst       | 30 000                   | 30 000       | UD2025/14839                         |
|             |                                                                | Internationella Rödakorskommittén (ICRC)                                      |                | Högst       | 215 000                  | 215 000      | UD2021/15000                         |
|             |                                                                | Internationella Rödakorsfederationen (IFRC)                                   |                | Högst       | 155 000                  | 155 000      | UD2024/14374                         |
|             |                                                                | Internationella Rödakorsfederationens fond för katastrofbistånd (DREF)        |                | Högst       | 60 000                   | 60 000       | UD2024/14374                         |
|             |                                                                | FN:s enhet för jämställdhet och stärkandet av kvinnors rättigheter (UN Women) |                | Högst       | 112 500                  | 112 500      | UD2021/14883                         |

Tabell 3.7.2: Finansiella villkor som avser anslagsposter som Regeringskansliet fattar beslut om (anslagspost 30, 31 och 33) tkr (om inte annat anges)

| Anslagspost | Benämning (land/region)                                     | Villkor                                                                                                 | Beslutstyp     | Högst/minst | Finansiellt villkor 2025 | Utfall 2025 | Diarienummer för organisationsstödet |
|-------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|--------------------------|-------------|--------------------------------------|
| 7 1:1 31    | Multilaterala och internationella organisationer och fonder | Följande stöd får utbetalas till nedanstående organisationer:                                           | Regleringsbrev |             |                          |             |                                      |
|             |                                                             | FN:s befolkningsfond (UNFPA)                                                                            |                | Högst       | 621 750                  | 621 750     | UD2021/14635                         |
|             |                                                             | FN:s barnfond (Unicef)                                                                                  |                | Högst       | 1 155 000                | 1 155 000   | UD2021/14674                         |
|             |                                                             | FN:s organ mot narkotika och brottslighet (UNODC)                                                       |                | Högst       | 20 000                   | 20 000      | UD2024/14423                         |
|             |                                                             | FN:s fredsbyggande fond (PBF)                                                                           |                | Högst       | 65 000                   | 65 000      | UD2024/14986                         |
|             |                                                             | FN:s kontor för humanitärt bistånd (UNOCHA)                                                             |                | Högst       | 150 000                  | 150 000     | UD2021/16028                         |
|             |                                                             | FN:s utvecklingsprogram (UNDP)                                                                          |                | Högst       | 616 000                  | 616 000     | UD2021/14700                         |
|             |                                                             | FN:s flyktingorgan (UNHCR)                                                                              |                | Högst       | 845 000                  | 845 000     | UD2021/15147                         |
|             |                                                             | FN:s fond för katastrofbistånd (CERF)                                                                   |                | Högst       | 205 000                  | 205 000     | UD2021/16029                         |
|             |                                                             | Världslivsmedelsprogrammet (WFP)                                                                        |                | Högst       | 1 141 000                | 1 141 000   | UD2021/15070                         |
|             |                                                             | Globala Fonden (GFATM)                                                                                  |                | Högst       | 683 000                  | 683 000     | UD2024/14438                         |
|             |                                                             | Internationella finansieringsfaciliteten för immunisering (IFFIM) COVAX Advance Market Commitment (AMC) |                | Högst       | 225 000                  | 225 000     | UD2021/05061                         |
|             |                                                             | Internationella finansieringsfaciliteten för immunisering (IFFIm)                                       |                | Högst       | 25 000                   | 25 000      | UD2021/05062                         |
|             |                                                             | European Institute of Peace (EIP)                                                                       |                | Högst       | 12 000                   | 12 000      | UD2024/14988                         |
|             |                                                             | International Crisis Group (ICG)                                                                        |                | Högst       | 10 000                   | 10 000      | UD2024/14991                         |
|             |                                                             | Centre for Humanitarian Dialog (CHD)                                                                    |                | Högst       | 12 000                   | 12 000      | UD2024/14990                         |
|             |                                                             | Dag Hammarskjölds minnesfond                                                                            |                | Högst       | 17 000                   | 17 000      | UD2024/09119                         |
|             |                                                             | Crisis Management Initiative (CMI)                                                                      |                | Högst       | 10 000                   | 10 000      | UD2024/14989                         |
|             |                                                             | FN:s kommissarie för de mänskliga rättigheterna (OHCHR)                                                 |                | Högst       | 90 000                   | 90 000      | UD2024/14445                         |
|             |                                                             | Advisory Centre on WTO Law (ACWL)                                                                       |                | Högst       | 3 500                    | 3 500       | UD2024/15226                         |
|             |                                                             | WTO Global Trust Fund (GTF)                                                                             |                | Högst       | 2 000                    | 2 000       | UD2024/15228                         |
|             |                                                             | Extractive Industries Transparency Initiative (EITI)                                                    |                | Högst       | 3 000                    | 3 000       | UD2024/15227                         |
|             |                                                             | The European Centre for Development Policy Management (ECDPM)                                           |                | Högst       | 2 000                    | 2 000       | UD2024/16579                         |
|             |                                                             | Biståndskommittén vid organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD-DAC)                 |                | Högst       | 3 000                    | 3 000       | UD2024/14797                         |
|             |                                                             | European Endowment for Democracy (EED)                                                                  |                | Högst       | 48 000                   | 48 000      | UD2024/14436                         |

Forts →



Tabell 3.7.2: Finansiella villkor som avser anslagsposter som Regeringskansliet fattar beslut om (anslagspost 30, 31 och 33) tkr (om inte annat anges)

| Anslagspost | Benämning (land/region)    | Villkor                                                                                                           | Beslutstyp     | Högst/minst | Finansiellt villkor 2025 | Utfall 2025    | Diarienummer för organisationsstödet                              |
|-------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|--------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------|
|             |                            | Internationella institutet för demokrati och fria val (IDEA)                                                      |                | Högst       | 32 500                   | 32 500         | UD2024/14434                                                      |
|             |                            | Internationella institutet för demokrati och fria val (IDEA)                                                      |                | Högst       | 28 146                   | 28 146         | UD2025/09276                                                      |
|             |                            | Prague Civil Society Centre                                                                                       |                | Högst       | 35 000                   | 35 000         | UD2024/14446                                                      |
|             |                            | International Vaccine Institute (IVI)                                                                             |                | Högst       | 50 000                   | 50 000         | UD2022/00123                                                      |
|             |                            | RC-fonden                                                                                                         |                | Högst       | 40 000                   | 40 000         | UD2024/14174                                                      |
|             |                            | Rädda barnen                                                                                                      |                | Högst       | 30 000                   | 30 000         | UD2024/14616                                                      |
|             |                            | Röde Korset Nordisk United World College                                                                          |                | Högst       | 7 000                    | 7 000          | UD2024/14356                                                      |
|             |                            | Global Water Partnership Organization (GWPO)                                                                      |                | Högst       | 3 472                    | 3 472          | UD2025/04943                                                      |
|             |                            | Nordiska Utvecklingsfonden (NDF)                                                                                  |                | Högst       | 9 690 (TEURO)            | 9 690 (TEURO)  | UD2022/16677                                                      |
|             |                            | Europeiska utvecklingsfonden (EUF)                                                                                |                | Högst       | 23 605 (TEURO)           | 23 605 (TEURO) | UD2022/10453                                                      |
|             |                            | FN:s konvention för bekämpning av ökenspridning (UNCCD)                                                           |                | Högst       | 71 (TEURO)               | 71 (TEURO)     | UD2024/04366                                                      |
|             |                            | Humanitära krisen i Gaza och regionen                                                                             |                | Högst       | 800 000                  | 650 000        | (UD2025/03616,<br>UD2025/05116,<br>UD2025/13856,<br>UD2025/17515) |
| 7 1:1 33    | Strategiskt riktade bidrag | Följande stöd får utbetalas till nedanstående organisationer:                                                     | Regleringsbrev |             |                          |                |                                                                   |
|             |                            | Stöd till FN:s barnfond Unicef för insatser på barnskyddsområdet i Ukraina och Moldavien                          |                | Högst       | 35 000                   | 35 000         | UD2024/05393                                                      |
|             |                            | Världshälsoorganisationens (WHO) Europakontor                                                                     |                | Högst       | 10 000                   | 10 000         | UD2023/07173                                                      |
|             |                            | Operation Aid                                                                                                     |                | Högst       | 10 000                   | 10 000         | UD2024/14361                                                      |
|             |                            | The Ocean Foundation                                                                                              |                | Högst       | 5 000                    | 5 000          | KN2024/01285                                                      |
|             |                            | Intergovernmental Oceanographic Commission of UNESCO (IOC-UNESCO)                                                 |                | Högst       | 4 000                    | 4 000          | KN2024/01038                                                      |
|             |                            | FN:s utvecklingsprogram (UNDP) i Moldavien för energi-sårbarhetsfonden Energy Vulnerability Reduction Fund (EVRF) |                | Högst       | 100 000                  | 100 000        | UD2025/01051                                                      |
|             |                            | Stockholm Institute of Transition Economics (SITE)                                                                |                | Högst       | 16 000                   | 16 000         | UD2024/02643                                                      |
|             |                            | Stockholms internationella fredsfnorskningsinstitut (SIPRI)                                                       |                | Högst       | 14 000                   | 14 000         | UD2024/13625                                                      |
|             |                            | Kyiv School of Economics                                                                                          |                | Högst       | 23 600                   | 23 600         | UD2025/04628                                                      |
|             |                            | International Atomic Energy Agency (IAEA)                                                                         |                | Högst       | 20 000                   | 20 000         | UD2025/04632                                                      |
|             |                            | German Marshall Fund (GMF)                                                                                        |                | Högst       | 10 000                   | 10 000         | UD2025/04410                                                      |

Forts →

Tabell 3.7.2: Finansiella villkor som avser anslagsposter som Regeringskansliet fattar beslut om (anslagspost 30, 31 och 33) tkr (om inte annat anges)

| Anslagspost | Benämning (land/region) | Villkor                                                                                                                 | Beslutstyp | Högst/minst | Finansiellt villkor 2025 | Utfall 2025 | Diarienummer för organisationsstödet |
|-------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|--------------------------|-------------|--------------------------------------|
|             |                         | European Council on Foreign Relations (ECFR)                                                                            |            | Högst       | 6 500                    | 6 500       | UD2025/09402                         |
|             |                         | Svenska Röda Korset                                                                                                     |            | Högst       | 10 000                   | 10 000      | UD2025/12537                         |
|             |                         | För Europeiska kommissionens bidrag till Europeiska unionen för räntekostnader och kostnader för likviditetsförvaltning |            | Högst       | 220 000                  | 209 823     | Fi2023/02182                         |
|             |                         | Ukraina-faciliteten via Europeiska unionen, pelare III                                                                  |            | Högst       | 1 000 000                | 1 000 000   | UD2025/04221                         |
|             |                         | Ukraina faciliteten via Europeiska unionen pelare I                                                                     |            | Högst       | 750 000                  | 750 000     | UD2025/10619                         |
|             |                         | Socialstyrelsen -donation av medicinskteknisk utrustning antingen via EU:s civilskyddsmekanism eller EADRCC             |            | Högst       | 10 000                   | 10 000      | S2024/00130                          |
|             |                         | Förlusttäckning vid infriandet av de särskilda exportkreditgarantierna för Ukraina                                      |            | Högst       | 200 000                  | 0           | UD2024/17852                         |
|             |                         | Swecare                                                                                                                 |            | Högst       | 5 000                    | 5 000       | S2025/00740                          |

För ytterligare detaljer kring villkoren för 7 1:1 ap. 30, 31 och 33, som Regeringskansliet fattar beslut om, som redovisas i tabell 3.7.2, hänvisas till regleringsbrevet för 2025 (UD2024/17855, UD2025/03617, UD2025/05113, UD2025/06734, UD2025/09483, UD2025/12287, UD2025/16008).

| Tabell 3.8: Sidas verksamhet, utgifter            |                                                             |                                |               |                   |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------------|
| 7 1:1                                             | Biståndsverksamhet                                          | Totalt disponibelt belopp, tkr | Utgifter, tkr | Utgifter, procent |
| 7 1:1.1                                           | Humanitära insatser                                         | 4 645 000                      | 4 643 790     | 100%              |
| 7 1:1.5                                           | Civilsamhällesstöd                                          | 1 800 000                      | 1 746 261     | 97%               |
| 7 1:1.6                                           | Asien                                                       | 808 936                        | 801 843       | 99%               |
| 7 1:1.7                                           | Latinamerika                                                | 427 795                        | 429 958       | 101%              |
| 7 1:1.9                                           | Afrika                                                      | 4 637 475                      | 4 664 481     | 101%              |
| 7 1:1.13                                          | Mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer | 1 059 000                      | 1 058 378     | 100%              |
| 7 1:1.17                                          | Mellanöstern och Nordafrika                                 | 827 000                        | 817 662       | 99%               |
| 7 1:1.23                                          | Ukraina, Östeuropa samt västra Balkan och Turkiet           | 4 350 000                      | 4 390 788     | 101%              |
| 7 1:1.26                                          | Fred och säkerhet                                           | 110 000                        | 109 813       | 100%              |
| 7 1:1.28                                          | Innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling            | 318 000                        | 318 085       | 100%              |
| 7 1:1.32                                          | Forskningssamarbete                                         | 437 428                        | 436 203       | 100%              |
| 7 1:1.34                                          | Hållbar tillväxt, grön omställning, utbildning och hälsa    | 2 833 884                      | 2 830 905     | 100%              |
| 7 1:1.35                                          | Migration, återvändande och frivillig återvandring          | 350 000                        | 347 874       | 99%               |
| 7 1:1                                             | Summa biståndsverksamhet                                    | 22 604 517                     | 22 596 042    | 100%              |
| 7 1:2                                             | Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete          |                                |               |                   |
| 7 1:2.1                                           | Sida (Förvaltning)                                          | 1 829 267                      | 1 621 463     | 89%               |
| 7 1:2                                             | Summa förvaltningsanslag                                    | 1 829 267                      | 1 621 463     | 89%               |
| 5 1:5                                             | Utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser        |                                |               |                   |
| 5 1:5.8                                           | Samarbete inom Östersjöregionen                             | 69 000                         | 68 834        | 100%              |
| 5 1:5                                             | Summa utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser  | 69 000                         | 68 834        | 100%              |
| Summa utfall för verksamhet som genomförs av Sida |                                                             | 24 502 784                     | 24 286 339    | 99%               |

Kommentarer till anslagsutfall för Sidas verksamhet för sakanslag

Disponibla medel för anslaget 7 1:1, Biståndsverksamhet uppgår till 22 605 miljoner kronor. Utfallet är 22 596 miljoner kronor, vilket innebär att Sida har använt 100 procent av disponibla medel. Sida har beviljats en anslagskredit per anslagspost. Sett per anslagspost har anslagskrediter utnyttjats med totalt 70 miljoner kronor. Utfallet i förhållande till disponibla medel

per anslagspost varierar mellan 97 och 101 procent. Utnyttjad kredit ligger inom den anslagskredit som Sida har beviljats. Enligt regleringsbrevet för 2026 har Sida inte rätt att disponera utgående anslagssparande 2025 under 2026 för de anslagsposter som visas i tabellen. Utfall för samtliga anslagsposter framgår av tabell 3.3 Anslagsredovisning.

Kommentarer till anslagsutfall för förvaltningsanslag

Förvaltningsanslagets tilldelning ökade med 54 miljoner kronor 2025 till 1 777 miljoner kronor, vilket motsvarar en ökning med 3,1 procent sedan föregående år. I detta ingick kompensation för valutakursförluster 2024 om 4,6 miljoner kronor. Tillsammans med maximalt anslagssparande från 2024 om 52 miljoner kronor har Sidas tillgängliga medel 2025 uppgått till 1 829 miljoner kronor. Det totala utfallet på förvaltningsanslaget uppgick 2025 till 1 621 miljoner kronor vilket är en minskning med cirka 16,8 miljoner kronor jämfört med föregående år (1 638 miljoner kronor). Utfallet 2025 understiger tillgängliga medel med cirka 208 miljoner kronor, vilket överstiger Sidas tillåtna anslagssparande 2025 med cirka 155 miljoner kronor.

I myndighetens ursprungliga budget för 2025 ingick en planerad anslagsbehållning nära den högsta tillåtna, det vill säga cirka 50 miljoner kronor. Detta, kombinerat med ett lägre utfall för kostnadsdelningen med Regeringskansliet för kostnader på utlandsmyndigheter samt lägre kostnader för personalomsättning har skapat ett anslagssparande för 2025 på över 200 miljoner kronor.

| Tabell 3.9: Sidas verksamhet, Beställningsbemyndigande, tkr         |                                                             |                      |                           |                 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------|
| 7 1:1                                                               | Biståndsverksamhet                                          | Bemyndiganderam, tkr | Utestående åtaganden, tkr | Utfall, procent |
| 7 1:1.1                                                             | Humanitära insatser                                         | 515 000              | 132 500                   | 26%             |
| 7 1:1.5                                                             | Civilsamhällesstöd                                          | 5 300 000            | 3 917 383                 | 74%             |
| 7 1:1.6                                                             | Asien                                                       | 1 100 000            | 586 606                   | 53%             |
| 7 1:1.7                                                             | Latinamerika                                                | 620 000              | 402 555                   | 65%             |
| 7 1:1.9                                                             | Afrika                                                      | 7 200 000            | 4 978 146                 | 69%             |
| 7 1:1.13                                                            | Mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer | 1 720 000            | 1 274 874                 | 74%             |
| 7 1:1.17                                                            | Mellanöstern och Nordafrika                                 | 1 530 000            | 887 610                   | 58%             |
| 7 1:1.23                                                            | Ukraina, Östeuropa samt västra Balkan och Turkiet           | 5 900 000            | 4 394 140                 | 74%             |
| 7 1:1.26                                                            | Fred och säkerhet                                           | 250 000              | 69 000                    | 28%             |
| 7 1:1.28                                                            | Innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling            | 600 000              | 259 910                   | 43%             |
| 7 1:1.32                                                            | Forskningssamarbete                                         | 810 000              | 612 311                   | 76%             |
| 7 1:1.34                                                            | Hållbar tillväxt, grön omställning, utbildning och hälsa    | 5 000 000            | 2 387 934                 | 48%             |
| 7 1:1.35                                                            | Migration, återvändande och frivillig återvandring          | 715 000              | 440 588                   | 62%             |
| 7 1:1                                                               | Summa biståndsverksamhet                                    | 31 260 000           | 20 343 557                | 65%             |
| 5 1:5                                                               | Utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser        |                      |                           |                 |
| 5 1:5.8                                                             | Samarbete inom Östersjöregionen                             | 135 510              | 87 793                    | 65%             |
| 5 1:5                                                               | Summa utrikes- och säkerhetspolitiskt strategiska insatser  | 135 510              | 87 793                    | 65%             |
| Summa beställningsbemyndigande för verksamhet som genomförs av Sida |                                                             | 31 395 510           | 20 431 350                | 65%             |

Kommentarer till beställningsbemyndiganden

Sida hade vid utgången av 2025 utnyttjat 65 procent av tilldelad bemyndiganderam jämfört med 60 procent 2024. Endast en anslagspost, 32 Forskningssamarbete, hade ett utnyttjande motsvarande 75 procent eller mer, medan resterande anslagsposter låg under 75 procent.

Sida har under 2025, liksom under 2024, haft ett stort antal strategier som närmar sig slutet på sin strategi-period vilket kraftigt påverkat möjligheterna att utnyttja tilldelade bemyndiganderamar för 2025. Detta trots en sänkning av bemyndiganderamarna på samtliga anslagsposter, utom anslagspost 13 Mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer, anslagspost 23 Ukraina, Östeuropa samt västra Balkan och Turkiet, anslagspost 34 Hållbar tillväxt, grön omställning, utbildning och hälsa samt anslagspost 35 Migration, återvändande och frivillig återvandring.

Inom anslagsposten 5 1:5.8 Samarbete inom Östersjöregionen, hade 65 procent av bemyndiganderamen utnyttjats jämfört med 76 procent föregående år. Skillnaden beror främst på att bemyndiganderamen höjdes med 20,5 miljoner kronor 2025 medan utestående åtaganden ligger kvar på nästan samma nivå som för 2024.

Tabell 3.10: Regeringskansliets verksamhet, utgifter

| 7 1:1                                                                  | Biståndsverksamhet                                             | Totalt disponibelt belopp, tkr | Utgifter, tkr     | Utgifter, procent |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| 7 1:1.30                                                               | Multilaterala utvecklingsbanker, fonder och skuldavskrivningar | 4 732 000                      | 4 729 175         | 100%              |
| 7 1:1.31                                                               | Multilaterala och internationella organisationer och fonder    | 10 289 000                     | 10 283 263        | 100%              |
| 7 1:1.33                                                               | Strategiskt inriktade bidrag                                   | 2 532 500                      | 2 314 239         | 91%               |
| <b>7 1:1</b>                                                           | <b>Summa biståndsverksamhet</b>                                | <b>17 553 500</b>              | <b>17 326 677</b> | <b>99%</b>        |
| <b>Summa utgifter för verksamhet som beslutas av Regeringskansliet</b> |                                                                | <b>17 553 500</b>              | <b>17 326 677</b> | <b>99%</b>        |

Tabell 3.11: Regeringskansliets verksamhet, Beställningsbemyndigande

| 7 1:1                                                                                  | Biståndsverksamhet                                             | Bemyndiganderam, tkr | Utestående åtaganden, tkr | Utfall, procent |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------|
| 7 1:1.30                                                                               | Multilaterala utvecklingsbanker, fonder och skuldavskrivningar | 32 000 000           | 24 525 680                | 77%             |
| 7 1:1.31                                                                               | Multilaterala och internationella organisationer och fonder    | 31 547 500           | 27 209 550                | 86%             |
| 7 1:1.33                                                                               | Strategiskt inriktade bidrag                                   | 3 650 000            | 2 191 531                 | 60%             |
| <b>7 1:1</b>                                                                           | <b>Summa biståndsverksamhet</b>                                | <b>67 197 500</b>    | <b>53 926 761</b>         | <b>80%</b>      |
| <b>Summa beställningsbemyndigande för verksamhet som beslutas av Regeringskansliet</b> |                                                                | <b>67 197 500</b>    | <b>53 926 761</b>         | <b>80%</b>      |

Tabell 3.12: Regeringskansliets verksamhet, Beställningsbemyndigande i valuta

| Anslag                          | Benämning                                                      | Utestående åtaganden i valuta (i tusental) | I SEK beräknade enl. balansdagens kurs |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>7 1:1</b>                    | <b>Biståndsverksamhet</b>                                      | <b>EUR</b>                                 | <b>SEK</b>                             |
| 7 1:1.30                        | Multilaterala utvecklingsbanker, fonder och skuldavskrivningar | 0                                          | 0                                      |
| 7 1:1.31                        | Multilaterala och internationella organisationer och fonder    | 195 439                                    | 2 114 260                              |
| 7 1:1.33                        | Strategiskt inriktade bidrag                                   | 283                                        | 3 061                                  |
| <b>Summa biståndsverksamhet</b> |                                                                | <b>195 722</b>                             | <b>2 117 321</b>                       |

### Anslagsutfall och beställningsbemyndiganden, Regeringskansliets verksamhet

Sida rapporterar i enlighet med uppdraget i regleringsbrevet utgifter samt ekonomiska åtaganden som regeringen eller Regeringskansliet har beslutat att ingå med stöd av bemyndiganderamar, vilket framgår av tabell 3.11 och 3.12. Eftersom det är regeringen eller Regeringskansliet som upprättar avtal och beslut om utbetalning av dessa medel, så kommenterar Sida inte utfall eller utestående åtaganden.

I Sidas redovisning av Regeringskansliets bemyndiganden ingår beslut om skuldavskrivningar som avser IDA MDRI (International Development Association, Multilateral Debt Relief Initiative), med slutdatum 2044, och AfDF MDRI (African Development Bank), slutdatum 2054. MDRI-initiativen har en bindande och en icke-bindande del. Sidas redovisade åtaganden som avser dessa beslut uppgår till det belopp som omfattas av regeringens formella beslut och som avser den bindande delen i resolutionen. Den icke-bindande delen, som inte redovisas som åtagande, uppgår till totalt 2 257 miljoner kronor. Denna post fördelas på International Development Association (Världsbanken) (UD2025/01451) med 484 miljoner kronor samt Afrikanska utvecklingsbanken (UD2019/17210) med 1 773 miljoner kronor. Bidragsmottagaren anses i detta fall vara medveten om att det krävs ett nytt beslut innan svenska staten kan betala ut bidrag, vilket innebär att det inte ska redovisas som ett åtagande.

# Finansieringsanalys

Tabell 3.13: Finansieringsanalys, tkr

|                                                                    | Not       | 250101–251231     | 240101–241231     |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| <b>Drift</b>                                                       |           |                   |                   |
| <b>Kostnader</b>                                                   | <b>33</b> | <b>-1 719 854</b> | <b>-1 743 270</b> |
| <b>Finansiering av drift</b>                                       |           |                   |                   |
| Intäkter av anslag                                                 |           | 1 703 539         | 1 720 781         |
| Intäkter av avgifter och andra ersättningar                        |           | 21 267            | 18 254            |
| Intäkter av bidrag                                                 |           | 13 101            | 10 346            |
| Övriga intäkter                                                    |           | 8 507             | 11 623            |
| <b>Summa medel som tillförts för finansiering av drift</b>         |           | <b>1 746 414</b>  | <b>1 761 004</b>  |
| Minskning av kortfristiga fordringar                               | 38        | 1 942             | -18               |
| Minskning av kortfristiga skulder                                  | 38        | -164 812          | 157 938           |
| <b>Kassaflöde från drift</b>                                       |           | <b>-136 311</b>   | <b>175 654</b>    |
| <b>Investeringar</b>                                               |           |                   |                   |
| Investeringar i finansiella tillgångar (exklusive låneverksamhet)  |           | -216 420          | -334 557          |
| Investeringar i materiella tillgångar                              |           | -2 059            | -2 347            |
| Investeringar i immateriella tillgångar                            |           | -408              | -2 391            |
| <b>Summa investeringsutgifter</b>                                  |           | <b>-218 887</b>   | <b>-339 295</b>   |
| <b>Finansiering av investeringar</b>                               |           |                   |                   |
| Lån från Riksgäldskontoret                                         | 38        | 2 352             | 4 623             |
| Amorteringar                                                       | 38        | -22 207           | -22 770           |
| Ökning av statskapital med medel som erhållits från statens budget |           | 216 420           | 334 557           |
| Försäljning av anläggningstillgångar                               |           | 150               | 0                 |
| <b>Summa medel som tillförts för finansiering av investeringar</b> |           | <b>196 715</b>    | <b>316 410</b>    |
| Förändring av kortfristiga fordringar och skulder                  | 38        | -942              | 128               |
| <b>Kassaflöde till investeringar</b>                               |           | <b>-23 115</b>    | <b>-22 758</b>    |

Forts →

Tabell 3.13: Finansieringsanalys, tkr

| Låneverksamhet                                                         | Not | 250101–251231 |             | 240101–241231 |             |
|------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|-------------|---------------|-------------|
| Uppbördsverksamhet                                                     |     |               |             |               |             |
| Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras av Sida                  |     |               | 29 143      |               | 137 978     |
| Förändring av kortfristiga fordringar och skulder                      | 38  |               | 5 413       |               | -15 133     |
| Inbetalningar i uppbördsverksamhet                                     |     |               | 34 556      |               | 122 845     |
| Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet             |     |               | -29 143     |               | -137 978    |
| Kassaflöde från uppbördsverksamhet                                     |     |               | 5 413       |               | -15 133     |
| Transfereringsverksamhet                                               |     |               |             |               |             |
| Lämnat bidrag                                                          | 34  |               | -39 818 716 |               | -44 201 309 |
| Finansiella intäkter                                                   | 35  |               | 66 931      |               | 107 239     |
| Finansiella kostnader                                                  | 36  |               | -4 151      |               | -6 358      |
| Förändring av kortfristiga fordringar och skulder                      | 38  |               | 70 471      |               | 184 372     |
| Utbetalningar i transfereringsverksamhet                               |     |               | -39 685 465 |               | -43 916 057 |
| Finansiering av transfereringsverksamhet                               |     |               |             |               |             |
| Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag     |     |               | 39 693 006  |               | 44 055 139  |
| Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag                       | 37  |               | 150 605     |               | 153 130     |
| Summa medel som tillförts för finansiering av transfereringsverksamhet |     |               | 39 843 611  |               | 44 208 619  |
| Kassaflöde från transfereringsverksamhet                               |     |               | 158 145     |               | 292 562     |
| Förändring av likvida medel                                            |     |               | 4 133       |               | 430 325     |
| Specifikation av förändring av likvida medel                           |     |               |             |               |             |
| Likvida medel vid årets början                                         |     |               | 3 626 328   |               | 3 196 537   |
| Ökning av kassa och bank                                               |     |               | 32 481      |               | 194 113     |
| Ökning av tillgodohavande hos Riksgälden                               |     |               | 51 686      |               | 308 278     |
| Minskning av avräkning med Statsverket                                 |     |               | -80 033     |               | -72 065     |
| Summa förändring av likvida medel                                      |     |               | 4 133       |               | 430 325     |
| Orealiserade valutakursdifferenser i likvida medel                     |     |               | -41 522     |               | -534        |
| Likvida medel vid årets slut                                           |     |               | 3 588 939   |               | 3 626 328   |



# Sammanställning över väsentliga uppgifter

Tabell 3.14: Sammanställning över väsentliga uppgifter

|                                                                                                                                                 | 2025           | 2024             | 2023           | 2022           | 2021           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Låneram i Riksgäldskontoret, tkr</b>                                                                                                         |                |                  |                |                |                |
| Beviljad låneram                                                                                                                                | 90 000         | 90 000           | 90 000         | 95 000         | 70 000         |
| Utnyttjad låneram vid räkenskapsårets slut                                                                                                      | 41 728         | 61 583           | 79 731         | 91 366         | 59 847         |
| <b>Kontokredit hos Riksgäldskontoret, tkr</b>                                                                                                   |                |                  |                |                |                |
| Beviljad kontokredit hos Riksgäldskontoret                                                                                                      | 27 000         | 27 000           | 27 000         | 27 000         | 27 000         |
| Maximalt utnyttjad kontokredit                                                                                                                  | 0              | 0                | 0              | 0              | 0              |
| <b>Räntekostnader och ränteintäkter på räntekonto, tkr</b>                                                                                      |                |                  |                |                |                |
| Räntekostnader på räntekonto och avistakonto                                                                                                    | 1 328          | 2 779            | 3 080          | 549            | 0              |
| Ränteintäkter på räntekonto                                                                                                                     | 8 389          | 11 511           | 9 023          | 1 811          | 0              |
| <b>Avgiftsintäkter, tkr</b>                                                                                                                     |                |                  |                |                |                |
| Avgiftsintäkter som myndigheten disponerar                                                                                                      | 21 416         | 18 254           | 17 491         | 17 583         | 13 638         |
| Beräknade belopp i regleringsbrevet                                                                                                             | 29 000         | 22 000           | 24 000         | 24 000         | 13 300         |
| Avgiftsintäkter som myndigheten inte disponerar                                                                                                 | 29 143         | 137 978          | 29 915         | 23 549         | 2 613          |
| <b>Beviljad och utnyttjad anslagskredit, tkr</b>                                                                                                |                |                  |                |                |                |
| Beviljad anslagskredit, förvaltningsanslag                                                                                                      | 53 180         | 50 706           | 48 368         | 49 569         | 47 494         |
| Utnyttjad anslagskredit, förvaltningsanslag                                                                                                     | 0              | 0                | 17 484         | 0              | 0              |
| Beviljad anslagskredit, sakanslag                                                                                                               | 1 166 570      | 1 090 370        | 1 277 103      | 1 286 566      | 1 581 799      |
| Utnyttjad anslagskredit, sakanslag                                                                                                              | 70 043         | 31 483           | 35 313         | 123 991        | 374 983        |
| <i>Varav anslagsposter inom utgiftsområde 7 där Sida disponerar medlen, men vilka endast kan utbetalas efter beslut av Regeringskansliet/UD</i> | <i>0</i>       | <i>0</i>         | <i>0</i>       | <i>9 672</i>   | <i>254 891</i> |
| <b>Anslagssparande samt intecknade belopp, tkr</b>                                                                                              |                |                  |                |                |                |
| Anslagssparande/reservationer                                                                                                                   | 513 311        | 1 671 184        | 1 409 264      | 813 181        | 228 835        |
| <i>Varav anslagsposter inom utgiftsområde 7 där Sida disponerar medlen men vilka endast kan utbetalas efter beslut av Regeringskansliet/UD</i>  | <i>226 823</i> | <i>1 202 187</i> | <i>599 454</i> | <i>717 087</i> | <i>31 971</i>  |

Forts →

Tabell 3.14: Sammanställning över väsentliga uppgifter

|                                                                                                                                                | 2025              | 2024              | 2023              | 2022              | 2021              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Utestående åtaganden, tkr</b>                                                                                                               |                   |                   |                   |                   |                   |
| Tilldelad bemyndiganderam                                                                                                                      | 98 593 010        | 104 809 480       | 114 579 500       | 114 611 500       | 116 593 900       |
| <i>Varav anslagsposter inom utgiftsområde 7 där Sida disponerar medlen men vilka endast kan utbetalas efter beslut av Regeringskansliet/UD</i> | <i>67 197 500</i> | <i>66 824 480</i> | <i>77 344 500</i> | <i>73 086 500</i> | <i>77 398 900</i> |
| Utestående åtaganden                                                                                                                           | 74 358 111        | 58 684 943        | 81 593 810        | 98 751 623        | 98 968 860        |
| <i>Varav anslagsposter inom utgiftsområde 7 där Sida disponerar medlen men vilka endast kan utbetalas efter beslut av Regeringskansliet/UD</i> | <i>53 926 761</i> | <i>36 073 822</i> | <i>51 494 918</i> | <i>65 581 613</i> | <i>66 865 123</i> |
| <b>Antal årsarbetskrafter och medelantalet anställda</b>                                                                                       |                   |                   |                   |                   |                   |
| Antal årsarbetskrafter <sup>1</sup>                                                                                                            | 733               | 758               | 816               | 842               | 842               |
| Medelantalet anställda <sup>2</sup>                                                                                                            | 807               | 801               | 870               | 894               | 884               |
| <b>Driftkostnad per årsarbetskraft, tkr</b>                                                                                                    |                   |                   |                   |                   |                   |
| Driftkostnad                                                                                                                                   | 1 724 824         | 1 740 151         | 1 745 250         | 1 754 082         | 1 673 670         |
| Driftkostnad per årsarbetskraft                                                                                                                | 2 353             | 2 296             | 2 139             | 2 083             | 1 988             |
| <b>Årets kapitalförändring och balanserad kapitalförändring, tkr</b>                                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |
| Årets kapitalförändring                                                                                                                        | 187 269           | 161 823           | 109 613           | -208 477          | 130 156           |
| Balanserad kapitalförändring                                                                                                                   | 2 223 575         | 2 065 726         | 1 947 494         | 2 139 249         | 1 987 585         |

<sup>1</sup> Antal årsarbetskrafter för 2024 består av aggregerad data från två olika lönesystem då Sida bytte lönesystem den 1 november 2024.

<sup>2</sup> I medelantalet anställda ingår utöver de som ingår i antal årsarbetskrafter även Nationella Experter (NE). Timanställda ingår inte.

# Tilläggsupplysningar och noter

## Tilläggsupplysningar

### Allmänt

Sedan 2011 har Sida ansvar för viss administrativ granskning och utbetalning av bidrag som regeringen eller Regeringskansliet, främst Utrikesdepartementet, beslutar om inom utgiftsområde 7, Internationellt bistånd. Uppdraget innebär att Sida enligt regleringsbrevet har dispositionsrätt till de aktuella anslagsposterna inom anslaget 7 1:1, Biståndsverksamhet. Medlen ingår i myndighetens finansiella dokument. I årsredovisningen redovisas de i Sidas resultat- och balansräkning, finansieringsanalys, anslagsredovisning samt i redovisning av beställningsbemyndiganden. Enligt regleringsbrevet har Sida inget ansvar för prognoser eller övriga återrapporteringskrav som avser dessa medel. De ingår dock i redovisningen av finansiella villkor.

Sammanställning av utlånings- och garanti-verksamheten redovisas i slutet av kapitlet.

Av Sidas instruktion, 11 § framgår att; myndigheten får ”utnyttja möjligheter till samverkan med andra givarländer, EU samt internationella och multilaterala organisationer, varvid myndigheten får låta en samverkanspart svara för beredning, genomförande och uppföljning av svenska biståndsinsatser om detta inte innefattar myndighetsutövning, samt själv åta sig motsvarande uppgifter”. Dessa medel redovisas inte över statens budget utan enbart i Sidas räkenskaper. Sidas redovisning och likvidmässiga hantering följer Ekonomistyrningsverkets handledning Redovisning av EU-medel (ESV 2011:18). För närvarande har Sida pågående samarbeten med EU och Världsbanken. Se vidare not 3 Intäkter av bidrag.

I kommentarer under avsnittet Finansiell redovisning är belopp angivna i tusentals eller miljoner kronor

beroende på hur stora beloppsvärden som återfinns i Sidas redovisning. I övrigt anges belopp i tusentals kronor (tkr) om inte annat framgår. I årsredovisningen avrundas samtliga sifferuppgifter enligt gängse princip. Delsummor i tabeller och uppställningar har inte justerats för att få totalsummorna att stämma. Vid summering av avrundade belopp i tabeller och uppställningar kan därför i vissa fall totalsumman avvika. Jämförelse görs med utfall från föregående år per den 31 december.

Sida har enligt regleringsbrevet rätt att subventionera avgifter som avser garantigivning från förvaltningsanslaget, till den del avgiften avser Sidas administrativa avgifter. Sakanslag får användas för att subventionera avgifter som avser garantigivning inom ramen för internationellt bistånd, till den del avgiften avser förväntad förlust.

### Redovisningsprinciper

Utgifter som klassificeras som transfereringar redovisas mot anslag enligt kassamässig princip i de fall utbetalningarna grundar sig på beslut om bidrag och på erhållna rekvisitioner. Avgifter och andra liknande ersättningar som inte disponeras redovisas mot statens budget det budgetår som intäkterna hänför sig till, medan återbetalningar av oförbrukade bidrag redovisas kassamässigt.

Erhållna fakturor som avser levererade varor och tjänster som klassificeras som transfereringar redovisas mot anslag enligt kostnadsmässig princip.

Sida tillämpar i samband med bokslut ett gränsvärde på 100 tusen kronor för periodiseringar som avser verksamhetens intäkter och kostnader och ett gränsvärde på en miljon kronor för transfereringar i form av levererade varor och tjänster.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar består av tillgångar för stadigvarande bruk med ett

| Tabell 3.15: Avskrivningstider för anläggningstillgångar              |                          |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
|                                                                       | Avskrivnings-<br>tid, år | Beloppsgräns,<br>tkr |
| Materiella anläggningstillgångar                                      |                          |                      |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet                              | 6                        | 100                  |
| Reparationer och underhåll                                            | 6                        | 100                  |
| Maskiner och installationer                                           | 5                        | 26, 100              |
| Möbler                                                                | 5                        | 26, 100              |
| Transportmedel                                                        | 5                        | 26                   |
| Datorer                                                               | 3                        | 26                   |
| Datorer central utrustning                                            | 5                        | 26                   |
| Konst                                                                 | -                        | 26                   |
| Immateriella anläggningstillgångar                                    |                          |                      |
| Balanserade utgifter för utvecklingsverksamhet                        | 5                        | 500                  |
| Licenser, rättigheter och liknande immateriella anläggningstillgångar | 3                        | 100                  |

anskaffningsvärde på minst 26 tusen kronor eller 100 tusen kronor om anskaffningen är till Sidas kontor med flexibel funktionalitet samt har en ekonomisk livslängd på minst tre år. Förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av på maximalt sex år eller den tid som motsvarar hyresavtalets återstående längd. Anläggningstillgångarna tas upp till anskaffningsvärdet och skrivs av enligt linjär avskrivningsmetod. Avskrivningarna påbörjas från och med den månad då tillgången tas i bruk. I tabell 3.15 framgår de avskrivningstider och beloppsgränser som gäller för respektive anläggningskategori.

Fordringar har värderats till högst det belopp varmed de beräknas inflyta. Väntade återbetalningar av oförbrukade bidragsmedel bokförs som fordran. Anslaget tillgodogörs i samband med inbetalning. Fordringar som avser återbetalningar värderas kollektivt genom att skriva ner fordringar äldre än 12 månader som befarade förluster. Vid återkrav sker en individuell värdering. Fordringar och skulder i utländsk valuta är värderade till Riksbankens valutakurs på balansdagen. Även ingående och utestående åtaganden i utländsk valuta som avser de anslagsposter som regeringen eller Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) beslutar om har värderats till Riksbankens valutakurs på balansdagen.

Utbetalningar som avser kapitaltillskott redovisas mot statskapital och tas upp som Andra långfristiga värdepappersinnehav. Kapitaltillskott utbetalas till utvecklingsbanker där Sverige har en ägarandel och syftar till att varaktigt höja institutionens egna kapital. Redovisning sker till anskaffningsvärde. Eventuella överskottsmedel eller valutakursförändringar påverkar inte anskaffningsvärdet. Årliga bedömningar görs om nedskrivningsbehov föreligger.

Avsättning för framtida pensionsåtaganden beräknas till det samlade värdet av samtliga beslut enligt de försäkringstekniska grunder som Statens Pensionsverk (SPV) har fastställt. Värdet inkluderar särskild löneskatt.

Sida finansierar samtliga anläggningstillgångar inklusive pågående immateriella anläggningstillgångar med lån i Riksgäldskontoret. Lån tas upp halvårsvis för tillgångar som är anskaffade eller delvis uppförda per den 30 juni respektive per den 31 december.

Enligt Ekonomistyrningsverkets föreskrifter till 17 § Anslagsförordningen (2011:223), ska utfästelser om ett bidrag som ska finansieras med anslag räknas som bindande och redovisas som ett åtagande om en handling har blivit överlämnad till mottagaren eller om andra

omständigheter visar att utfästelsen är avsedd att vara känd. Sida redovisar alla utestående åtaganden där Sida har lämnat något slags besked om framtida bidrag, om det inte tydligt framgått att bidraget måste föregås av godkänd ansökan och beslut i ett senare skede.

För de anslagsposter som Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) beslutar om äger Sida inte rätten att ingå åtaganden, men ansvarar för att dessa redovisas och återrapporteras i Sidas årsredovisning. Vid bedömning av om ett ekonomiska åtagande föreligger som medför utgifter kommande budgetår och som har ingåtts av regeringen eller avser Regeringskansliets insatser ska, i normalfallet, ett undertecknat avtal och/eller ett regerings- eller regeringskanslibeslut finnas som styrker åtagandet för att det ska tas upp i Sidas bemyndiganderedovisning.

I enlighet med förordning (2018:2098) om garantier för utvecklingssamarbete har Sida uppdragit åt Riksgäldskontoret att för Sidas räkning inför varje bokslut göra värderingar av utestående fordringar, åtaganden och risk för skadefall för Sidas fristående garantier. Exportkreditnämnden gör motsvarande värderingar när det gäller Sidas garantier för U-krediter. Exportkreditnämnden värderar även Sidas villkorslån.

#### Ersättningar till styrelsens ledamöter samt uppgift om deras sidouppdrag

Enligt förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag ska myndigheten i sin årsredovisning redovisa de skattepliktiga ersättningar och förmåner som betalats ut under året till styrelseledamöter och ledande befattningshavare som utsetts av regeringen. I tabell 3.16 redovisas även styrelseuppdrag som dessa personer innehar i andra statliga myndigheter och i aktiebolag.

Tabell 3.16: Styrelse

| Ledamot                                        | Skattepliktig ersättning, tkr | Styrelseuppdrag                                                           |
|------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Carlsson, Gunilla, Ordförande                  | 125                           | Internationella Engelska skolan AB, Hirundo Consulting AB, Globala fonden |
| Agrell, Edvard                                 | 64                            |                                                                           |
| Areskoug Mascarenhas, Katarina                 | 64                            | Systembolaget AB, Centrum för Europaforskning vid Lunds universitet       |
| Björkman Nyqvist, Martina<br>fr o m 2025-09-12 | 19                            |                                                                           |
| Granit, Jakob, Generaldirektör                 | 1 814                         |                                                                           |
| Larsson, Nina<br>t.o.m 2025-04-16              | 21                            | DANA Development AB                                                       |
| Malminen, Johannes<br>t.o.m 2025-06-30         | 33                            | Bestland Content AB                                                       |
| Netz, Bo                                       | 64                            |                                                                           |
| Ranstorp, Magnus                               | 64                            | Nordic Safe Cities, Frontline Analysis AB                                 |
| Sörlin, Sverker<br>t.o.m 2025-06-30            | 32                            | Umeå universitet, Folkuniversitetet, Sverker Sörlin AB                    |
| Ängeby, Martin<br>fr o m 2025-09-12            | 19                            |                                                                           |
| <b>Summa ersättning</b>                        | <b>2 318</b>                  |                                                                           |

Tabell 3.17: Ledande befattningshavare utsedda av regeringen

|                                                   | Skattepliktig ersättning, tkr | Styrelseuppdrag |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|
| Hellquist, Hanna, Överdirektör, fr.o.m 2025-01-20 | 1 243                         |                 |
| Ottosson, Marie, Överdirektör<br>t.o.m 2025-01-19 | 70                            |                 |
| <b>Summa ersättning</b>                           | <b>1 313</b>                  | -               |

## Notförteckning

### Not 1: Samband mellan intäkter av anslag enligt anslagsredovisningen och resultaträkningen

|                                                                     | 250101<br>–251231 | 240101<br>–241231 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Intäkter av anslag enligt anslagsredovisningen                      | 41 613 016        | 46 110 564        |
| Intäkter av anslag enligt resultaträkningen <sup>1</sup>            | -1 703 539        | -1 720 781        |
| Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bistånd | -39 693 006       | -44 055 139       |
| Uttag semesterdagar från 2008                                       | -51               | -87               |
| Kapitaltillskott                                                    | -216 420          | -334 557          |
| <b>Summa</b>                                                        | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

<sup>1</sup> Intäkter av anslag enligt resultaträkningen som finansierats från biståndsanslaget 84 479 84 552

### Not 2: Intäkter av avgifter och andra ersättningar

|                                         | 250101<br>–251231 | 240101<br>–241231 |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Intäkter enligt 4 § Avgiftsförordningen | 0                 | 286               |
| Intäkter avgiftsfinansierad verksamhet  | 20 100            | 15 601            |
| Övriga intäkter                         | 1 317             | 2 367             |
| <b>Summa intäkter</b>                   | <b>21 417</b>     | <b>18 254</b>     |

Ökningen avser avgifter avseende administration av Sidas garantiverksamhet. I utfallet ingår en intäkt på 150 tusen kronor från försäljning av ett fordon.

### Not 3: Intäkter av bidrag

|                                         | 250101<br>–251231 | 240101<br>–241231 |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Bidrag från statliga myndigheter        | 1 100             | 1 136             |
| Bidrag från EU och andra organisationer | 12 001            | 9 210             |
| <b>Summa intäkter av bidrag</b>         | <b>13 101</b>     | <b>10 346</b>     |

Sida erhåller bidrag från EU och andra organisationer i samband med vidareförmedling av externa medel.

### Not 4: Finansiella intäkter

|                                   | 250101<br>–251231 | 240101<br>–241231 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ränteintäkter Riksgäldskontoret   | 8 389             | 11 511            |
| Övriga finansiella intäkter       | 118               | 111               |
| <b>Summa finansiella intäkter</b> | <b>8 507</b>      | <b>11 623</b>     |

Ränteintäkter från Riksgäldskontoret avser ränta hänförlig till Sidas räntekonto.

### Not 5: Kostnader för personal

|                                                                                                              | 250101<br>–251231 | 240101<br>–241231 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Summa kostnader för personal                                                                                 | -1 053 291        | -1 022 923        |
| Varav lönekostnader                                                                                          | -567 937          | -545 393          |
| Del av lönekostnader som avser arvoden till styrelse, kommittéer eller ej anställd personal (uppdragstagare) | -497              | -590              |

Under 2025 har Sida, i genomsnitt, haft fler antal anställda jämfört med 2024. Till följd av det har premieavgiften ökat. Genomsnittslönen har också varit något högre under 2025 än 2024. Sammantaget har det resulterat i en högre personalkostnad.

### Not 6: Kostnader för lokaler

|                                      | 250101<br>–251231 | 240101<br>–241231 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lokalkostnader                       | -42 401           | -41 453           |
| Förändring avsättning lokalkostnader | -100              | 0                 |
| <b>Summa kostnader för lokaler</b>   | <b>-42 501</b>    | <b>-41 453</b>    |

Lokalkostnader har ökat med 1 048 tusen kronor (2,5 procent) jämfört med föregående år. Ökningen består i huvudsak av ökade kostnader för hyrda kontorslokaler och övriga lokaler, vilka ökat med 782 tusen kronor. Under 2025 har en avsättning om 100 tusen kronor gjorts för återställningskostnader av lokaler för Sidas kontor i Härnösand som ska avvecklas den 31 december 2025 i enlighet med regeringsbeslut.

## Not 7: Övriga driftkostnader

|                                                | 250101<br>-251231 | 240101<br>-241231 |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Reparation och underhåll m.m.                  | -116              | -138              |
| Resekostnader                                  | -27 642           | -18 383           |
| Korttidsinvesteringar och förbrukningsmaterial | -9 724            | -9 250            |
| Datatjänster                                   | -108 337          | -93 572           |
| Tjänster                                       | -101 743          | -93 182           |
| Driftkostnader på utlandsmyndigheter           | -376 185          | -459 040          |
| Reaförlust avyttring anläggningstillgångar     | -60               | 0                 |
| Övriga driftkostnader                          | -5 225            | -2 208            |
| <b>Summa övriga driftkostnader</b>             | <b>-629 032</b>   | <b>-675 774</b>   |

Övriga driftkostnader har minskat med 46 741 tusen kronor jämfört med föregående år. Minskningen beror främst på lägre kostnader för drift av utlandsmyndigheter som minskat med 82 855 tusen kronor. Samtidigt har kostnader för datatjänster, resor och tjänster ökat.

## Not 8: Finansiella kostnader

|                                    | 250101<br>-251231 | 240101<br>-241231 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Räntekostnader Riksgäldskontoret   | -1 328            | -2 779            |
| Övriga finansiella kostnader       | -150              | -410              |
| <b>Summa finansiella kostnader</b> | <b>-1 478</b>     | <b>-3 189</b>     |

Räntekostnader Riksgäldskontoret avser ränta på lån upptagna för finansiering av anläggningstillgångar samt ränta i samband med återbetalning av anslag.

## Not 9: Uppbördsverksamhet

|                                                      | 250101<br>-251231 | 240101<br>-241231 |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Återbetalningar bidragsmedel                         | 2 644             | 81 265            |
| Återbetalningar räntor                               | 26 499            | 56 713            |
| <b>Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras</b> | <b>29 143</b>     | <b>137 978</b>    |

Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras av Sida har minskat med 108 835 tusen kronor. Minskningen beror främst på att det förra året inkom en stor återbetalning av tidigare lämnade bidrag.

## Not 10: Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag

|                                     | 250101<br>-251231 | 240101<br>-241231 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Garantiavgifter, nya åtaganden      | 77 318            | 87 641            |
| Garantiavgifter, tidigare åtaganden | 47 971            | 43 940            |
| Förändring av risker garantier      | -59 695           | -89 044           |
| Externa medel från EU               | 37 338            | 42 840            |
| <b>Summa övriga erhållna medel</b>  | <b>102 931</b>    | <b>85 377</b>     |
| varav subvention                    | 58 767            | 60 148            |

## Not 11: Finansiella intäkter transfereringar

|                                                   | 250101<br>-251231 | 240101<br>-241231 |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ränteintäkter Sidas garantireserv                 | 64 126            | 105 367           |
| Valutakursvinster                                 | 70 399            | 73 322            |
| <b>Summa finansiella intäkter transfereringar</b> | <b>134 525</b>    | <b>178 689</b>    |

Valutakursvinster utgör i huvudsak orealiserade kursvinster som beräknas på Sidas tillgångar och skulder i garantiverksamheten.

## Not 12: Finansiella kostnader transfereringar

|                                                    | 250101<br>-251231 | 240101<br>-241231 |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Valutakursförluster                                | -106 260          | -68 655           |
| Räntor                                             | -1                | -13               |
| <b>Summa finansiella kostnader transfereringar</b> | <b>-106 262</b>   | <b>-68 668</b>    |

Valutakursförluster utgörs i huvudsak av orealiserade kursförluster som beräknas på Sidas tillgångar i garantiverksamheten.

| Not 13: Lämnade bidrag                        |                   |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                               | 250101<br>-251231 | 240101<br>-241231 |
| Lämnade bidrag internationellt                | -34 669 675       | -38 557 266       |
| Lämnade bidrag inom Sverige                   | -4 714 064        | -5 275 189        |
| Resursöverföring varor, tjänster och personal | -234 361          | -267 909          |
| Garantiverksamheten*                          | -14 463           | 25 506            |
| * varav utbetalda skadeersättningar           | -100 373          | -185 448          |
| Övrigt                                        | -2 416            | -9 101            |
| Summa lämnade bidrag, total                   | -39 634 979       | -44 083 958       |
| Varav Regeringskansliet                       |                   |                   |
| Lämnade bidrag internationellt                | -16 924 563       | -17 807 004       |
| Lämnade bidrag inom Sverige                   | -184 171          | -213 544          |
| Summa lämnade bidrag, Regeringskansliet       | -17 108 734       | -18 020 548       |

Under posten lämnade bidrag redovisas utbetalningar avseende Sidas och Regeringskansliets biståndsverksamhet. Lämnade bidrag uppgår till 39 634 979 tusen kronor varav 17 108 734 tusen kronor avser lämnade bidrag för Regeringskansliets räkning. Lämnade bidrag har totalt minskat med 4 448 979 tusen kronor jämfört med föregående år. Minskningen av Regeringskansliets lämnade bidrag uppgår till 911 814 tusen kronor samtidigt som Sidas lämnade bidrag har minskat med 3 537 165 tusen kronor. Minskade lämnade bidrag är en följd av att disponibla medel för biståndsverksamhet för 2025 minskat med 5 808 433 tusen kronor jämfört med 2024.

Garantiverksamheten avser i huvudsak skadekostnader och återvinningar.

| Not 14: Årets kapitalförändring               |                   |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                               | 250101<br>-251231 | 240101<br>-241231 |
| <b>Avgiftsfinansierad verksamhet</b>          |                   |                   |
| Administration garantiverksamhet <sup>1</sup> | -1 953            | -5 106            |
| Fristående garantier <sup>2</sup>             | 53 771            | 36 796            |
| Sidas garantier för U-krediter <sup>3</sup>   | 20 542            | 134 698           |
| Summa avgiftsfinansierad verksamhet           | 72 360            | 166 388           |
| <b>Anslagsfinansierad verksamhet</b>          |                   |                   |
| U-krediter – gåvoelement <sup>4</sup>         | 4 015             | 1 974             |
| Övrigt <sup>5</sup>                           | 110 893           | -6 539            |
| Summa anslagsfinansierad verksamhet           | 114 908           | -4 564            |
| Årets kapitalförändring                       | 187 269           | 161 823           |

1. Enligt Förordning (2011:211) om utlåning och garantier ska en administrativ avgift tas ut av garantitagaren för att täcka myndighetens administrationskostnader för dess lån och garantier. Årets resultat uppgår till - 1 953 tusen kronor. Underskottet beror på att antalet garantiavtal blev något färre än beräknat.
2. Ökningen för fristående garantier kan i huvudsak härledas till lägre ökningstakt avseende riskvärderingar i portföljen.
3. Minskningen för garantier för U-krediter kan främst härledas till högre kostnader för skador jämfört med föregående år samt att nettot mellan finansiella intäkter och kostnader minskat.
4. Utgörs av utbetalningar från tillgodohavanden hos Riksgälden som tidigare satts av från Sidas anslag för gåvoelement kopplat till Sidas U-krediter. Utbetalningar sker till SEK, AB Svensk Exportkredit. Ränteintäkter har i år överstigit utbetalningarna.
5. Övrig kapitalförändring i transfereringsavsnittet består av förändringar avseende fordringar för förväntade återbetalningar av tidigare utbetalda bidrag.

| Not 15: Immateriella anläggningstillgångar           |               |               |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Balanserade utgifter för utveckling</b>           | <b>251231</b> | <b>241231</b> |
| Ingående balans anskaffningsvärde                    | 153 713       | 151 661       |
| Årets anskaffning                                    | 0             | 2 052         |
| Årets utrangering/försäljning                        | 0             | 0             |
| Utgående balans anskaffningsvärde                    | 153 713       | 153 713       |
| Ingående balans ackumulerade avskrivningar           | -114 309      | -98 497       |
| Årets avskrivning                                    | -14 916       | -15 812       |
| Återförda avskrivningar (försäljning/utrangering)    | 0             | 0             |
| Utgående balans ackumulerade avskrivningar           | -129 226      | -114 309      |
| Bokfört värde                                        | 24 488        | 39 404        |
| varav pågående                                       | 0             | 0             |
| <b>Rättigheter och andra immateriella tillgångar</b> |               |               |
| Ingående balans anskaffningsvärde                    | 7 300         | 6 961         |
| Årets anskaffning                                    | 408           | 339           |
| Utgående balans anskaffningsvärde                    | 7 708         | 7 300         |
| Ingående balans ackumulerade avskrivningar           | -6 961        | -6 961        |
| Årets avskrivning                                    | -6            | 0             |
| Utgående balans ackumulerade avskrivningar           | -6 968        | -6 961        |
| Bokfört värde                                        | 740           | 339           |
| varav pågående                                       | 521           | 339           |
| Utgående balans immateriella anläggningstillgångar   | 25 228        | 39 743        |



## Not 16: Materiella anläggningstillgångar

| <b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>         | <b>251231</b>  | <b>241231</b>  |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående balans anskaffningsvärde                       | 19 752         | 18 569         |
| Årets nyanskaffning                                     | 0              | 1 183          |
| Återfört anskaffningsvärde (försäljning/utrangering)    | -241           | 0              |
| <b>Utgående balans anskaffningsvärde</b>                | <b>19 511</b>  | <b>19 752</b>  |
| Ingående balans ackumulerade avskrivningar              | -9 528         | -6 882         |
| Årets avskrivning                                       | -2 992         | -2 646         |
| Återförda avskrivningar (försäljning/utrangering)       | 241            | 0              |
| <b>Utgående balans ackumulerade avskrivningar</b>       | <b>-12 280</b> | <b>-9 528</b>  |
| <b>Bokfört värde</b>                                    | <b>7 231</b>   | <b>10 224</b>  |
| <b>Maskiner, inventarier, installationer m.m.</b>       | <b>251231</b>  | <b>241231</b>  |
| Ingående balans anskaffningsvärde                       | 28 380         | 28 380         |
| Årets nyanskaffning                                     | 2 725          | 0              |
| Återfört anskaffningsvärde (försäljning/utrangering)    | -4 484         | 0              |
| <b>Utgående balans anskaffningsvärde</b>                | <b>26 621</b>  | <b>28 380</b>  |
| Ingående balans ackumulerade avskrivningar              | -17 222        | -12 910        |
| Årets avskrivning                                       | -4 299         | -4 312         |
| Återförda avskrivningar (försäljning/utrangering)       | 4 424          | 0              |
| <b>Utgående balans ackumulerade avskrivningar</b>       | <b>-17 097</b> | <b>-17 222</b> |
| <b>Bokfört värde</b>                                    | <b>9 524</b>   | <b>11 157</b>  |
| <b>Pågående nyanläggningar</b>                          | <b>251231</b>  | <b>241231</b>  |
| Ingående balans anskaffningsvärde                       | 1 164          | 0              |
| Årets nyanskaffning                                     | 497            | 1 164          |
| Aktivering av pågående anläggning                       | -1 164         | 0              |
| <b>Utgående balans pågående nyanläggningar</b>          | <b>497</b>     | <b>1 164</b>   |
| <b>Utgående balans materiella anläggningstillgångar</b> | <b>17 253</b>  | <b>22 545</b>  |

## Not 17 Finansiella anläggningstillgångar

Sida redovisar utbetalade kapitaltillskott till utvecklingsbanker som Andra långfristiga värdepappersinnehav. Årets ökning om 216 420 tusen kronor utgörs av utbetalningar till respektive utvecklingsbank enligt förändring mellan åren i tabellen.

## Not 17.1: Andra långfristiga värdepappersinnehav, ägarandel per bank

|                                                              | <b>251231</b>    | <b>241231</b>    |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Bank</b>                                                  |                  |                  |
| Internationella återuppbyggnads- och utvecklingsbanken, IBRD | 1 658 695        | 1 658 695        |
| Afrikanska utvecklingsbanken, AfDB                           | 1 455 151        | 1 325 488        |
| Internationella finansbolaget, IFC                           | 734 809          | 648 052          |
| Interamerikanska utvecklingsbanken, IDB                      | 147 266          | 147 266          |
| Asiatiska utvecklingsbanken, AsDB                            | 135 528          | 135 528          |
| Interamerikanska investeringsbolaget, IIC                    | 114 611          | 114 611          |
| Multilaterala investeringsgarantiorganet, MIGA               | 21 954           | 21 954           |
| <b>Summa Andra långfristiga värdepappersinnehav</b>          | <b>4 268 015</b> | <b>4 051 595</b> |

## Not 17.2: Andra långfristiga fordringar

|                                                    | <b>251231</b>  | <b>241231</b>  |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Regressfordringar garantier                        | 286 529        | 285 322        |
| Ännu inte fakturerade garantiavgifter <sup>1</sup> | 195 373        | 252 380        |
| Övriga långfristiga fordringar <sup>2</sup>        | 40 221         | 47 128         |
| <b>Summa Andra långfristiga fordringar</b>         | <b>522 122</b> | <b>584 830</b> |

- Här ingår fordringar mot Miga, en organisation inom Världsbanken, dit Sida har gjort en utbetalning år 2013 om 35 000 tusen kronor (växlades till 5 228 576 USD) som kan användas för eventuellt infriande av en garanti (CAFEF). Garantin täcker det andra förlustlagret i CAFEF-insatsen vilken uppgår till 30 miljoner USD. Fordran redovisas till nuvärdet och aktuell kurs för USD 2025. Sida har i denna garanti gjort avsteg från förordning (2009:320) och inte gjort någon inbetalning för förväntad förlust till Sidas garantireserv. Ännu inte fakturerade garantiavgifter som avser nästföljande år uppgår till 26 025 tusen kronor.
- Här redovisas fordringar mot Miga, dit Sida har gjort ytterligare en utbetalning år 2013 om 35 000 tusen kronor (växlades till 5 228 576 USD) som kan återbetalas till Sida. Detta belopp härrör till det första förlustlagret i CAFEF-insatsen och kan inte bli högre än det inbetalda kapitalet. Det första förlustlagret uppgår till 45 miljoner USD och delas med andra aktörer. Fordran redovisas till nuvärdet och aktuell kurs för USD 2025.

Det nominella värdet på regressfordringar innan värdereglering uppgår till 1 098 202 tusen kronor. Jämförelsetalet har omräknats på grund av felklassificering av ett garantiavtal föregående år.

## Not 18: Utlåning inklusive reserveringar

| Utlåning villkorslån   | 251231   | 241231   |
|------------------------|----------|----------|
| Villkorslån            | 276 227  | 276 227  |
| Befarad förlust        | -276 227 | -276 227 |
| Utgående balans        | 0        | 0        |
| <b>Utgående balans</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

Sida erhåller återbetalning på villkorslån endast om och när någon av strukturerna antingen (i) initierar utdelningar och/eller återbetalning av aktiekapital till PIDG trust (ii) likvideras eller (iii) hamnar i default enligt låneavtalet. För villkorslånen finns således inga beslutade amorteringsplaner. Villkorslånen är i sin helhet nedskrivna som befarade förluster.

Utbetalning av lån har gjorts med Sidas anslag och reserveringen för befarade förluster är således hänförliga till statliga subventioner.

## Not 19.1: Fordringar hos andra myndigheter

|                                           | 251231        | 241231        |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Fordran ingående moms                     | 15 109        | 15 204        |
| Kundfordringar, inomstatliga              | 105           | 590           |
| Övriga kortfristiga fordringar            | 362           | 44 253        |
| <b>Summa fordringar andra myndigheter</b> | <b>15 576</b> | <b>60 047</b> |

## Not 19.2: Övriga kortfristiga fordringar

|                                      | 251231         | 241231        |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| Återkrav                             | 188 374        | 70 752        |
| Övriga kortfristiga fordringar       | 557            | 784           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b> | <b>188 931</b> | <b>71 536</b> |

## Not 19 Kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar hos andra myndigheter har minskat med 43 891 tusen kronor i jämförelse med föregående år. I föregående års post ingick återvunna förluster i den garantiverksamhet som Exportkreditnämnden administrerar för Sida, vilka har reglerats under 2025.

Beloppet för återkrav har ökat med 117 622 tusen kronor i jämförelse med föregående år. Ökningen beror främst på utfasning av strategier som upphört under 2025.

2024 redovisades ett återkrav med ett för högt belopp, 16 000 tusen kronor, vilket rättats till under 2025.

## Not 20: Periodavgränsningsposter

|                               | 251231        | 241231        |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Förutbetalda hyra             | 8 249         | 9 660         |
| Övriga förutbetalda kostnader | 17 833        | 19 399        |
| Upplupna ränteintäkter        | 15 191        | 20 603        |
| Övriga upplupna intäkter      | 13 349        | 13 484        |
| <b>Utgående balans</b>        | <b>54 622</b> | <b>63 147</b> |

Posten Periodavgränsningsposter har minskat med 8 525 tusen kronor i jämförelse med föregående år. Minskningen beror främst av de schablonberäknade upplupna ränteintäkterna avseende utbetalda biståndsmedel.

Not 21: Avräkning med statsverket

| Uppbörd                                                                              | 251231          | 241231         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Ingående balans</b>                                                               | <b>-20 603</b>  | <b>-5 470</b>  |
| Redovisat mot inkomsttitel                                                           | -29 143         | -137 978       |
| Uppbördsmedel som betalats till icke räntebärande flöde                              | 34 556          | 122 845        |
| <b>Skulder avseende uppbörd</b>                                                      | <b>-15 191</b>  | <b>-20 603</b> |
| <b>Anslag i icke räntebärande flöde</b>                                              | <b>251231</b>   | <b>241231</b>  |
| <b>Ingående balans</b>                                                               | <b>-6 556</b>   | <b>-31 532</b> |
| Redovisat mot anslag                                                                 | 39 991 553      | 44 472 285     |
| Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats från icke räntebärande flöde | -39 980 697     | -44 447 310    |
| <b>Skulder avseende anslag i icke räntebärande flöde</b>                             | <b>4 300</b>    | <b>-6 556</b>  |
| <b>Anslag i räntebärande flöde</b>                                                   | <b>251231</b>   | <b>241231</b>  |
| <b>Ingående balans</b>                                                               | <b>-76 537</b>  | <b>17 484</b>  |
| Redovisat mot anslag                                                                 | 1 621 463       | 1 638 279      |
| Anslagsmedel som tillförts räntekonto                                                | -1 777 298      | -1 732 300     |
| Återbetalning av anslagsmedel                                                        | 24 568          | 0              |
| <b>Skuld avseende anslag i räntebärande flöde</b>                                    | <b>-207 804</b> | <b>-76 537</b> |
| <b>Fordran avseende semesterlön-skuld som inte redovisats mot anslag</b>             | <b>251231</b>   | <b>241231</b>  |
| <b>Ingående balans</b>                                                               | <b>2 670</b>    | <b>2 757</b>   |
| Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln                               | -51             | -87            |
| <b>Fordran avseende semesterlön-skuld som inte har redovisats mot anslag</b>         | <b>2 619</b>    | <b>2 670</b>   |

Not 21: Avräkning med statsverket

| Övriga skulder i statens centralkonto                | 251231          | 241231         |
|------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Ingående balans</b>                               | <b>47 235</b>   | <b>28 485</b>  |
| Inbetalningar i icke räntebärande flöde              | 840 988         | 929 759        |
| Utbetalningar i icke räntebärande flöde              | -40 779 607     | -45 235 474    |
| Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar | 39 946 141      | 44 324 465     |
| <b>Saldo</b>                                         | <b>54 757</b>   | <b>47 235</b>  |
| <b>Övrig fordran i statens centralkonto</b>          | <b>54 757</b>   | <b>47 235</b>  |
| <b>Skulder hänförliga till garantiverksamheten</b>   | <b>251231</b>   | <b>241231</b>  |
| <b>Ingående balans</b>                               | <b>-39 055</b>  | <b>-32 505</b> |
| Övriga skulder fristående garantier                  | 27 493          | -6 550         |
| <b>Skulder hänförliga till garantiverksamheten</b>   | <b>-11 562</b>  | <b>-39 055</b> |
| <b>Avräkning med statsverket, utgående balans</b>    | <b>-172 880</b> | <b>-92 846</b> |

Avräkning med statsverket har minskat med 80 033 tusen kronor. Minskningen beror i huvudsak på ökat anslagssparande på förvaltningsanslaget.

Not 22: Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret

|                           | 251231  | 241231  |
|---------------------------|---------|---------|
| Behållning räntekonto     | 388 816 | 442 738 |
| Beviljad räntekontokredit | 27 000  | 27 000  |

Sida har en räntekontokredit om 27 000 tusen kronor på räntekontot hos Riksgäldskontoret. Räntekontokrediten har inte utnyttjats.

Per den 31 december 2025 finns en skuld avseende betalningar som ska regleras från det icke räntebärande flödet till det räntebärande flödet om 10 629 tusen kronor.

Tas hänsyn till denna reglering hade räntekontosaldot per den 31 december 2025 uppgått till 399 445 tusen kronor.

Not 23: Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret

|                                                                           | 251231           | 241231           |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Övriga tillgodohavanden Riksgäldskontoret, U-krediter                     | 306 740          | 302 724          |
| Övriga tillgodohavanden Riksgäldskontoret, Fristående garantier           | 708 378          | 647 743          |
| Övriga tillgodohavanden Riksgäldskontoret, Sidas garantier för U-krediter | 2 058 307        | 2 017 350        |
| <b>Summa Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret</b>                  | <b>3 073 424</b> | <b>2 967 817</b> |

Posten har ökat med totalt 105 608 tusen kronor jämfört med föregående år.

Tillgodohavanden i Riksgäldskontoret för U-krediter minskar i takt med att utbetalningar sker för Sidas U-krediter som tidigare avsatts hos Riksgäldskontoret. 2025 har ränteintäkterna överstigit utbetalningarna, därav en ökning på delposten. Det finns inget behov av framtida utbetalningar och därmed är hela beloppet ett överskott

Tillgodohavanden i Riksgäldskontoret, Fristående garantier har under året ökat beroende på att inbetalningar för garantiavgifter har överstigit utbetalningar för skador.

Ökningen av tillgodohavanden Sidas garantier för U-krediter avser inbetalning av räntor.

Not 24: Kassa och bank

|                               | 251231         | 241231         |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Likvida medel garantireserven | 70             | 1 282          |
| Medel på valutakonton         | 299 508        | 307 337        |
| <b>Summa Kassa och bank</b>   | <b>299 578</b> | <b>308 619</b> |

Not 25: Förändring av myndighetskapitalet

|                                  | Statskapital utan<br>avkastningskrav | Balanserad<br>kapitalförändring<br>avgiftsbelagd<br>garantiverksamhet | Övrig balanserad<br>kapitalförändring | Kapitalförändring<br>enligt resultaträkningen | Summa     |
|----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|
| Utgående balans 2024-12-31       | 4 628 811                            | 2 271 535                                                             | -205 809                              | 161 823                                       | 6 856 360 |
| Ingående balans 2025-01-01       | 4 628 811                            | 2 271 535                                                             | -205 809                              | 161 823                                       | 6 856 360 |
| Föregående års kapitalförändring | 1 974                                | 164 388                                                               | -6 539                                | -161 823                                      | -2 000    |
| Årets kapitaltillskott           | 216 420                              |                                                                       |                                       |                                               | 216 420   |
| Årets kapitalförändring          |                                      |                                                                       |                                       | 187 269                                       | 187 269   |
| Summa årets förändring           | 218 395                              | 164 388                                                               | -6 539                                | 25 446                                        | 401 690   |
| Utgående balans 2025-12-31       | 4 847 206                            | 2 435 923                                                             | -212 348                              | 187 269                                       | 7 258 049 |

Sidas statskapital utgörs av medel hänförliga till U-krediter, villkorlån, kapitaltillskott och konst. Sida har inget avkastningskrav på statskapitalet.

I samband med avsättning av framtida utbetalningar för beviljade U-krediter har anslaget avräknats och redovisats mot Statskapital. Inga nya avsättningar kommer att ske till följd av förordning (2009:320) om finansiering av utvecklingslån och garantier för utvecklingssamarbete. Årets utbetalningar redovisas som kostnader i resultaträkningen och medför en kapitalförändring som nästkommande år avslutas mot Statskapital.

Utbetalning av villkorlån har avräknats mot anslag och redovisats mot Statskapital. Eventuell amortering av villkorlån tillförs inkomsttitel på statens budget och reducerar Statskapital.

Kapitaltillskottet utgörs av utbetalade medel som utgör ägarandelar i utvecklingsbanker och finansieringen tas upp som statskapital.

Posten Balanserad kapitalförändring består av ackumulerat resultat som avser fristående garantier och garantier för U-krediter. Dessutom innefattar posten

ackumulerad kapitalförändring som avser kursdifferenser och värdering hänförliga till villkorlån som i sin helhet är nedskrivna, samt ackumulerad kapitalförändring hänförlig till värdering av insatser inom Sidas ordinarie verksamhet.

Skillnaden i föregående års kapitalförändring och beloppen som omförts till balanserad kapitalförändring respektive statskapital om - 2 000 tusen kronor avser en justering avseende garantier för U-krediter för avsättning av garantier som ej bokfördes i resultaträkningen 2024. Avsättningen justerades direkt i balansräkningen och balanserad kapitalförändring under 2025.

Not 26: Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

|                             | 251231 | 241231 |
|-----------------------------|--------|--------|
| Ingående avsättning         | 87     | 405    |
| Årets pensionskostnad       | 1 934  | -32    |
| Årets pensionsutbetalningar | -114   | -286   |
| Utgående avsättning         | 1 907  | 87     |

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser har ökat med 1 820 tusen kronor. Ökningen beror på en större andel fattade beslut om delpension under året i jämförelse med föregående år.

Not 27: Avsättningar för garantier

|                                               | 251231  | 241231  |
|-----------------------------------------------|---------|---------|
| Risker som kan finansieras av garantiavgifter | 462 486 | 513 649 |
| Kvardröjande risker                           | 252 097 | 210 242 |
| Oreglerade skador                             | 1 607   | 36 423  |
| Total avsättning                              | 716 190 | 760 314 |

Avsättningar för garantier har minskat med 44 124 tusen kronor. Minskning av risker kan bland annat härledas till att kvarvarande löptid sjunker samt att oreglerade skador har reglerats under året. Samtidigt ökar avsättningen för några garantier som kan härledas till bland annat nödlidande lån.

Jämförelsetalet har omräknats på grund av felklassificering av ett garantiavtal föregående år.

## Not 28: Övriga avsättningar

|                                                       | 251231       | 241231       |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Ingående avsättning, omställningsmedel</b>         | <b>3 974</b> | <b>3 586</b> |
| Årets upplösning/avsättning                           | 628          | 388          |
| <b>Utgående avsättning</b>                            | <b>4 602</b> | <b>3 974</b> |
| <b>Ingående avsättning, personal, omstrukturering</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| Årets upplösning/avsättning                           | 3 841        | 0            |
| <b>Utgående avsättning</b>                            | <b>3 841</b> | <b>0</b>     |
| Ingående avsättning, lokaler                          | 0            | 0            |
| Årets upplösning/avsättning                           | 100          | 0            |
| <b>Utgående avsättning</b>                            | <b>100</b>   | <b>0</b>     |
| <b>Total övrig avsättning</b>                         | <b>8 543</b> | <b>3 974</b> |

Övriga avsättningar avser dels avsättning för lokala omställningsmedel och dels avsättning för omstrukturingsåtgärder. Under 2025 användes 533 tusen kronor av omställningsmedlen. Hela avsättningen för kompetensväxlings- och kompetensutvecklingsåtgärder bedöms utnyttjas under 2026.

Avsättning för omstrukturingsåtgärder m.m. har bokförts med anledning av regeringens beslut att avveckla verksamheten SPF i Härnösand per den 31 december 2025. I avsättningen ingår kostnader för framtida utgifter för lön under uppsägningstiden för arbetsbefriad personal inklusive sociala avgifter samt återställningskostnader kopplat till uppsagt hyreskontrakt. Sannolikt kommer 3 491 tusen kronor av uppbokad avsättning att regleras under 2026.

## Not 29: Lån i Riksgäldskontoret

|                                               | 251231        | 241231        |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Ingående balans</b>                        | <b>61 583</b> | <b>79 731</b> |
| Årets upptagna lån                            | 2 352         | 4 623         |
| Årets amorteringar                            | -22 207       | -22 770       |
| <b>Utgående balans</b>                        | <b>41 728</b> | <b>61 583</b> |
| <b>Beviljad låneram enligt regleringsbrev</b> | <b>90 000</b> | <b>90 000</b> |

Sida har enligt regleringsbrevet en beviljad låneram för 2025 på 90 000 tusen kronor. Lånet i Riksgäldskontoret avser materiella och immateriella anläggningstillgångar. Skillnaden mellan lån och anläggningstillgångar (753 tusen kronor) beror på att lån inte tas upp för konst (239 tusen kronor), samt sent inkomna fakturor.

## Not 30: Kortfristiga skulder till andra myndigheter

| <b>Avsättningar</b>    | <b>251231</b> | <b>241231</b> |
|------------------------|---------------|---------------|
| Leverantörsskulder     | 28 207        | 40 829        |
| Arbetsgivaravgifter    | 15 530        | 14 082        |
| Mervärdesskatt         | 1 134         | 3 015         |
| Övrigt                 | 0             | 85            |
| <b>Utgående balans</b> | <b>44 872</b> | <b>58 011</b> |

## Not 31: Övriga kortfristiga skulder

|                               | 251231         | 241231         |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Personalens källskatt         | 13 882         | 12 731         |
| Medel som ska vidareförmedlas | 354 266        | 353 328        |
| Övriga skulder                | -205           | 8 654          |
| <b>Utgående balans</b>        | <b>367 944</b> | <b>374 713</b> |

Medel som ska vidareförmedlas finns i huvudsak på Sidas valutakonton, se även not Kassa och bank.

## Not 32: Periodavgränsningsposter

| <b>Avsättningar</b>                     | <b>251231</b>  | <b>241231</b>  |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Upplupen lön                            | 1 496          | 1 561          |
| Upplupen semesterlön                    | 68 759         | 65 909         |
| Övriga upplupna kostnader, utomstatliga | 1 338          | 7 673          |
| Övriga upplupna kostnader, inomstatliga | 17 481         | 224 851        |
| Oförbrukade bidrag, utomstatliga        | 83 072         | 70 333         |
| Förutbetalda intäkter                   | 2 490          | 3 120          |
| <b>Utgående balans</b>                  | <b>174 636</b> | <b>373 449</b> |

Posten Periodavgränsningsposter har minskat med 198 813 tusen kronor i jämförelse med föregående år. Minskningen beror främst på att kostnader hänförliga till kvartal tre föregående år redovisades som upplupen kostnad. I år har dessa kostnader fakturerats innan årets slut.

Minskningen beror också på att upplupna kostnader hänförliga till kvartal fyra var en större andel föregående år än i år.

## Not 33: Verksamhetens kostnader

|                                                      | 251231         | 241231         |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen     | -1 748 517     | -1 766 110     |
| Verksamhetens kostnader enligt finansieringsanalysen | -1 719 854     | -1 743 270     |
| <b>Skillnad</b>                                      | <b>-28 663</b> | <b>-22 840</b> |

Skillnaden består av följande poster i resultaträkningen som inte ska påverka finansieringsanalysen:

|                                                              | 251231         | 241231         |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar | -60            | 0              |
| Avsättningar för omstruktureringar                           | -3 841         | 0              |
| Avsättningar för framtida pensionsåtaganden                  | -1 820         | 318            |
| Avsättningar för kompetensåtgärder                           | -628           | -388           |
| Avsättningar för lokaler                                     | -100           | 0              |
| Avskrivningar av anläggningstillgångar                       | -22 214        | -22 770        |
| <b>Summa</b>                                                 | <b>-28 663</b> | <b>-22 840</b> |

## Not 34: Lämnade bidrag

|                                             | 251231         | 241231         |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Lämnade bidrag enligt resultaträkningen     | -39 634 979    | -44 083 958    |
| Lämnade bidrag enligt finansieringsanalysen | -39 818 716    | -44 201 309    |
| <b>Skillnad</b>                             | <b>183 737</b> | <b>117 351</b> |

Skillnaden består av följande poster i resultaträkningen som inte ska påverka finansieringsanalysen:

|                                                       | 251231         | 241231         |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Förändring ännu ej reglerade återkrav/återbetalningar | 117 622        | -11 486        |
| Förändring långfristig fordran, Cafef                 | -6 907         | 4 947          |
| Förändring skadefordringar garantier                  | 36 206         | 32 820         |
| Förändring avsättning oreglerade skador, garantier    | 36 815         | 91 069         |
| <b>Summa</b>                                          | <b>183 737</b> | <b>117 351</b> |

## Not 35: Finansiella intäkter, transfereringar

|                                                                    | 251231        | 241231        |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Finansiella intäkter transfereringar, enligt resultaträkningen     | 134 525       | 178 689       |
| Finansiella intäkter transfereringar, enligt finansieringsanalysen | 66 931        | 107 239       |
| <b>Skillnad</b>                                                    | <b>67 594</b> | <b>71 451</b> |

Skillnaden består av följande poster i resultaträkningen som inte ska påverka finansieringsanalysen:

|                                                                         | 251231        | 241231        |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Periodisering ränteintäkter garantier, Riksgälden                       | 0             | -50           |
| Förändring orealiserade kursvinster, garantiavsättningar                | 0             | 0             |
| Förändring orealiserade kursvinster, långfristiga fordringar, garantier | 67 023        | 71 042        |
| Förändring övriga orealiserade kursvinster, garantier för U-krediter    | 571           | 458           |
| <b>Summa</b>                                                            | <b>67 594</b> | <b>71 451</b> |

## Not 36: Finansiella kostnader, transfereringar

|                                                                     | 251231          | 241231         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Finansiella kostnader transfereringar, enligt resultaträkningen     | -106 262        | -68 668        |
| Finansiella kostnader transfereringar, enligt finansieringsanalysen | -4 151          | -6 358         |
| <b>Skillnad</b>                                                     | <b>-102 110</b> | <b>-62 311</b> |

Skillnaden består av följande poster i resultaträkningen som inte ska påverka finansieringsanalysen:

|                                                                           | 251231          | 241231         |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Förändring orealiserade kursförluster, långfristiga fordringar, garantier | -102 049        | -56 000        |
| Förändring övriga orealiserade kursförluster, garantier för U-krediter    | -62             | -6 311         |
| <b>Summa</b>                                                              | <b>-102 110</b> | <b>-62 311</b> |

## Not 37: Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag

|                                                                               | 251231         | 241231         |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag enligt resultaträkningen     | 102 931        | 85 377         |
| Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag enligt finansieringsanalysen | 150 605        | 153 130        |
| <b>Skillnad</b>                                                               | <b>-47 673</b> | <b>-67 753</b> |

Skillnaden består av följande poster i resultaträkningen som inte ska påverka finansieringsanalysen:

|                                              | 251231         | 241231         |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Förändring avsättningar garantier            | -59 695        | -89 044        |
| Förändring långfristiga fordringar garantier | 12 021         | 21 291         |
| <b>Summa</b>                                 | <b>-47 673</b> | <b>-67 753</b> |

## Not 38: Kortfristiga fordringar och skulder

|                                                                                                     | 251231          | 241231        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Förändring kortfristiga fordringar och skulder enligt balansräkningen                               | -267 438        | 322 991       |
| Förändring kortfristiga fordringar och skulder, drift enligt finansieringsanalysen                  | -162 870        | 157 920       |
| Förändring kortfristiga fordringar och skulder inkl lån, investeringar enligt finansieringsanalysen | -20 798         | -18 020       |
| Förändring kortfristiga fordringar och skulder, uppbörd enligt finansieringsanalysen                | 5 413           | -15 133       |
| Förändring kortfristiga fordringar och skulder, transfereringar enligt finansieringsanalysen        | 70 471          | 184 372       |
| <b>Skillnad</b>                                                                                     | <b>-159 654</b> | <b>13 853</b> |

Skillnaden består av följande poster i resultaträkningen som inte ska påverka finansieringsanalysen:

|                                                                   | 251231          | 241231        |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Förändring fordran återkrav/återbetalningar                       | -117 622        | 11 486        |
| Förändring upplupna ränteintäkter, garantier för U-krediter       | 0               | 50            |
| Förändring orealiserade kursdifferenser, garantier för U-krediter | -399            | 2 318         |
| Förändring kursdifferenser, EU-medel/GPE                          | -41 633         | 0             |
| <b>Summa</b>                                                      | <b>-159 654</b> | <b>13 853</b> |



## Sidas lån- och garantiverksamhet

Tabell 3.18: Anslagsfinansierad utlåning, tkr

| 1. Finansiell redovisning                             |                   |                                  |                   |                    |                   |                                      |                  |                                  |                                       |
|-------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------------------------|
|                                                       | Lånefordringar IB | Nyutlåning och värdeförändringar | Amortering av lån | Avskrivning av lån | Lånefordringar UB | Reserveringar för låneförluster (IB) | Årets förändring | Reservering för låneförluster UB | Lånefordringar efter reserveringar UB |
| Lånefordringar med villkorad återbetalningsskyldighet |                   |                                  |                   |                    |                   |                                      |                  |                                  |                                       |
| Villkorsslån                                          | 276 227           |                                  |                   |                    | 276 227           | -276 227                             |                  | -276 227                         | 0                                     |
| Summa                                                 | 276 227           | 0                                | 0                 | 0                  | 276 227           | -276 227                             | 0                | -276 227                         | 0                                     |
| 2. Redovisning mot inkomsttitlar                      |                   |                                  |                   |                    |                   |                                      |                  |                                  |                                       |
| Anslag                                                | Utfall            |                                  |                   |                    |                   |                                      |                  |                                  |                                       |
|                                                       | 0                 |                                  |                   |                    |                   |                                      |                  |                                  |                                       |
|                                                       | 0                 |                                  |                   |                    |                   |                                      |                  |                                  |                                       |

Tabell 3.19: Garantier där en avgift tas ut för förväntade förluster sammanställning av garantiverksamhet, tkr

| 1. Garantiram |               |                     |                           |                                      |                           |
|---------------|---------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|               | Utgiftsområde | Beslutad garantiram | Garantiåtagande mot ramen | Varav under året utfärdade garantier | Bundna garantiutfästelser |
| Garantiram    | 7             | 30 000 000          | 15 479 970                | 3 039 861                            | 692 860                   |

| 2. Finansiella redovisningen                                      |                  |              |                        |                      |                  |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Tillgångar i garantiverksamhet                                    | Ingående värde   | Tillkommande | Avgående/<br>Infriande | Värde-<br>förändring | Utgående värde   |
| Medel på kontot i Riksgäldskontoret                               | 2 665 092        | 204 247      | -102 655               |                      | 2 766 685        |
| Värdepapper och övriga likvida tillgångar*                        | 1 282            | 45 629       | -46 841                |                      | 70               |
| Ännu inte fakturerade garantiavgifter                             | 183 377          | 60 567       | -41 639                | -6 932               | 195 373          |
| Regressfordringar                                                 | 285 322          | 43 745       | -4 067                 | -38 471              | 286 529          |
| Övriga garantitillgångar                                          | 44 263           | 0            | -44 263                | 0                    | 0                |
| <b>Summa garantitillgångar</b>                                    | <b>3 179 336</b> |              |                        |                      | <b>3 248 657</b> |
| Övriga skulder                                                    | 85               | 0            | -90                    | 5                    | 0                |
| Skuld till staten (periodiserade subventioner av garantiavgifter) | 39 055           | 0            | -27 493                |                      | 11 562           |
| Avsättningar för garantier**                                      | 691 311          | 131 864      | -308                   | -106 676             | 716 190          |
| <b>Saldo (tillgångar, skulder och avsättningar för garantier)</b> | <b>2 448 885</b> |              |                        |                      | <b>2 520 904</b> |

\* Utgående värde för Värdepapper och övriga likvida tillgångar i föregående års tabell 3:19 redovisades till ett för högt belopp om 100 000 tkr.

Årets belopp för ingående värde Värdepapper och övriga likvida tillgångar har justerats för det.

\*\* Tillkommande avser nya garantier, Avgående avser avslutade garantier och Värdeförändring avser kvarvarande garantier.

| Finansiella flöden i garantiverksamheten | Utfall  |
|------------------------------------------|---------|
| Inbetalade garantiavgifter under året    | 86 305  |
| varav finansierade från anslag           | 39 540  |
| Skadeutbetalningar                       | 100 373 |
| Inbetalda återvinningar                  | -12 918 |

| 3. Redovisning mot anslag och inkomsttitlar                  |               |  |
|--------------------------------------------------------------|---------------|--|
| Anslag                                                       | Utfall        |  |
| Afrika (7 1:1.9)                                             | 3 779         |  |
| Ukraina, Östeuropa samt västra Balkan och Turkiet (7 1:1.23) | 35 761        |  |
| <b>Summa</b>                                                 | <b>39 540</b> |  |

Regeringen har beviljat Sida en garantiram på 30 000 miljoner kronor. Sidas totala garantiåtagande uppgår till 15 480 miljoner kronor per den 31 december 2025, vilket framgår av tabeller 3.19 och 3.20. Sida har en garantireserv, som täcker uppkomna skador för garantiåtagandena. I Sidas åtaganden enligt garantiavtalen ingår för fristående garantier normalt en växelkursbuffert vid omräkning från svenska kronor till US dollar vid en eventuell utbetalning under en garanti. Inkluderas växelkursbuffert uppgår Sidas totala avtalade garantivolym för fristående garantier (ej garantier för U-krediter) till 24 miljarder kronor, se kapitel 2, avsnitt Garantiinstrumentets användning i utvecklingssamarbetet. De avgifter som Sida tar ut för att täcka förväntade förluster i garantiverksamheten sätts in i garantireserven på räntebärande konton hos Riksgäldskontoret. Utöver det finns tillgångar i form av fordringar för garantiavgifter på garantitagare samt fordringar som uppstått när Sida behövt gå in och betala garanterade lån, så kallade regressfordringar. Denna garantireserv uppgår, inklusive fordringar, till 3 249 miljoner kronor per den 31 december 2025. Bokföringsmässig avsättning för garantiåtagandena uppgår till 716 miljoner kronor. Fordringar och skulder i utländsk valuta inom garantireserven för Sidas garantier för U-krediter och fristående garantier samt utestående garantiåtaganden är värderade till balansdagens kurs i enlighet med Riksbankens bokslutskurser.

### Övriga garantier

Sida har nedan angivna uppdrag enligt Sidas regleringsbrev.

### Garanti till Internationella återuppbyggnads- och utvecklingsbanken

Sida ska förvalta svenska statens garantiåtagande om högst 44,7 miljoner euro plus ränta i enlighet med avtalet med Internationella återuppbyggnads- och utvecklingsbanken (IBRD) om en garanti för bankens

kompletterande lån till Ukraina. Det inkluderar att vid begäran från IBRD hantera infrianden av garantin.

Sida ska inte ta ut en avgift för garantin. Övervakningen av garantin till IBRD som undantagits från garanti-modellen sker genom ansvarigt departements försorg.

Den 31 december 2025 var det underliggande lånet från IBRD utbetalt i sin helhet och den svenska exponeringen sammanfaller därmed med den utställda garantiramen.

Under 2025 har inga garantiinfrianden skett.

### Garanti till Europeiska unionen för makrofinansiellt stöd till Ukraina

Sida ska förvalta svenska statens garantiåtagande om högst 136 578 913 euro i enlighet med avtalet med Europeiska kommissionen om en garanti för ett makrofinansiellt stöd till Ukraina till följd av Rysslands invasion av landet. Det inkluderar att vid begäran från Europeiska kommissionen hantera infrianden av garantin. Sida ska inte ta ut en avgift för garantin. Övervakningen av garantin till Europeiska unionen som undantagits från garantimodellen sker genom ansvarigt departements försorg. Den 31 december 2025 var det underliggande lånet utbetalt i sin helhet och den svenska exponeringen sammanfaller därmed med den utställda garantiramen.

Under 2025 har inga garantiinfrianden skett.

Garantiåtagandet för 2025 fördelar sig på fristående garantier 15 444 miljoner kronor och U-krediter 36 miljoner kronor. I garantiåtagandet som redovisas mot Sidas garantiram ingår bundna utfästelser respektive utfärdade garantier. Bundna utfästelser avser i denna tabell garantier som Sida har avtalat men ännu inte är effektiva åtaganden. För utfärdade garantier har bindande garantiavtal undertecknats och garantin har blivit effektiv. En garanti blir effektiv när alla villkor i avtalet är uppfyllda. Statens garantiåtaganden avseende Europeiska investeringsbankens långivning inom ramen för Lomé IV bis och Cotonou-avtalen redovisas mot angiven ram enligt regleringsbrevet, i euro.

Tabell 3.20: Ramutnyttjande per kategori

| Miljoner kronor                                                                                                        | 251231        | 241231        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Av regeringen lämnat bemyndigande till Sida                                                                            | 30 000        | 26 000        |
| <b>Garantier för u-krediter</b>                                                                                        |               |               |
| – utfärdade garantier                                                                                                  | 36            | 113           |
| <b>Summa garantier för u-krediter</b>                                                                                  | <b>36</b>     | <b>113</b>    |
| <b>Fristående garantier</b>                                                                                            |               |               |
| – bundna garantiutfästelser                                                                                            | 693           | 568           |
| – utfärdade garantier                                                                                                  | 14 751        | 14 317        |
| <b>Summa fristående garantier</b>                                                                                      | <b>15 444</b> | <b>14 885</b> |
| <b>Totalt ramutnyttjande Sidas garantiram</b>                                                                          | <b>15 480</b> | <b>14 998</b> |
| Miljoner euro                                                                                                          | 251231        | 241231        |
| Beslutad garantiram avseende Europeiska investeringsbankens långivning inom ramen för Lomé IV bis och Cotonou-avtalet. | 152           | 152           |
| Utestående åtagande                                                                                                    | 72            | 79            |

Sedan införandet av förordning (2009:320) om finansiering av utvecklingslån och garantier för utvecklingssamarbete, som ersatts med förordning (2018:2098) om garantier för utvecklingssamarbete lämnas inga nya U-krediter.

## Garantiverksamhetens resultat

Resultatet för garantiverksamheten ingår i kapitalförändringen i resultaträkningen. Lån- och garantiverksamheten redovisas i transfereringsavsnittet eftersom det finns väsentliga subventionsinslag i verksamheten

## Administration av garantiverksamheten

Tabell 3.21: Avgiftsbelagd verksamhet, administration av garantier, tkr

|                 | Acku-<br>mulerat<br>t.o.m.<br>2023 | Acku-<br>mulerat<br>t.o.m.<br>2024 | Beräknad<br>budget<br>2025 | Resultat<br>2025 | Acku-<br>mulerat<br>t.o.m.<br>2025 |
|-----------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|------------------------------------|
| Intäkter        |                                    |                                    | 29 000                     | 20 422           |                                    |
| Kostnader       |                                    |                                    | -24 000                    | -22 376          |                                    |
| <b>Resultat</b> | <b>-5 562</b>                      | <b>-10 668</b>                     | <b>5 000</b>               | <b>-1 953</b>    | <b>-12 621</b>                     |

Sidas tidredovisning utgör grunden för redovisade administrationskostnader. Grundprincipen är att den administrativa avgiften ska täcka kostnaderna för extern riskvärdering, beredning av insatsen samt garantiteknisk uppföljning. Den administrativa avgiften disponeras av myndigheten.

Avgiftsintäkten 2025 uppgår till 20 442 tusen kronor och kostnader för verksamheten till 22 376 tusen kronor. Enligt avgiftsförordningen (1992:191) ska avgiftsintäkterna över tid täcka verksamhetens kostnader.

Resultatet om - 1 953 tusen kronor 2025 balanseras. Balanserat underskott per den 31 december 2025 är - 12 621 tusen kronor. Subventioner om 2 352 tusen kronor har utbetalats från anslag 1:2 förvaltningsanslag. Underskottet beror på att antalet garantiavtal blev något färre än beräknat.

## Principer

Sida redovisar garantiverksamhet i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB) och förordning (2018:2098) om garantier

för utvecklingssamarbete (som kompletterar förordning (2011:211) om utlåning och garantier). Eftersom det finns väsentliga subventionsinslag i Sidas lån- och garantiverksamhet redovisas de i transfereringsavsnittet.

Ett garantiavtal innebär att staten tar över en finansiell risk. En garantiavgift ska tas ut som ska motsvara statens förväntade förlust, om inte regeringen har beslutat något annat. Förväntad förlust är den förlust som beräknas kunna uppstå på grund av att garantitagaren med en viss sannolikhet inte kommer att fullgöra sitt åtagande. Garantiavgifterna för förväntade förluster sätts in på konton hos Riksgäldskontoret. Vid beräkning av den förväntade förlusten ska förväntade återvinningar och eventuella säkerheter beaktas.

Sida har 2013 gjort avsteg från förordning (2018:2098) för en garanti, CAFE, på 200 miljoner kronor till en fond som förvaltas av Miga. Sida har i denna garanti inte gjort någon avsättning för förväntad förlust till Sidas garanti-reserv. Sida har däremot gett ett kontantbidrag som förvaltas av Miga, varav motsvarande 35 miljoner kronor vid utbetalningstillfället 2013 kan användas för eventuellt infriande av garantin.

Vid ingång av ett garantiavtal tas ställning till om avtalet ska påverka den finansiella redovisningen. Skyldigheten att redovisa garantier i de finansiella dokumenten uppkommer när det finns ett garantiåtagande.

Garantiavtal som inte blivit effektiva påverkar inte avsättningar för garantier i den finansiella redovisningen.

## Garantiavgifter

För fristående garantier får Sida subventionera hela eller del av garantiavgiften som avser förväntad förlust med finansiering från Sidas biståndsanslag, vilket redovisas som ett lämnat bidrag till mottagaren och övriga erhållna medel för finansiering av bidrag.

Garantier där subventionen baserades på förväntad förlust på förväntat utnyttjande, medan avgiften från garantitagarna i normalfallet baserades på förväntad förlust på faktiskt utnyttjande av garantin, betraktas

som årliga. Subventionen fördes initialt upp som en skuld till staten och intäktsförs linjärt under garantins löptid. Sådana garantier görs inte från och med 2018.

I de fall garantitagarens avgift inbetalas till Sida i takt med att garantin utnyttjas under garantins löptid så innebär det att det är oklart hur stora framtida garantiavgifter blir. Någon fordran kan därför inte redovisas. I de fall betalning skulle skett innevarande år men inbetalning inte skett periodiserar Sida garantiavgiften.

I de fall subvention tillämpas, ska hela garantiavgiften från garantitagaren samt subventionen bygga på förväntat utnyttjande. Garantiavtalen betraktas då som fleråriga vilket innebär att subventionen intäktsförs direkt när den utbetalas till garantireserven och att hela avgiften från garantitagaren tas upp som en fordran. Intäkten periodiseras sedan i takt med förändringar i riskvärderingar över garantitiden. Subventioner som, i förekommande fall, utbetalats för garantier som inte är effektiva redovisas som skuld till staten. Subventioner som ej utbetalats för effektiva fleråriga garantier redovisas som fordran på staten.

För garantier för U-krediter bokades fordringar för garantiavgifter upp när garantin utfärdades.

## Avsättningar

Som grund för Sidas redovisning av avsättningar för garantier beräknas förväntad förlust. Det är ett kostnadsmått som beräknas med utgångspunkt i den uppskattade sannolikheten för att en garantitagare inte fullgör sina förpliktelser samt den bedömda storleken på förlusten om detta sker för Sidas garantier, i samband med bokslut. Förväntad förlust för garantier för U-krediter beräknas av Exportkreditnämnden och därmed enligt deras rutiner för beräkning av förväntad förlust. Förväntad förlust för fristående garantier beräknas av Riksgäldskontoret och därmed enligt deras rutiner för beräkning av förväntad förlust. Sida förser Riksgäldskontoret med uppgifter om garantiavtalen som underlag för deras beräkningar, både initialt och inför

bokslutsvärderingar. För garantiavtal där garantiavgift tas ut i takt med att garantin utnyttjas redovisas kvardröjande risk för ökad risk utöver vad som kan beräknas tas ut enligt garantiavtalet. För sådana garantier som hanteras som ettåriga garantiåtaganden redovisas bara kvardröjande risk eftersom någon fordran inte kan redovisas för dessa avgifter, se avsnitt Garantiavgifter. Det beror på att Sidas avtal begränsar möjligheterna att ta ut avgifter för ökad risk som inte är hänförlig till utnyttjandet. I de fall som garantiavgiften tas ut via en fastställd plan eller bara tas ut via subvention redovisas även en avsättning för risk som kan finansieras med garantiavgifter, fleråriga garantiåtaganden. Avsättning sker även för oreglerade skador.

#### Nuvärdesberäkning

Avsättningar och fordringar som har en kredittid överstigande ett år ska värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden. Subventioner sätts in på räntebärande konto hos Riksgäldskontoret och diskonteras därmed inte.

#### Valutakurspåverkan

Förändringar i valutakurser ska normalt redovisas som finansiella poster. Av förenklingsskäl ingår valutakursförändringar som påverkar avsättningar för fristående garantier under posten Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag. Valutakursförändringar som påverkar avsättningar gällande garantier för U-krediter samt redovisning av regressfordringar för garantier för U-krediter redovisas som finansiella poster.

#### Värdering av regressfordringar

Sida har regressfordringar kopplade till sina garantier. Vid skadereglering övertar Sida fordran från garantiägaren. Fordringarna ökar i förekommande fall med avtalade kapitaliserade räntor, förfallna obetalda räntor samt upplupna ej förfallna räntor under nya återbetalningsavtal. Fordringarna minskar då räntor och amorteringar betalas eller då avskrivningar sker.

Avskrivningarna beslutas då återvinningsmöjligheterna anses uttömda eller då gäldenären beviljas skuldlettad. Värdet på fordringarna speglar de förväntade återvinningsmöjligheterna. Regressfordringarna redovisas som övriga långfristiga fordringar i Sidas balansräkning.



# Intern styrning och kontroll samt styrelsens fastställande

## Regelmässigt arbete

### **Sida arbetar kontinuerligt med att systematiskt stärka den interna styrningen och kontrollen.**

Med intern styrning och kontroll avses den process som säkerställer att myndigheten med rimlig säkerhet fullgör sina uppgifter, uppnår verksamhetens mål och uppfyller de så kallade verksamhetskraven enligt myndighetsförordningen. Sidas ledning ansvarar inför regeringen för verksamheten. Som statlig myndighet ska Sida följa myndighetsförordningen (2007:515) där krav bland annat ställs på att verksamheten bedrivs på ett effektivt sätt, att myndigheten hushållar väl med statens medel, redovisar verksamheten på ett rättvisande sätt och agerar enligt gällande lagar och regelverk. Sida ska också tillämpa kraven i enlighet med förordningen (2007:605) om intern styrning och kontroll (FISK).

#### *Intern miljö*

*Styrelsens, verksamhetsledningens och chefers värderingar, etik och ledarstil samt myndighetens kultur är centrala för en ändamålsenlig kontrollmiljö. Så är även tydliga övergripande mål, organisationsstruktur, befogenheter och beslutsvägar.*

Sidas värderingar, interna regelverk, arbetsordning, handläggningsordning och processer skapar en ändamålsenlig intern miljö som möjliggör att resurser används på ett effektivt sätt, samt att medarbetares kompetenser säkerställs och tas till vara på ändamålsenligt sätt. Beslutsvägar, befogenheter och ansvar definieras bland annat i Sidas arbetsordning och

handläggningsordning. I arbetsordningen framgår bland annat att styrelsen har ett revisionsutskott som behandlar frågor om internrevision och förbereder ärenden inför styrelsens beslut. I Sidas gemensamma handläggningsordning finns utförliga beskrivningar av organisation, ansvar, beslutsrätt och arbetsformer. För att reglera samarbetet på utlandsmyndigheter, mellan Utrikesdepartementet och Sida, finns även en förvaltningsöverenskommelse och ett samspelspapper.

Sida arbetar också aktivt med kultur och värderingar i myndighetens verksamhet samt har löpande utbildningar om statstjänstemannarollen.

För att stödja verksamheten har Sida upprättat regler, riktlinjer och processbeskrivningar och myndigheten ser kontinuerligt över styrande dokument, systemstöd och arbetsprocesser. Under 2025 omarbetades till exempel Sidas regel för insatshantering bland annat för att säkerställa samstämmighet med ny förordning (2025:269) med instruktion för Sida.

#### *Risikanalys*

*Risikanalys omfattar att identifiera händelser och omständigheter som kan medföra att målen för verksamheten inte uppnås eller att myndigheten inte kan fullgöra sina uppgifter, att bedöma och värdera dessa risker, att besluta om hur riskerna ska hanteras och vid behov uppdatera dem.*

Sida utför den övergripande risikanalysen i förhållande till övergripande mål i verksamhetsstrategin och uppdrag enligt instruktion och regleringsbrev. Myndighetens

mest väsentliga risker och åtgärder för att hantera dem beslutas och följs upp under året. Riskanalysen föredras även i styrelsen i samband med beslut om verksamhetsplan samt vid uppföljningstillfällen under året. Givet karaktären på myndighetens uppdrag beaktar Sida alltid risker för korruption och fysisk säkerhet i verksamheten. Myndighetens mest väsentliga risker 2025 har bland annat varit korruption i biståndsverksamheten, korrupt beteende hos medarbetare, risker kopplade till säkerhet, inklusive informationssäkerhet och risker kopplade till resor i tjänsten vad gäller personals liv och hälsa samt risk kopplat till arbetsmiljön. En risk som också identifierats rör försämrat geopolitiskt läge och risk att antagonistiska aktörer vill påverka Sidas verksamhet.

Sida genomför riskanalyser på olika nivåer i organisationen. Att genomföra riskanalyser är därför inte en separat process, utan ingår som en integrerad del i myndighetens processer. Myndighetens löpande riskanalyser sker både på strategisk och operativ nivå, enligt följande:

- Övergripande risker för hela myndigheten som en del av verksamhetsplaneringen och uppföljningen där risker analyseras i förhållande till Sidas mål och uppdrag enligt instruktion, regleringsbrev och verksamhetsstrategi.
- Risker i väsentliga processer där specifikt risker för god intern styrning och kontroll analyseras och hanteras.
- Analys av korruptionsrisker.
- Riskanalyser inom strategigenomförandet (insats-hanteringsprocessen och strategiprocessen).

- Riskanalys enligt förordningen (1995:1300) om statliga myndigheters riskhantering (Kammarkollegiets verktyg för verksamhetsanalys tillämpas).
- Risk- och sårbarhetsanalys i enlighet med förordning (2022:524) om statliga myndigheters beredskap (har fastställts av styrelsen under 2025).
- Analys av risker inom informationssäkerhet enligt MS-BFS 2020:6 föreskrifter om informationssäkerhet för statliga myndigheter. Den är numera integrerad i Sidas verksamhets- och planeringsprocess.
- Säkerhetsskyddsanalys enligt säkerhetsskyddslag (2018:585).
- I arbetsmiljöplaner där risker i förhållande till organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö analyseras.

*Närmare om myndighetens arbete med att förebygga korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter*  
Myndigheten har en anti-korrupsionsregel och som anger hur Sidas personal ska förhålla sig vid misstanke om korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter. Sida arbetar systematiskt med att förhindra korruption och andra oegentligheter. Detta arbete utgör en del av myndighetens interna styrning och kontroll. Härutöver har myndigheten också utbildningar som genomförs löpande av personal inom området anti-korrupsion och inom ramen för kurser i statstjänstemannarollen. Under 2025 genomfördes bland annat sådana kurser för Sidas nationella programhandläggare, programadministratörer och chefer.

Det förs också löpande dialog i dessa frågor internt inom myndigheten liksom även med samarbetspartners. Sida har vidare en visselblåsarfunktion som rapporteringskanal av misstankar om oegentligheter i biståndsverksamheten. För misstankar som rör Sidas egen personal finns ytterligare en visselblåsarfunktion. För hantering av inkomna misstankar som rör biståndsverksamheten så finns också en etablerad process för detta arbete samt en utredningsgrupp som ger stöd till verksamheten.

### Åtgärder

*Risker ska hanteras genom åtgärder/kontroller på myndighetsövergripande nivå, inom avdelningar, enheter och inom ramen för enskilda insatser. Åtgärderna syftar till att säkerställa kvalitet, effektivitet och tillförlitlighet i myndighetens processer.*

Sida har under rapporteringsperioden arbetat med åtgärder på olika nivåer. Myndigheten utvecklar löpande processer och kontrollåtgärder för att göra verksamheten effektivare och för att anpassa verksamheten till nya behov i takt med att förändringar sker i myndighetens verksamhet.

Sida följer upp samarbetspartners arbete genom dialog och analys av den rapportering de tillhandahåller samt genom partnerbesök och extern revision av insatserna.

Sidas biståndsverksamhet bedrivs i utmanande kontexter. Säkerhetsläget i flera av Sidas samarbetsländer är fortsatt svårt, vilket skapar utmaningar för både närvaro och resor. Uppföljning sker visserligen med extern revision alternativt tredjepartsmonitorering men ytterligare åtgärder måste till för att inte den interna styrning och kontrollen ska försämrats under sådana förhållanden. Under 2025 har myndigheten exempelvis inom det humanitära arbetet ytterligare förstärkt riskhanteringen tillsammans med partnerorganisationer och stärkt systematiken och resurssättningen i fältuppföljningen. Sida följer fortsatt utvecklingen i samarbetsländer med utmanande kontexter för att kunna vidta förstärkningsåtgärder som säkerställer att myndigheten når uppsatta mål även när kontexten blir mer utmanande.

Sida ser ett behov av att fortsätta förstärka kunskapsnivån inom området intern styrning och kontroll. Under 2025 hölls exempelvis en controllernätverkskonferens, som inkluderade myndighetens controllerresurser och fokuserade på olika delar av myndighetens interna styrning och kontroll.

Det finns alltså vissa förbättringsmöjligheter när

det gäller den interna regelefterlevnaden i insatshanteringen. Myndigheten har arbetat med olika förstärkningsåtgärder även under 2025 för att komma till rätta med problemen och det arbetet fortsätter under 2026.

Cybersäkerhetshoten från omvärlden har fortsatt varit höga. Det ställer också höga krav på Sidas motståndskraft och under året har Sida därför fortsatt med att aktivt arbeta med IT-säkerhet i form av olika övervakningstjänster, effektivare digitala verktyg med mera. Trots denna satsning så behöver Sida lägga ytterligare fokus inom detta område för att möta utmaningarna.

### Uppföljning

*Sida följer regelbundet upp den interna styrningen och kontrollen genom olika former av uppföljningar.*

Styrelsen, verksamhetsledningen och chefer har i sina respektive roller ett ansvar för att genom systematisk och regelbunden uppföljning bedöma den interna styrningen och kontrollen inom Sidas verksamhet och processer. Sidas årliga verksamhetsplanering följs upp löpande i verksamheten och av styrelsen.

Chefscontrollerfunktionen samt Sidas inspektör arbetar fortlöpande under året med uppföljning av den interna styrningen och kontrollen. Vidare granskar Sidas internrevision intern styrning och kontroll inom olika områden. Omhändertagande av management response i anledning av internrevisionens rapporter, har gjorts under år 2025 men behöver få en än mer kraftfull prioritet år 2026 varför detta kommer att inarbetas i myndighetens verksamhetsplan för 2026.

I chefscontrollers årliga rapport finns en sammanställning av den uppföljning som genomförts. Den beskriver chefscontrollers analys och bedömning av den interna styrningen och kontrollen på Sida. Rapporten ställs till generaldirektören och utgör ett underlag till generaldirektörens bedömning av nivån på den interna styrningen och kontrollen vid Sida.

Uppföljningen inbegriper också att fortlöpande följa upp och vidta åtgärder med anledning av iakttagelser



och rekommendationer från Riksrevisionen, internrevisionen och inspektörsverksamheten. Under 2025 har internrevisionen slutfört fyra granskningar och identifierat förbättringsområden. En av internrevisionen genomförd rådgivningsrapport med specifika lärdomar och förbättringsförslag har tagits fram gällande ett tidigare internt korruptionsärendet. Åtgärder som svar på detta kommer, inom ramen för en handlingsplan, att integreras i myndighetens verksamhetsplan för 2026.

Tillsammans med Utrikesdepartementet har Sida även genomfört inspektioner på nio utlandsmyndigheter. Inspektörens årliga rapport redovisar de utlandsmyndigheter som inspekterats under året och redogör för de rekommendationer om förbättringar som avgivits.

Samtliga avdelningschefer har under året genomfört en självutvärdering av den interna styrningen och kontrollen inom sina respektive ansvarsområden. En stor del av Sidas uppföljning genomförs löpande av controllers och arbetsgrupper som följer upp kvalitet i beredningar och beslut inom Sidas insatshantering.

Sidas övergripande riskanalys har följts upp kvarstallsvis under året och Sidas verksamhetsledning och styrelse har erhållit information om hur åtgärder i den övergripande riskanalysen tagits om hand.

### Dokumentation

*Väsentliga delar av Sidas interna styrning och kontroll och uppföljning av densamma ska dokumenteras i nödvändig utsträckning för att bedöma om den interna styrningen och kontrollen är betryggande. Utifrån den samlade dokumentationen ska det gå att förstå hur myndighetens övergripande process för intern styrning och kontroll är integrerad i Sidas processer och därmed i verksamheten. Den samlade dokumentationen redovisas i chefscontrollers årliga rapport. Härutöver bedöms och dokumenteras myndighetens arbete med intern styrning och kontroll på olika nivåer av både externa och interna revisorer samt i olika uppföljningar och utvärderingar som löpande genomförs i verksamheten.*

För att kvalitetssäkra innehållet i Sidas årsredovisning 2025 har Sida säkerställt följande:

- De finansiella dokumenten i årsredovisningen, samt redovisning av verksamhetens resultat, har upprättats enligt myndighetsförordning (2007:515), förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag, förordningen (2025:269) med instruktion för Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete, förordningen (2011:211) om utlåning och garantier, förordningen (2018:2098) om garantier för utvecklingssamarbete, regleringsbrev 2025 avseende Sida samt övriga regeringsbeslut.
- För Sidas hantering av medel från Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) har myndigheten vid upprättandet av bemyndiganderedovisningen kontrollerat och bedömt att erforderliga underlag och handlingar finns som styrker utgående åtaganden 2025. Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) har intygat att samtliga underlag har delgivits Sida. Sida har inte ansvar för hela kedjan, beslut om insats sker på Regeringskansliet (Utrikesdepartementet). Därmed kan Sida endast uppfylla krav enligt förordningen (2007:603) om intern styrning och kontroll samt förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag, kap 2 § 9, för den del som avser Sidas uppdrag. Myndighetens bedömningar från tidigare år kvarstår vad gäller vikten av att ansvarskedjan hålls samman.
- I samband med upprättandet av årsredovisning har analyser och kvalitetssäkring av utfall utförts, vilka sammanfattas i kommentarer och noter till den finansiella redovisningen i årsredovisningen, samt av redovisningen av verksamhetens resultat.
- Generaldirektören har till styrelsen skriftligt intygat att Sidas årsredovisning 2025 ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning. Generaldirektörens bedömning bygger på en löpande kvalitetssäkringsprocess där samtliga avdelningar har varit involverade.

- Sidas avdelningschefer har intygat att intern styrning och kontroll inom ansvarsområdet har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser.
- Generaldirektören har till styrelsen skriftligt redovisat sin sammanfattande bedömning av intern styrning och kontroll vid Sida och bedömt att den har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser. Bedömningen bygger på chefscontrollers årliga rapport 2025.
- Sidas internrevision har vidare, utifrån en översiktlig granskning av chefscontrollers årliga rapport samt genomförda granskningar under året, lämnat ett uttalande om att det inte har framkommit något som tyder på att generaldirektörens bedömning skulle vara missvisande.

Styrelsen bedömer att Sida har väl upparbetade processer för den interna styrningen och kontrollen. Under det gångna året har dock vissa brister visat sig när det gäller tillämpningen av dessa. Internrevisionens rådgivningsrapport visade på allvarliga brister, som mer skyndsamt hade kunnat åtgärdas och med tydligare uppföljning och ansvarsutkrävande. Under året har ytterligare management response på ett antal internrevisionsrapporter inte till fullo genomförts och av styrelsen prioriterade insatser för bland annat visselblåsarfunktion drar ut på tiden.

Medarbetarna på myndigheten har haft ett arbetstungt år, där pilotarbetet kring de så kallade utvecklingserbjudandena (numera genomförandeplaner efter styrelsebeslut) tog mycket kraft från insatshanteringsarbete. Vidare har det under det gångna året varit svårt för styrelsen att följa om och hur styrelsebeslut verkställdes. Styrelsen anser att samtliga ovanstående brister måste åtgärdas skyndsamt.

Sammanfattningsvis bedömer styrelsen att dessa brister, vare sig var för sig eller sammantaget, inte utgör väsentliga brister, men är prioriterade områden för fortsatt utveckling.

## Styrelsens fastställande

Vi bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten varit betryggande under den period som årsredovisningen avser.

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och av myndighetens ekonomiska ställning.

Sidas styrelse  
Sundbyberg den 13 februari 2026

**Gunilla Carlsson**  
Ordförande

**Bo Netz**  
Vice ordförande

**Edvard Agrell**  
Ledamot

**Jakob Granit**  
Ledamot

**Katarina Areskoug Mascarenhas**  
Ledamot

**Magnus Ranstorp**  
Ledamot

**Martina Björkman Nyqvist**  
Ledamot

**Martin Ängeby**  
Ledamot

## Bilaga 1: Statistiska begrepp och definitioner

I redovisningen av biståndet följer Sida olika etablerade begrepp och definitioner. I denna bilaga beskrivs de begrepp som används i Sidas årsredovisning. Syftet med bilagan är att förtydliga begreppen för läsaren och vara transparenta med vilka beräkningsmetoder Sida använder. Statistik i tabeller och figurer sammanställs utifrån Sidas interna system.

### Antal insatser

Med insats avses Sidas stöd till verksamhet som bidrar till de mål som regeringen har beslutat om för internationellt bistånd. Sida genomför insatser tillsammans med en partner. I Sidas statistik rymmer begreppet insats även till viss del samarbeten och projekt som indirekt bidrar till biståndets mål. En revision, en utvärdering av en insats eller tekniskt stöd för att genomföra en insats kan också definieras som en insats. Antalet insatser i redovisningen är beräknade enligt följande princip:

- Insatserna ska ha ett positivt eller negativt utfall under det aktuella året. Det betyder att en utbetalning har gjorts mot insatsen (positivt utfall) eller en återbetalning mot insatsen har inkommit till Sida (negativt utfall).

### Andra benämningar på samma begrepp

- Aktiva insatser.
- Antal aktiva insatser.
- Totalt antal insatser.

**Notera:** Antalet insatser under avsnittet för styckkostnader (under redovisning av förvaltnings- och säkerhetskostnader) räknas antalet pågående insatser där avtalsperioden faller inom året.

### Antal nya avtal

Med nytt avtal avses ett avtal för en insats, det vill säga ett projekt eller program, som Sida genomför tillsammans med en partner för att bidra till det biståndspolitiska målet. Antalet nya avtal avser avtal som ingåtts under det aktuella året. Projekt som indirekt bidrar till biståndets mål, såsom avtal för en revision, en utvärdering av en insats eller tekniskt stöd för att genomföra en insats inkluderas inte i begreppet.

Ett avtal anses som nytt om följande kriterier är uppfyllda:

- Avtalet har ett startdatum som är inom det aktuella året.
- Avtalet är ett gåvoavtal.
- Avtalet har status *Avtalat* eller *Avslutat*.

### Samarbetsform

Samarbetsform beskriver hur medlen når den avtalande partnern och utgår från OECD-DAC:s definitioner för Co-operation modalities. Se tabell till höger.

### Andra benämningar på samma begrepp

- Stödform.

**Notera:** Sida arbetar löpande med kvalitetssäkring av data inklusive samarbetsform. Kvalitetssäkringen

| Benämning i ÅR                                                | Samarbetsform |                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Budgetstöd<br><br>Program- och kärnstöd samt poolfinansiering | A01           | Generellt budgetstöd                                                                                                                                                                     |
|                                                               | A02           | Sektorbudgetstöd                                                                                                                                                                         |
|                                                               | B01           | Kärnstöd till civilsamhällesorganisationer, andra privata organ, Private-Public Partnerships (PPP) och forskningsinstitutioner                                                           |
|                                                               | B02           | Kärnstöd till multilaterala institutioner och globala fonder                                                                                                                             |
|                                                               | B021          | Kärnstöd till multilaterala organisationer                                                                                                                                               |
|                                                               | B022          | Kärnstöd till globala fonder                                                                                                                                                             |
|                                                               | B03           | Bidrag till specifika program och fonder genom implementerande parter                                                                                                                    |
|                                                               | B031          | Bidrag till finansieringsmekanismer med flera givare och flera implementerande organisationer                                                                                            |
|                                                               | B032          | Bidrag till finansieringsmekanismer med flera givare och endast en implementerande organisation                                                                                          |
|                                                               | B033          | Bidrag till finansieringsmekanismer med endast en givare samt bidrag som öronmärks till ett särskilt fönster eller en geografisk plats (som del av en givargemensam fond eller liknande) |
| Projektstöd                                                   | B04           | Poolfinansiering (exklusive bidrag som hanteras av internationella organisationer)                                                                                                       |
|                                                               | B05           | Kapitaltillskott i form av subventioner                                                                                                                                                  |
| Expertstöd                                                    | C01           | Projektstöd                                                                                                                                                                              |
| Expertstöd och annat tekniskt stöd                            | D01           | Personal från givarlandet                                                                                                                                                                |
|                                                               | D02           | Annat tekniskt samarbete                                                                                                                                                                 |
| Andra kostnader i givarlandet (Sverige)                       | H01           | Informera om och främja utvecklingssamarbete i givarlandet                                                                                                                               |
| Övrigt                                                        | E01           | Stipendier i givarlandet                                                                                                                                                                 |
|                                                               | F01           | Skuldlättnader                                                                                                                                                                           |
|                                                               | G01           | Administrativa kostnader som inte inkluderats i övriga kategorier                                                                                                                        |

påverkar även data för tidigare år varför jämförelser av samarbetsform som rapporteras i exempelvis tidigare årsredovisningar kan skilja sig från årets redovisning. Utöver detta genomför OECD-DAC kvalitetssäkring av Sidas rapportering av Sveriges samlade biståndsrapportering till OECD-DAC. Denna rapportering och kvalitetssäkring sker efter årsredovisningens sammanställning. Totalt utfall påverkas inte av kvalitetssäkringen utan enbart fördelningen.

Civilsamhällesorganisation

En civilsamhällesorganisation är en icke-vinstdrivande organisation på lokal, nationell eller internationell nivå som arbetar utifrån en gemensam värdegrund mot gemensamma mål, med visst oberoende från stat och kommun. Det kan vara stiftelser, kooperativ och fackföreningar. Det kan också vara tillfälliga sammanslutningar som samlar in pengar för ett specifikt ändamål. Även paraplyorganisationer och nätverk ingår.

Förvaltningskostnader

Sidas medarbetare redovisar arbetad tid enligt modell som utgår från myndighetens uppgifter enligt instruktion. Beräkningsmodellen för fördelning av verksamhetens intäkter och kostnader grundar sig på tidsredovisningen. Som underlag för beräkningen används en kategorisering som taggar Sidas organisatoriska enheter till den eller de uppgifter som de i huvudsak bidrar till. Sida beräknar intäkterna och kostnaderna för de enheter som bidrar till uppgiften.

Förvaltningskostnad per strategi

Verksamhetens kostnader beräknas enligt tidsredovisnings- och beräkningsmodellen ovan. Kostnaderna fördelas baserat på tid redovisad för varje enhet mot respektive strategi. Tid rapporterad mot uppgift men inte mot specifik strategi har fördelats på strategi, i första hand efter rapporterad enhet och för resterande tid, proportionellt mot rapporterad tid per strategi.

Garanti

En garanti är ett åtagande som på många sätt liknar en vanlig försäkring, där den försäkrade motparten mot en premie får ett ekonomiskt skydd mot oförutsedda händelser. Sidas garantiverksamhet baserar sig på statens garantimodell och förordning (2011:211) om utlåning och garantier och förordning (2018:2098) om garantier för utvecklingssamarbete. I avsnittet Garantiinstrumentets användning i utvecklingssamarbetet finns tabell 2.16 Beslutade och avtalade garantiinsatser för garantiverksamheten per strategi. Denna tabell visar antalet pågående garantier under det aktuella året och det totala garanterande beloppet per strategistyrd verksamhet. Sidas avtal gällande garantier innehåller normalt belopp både i utländsk valuta (vanligtvis US dollar) och svenska kronor. För att kompensera för eventuella förändringar i valutakurser finns ett visst påslag på beloppen i svenska kronor. Tabellen redovisar de avtalade maxbeloppen i svenska kronor inklusive ett påslag för valutakurser. Dessa skiljer sig därmed från tabell 3.19 Sammanställning av garantiverksamhet, tkr. Där anges det avtalade beloppet i utländsk valuta omräknat till svenska kronor enligt valutakursen vid rapporteringstillfället.

Genomsnittligt avtalsbelopp för nya avtal

Projekt som indirekt bidrar till biståndets mål, såsom ett avtal för en revision, en utvärdering av en insats eller tekniskt stöd för att genomföra en insats inkluderas inte i begreppet. Det genomsnittliga avtalsbeloppet är beräknat på följande sätt:

- Medelvärde av beloppet Totalt avtalsbelopp som anges på de avtal som har ingåtts under det aktuella året.
- Avtalet är ett gåvoavtal.
- Avtalet har status Avtalat eller Avslutat.

Genomsnittlig avtalslängd för nya avtal

Projekt som indirekt bidrar till biståndets mål, såsom ett avtal för en revision, en utvärdering av en insats eller

tekniskt stöd för att genomföra en insats inkluderas inte i begreppet.

Den genomsnittliga avtalslängden är beräknad på följande sätt:

- Den genomsnittliga längden av de avtal som har ingåtts under det aktuella året.
- Avtalet är ett gåvoavtal.
- Avtalet har status *Avtalat* eller *Avslutat*.
- Om ett avtal förlängs används den nya avtalslängden i genomsnittsberäkningen även retroaktivt för tidigare år.

Klimatfinansiering

Sida bidrar till Sveriges officiella klimatfinansieringsrapportering, till UNFCCC och EU, i enlighet med klimatrapporteringsförordningen. Sidas klimatfinansiering beräknas baserat på de två riomarkörerna för klimatanpassning och utsläppsminskning. Liksom för policymarkörerna finns det olika nivåer för markörerna beroende på om insatsen har klimatanpassning respektive utsläppsminskning som huvudsyfte eller delsyfte. Kodning mot markörerna sker i enlighet med OECD-DAC:s direktiv och beslutade kriterier. I klimatfinansieringen viktas utfallet för en insats med avseende på nivån på markörerna för klimatanpassning och utsläppsminskning, på följande sätt:

| Markören för klimatanpassning  |                                  |                                                         |                                                         |                                                         |
|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Markören för utsläppsminskning |                                  | 0 – Inte inriktat på policymålet                        | 1 – Delsyfte                                            | 2 – Huvudsyfte                                          |
|                                | 0 – Inte inriktat på policymålet |                                                         | Klassas som: <b>Klimat-anpassning</b><br>Viktas med 0,4 | Klassas som: <b>Klimat-anpassning</b><br>Viktas med 1,0 |
|                                | 1 – Delsyfte                     | Klassas som: <b>Utsläppsminskning</b><br>Viktas med 0,4 | Klassas som: <b>Tvärsektor-iellt</b><br>Viktas med 0,4  | Klassas som: <b>Klimat-anpassning</b><br>Viktas med 1,0 |
|                                | 2 – Huvudsyfte                   | Klassas som: <b>Utsläppsminskning</b><br>Viktas med 1,0 | Klassas som: <b>Utsläppsminskning</b><br>Viktas med 1,0 | Klassas som: <b>Tvärsektor-iellt</b><br>Viktas med 1,0  |

### Könsuppdelad statistik

Sida redovisar individbaserad statistik fördelat på kön utifrån Sidas partners rapportering. I de fall rapportering på könsuppdelning saknas eller mätmetoderna för könsbaserad statistik inte är tillförlitlig redovisas statistiken utan könsfördelning.

### Mobiliserat privat kapital

Mobiliserat privat kapital innebär extern finansiering från den privata sektorn som har tillhandahållits som en effekt av Sidas stöd. Det mobiliserade privata kapitalet är det belopp som en motpart inom den privata sektorn – exempelvis en bank – avser att investera som följd av Sidas stöd. Offentliga givare kan mobilisera privat kapital genom olika mekanismer. De mekanismer som kan mobilisera privat kapital är exempelvis challenge funds, gåvobistånd och garantier. Mobiliserat privat kapital beräknas enligt OECD-DAC:s rapporteringsdirektiv där olika mekanismer har olika beräkningsmodeller. Genomgående för dessa beräkningsmodeller är att:

- Den externa finansieringen från den privata sektorn skulle inte ha investerats utan Sidas stöd (utan den offentliga finansieringen).
- Det finns en kausal länk mellan den externa finansieringen från den privata sektorn och Sidas stöd som är dokumenterad i avtal, kontrakt eller annat typ av projektdokumentation.

Det mobiliserade privata kapitalet beräknas vid den tidpunkt som avtalet beslutas. Värdet av den externa finansieringen från den privata sektorn uppskattas utifrån den totala avtalade volymen samt hur många fler offentliga givare som samfinansierar insatsen. Vid garantiinsatser tas även hänsyn till löptid och utnyttjandegrad av tillgänglig utlåning. Det mobiliserade privata kapitalet rapporteras endast en gång för samtliga nya avtal under det valda året. Detta rapporteras som en klumpsumma till OECD-DAC.

### Andra benämningar på samma begrepp

- Mobiliserat kapital.

### Partner

Med partner menas den organisation eller institution som Sida samarbetar med för att genomföra biståndet. Partnern kan antingen vara den partner som Sida skriver avtal med, den partner som kanaliserar och implementerar biståndsmedlen eller både och. Den partner som Sida skriver avtal med kallas *avtalspartner* och finns registrerad hos Sida. Denna partner kan i sin tur ha ett avtal med en partner som är ansvarig för genomförandet och vad medlen används till. Denna partner kallas för *implementerande partner*. En partner kan vara både avtalspartner och implementerande partner av en insats.

I årsredovisningens tabeller och diagram åsyftas den implementerande partnern om inget annat anges.

### Andra benämningar på samma begrepp

- Samarbetspart.
- Samarbetspartner.
- Samarbetsorganisation.

### Partnerkategori

Partnerkategori är en kategorisering av organisationer och institutioner enligt OECD-DAC:s Channel codes. Följande partnerkategorier används i årsredovisningen:

| Benämning i ÅR                                                                                | Channel parent category enligt OECD-DAC |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Civilsamhällsorganisationer                                                                   | 20000                                   |
| Multilaterala organisationer                                                                  | 40000                                   |
| Offentliga institutioner                                                                      | 10000                                   |
| Offentlig-privat samverkan (PPP) och nätverk                                                  | 30000                                   |
| Privat sektor institution                                                                     | 60000                                   |
| Universitet, högskola eller annan akademisk institution, forskningsinstitut eller tankesmedja | 51000                                   |
| Övriga                                                                                        | 90000                                   |

**Notera:** Sida arbetar löpande med kvalitetssäkring av data inklusive kategorisering av samarbetspartner. Kvalitetssäkringsrutinen för Sidas partner har stärkts under senare år där alla nya samarbetspartners kvalitetssäkras enligt OECD-DAC:s Channel codes. Kvalitetssäkringen kan påverka data för tidigare år varför jämförelse av fördelning till samarbetspartner kan skilja sig från årets redovisning. Totalt utfall påverkas inte av kvalitetssäkringen utan enbart fördelning.

### Policy- och riomarkörer

Policy- och riomarkörer indikerar till vilken grad Sidas insatser riktas mot olika policyområden, exempelvis jämställdhet eller miljö. Policy- och riomarkörer är tvärfunktionella för Sidas verksamhet. Kodning mot markörerna sker i enlighet med OECD-DAC:s direktiv och av OECD-DAC beslutade definitioner och kriterier. I årsredovisningen ingår policymarkörerna för jämställdhet, miljö samt konfliktförebyggande, fred och säkerhet (konfliktförebyggande, fred och säkerhet är en interna markörer som inte ingår i OECD-DAC:s rapporteringsdirektiv). I årsredovisningen ingår riomarkörerna för biodiversitet, klimatanpassning och utsläppsminskning. Utfallet till en policy- eller riomarkör är det totala utfallet för alla Sidas utbetalningar som går till insatser som

har markören som huvudsyfte eller som delsyfte. Detta innebär till exempel att utfallet för policymarkören för jämställdhet är avsevärt högre än utfallet för det tematiska området Stärka kvinnors och flickors frihet och egenmakt. Detta beror på att policymarkören summerar insatser inom alla tematiska områden med jämställdhet som antingen delsyfte eller huvudsyfte. En insats kan vara markerad som delsyfte eller huvudsyfte mot fler än en policy- eller riomarkör, i det fall stödet är riktat mot fler policyområden.

**Notera:** Sida arbetar löpande med kvalitetssäkring av data inklusive policy- och riomarkörerna. Kvalitetssäkringen påverkar även data för tidigare år varför jämförelser av markörerna som rapporterats i tidigare årsredovisningar kan skilja sig från årets redovisning. Under genomförandet av en insats kan även insatsens utformning ändras så att detta påverkar insatsens inriktning mot olika policyområden. I detta fall justeras policy- eller riomarkören, vilket kan ha påverkan på data för tidigare år.

Utöver detta genomför OECD-DAC kvalitetssäkring av Sidas rapportering av Sveriges samlade biståndsrappor- tering till OECD-DAC. Denna rapportering och kvalitets- säkring sker efter årsredovisningens sammanställning. Totalt utfall påverkas inte av kvalitetssäkringen utan enbart fördelning.

### Procentberäkningar

I flertalet tabeller förekommer andelsangivelser i procent. Procenttalen avrundas enligt följande principer:

- Om procentandelen är större än eller lika med 1 avrundas procentandelen till närmaste heltal.
- Om procentandelen är mindre än 1 avrundas procent- andelen till närmaste decimaltal, med en decimal.
- Givet avrundningsreglerna blir summan av procent- andelarna inta alltid 100 procent.

### Sektorer

OECD-DAC:s sektorer (purpose codes) anger inom vilket område av mottagarens ekonomiska eller sociala struktur stödet syftar till att utveckla. Sektorkoder används i vissa fall i årsredovisningen för att beräkna ett utfall. Detta används ibland annat regleringsbrevsupp- drag för att skära data. Exempel på detta är användandet av sektorkoder för att identifiera Sidas stöd till valstöds- insatser, då OECD-DAC har en beslutad sektorkod för valstöd.

### Sidas beräkning av SRHR

Sida redovisar SRHR i linje med Gutmacher-Lancet- definitionen. Gutmacher-Lancet-definitionen använder schablonvärden per sektorkod. Sektorkoderna har iden- tifierats utifrån den årliga rapporten Donors Delivering for SRHR. Sida har kompletterat med ett antal sektor- koder för att täcka in samtliga aspekter av Gutmacher- Lancet-definitionen av SRHR. Schablonvärdena för varje sektorkod är medelvärde av den uppskattade andelen SRHR-stöd, vilket motsvarar förfarandet i rapporten Donors Delivering for SRHR.

### Strategi och strategigrupp

Regeringen styr Sidas arbete genom strategier. Strategier sträcker sig vanligtvis över flera år. Strategier kan pågå under flera på varandra efterföljande tids- perioder och grupperas, detta bildar då en strategigrupp. Följande definition av begreppet strategi används i Sidas årsredovisning:

- En strategi är beslutad av regeringen.
- Strategin är tidsbestämd, men kan förlängas eller utfasas utanför den beslutade tidsperioden.
- Sidas pågående strategier finns listade i Bilaga 2 med tillhörande löptider enligt myndighetens regleringsbrev.
- I det fall en strategigrupp åsyftas benämns detta som en strategigrupp i årsredovisningen.

### Strategimål

Strategier består av ett antal mål som tillsammans definierar strategin.

- En strategi består av ett eller flera strategimål som beslutats av regeringen.
- Sidas strategistyrda biståndsinsatser utförs med inriktning mot ett eller flera strategimål.

### Strategimålskategori

Strategimålen inom respektive tematiskt område har klustrats i olika kategorier av mål. Ett tematiskt område består av ett antal tematiska underområden som i årsredovisningen benämns som strategimålskategorier.

- Ett tematiskt område består av en eller flera strategi- målskategorier.
- Kategoriseringen av strategimål till tematiskt område görs genom koppling mellan strategimål, tematiskt område och strategimålskategori i samråd med tematiska experter på Sida.
- Ett strategimål kan endast kopplas till en strategimålskategori.
- Då ett mål relaterar till mer än ett tematiskt område görs en bedömning av målets formulering. Strategi- målet kopplas i de flesta fall till det område som omnämns först.

### Tematiskt område

I regeringsbrevet till Sida anges årligen för vilka tema- tiska områden som Sida ska redovisa resultat. När utfallet för ett tematiskt område beräknas summeras de insatser med strategimål som kopplats till det tema- tiska området som redovisas. För att möjliggöra denna rapportering definieras löpande vilket eller vilka strate- gimål varje enskild insats bidrar till och vilket tematiskt område varje strategimål tillhör. Sida implementerade nya tematiska områden våren 2024 utifrån regeringens tematiska prioriteringar i reformagendan. Tabellen på nästa sida visar en översikt av tematiska områden och dess strategimålskategorier.

Den tematiska definitionen är:

- Tematiska områden enligt åiterrapporteringskrav om tematisk resultatredovisning i regleringsbrev.
- Ett tematiskt område består av en eller flera strategimålskategorier.
- Genom strategimålskategorierna kopplas det tematiska området till strategimål och därmed även till strategier. Se vidare i begreppsdefinitionen för Strategimålskategori.

**Notera:** Det löpande arbetet med att definiera vilket tematiskt område varje strategimål bidrar till kan innebära att mindre förändringar kan ske i fördelningen mellan tematiska områden även för föregående år. Regeringen beslutar om nya strategier för Sida löpande, samtidigt som äldre strategier utgår. Strategimålskategorierna är de samma över tid, samtidigt som nya strategimål klustras löpande mot tematiska områden och strategimålskategorier. Därmed utgör inte en strategimålskategori samma uppsättning strategimål över tid.

Andra benämningar på samma begrepp

- Tematiska prioriteringar.

Utfall

Utfall är ett mått på de medel som flödat mellan Sida och en partner. Utfall kan både vara positivt (utbetalningar) och negativt (återbetalningar). Utfallet på årsbasis är summan av utbetalningar minus återbetalningar.

Andra benämningar på samma begrepp

- Utbetalade medel.
- Totalt utbetalda medel.
- Totala utbetalningar.
- Bidrag.
- Totalt bidrag.

| Tematiskt område                                               | Strategimålskategori                                                                            |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning | Sysselsättning                                                                                  |
|                                                                | Privatsektorutveckling inklusive finansiella system                                             |
|                                                                | Utbildning                                                                                      |
|                                                                | Forskningssamarbete                                                                             |
|                                                                | Handel                                                                                          |
| Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta                     | Sociala trygghetssystem                                                                         |
|                                                                | Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR)                                            |
|                                                                | Tillgång till hälso- och sjukvård                                                               |
| Främja frihet och bekämpa förtryck                             | Bättre förutsättningar för god hälsa                                                            |
|                                                                | Rättsstatens principer och demokratiska institutioner                                           |
|                                                                | Stärkt livskraftigt civilsamhälle                                                               |
|                                                                | Konfliktförebyggande, fred och säkerhet                                                         |
|                                                                | Mänskliga fri- och rättigheter                                                                  |
| Utökat och effektiviserat klimatbistånd                        | Främja yttrandefrihet och minska digitala klyftan                                               |
|                                                                | Ökad motståndskraft och anpassning mot klimatförändringar                                       |
|                                                                | Skydd, restaurering och hållbart utnyttjande av biologisk mångfald, ekosystem och naturresurser |
|                                                                | Hållbara energisystem                                                                           |
|                                                                | Hållbara samhällen                                                                              |
| Stärka kvinnors och flickors frihet och egenmakt               | Stärkta förutsättningar för jämställdhet                                                        |
|                                                                | Sexuella och reproduktiva rättigheter                                                           |
|                                                                | Arbete mot könsrelaterat våld                                                                   |
|                                                                | Kvinnors och flickors fri- och rättigheter                                                      |
|                                                                | Kvinnors och flickors ekonomiska egenmakt                                                       |

| Tematiskt område                                           | Strategimålskategori                                                                  |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Stärka synergier mellan bi-stånds- och migrationspolitiken | Ökad motståndskraft och minskad sårbarhet för värdsamhällen, migranter och flyktingar |
| Stärkt humanitärt stöd för att rädda liv och lindra nöd    | Förbättrad förmåga att tillgodose skydd och assistans för krisdrabbade människor      |
|                                                            | Ökad kapacitet och effektivitet i det humanitära systemet                             |



## Bilaga 2: Strateginamn

| Landstrategier                                                                                  |                       |                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| Beslutat strateginamn                                                                           | Sidas förkortade namn | Löptid enligt Regleringsbrev för 2025 |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Afghanistan 2022–2024 (utfasning)                | Afghanistan           | 2022–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Bangladesh 2021–2025                             | Bangladesh            | 2021–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Bolivia 2021–2025 (utfasning)                    | Bolivia               | 2021–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Colombia 2021–2025                               | Colombia              | 2021–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Demokratiska republiken Kongo 2021–2025          | DR Kongo              | 2021–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Etiopien 2022–2026                               | Etiopien              | 2022–2026                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Guatemala 2021–2025                              | Guatemala             | 2021–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Irak 2022–2026 (utfasning)                       | Irak                  | 2022–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Kenya 2021–2025                                  | Kenya                 | 2021–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Kuba 2021–2025                                   | Kuba                  | 2021–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Liberia 2021–2025 (utfasning)                    | Liberia               | 2021–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Moçambique 2022–2026 (utfasning)                 | Moçambique            | 2022–2026                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Myanmar 2024–2026 (utfasning)                    | Myanmar               | 2024–2026                             |
| Strategi för Sveriges stöd till demokrati, mänskliga rättigheter och miljö i Ryssland 2020–2024 | Ryssland              | 2020–2027                             |

| Landstrategier                                                                |                       |                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| Beslutat strateginamn                                                         | Sidas förkortade namn | Löptid enligt Regleringsbrev för 2025 |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Rwanda 2020–2024               | Rwanda                | 2020–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Somalia 2018–2022              | Somalia               | 2018–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Sudan 2018–2022                | Sudan                 | 2018–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Tanzania 2020–2024 (utfasning) | Tanzania              | 2020–2025                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Uganda 2025–2029               | Uganda                | 2025–2029                             |
| Strategi för Sveriges uppbyggnads- och reform-samarbete med Ukraina 2023–2027 | Ukraina               | 2023–2027                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Zambia 2024–2028               | Zambia                | 2024–2028                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Zimbabwe 2022–2026 (utfasning) | Zimbabwe              | 2022–2026                             |

| Regionala strategier                                                                                             |                             |                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| Beslutat strateginamn                                                                                            | Sidas förkortade namn       | Löptid enligt Regleringsbrev för 2025 |
| Strategi för Sveriges regionala utvecklingssamarbete med Afrika 2022–2026                                        | Afrika                      | 2022–2026                             |
| Strategi för Sveriges regionala utvecklingssamarbete med Asien och Oceanien 2022–2026 (utfasning)                | Asien och Oceanien          | 2022–2026                             |
| Strategi för Sveriges regionala utvecklingssamarbete med Latinamerika 2021–2025                                  | Latinamerika                | 2021–2025                             |
| Strategi för Sveriges regionala utvecklingssamarbete med Mellanöstern och Nordafrika 2024–2027 (utfasning Jemen) | Mellanöstern och Nordafrika | 2024–2027                             |
| Strategi för sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR) i Afrika 2022–2026                             | SRHR Afrika                 | 2022–2026                             |
| Sveriges regionala strategi för Syrienkrisen 2024–2026                                                           | Syrienkrisen                | 2024–2026                             |
| Strategi för Sveriges reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet 2021–2027 (utfasning del av strategi)        | västra Balkan och Turkiet   | 2021–2027                             |
| Strategi för Sveriges reformsamarbete med Östeuropa 2021–2027                                                    | Östeuropa                   | 2021–2027                             |

| Tematiska strategier                                                                                                                                   |                                                                      |                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Beslutat strateginamn                                                                                                                                  | Sidas förkortade namn                                                | Löptid enligt Regleringsbrev för 2025 |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete inom forskning för fattigdomsbekämpning och hållbar utveckling 2022–2028                                    | Forskning                                                            | 2022–2028                             |
| Strategi för fred, säkerhet och stabilisering 2024–2028                                                                                                | Fred, säkerhet och stabilisering                                     | 2024–2028                             |
| Strategi för innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling 2024–2028                                                                                | Innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling                     | 2024–2028                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med det civila samhället 2025–2029                                                                          | CSO-strategin                                                        | 2025–2029                             |
| Strategi för Sveriges humanitära bistånd genom Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) 2025–2029                                     | Humanitärt bistånd                                                   | 2025–2029                             |
| Strategi för Sveriges globala utvecklingssamarbete för arbetet med de mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer 2024–2028 | Mänskliga fri- och rättigheter, demokrati och rättsstatens principer | 2024–2028                             |
| Strategi för jämställdhet, kvinnors och flickors frihet och egenmakt 2025–2028                                                                         | Jämställdhet, kvinnor och flickors frihet och egenmakt               | 2025–2028                             |
| Strategi för särskilt demokratistöd genom svenska partianknutna organisationer 2024–2027                                                               | Demokratistöd genom svenska partianknutna organisationer             | 2024–2027                             |
| Strategi för Sveriges globala utvecklingssamarbete inom migration, återvändande och frivillig migration 2024–2028                                      | Migration                                                            | 2024–2028                             |
| Strategi för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning 2025–2029                                                                               | Hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning                    | 2025–2029                             |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete för hälsa samt sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter 2025–2029                                      | Hälsa och SRHR                                                       | 2025–2029                             |

## Bilaga 3: Läsanvisning enligt instruktion

| Paragraf i instruktionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kapitel i årsredovisningen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Paragraf i instruktionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Kapitel i årsredovisningen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1 § Styrelsen för internationellt utvecklings-samarbete (Sida) är förvaltningsmyndighet för verksamhet som rör internationellt bistånd.</p> <p>Myndigheten ska:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>bidra till att uppfylla det riksdagsbundna målet för det internationella biståndet,</li> <li>bidra till att genomföra regeringens biståndspolitik,</li> <li>bidra till genomförandet av regeringens internationella åtaganden rörande principerna för ett effektivt bistånd- och utvecklingssamarbete,</li> <li>betala ut ekonomiska bidrag i enlighet med de strategier som regeringen beslutat för svenskt utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd, och</li> <li>bistå regeringen med expertstöd inom myndighetens verksamhetsområde.</li> </ol> | <p>Denna paragraf är i sin helhet tillämplig för myndighetens resultatredovisning i det inledande kapitlet samt i kapitel 2.</p> <p>Myndighetsinstruktionens uppdrag formuleras i tre övergripande uppgifter för Sidas verksamhet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering.</li> <li>Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik.</li> <li>Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.</li> </ul> | <p>2 § Myndigheten ska säkerställa att verksamheten är en integrerad del av Sveriges samlade utrikes- och biståndspolitik genom att</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>bidra till att upprätthålla respekten för mänskliga fri- och rättigheter, demokratiska principer och rättsstatens principer,</li> <li>bidra till att minska de humanitära behoven, samt verka för fred och säkerhet i världen,</li> <li>värna och främja svenska intressen globalt vid genomförandet av det internationella utvecklingssamarbetet,</li> <li>stärka synergier mellan det internationella utvecklingssamarbetet och handels-, migrations- och främjandepolitiken,</li> <li>stärka kapaciteten hos andra aktörer och mobilisera andra aktörers engagemang och finansiella resurser, däribland aktörer inom den privata sektorn,</li> <li>vara flexibel och innovativ i sitt arbetssätt för att uppnå pluralism bland samarbetspartners och finansieringsformer,</li> <li>säkerställa samordning och samstämmighet med den internationella klimatpolitiken och ta hänsyn till klimat- och miljöpåverkan där så är relevant, och</li> <li>beakta jämställdhet i alla relevanta insatser.</li> </ol> | <p>Denna paragraf är i sin helhet tillämplig för myndighetens resultatredovisning i kapitel 2 Resultatredovisning, såväl tematisk resultatredovisning som i avsnittet Sidas uppgifter.</p> <p>Mer specifikt redovisas punkt 1 huvudsakligen i tematiska redovisningen av Främja frihet och bekämpa förtryck.</p> <p>Punkt 2 redovisas huvudsakligen i tematiska redovisningar av Stärkt humanitärt stöd för att rädda liv och lindra nöd samt Främja frihet och bekämpa förtryck.</p> <p>Punkt 3 och 4 redovisas huvudsakligen i uppgiften Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik.</p> <p>Punkt 5 och 6 redovisas i uppgiften Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.</p> <p>Punkt 7 och 8 redovisas genom utfall för policy-markörer i redovisning av de tematiska områdena Utökat och effektiviserat klimatbistånd samt Kvinnors och flickors frihet och egenmakt.</p> <p>I årsredovisning för 2025 redovisas också punkt 4 i svar på återrapporteringskraven Synergier och omställning, Handel och bistånd samt Migration.</p> <p>Sidas arbete med flexibilitet och innovativa arbetssätt enligt punkt 6 redovisas också i svar på återrapporteringskraven Synergier och omställning, Svenskt bistånd ska vara effektivt och resultatorienterat samt En mer flexibel styrning och hantering av biståndet.</p> |

| Paragraf i instruktionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kapitel i årsredovisningen                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 § Myndigheten får, om det finns tillgång på medel, besluta om och betala ut ekonomiska bidrag eller annan finansiering. Myndigheten får även utfärda garantier enligt förordningen (2018:2098) om garantier för utvecklingssamarbete och förordningen (2011:211) om utlåning och garantier.                                                                                                                                                                                              | Kapitel 2. Resultatredovisning<br><br>Sidas uppgift: Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering. |
| 4 § Myndigheten ska handlägga, genomföra, följa upp och redovisa biståndsinsatser, inom ramen för av regeringen beslutade strategier för svenskt utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd.<br><br>För varje land med bilateralt utvecklingssamarbete och för varje strategi ska myndigheten årligen senast den 15 mars lämna en redovisning till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet). Under det sista året i en strategiperiod ska myndigheten lämna fördjupade strategirapporter. | Denna paragraf är i sin helhet tillämplig för myndighetens resultatredovisning då den relaterar till Sidas arbete med insatshantering.<br><br>Rapportering på strategier lämnas i särskild ordning.                                                                                       |

| Paragraf i instruktionen                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kapitel i årsredovisningen                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 § Myndigheten ska i sin verksamhet                                                                                                                                                                                                                                                      | Kapitel 2. Resultatredovisning                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1. tillvarata och dra lärdom av kunskap från forskning och från aktörer som utvärderar, analyserar och följer upp svenskt och internationellt bistånd,                                                                                                                                    | Punkt 1, 2 och 3 är en del av myndighetens insatshantering. De redovisas i avsnittet Sidas arbete med resultatstyrning och resultatredovisning samt i uppgiften Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.                        |
| 2. säkerställa en effektiv uppföljning och redovisning av resultat och ett kontinuerligt lärande,                                                                                                                                                                                         | Punkt 1 och 2 redovisas i årsredovisning för 2025 också i svar på återrapporteringskravet Ökad användning av forskning för att stärka effektivitet, resultat och lärande i insatser                                                                                                                         |
| 3. säkerställa kvalitet genom att tilldelade medel används på det sätt som effektivt ger goda resultat,                                                                                                                                                                                   | Punkt 4 och 5 redovisas i avsnitt om Intern styrning och kontroll                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4. aktivt arbeta för att vidta åtgärder för att motverka alla former av korruption och andra oegentligheter, samt systematiskt följa upp detta arbete,                                                                                                                                    | Punkt 6 kommenteras huvudsakligen i uppgiften Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering.                          |
| 5. verka för att stöd som beviljats felaktigt eller som inte har utnyttjats eller använts för ändamål som det har beviljats för återkrävs och återbetalas,                                                                                                                                | Punkt 7 är också en del av insatshanteringen och redovisas i uppgiften Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering. |
| 6. säkerställa att bistånd inte ges till aktörer som bedriver eller stödjer antidemokratisk verksamhet, våldsbejakande extremism, islamism, antisemitism, terrorism, verksamhet som underminerar kvinnors och flickors rättigheter samt hatpropaganda riktad mot individer eller grupper, | Punkt 8 redovisas huvudsakligen i uppgiften Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik.                                                                                                     |
| 7. löpande bedöma och följa upp risker både på insats- och strateginivå samt hantera eventuella risker i dialog med berörd samarbetspartner, och                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 8. medverka till ett samstämmigt svenskt agerande och effektiv biståndssamordning i förhållande till Europeiska unionen (EU), Förenta nationerna (FN) och andra multilaterala organisationer.                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6 § Myndigheten ska i sin verksamhet säkerställa öppenhet om hur tilldelade medel används och fördelas i syfte att bidra till ökad transparens och insyn i genomförda biståndsinsatsers uppnådda resultat.                                                                                | Kapitel 2. Resultatredovisning i uppgiften Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik.                                                  |

| Paragraf i instruktionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kapitel i årsredovisningen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Paragraf i instruktionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kapitel i årsredovisningen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>7 § Myndigheten ska ansvara för drift och utveckling av den digitala informationstjänsten openaid.se. Där ska myndigheten tillgängliggöra all öppen information om verksamhet som bedrivs inom ramen för utgifts-område 7 Internationellt bistånd inklusive sådan verksamhet som vidare-förmedlas. Det ska göras på ett för allmänheten lättillgängligt sätt.</p>                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Kapitel 2. Resultatredovisning i uppgiften Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>10 § Myndigheten får</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ingå och säga upp avtal om närmare villkor för samarbetet med samarbetsländer (proceduravtal),</li> <li>2. efter överenskommelse med en avtalslutande part omfördela medel mellan olika insatsavtal,</li> <li>3. anpassa samarbetsavtal med länder så att de motsvarar en strategis giltighetsperiod,</li> <li>4. uppdra åt en utlandsmyndighet i ett land där Sverige bedriver bilateralt utvecklingssamarbete att på Sidas vägnar och inom Sidas verksamhetsområde underteckna avtal,</li> <li>5. ingå, förlänga och säga upp avtal enligt 11 § som Sida har rätt att besluta om, om avtalet inte kräver riksdagens eller utrikesnämndens medverkan,</li> <li>6. överlämna åt en utlandsmyndighet i ett land där Sverige bedriver bilateralt utvecklingssamarbete, eller åt en annan myndighet, att på uppdrag av Sida avgöra ärenden som inte behöver prövas av myndighetschefen eller personalansvarsnämnden,</li> <li>7. begära att en utlandsmyndighet i ett land där Sverige bedriver bilateralt utvecklingssamarbete ska vidta de åtgärder som följer av avtal mellan Sverige och samarbetslandet i fråga eller som i övrigt faller inom Sidas behörighetsområde enligt denna förordning,</li> <li>8. begära att en utlandsmyndighet i ett land där Sverige bedriver bilateralt utvecklingssamarbete, eller där Sverige bidrar med humanitärt bistånd, lämnar sådan information som behövs för Sidas verksamhet,</li> <li>9. anordna utbildning och kompetensutveckling för myndighetens samarbetspartner inom utvecklingssamarbetet, och</li> <li>10. delta i styrelser i internationella och mellanstatliga organisationer som är direkt kopplade till Sidas verksamhet.</li> </ol> <p>Sida ska informera Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) om vilket sådant styrelsearbete som Sida deltar i.</p> | <p>Punkt 1, 3 och 10 rapporteras i särskild ordning.</p> <p>Denna paragraf är i övrigt i sin helhet tillämplig för myndighetens resultatredovisning i kapitel 2 då den relaterar till Sidas arbete med insatshantering.</p> <p>Punkt 9, Kompetensutveckling, redovisas i uppgiften Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.</p> |
| <p>8 § Myndigheten får ingå, förlänga och säga upp sådana avtal om bidrag eller annan finansiering (insatsavtal) som inte kräver riksdagens eller utrikesnämndens medverkan, till stöd för verksamhet med</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– andra stater,</li> <li>– EU,</li> <li>– internationella och multilaterala organisationer,</li> <li>– organisationer i det civila samhället,</li> <li>– svenska statliga myndigheter, och</li> <li>– andra relevanta aktörer.</li> </ul> <p>Ett insatsavtal ska innehålla bestämmelser om uppföljning, utvärdering, revision, återbetalning och återkrav.</p> | <p>Kapitel 2. Resultatredovisning</p> <p>Sidas insatsavtal tar hand om angivna bestämmelser.</p> <p>Antalet avtal redovisas i uppgiften Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering.</p> <p>Denna paragraf är i övrigt i sin helhet tillämplig för myndighetens resultatredovisning i kapitel 2 då den relaterar till Sidas arbete med insatshantering.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Paragraf i instruktionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Kapitel i årsredovisningen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11 § Myndigheten får utnyttja möjligheter till samverkan med andra givarländer, EU samt internationella och multilaterala organisationer. Myndigheten får i sådant fall låta en samverkanspart svara för beredning, genomförande och uppföljning av svenskfinansierade biståndsinsatser eller själv utföra motsvarande uppgifter. Uppgifterna får dock inte innebära myndighetsutövning.                                                                                                                                                                      | Kapitel 2. Resultatredovisning<br><br>Huvudsakligen i uppgiften Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering.                                                                                                                                                            |
| 12 § Myndigheten ska se till att ett insatsavtal enligt 8 § eller ett beslut enligt 11 § om nya ekonomiska åtaganden i utländska fonder, bolag och andra icke-statliga eller mellanstatliga institutioner som används för att kanalisera bistånd, är formulerade i enlighet med internationella normer och principer för ansvarsfulla investeringar och inom sunda och tydliga bolagsstrukturer. Biståndet får inte bidra till skatteundandragande, penningtvätt eller sådan verksamhet som anges i 5 § 6 eller liknande verksamhet.                          | Kapitel 2. Resultatredovisning<br><br>Denna paragraf är i sin helhet tillämplig för myndighetens resultatredovisning i kapitel 2 då den relaterar till Sidas arbete med insatshantering. Redovisas huvudsakligen i uppgift Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering. |
| 13 § Myndigheten ska säkerställa att myndighetens verksamhet bedrivs i enlighet med<br>– OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande,<br>– principerna i FN:s Global Compact, och<br>– FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter.<br><br>Myndigheten ska inte medverka i ekonomiska åtaganden via intermediära jurisdiktioner som har prövats inom ramen för OECD:s Global Forum Peer Review Process och som då inte har godkänts i fas 1 eller som har bedömts som partially compliant eller non compliant i fas 2. | Kapitel 2. Resultatredovisning<br><br>Denna paragraf är i sin helhet tillämplig för myndighetens resultatredovisning i kapitel 2 då den relaterar till Sidas arbete med insatshantering. Redovisas huvudsakligen i uppgift Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering. |

| Paragraf i instruktionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kapitel i årsredovisningen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14 § Myndigheten ska<br><br>1. när det gäller vissa medel för anslagposter inom ramen för utgiftsområde 7 Internationellt bistånd som regeringen eller Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) beslutar om, för Regeringskansliets räkning utföra vissa kontrollmoment vid bidragshantering, praktiskt hantera utbetalningar, återbetalningar och återkrav samt svara för en effektiv valutahantering,<br><br>2. vara nationell kontaktpunkt för Europeiska kommissionens tekniska assistans- och informationsutbyte (TAIEX) och för EU:s instrument för institutionellt myndighets-samarbete (Twinning),<br><br>3. när det gäller statens ägarandelar i Internationella återuppbyggnads- och utvecklingsbanken, Asiatiska utvecklingsbanken, Afrikanska utvecklingsbanken, Interamerikanska utvecklingsbanken, Internationella finansbolaget, Multilaterala investeringsorganet och Interamerikanska investeringsbolaget<br><br>a. värdera och redovisa detta innehav, och<br><br>b. bevaka och redovisa kapitaltillskott och andra ekonomiska händelser,<br><br>4. sammanställa och till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) och OECD:s biståndskommitté (DAC) redovisa statistik över svenskt bistånd utifrån redovisad statistik från myndigheter som hanterar biståndsmedel,<br><br>5. inom sitt verksamhetsområde verka för att det generationsmål för miljöarbetet och de miljökvalitetsmål som riksdagen har fastställt nås och vid behov föreslå åtgärder för miljöarbetets utveckling,<br><br>6. i fråga om sitt miljöarbete redovisa till Naturvårdsverket och samråda med myndigheten om vilken redovisning som behövs, och<br><br>7. inom sitt verksamhetsområde bidra till Sveriges engagemang för jämställda och inkluderande freds- och säkerhetsfrämjande processer. | Kapitel 2. Resultatredovisning och Kapitel 3. Finansiell redovisning<br><br>(1) Kapitel 3. Finansiell redovisning<br><br>(2) Sidas uppgift: Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.<br><br>(3) Kapitel 3. Finansiell redovisning<br><br>(4) Huvudsakligen i uppgiften Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik.<br><br>(5) Huvudsakligen i uppgiften Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering.<br><br>(6) Redovisas i särskild ordning till Naturvårdsverket.<br><br>(7) Sidas uppgift: Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik. |

| Paragraf i instruktionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kapitel i årsredovisningen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>15 § Myndigheten ska årligen senast den 22 februari till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) redovisa</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. totala bidrag till civilsamhällesorganisationer för föregående år uppdelat per anslagspost inom utvecklingssamarbetet,</li> <li>2. totala förvaltningskostnader för biståndsverksamheten för föregående år, inklusive säkerhetskostnader i fält, uppdelat per strategi,</li> <li>3. kostnader för föregående år som belastar anslaget 1:1 Biståndsverksamhet till följd av det finansiella villkoret att myndigheten får finansiera viss metodutveckling, studier, utvärderingar och erfarenhetsredovisningar, revisioner, samt hantering av biståndsinsatser som innebär rådgivning och begränsat finansiellt stöd till mottagarna och i vilka mottagarna söker medel i konkurrens via anbudsförfarande,</li> <li>4. en sammanställning och redovisning av bistånd för föregående år för minihantering, insatser för bekämpning av illegal handel med små och lätta vapen samt implementering av vapenhandelsfördraget (ATT),</li> <li>5. totala bidrag för föregående år till handelsrelaterade biståndsinsatser uppdelat per anslagspost under anslaget 1:1 Biståndsverksamhet.</li> </ol> <p>Myndigheten ska årligen senast den 1 oktober till Regeringskansliet (Klimat- och näringslivsdepartementet med kopia till Utrikesdepartementet) redovisa underlag till den årliga rapporteringen som Sverige ska göra enligt beslut om resursmobilisering inom FN:s konvention om biologisk mångfald.</p> | <p>Kapitel 2. Resultatredovisning</p> <p>Punkt 1 redovisas tabell och analys i uppgiften Sida finansierar, genomför och följer upp insatser, delar finansiell risk och mobiliserar additionellt kapital genom garantier och andra finansieringslösningar, samt säkerställer kvalitet, resultat och ansvarsfull riskhantering.</p> <p>Punkt 2 och 3 redovisas med tabell och analys i avsnitt Redovisning av förvaltnings- och säkerhetskostnader.</p> <p>Punkt 4 redovisas i redovisningen av tematiskt område Främjande av frihet och bekämpande av förtryck.</p> <p>Punkt 5 redovisas med tabell och analys i uppgiften Sida tillhandahåller kunskap, analys, statistik och öppna data samt för dialog och samarbetar brett för att bidra till svensk bistånds- och utrikespolitik.</p> <p>Underlag till Sveriges årliga rapportering om resursmobilisering inom FN:s konvention om biologisk mångfald lämnas i särskild ordning.</p> |

| Paragraf i instruktionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Kapitel i årsredovisningen                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>16 § I syfte att tillvarata sakkunskap och engagemang i utvecklings-samarbetet ska myndigheten särskilt samverka med svenska statliga myndigheter, exempelvis genom biståndsfinansierad tjänsteexport, och andra aktörer, inklusive aktörer som tillhandahåller biståndsfinansierade varor och tjänster eller som bedriver exportfrämjande verksamhet.</p> <p>Myndigheten ska även samverka med</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– svenska och utländska privata företag,</li> <li>– forskare och akademiska institutioner,</li> <li>– näringslivsorganisationer,</li> <li>– organisationer i det civila samhället,</li> <li>– internationella och multinationella organisationer, och</li> <li>– andra staters biståndsorganisationer.</li> </ul> | <p>Kapitel 2. Resultatredovisning</p> <p>Sidas uppgift: Sida mobiliserar engagemang, stärker kapacitet hos samarbetspartner samt främjar lärande och innovation i biståndet.</p> |



## Bilaga 4: Sidas resultatindikator

Sidas resultatindikatorer sammanfattar och motiverar myndighetens bedömning av hur arbetet går i genomförandet av de strategier som styr Sida. Myndigheten arbetar med flera kategorier av bedömningar, bestående av en motivering och en färgsättning, utifrån en egen uppsättning kriterier (se respektive ljus till höger).

De två huvudsakliga resultatindikatorerna bedömer hur det går att genomföra verksamheten i respektive strategi (Bedömning av verksamhetens genomförande) och om avtalade insatser svarar mot behoven och förväntas nå sina mål för att sedan bidra till strategimålet (Bedömning om portföljens sammansättning).

Verksamhetens genomförande bedöms mot årlig plan och budget för att genomföra den aktuella strategin. I de fall det finns avvikelser på grund av säkerhetsutmaningar, bristande kapacitet hos partner eller misstanke om korruption eller liknande så blir bedömningen att genomförandet går delvis enligt plan eller inte enligt plan.

Portföljens sammansättning redovisar hur avtalade insatser som bidrar till ett specifikt strategimål bemöter utvecklingsutmaningar alternativt främjar möjligheter. Denna indikator anger också hur avtalade insatser och aktiviteter i portföljen förväntas uppnå sina mål och resultat.



### Bedömning av utvecklingstrend

|  Grön: Utvecklingen går framåt |  Gul: Utvecklingen har ingen tydlig riktning |  Röd: Utvecklingen går bakåt |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I förhållande till strategimål/strategi går utvecklingen i kontexten just nu framåt.                            | I förhållande till strategimål/strategi har utvecklingen i kontexten just nu ingen tydlig riktning.                             | I förhållande till strategimål/strategi går utvecklingen i kontexten just nu bakåt.                             |



### Bedömning av portföljens sammansättning

|  Grön: Portföljen är väl sammansatt |  Gul: Portföljen behöver mindre justeringar           |  Röd: Portföljen behöver större justeringar     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Portföljen svarar upp mot behoven i kontexten, strategins mål samt förväntas uppnå resultat enligt insatsernas mål.  | Portföljen svarar delvis upp mot behoven i kontexten, strategins mål samt förväntas uppnå resultat för en större del av insatsernas mål. | Portföljen svarar inte upp mot behoven i kontexten, strategins mål och/eller förväntas inte uppnå resultat enligt insatsernas mål. |



### Bedömning av verksamhetens genomförande

|  Grön: Genomförande går enligt plan |  Gul: Genomförandet går delvis enligt plan |  Röd: Genomförandet går inte enligt plan. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktiviteter och insatser genomförs enligt plan.                                                                      | Aktiviteter och insatser genomförs delvis enligt plan men vissa hinder har uppkommit i genomförandet.                         | Aktiviteter och insatser genomförs inte enligt plan och större hinder har uppkommit i genomförandet.                         |



### Bedömning av strateginivå

|  Grönt ljus på strateginivå |  Gult ljus på strateginivå |  Rött ljus på strateginivå |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ungefär två tredjedelar eller mer av strategimålen är gröna.                                                   | Mindre än två tredjedelar av strategimålen är gröna och mindre än en tredjedel är röda.                         | Ungefär en tredjedel eller mer av strategimålen är röda.                                                        |

# Bilaga 5: Bedömningar av strategiers genomförande

Tabell 5.1: Bedömning av strategiportföljens sammansättning & verksamhetens genomförande

| Tematiska strategier                                                                                  | 2025 |   | 2024 |   | 2023 |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|------|---|------|---|
|                                                                                                       |      |   |      |   |      |   |
| Humanitärt bistånd 2021–2025                                                                          | ●    | ● | ●    | ● | ●    | ● |
| Informations- och kommunikationsverksamhet 2016–2022                                                  |      |   |      |   | ●    | ▲ |
| Stöd genom svenska organisationer i det civila samhället 2016–2022                                    |      |   |      |   | ■    | ● |
| Utvecklingssamarbete med det civila samhället 2024                                                    |      |   | ▲    | ● |      |   |
| Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med det civila samhället 2025–2029                         | ■    | ■ |      |   |      |   |
| Mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer 2018–2022                                 |      |   |      |   | ■    | ● |
| Mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer 2024–2028                                 | ■    | ■ | ■    | ■ |      |   |
| Särskilt demokratistöd genom svenska partianknutna org. 2023–2027                                     |      |   |      |   | ▲    | ■ |
| Särskilt demokratistöd genom svenska partianknutna org. 2024–2027                                     | ■    | ● | ■    | ● |      |   |
| Hållbar fred 2017–2022                                                                                |      |   |      |   | ▲    | ■ |
| Fred, säkerhet och stabilisering 2024–2028                                                            | ●    | ■ | ■    | ■ |      |   |
| Kapacitetsutveckling, partnerskap och metoder som stöder Agenda 2030 för hållbar utveckling 2018–2022 |      |   |      |   | ■    | ■ |
| Innovation partnerskap och Kapacitetsutveckling 2024–2028                                             | ■    | ■ | ■    | ■ |      |   |
| Forskningssamarbete 2022–2028                                                                         | ■    | ■ | ■    | ■ | ■    | ■ |
| Sveriges globala utvecklingssamarbete inom miljö, klimat och biologisk mångfald, 2022–2026            |      |   | ●    | ■ | ■    | ■ |
| Sveriges globala utvecklingssamarbete inom hållbar ekonomisk utveckling 2022–2026                     |      |   | ●    | ● | ■    | ■ |
| Global strategi för socialt hållbar utveckling 2018–2022                                              |      |   | ■    | ■ | ■    | ■ |

Tabell 5.1: Bedömning av strategiportföljens sammansättning & verksamhetens genomförande

| Tematiska strategier                                                                                  | 2025 |   | 2024 |   | 2023 |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|------|---|------|---|
|                                                                                                       |      |   |      |   |      |   |
| Sveriges utvecklingssamarbete för global jämställdhet och kvinnors och flickors rättigheter 2022-2026 |      |   | ●    | ● | ■    | ● |
| Jämställdhet, kvinnors och flickors frihet och egenmakt 2025–2028                                     | ●    | ■ |      |   |      |   |
| Hälsa samt SRHR 2025–2029                                                                             | ●    | ■ |      |   |      |   |
| Hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning 2025–2029                                           | ■    | ■ |      |   |      |   |
| Migration, återvändande och frivillig återvandring 2024–2028                                          | ■    | ■ |      |   |      |   |

Verksamhetens genomförande   Strategiportföljens sammansättning

Tabell 5.1: Bedömning av strategiportföljens sammansättning & verksamhetens genomförande

| Landstrategi                                                                       | 2025                                                                                |                                                                                     | 2024                                                                                |                                                                                     | 2023                                                                                |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                    |  |  |  |  |  |  |
| Zimbabwe 2022–2026                                                                 |  |  |  |  |  |  |
| Palestina 2020–2024                                                                |                                                                                     |                                                                                     |  |  |  |  |
| Irak 2022–2026                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |  |  |  |  |
| Ukraina 2023–2027                                                                  |  |  |  |  |  |  |
| Sveriges stöd till demokrati, mänskliga rättigheter och miljö i Ryssland 2020–2024 |                                                                                     |                                                                                     |  |  |  |  |

Tabell 5.1: Bedömning av strategiportföljens sammansättning & verksamhetens genomförande

 Verksamhetens genomförande  Strategiportföljens sammansättning

# Bilaga 6: Återrapporteringskrav och regeringsuppdrag 2025

| Namn                                                       | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Regeringens ärendenummer                                               |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Svenskt bistånd ska vara effektivt och resultat-orienterat | <p>För att främja en ökad effektivitet i biståndet ska Sida:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Förändra arbetssätt så att administrativa kostnader och transaktionskostnader samt transaktionsled minskar i verksamheten och att redovisa vidtagna åtgärder och resultatet av dessa.</li><li>2. Insyn och transparens ska säkerställas vad gäller urval av samarbetsparter och finansiering av verksamhet er. Urval ska ske utifrån i förväg etablerade och tydligt kommunicerade kriterier. Utifrån dessa ska myndigheten kunna motivera hur och varför samarbetsparter och verksamheter väljs ut.</li><li>3. Verka för att andelen bistånd som kanaliseras via civilsamhället ökar.</li><li>4. Verka för och bidra till ökad mobilisering av andra aktörers, inklusive den privata sektorns, engagemang och investeringar i hållbar utveckling.</li></ol> | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| En mer flexibel styrning och hantering av biståndet        | <p>Fleråriga biståndsstrategier ska främja långsiktighet och förutsägbarhet. Sida ska i komplexa och snabbt föränderliga miljöer prioritera samarbetspartner som har kapacitet och beredskap att ställa om och anpassa verksamheten till plötsliga förändringar. Såväl verksamhet som finansiering ska snabbt kunna justeras eller avbrytas i sådana miljöer. I dessa kontexter ska Sida i ökad utsträckning ingå kortare avtal med lägre belopp än idag. Sida ska redovisa genomförda åtgärder samt hur myndigheten har arbetat för att öka flexibiliteten i styrningen och hanteringen av biståndet.</p>                                                                                                                                                                                                                                                             | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |

| Namn                                                    | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Regeringens ärendenummer                                               |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Extern kommunikation                                    | <p>Sidas kommunikationsinsatser ska öka synlighet och genomslag för svenskt bistånd bland internationella målgrupper i verksamhetsländerna, med principen "Sverige - en röst" som vägledning för avsändare av myndighetens kommunikation. Myndigheten ska säkerställa att kommunikation är en integrerad del av uppdraget för Sidas utsända medarbetare vid utlandsmyndigheter, och redovisa hur verksamheten har omorienterats för att aktivt stödja de utsändas kommunikationsuppdrag. Målet är att stärka det svenska biståndets internationella genomslag samt att öka kännedomen om de svenska biståndsinsatserna bland prioriterade målgrupper i utlandet.</p>                                                               | UD2025/13856                                                           |
| Förhandlingar kopplat till FN:s klimatkonvention        | <p>Sida ska redovisa hur myndigheten har bidragit till Regeringskansliets arbete med de internationella klimatförhandlingarna (UNFCCC) och dess klimatfonder i de delar som avser klimatanpassning, de minst utvecklade ländernas speciella förutsättningar samt kapacitetsuppbyggnad för klimatkonventionens och Parisavtalets genomförande. Sida ska delta och bidra till styrelsearbetet i Gröna klimatfonden.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Garantiinstrumentets användning i utvecklingssamarbetet | <p>Sida ska redovisa användningen av garantier i utvecklingssamarbetet. Redovisningen ska inkludera:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. antalet garantier, garantivolymer i kronor och mobiliserat kapital per strategi</li><li>2. garantiportföljens tematiska inriktning</li><li>3. nya garantier som avtalats under året</li><li>4. subventioner av avgifter och eventuella skadefall, aggregerat för årets verksamhet.</li></ol> <p>Sida ska redovisa myndighetens bedömning av garantiernas effektivitet och bidrag till måluppfyllelsen i strategierna. Sida ska redovisa hur myndigheten har arbetat med att utveckla garantiinstrumentet för att stärka innovativ och privat finansiering av biståndets mål.</p> | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |

| Namn               | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Regeringens ärendenummer |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Handel och bistånd | <p>Sida ska inom ramen för arbetet med att stärka synergier mellan bistånd, främjande och handelspolitik redovisa:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Hur samarbetet med den svenska resursbasen, inklusive svenska företag, har utvecklats i syfte att utnyttja svenskt mervärde i genomförandet av biståndet.</li><li>2. Vilka åtgärder som har vidtagits för att stärka genomslag för hållbarhetskriterier och livscykelperspektiv gentemot upphandlande instanser i partnerländer, i synnerhet när det gäller medel som kanaliseras till större projekt genom Europeiska unionen (EU) inklusive Global Gateway, Förenta nationerna (FN), multilaterala utvecklingsbanker samt klimatfonder.</li><li>3. Vilka åtgärder som myndigheten har vidtagit för att stärka en demokratisk digital utveckling och cybersäkerhet hos partnerländer. Åtgärderna ska redovisas utifrån ett geopolitiskt sammanhang.</li><li>4. Vilka åtgärder myndigheten vidtagit för att se till att samhällsekonomiska totalkostnader beaktas vid myndighetens beslut om stöd till digitalisering och digital infrastruktur. Åtgärderna ska särskilt beakta informations- och cybersäkerhet samt risker kopplat till att utveckla beroendeförhållanden till auktoritära stater för kritisk infrastruktur.</li></ol> | UD2025/03616             |

| Namn      | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Regeringens ärendenummer                                               |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Migration | <p>Fokus på migration inom utvecklingssamarbetet ska öka för att värna det svenska intresset i att motverka irreguljär migration och dess risker, samt främja återvändande, frivillig återvandring och hållbar återintegrering. Sida ska i genomförandet av Strategin för Sveriges globala utvecklingssamarbete inom migration, återvändande och frivillig återvandring 2024–2028 (UD2024/14340) säkerställa synergier med övriga strategier som har mål inom migrationsområdet, eller vars verksamhet har beröringspunkter med migrationsfrågorna. Synergier ska dessutom främjas med den biståndsfinansierade verksamhet som Migrationsverket bedriver och med Regeringskansliets (Utrikesdepartementets och Justitiedepartementets) migrationsrelaterade projekt. Sida ska föra dialog med Migrationsverket och andra myndigheter som bedriver migrationsrelaterad verksamhet. Sida ska redovisa hur myndigheten har organiserats och resurssatts för att på ett ändamålsenligt och effektivt sätt genomföra regeringens strategi för Sveriges globala utvecklingssamarbete inom migration, återvändande och frivillig återvandring i enlighet med regeringens beslut.</p> | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |

| Namn                                          | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Regeringens ärendenummer                                               |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Resultatredovisning av bistånds- verksamheten | <p>Sida ska utveckla resultatredovisningen med analytiska resonemang som utgår från en tydlig verksamhetslogik, där konkreta och mätbara resultat ges ett sammanhang. Redovisningen ska utgå från regeringens prioriteringar. Jämförbarhet av resultat ska eftersträvas. Resonemang om lärdomar, både positiva och negativa, ska också ingå. Sida ska övergripande redovisa resultat och effekter av verksamhet som bidrar till att uppfylla målet för det internationella biståndet. Redovisningen ska innehålla bedömning och analys av måluppfyllelse. Sida ska redovisa resultat för nedanstående områden:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ökat fokus på Ukraina och närområdet</li><li>• Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning</li><li>• Förbättrad hälsa för de allra mest utsatta</li><li>• Främja frihet och bekämpa förtyck</li><li>• Utökat och effektiviserat klimatbistånd</li><li>• Stärka kvinnors och flickors frihet och egenmakt</li><li>• Stärka synergier mellan bistånds- och migrationspolitiken</li><li>• Stärkt humanitärt stöd för att rädda liv och lindra nöd</li></ul> <p>Redovisningen ska utgå från målen i de strategier för svenskt utvecklingssamarbete som regeringen har beslutat inom respektive område.</p> | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |

| Namn                                                        | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Regeringens ärendenummer                                               |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Synergier och omställning                                   | <p>Sida ska öka synergier mellan bistånd, främjande och handelspolitik, liksom mellan bistånd och migrationspolitik. Sida ska löpande hålla sig informerad om utrikespolitiska prioriteringar som har betydelse för verksamheten, bl.a. genom inhämtning av information från Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) och berörda utlandsmyndigheter. Genomförda åtgärder och resultat vad gäller mål och återspöringskravet ska redovisas. Ökat fokus ska ges till civilsamhällesorganisationer och till privata aktörer som arbetar med att mobilisera katalytisk finansiering inom ramen för de sju tematiska prioriteringarna i reformagendan (Bistånd för en ny era- Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, UD2023/17726). Sida ska redovisa vilken verksamhet (antal insatser och total volym i kronor) som har avslutats med syfte att skapa utrymme för nya partners i linje med reformagendan samt hur Sida resurssätter denna omställning.</p> | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Tryggad livsmedelsförsörjning och hållbara livsmedelssystem | <p>Sida ska redovisa myndighetens arbete med global tryggad livsmedelsförsörjning och omställning till hållbara livsmedelssystem med avseende på livsmedelssystemens katalytiska potential och synergier med andra prioriterade områden inom det internationella biståndet.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Utökat och effektiviserat klimatbistånd                     | <p>Biståndet ska i ökad utsträckning bidra till utsläppsminskningar, förebygga, förebygga och hantera klimatomställningar. Sida ska bidra till ett utökat och effektiviserat klimatbistånd. Sidas ska redovisa vilka åtgärder som vidtagits för ökad effektivitet i klimatbiståndet samt redovisa sitt arbete med att använda länders nationella klimatplaner (NDC och NAP) som en utgångspunkt för biståndssamarbetet.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |

| Namn                                                                                      | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Regeringens ärendenummer                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Ökad användning av forskning för att stärka effektivitet, resultat och lärande i insatser | <p>Sida ska som stöd för beslutsfattande och ytterligare effektivisering av myndighetens insatser i högre utsträckning utgå ifrån relevant evidensbaserad forskning om utvecklingssamarbete.</p> <p>Sida ska särskilt redovisa:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hur relevant och evidensbaserad forskning använts för utformning och genomförande av myndighetens biståndsinsatser, liksom uppföljning såsom resultatredovisning och annan utvärdering. Sida ska även redovisa hur randomiserade kontrollstudier kan användas och används för att bidra till lärande och för att säkerställa effektivitet i biståndsinsatser.</li> <li>2. Vilka steg Sida har tagit för att ta hand om potentialen inom data-driven vetenskap exempelvis artificiell intelligens (AI) för att bedriva en effektivare verksamhet och utforma mer resultat-orienterade insatser.</li> </ol> | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Diversifierad finansiering                                                                | Sida ska säkerställa att myndighetens interna processer och regelverk är utformade på ett sådant sätt att det gör det möjligt för myndighetens samarbetspartners att ansöka om projektmedel från olika strategier inom utvecklingssamarbetet. Sida ska redovisa de åtgärder som har vidtagits för att möjliggöra ökad flexibilitet i detta avseende.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Effektiv och ändamålsenlig organisation                                                   | Sida ska redovisa hur myndigheten har organiserat och resurssatt sig för att på ett ändamålsenligt och effektivt sätt genomföra regeringens inriktning för Sveriges internationella utvecklingssamarbete i enlighet med regeringens beslut (Bistånd för en ny era- Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, UD2023/17726).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Effektiva system                                                                          | Sida ska vidareutveckla sina administrativa system i syfte att kvalitetssäkra, effektivisera och göra systemen mer användarvänliga. Sida ska vidare skärpa de system och strukturer som finns för att hantera biståndsinsatser i särskild ordning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |

| Namn                                                            | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Regeringens ärendenummer                                               |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Möjligheten till privat kapital i beredning av biståndsinsatser | För att biståndet i ökad grad ska fungera som hävstång för privata kapitalflöden ska Sida säkerställa att beredningen av biståndsinsatser där så är lämpligt innehåller en analys av och redogörelse för de möjligheter som finns att mobilisera privat kapital i biståndsinsatser. Om så är fallet ska en målsättning för andelen privat kapital anges i myndighetens beredningsunderlag. Sida ska redovisa hur myndigheten har utvecklat arbetet i detta avseende och resultatet av vidtagna insatser.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Stärkta kontrollmekanismer                                      | <p>Sida ska stärka de kontrollmekanismer som finns för att säkerställa att mottagare av bistånd inte är aktörer som stödjer vålds bejakande extremism inklusive islamism, antisemitism, terrorism och hatpropaganda riktat mot individer eller grupper, utan som stödjer demokratiska värderingar och mänskliga rättigheter.</p> <p>Sida ska stärka sin kapacitet att göra egna systematiska bedömningar av risker och lämplighet i val av partners. I känsliga kontexter ska Sida inhämta synpunkter om lämpligheten i tilltänk insats från berörd utlandsmyndighet. Sida ska även vidta åtgärder för att säkerställa att dokumenterade rutiner för granskning mot EU:s sanktionslista tillämpas i samtliga led av biståndsförmedling. I osäkra fall ska försiktighetsprincipen tillämpas.</p> | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Säkerhet för utlandsstationerad personal                        | Sida ska redovisa hur myndigheten har arbetat för att utveckla och stärka säkerheten för utlandsstationerad personal, medföljande och resande personal med särskilt fokus på personer som inte tjänstgör vid utlandsmyndigheter. Redovisningen ska därtill beskriva hur behovet av utbildning i säkerhet har tillgodosetts för utlandsstationerad personal, medföljande och resande personal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |



| Namn                                                                                                                                 | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Regeringens ärendenummer |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Uppdrag till Sida om att öka transparensen inom biståndet                                                                            | Uppdraget ska redovisas till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) senast den 31 december 2024 och innehålla en redogörelse, inklusive kostnadsuppskattning och tidplan, för de åtgärder som myndigheten planerar att vidta. Sida ska ha publicerat en utvecklad version av Openaid i enlighet med uppdraget senast den 1 december 2025. Sida ska separat och i särskild ordning redovisa samtliga insatser och aktörer, inklusive efterföljande led, som sedan 2017 inte publicerats i Openaid eller CSO databasen. Redovisningen ska inkludera en kort beskrivning av insatserna och aktörerna, inklusive efterföljande led, samt information om vad som har varit skälet till att insatserna eller aktörerna inte har offentliggjorts för allmänheten. Redovisningen ska lämnas senast den 21 november 2024. Vidare ska Sida årligen inkomma med motsvarande redovisning till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) senast den 20 februari 2025- 2028. | UD2024/13584             |
| Uppdrag till Sida rörande migration och utveckling 2021–2026                                                                         | Regeringen uppdrar till Sida att bidra till regeringens rapportering i pågående processer och ärenden rörande migration och utveckling. Uppdraget ska redovisas till regeringen senast den 31 januari vartannat år, från och med år 2022 fram till och med år 2026.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | UD2021/18787             |
| Uppdrag till Sida att vidta ytterligare åtgärder för att förebygga jäv och korruption och stödja utlandsmyndigheterna i detta arbete | Regeringen ger Sida i uppdrag att, med utgångspunkt i transparensuppdraget (UD2024/13584), stärka strukturer för att motverka jäv och korruption på myndigheten på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt. Uppdraget ska även omfatta ytterligare åtgärder för att stödja det förebyggande arbetet mot jäv och korruption vid utlandsmyndigheterna enligt samma principer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | UD2025/10080             |

| Namn                                                                                                                                      | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Regeringens ärendenummer |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Uppdrag till Sida att stärka evidensbaserad styrning i genomförandet av biståndet                                                         | <p>Regeringen ger Sida i uppdrag att stärka framtagnandet och användandet av evidens i styrningen och genomförandet av biståndet. Uppdraget ska genomföras genom att Sida ska ta fram en åtgärdsplan som anger hur myndigheten avser att:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Stärka och kvalitetssäkra sin effektutvärderingsverksamhet så att den är relevant för utveckling av bistandsverksamheten och bedrivs kostnadseffektivt. Av planen ska framgå hur myndighetens kapacitet inom utvärderingsverksamheten skyndsamt kan ökas. Detta innebär bland annat ökad kapacitet att ta hand om vetenskapligt grundad analys och tillämpa olika empiriska metoder med fokus på kausala effekter och behovsanpassade ansatser, såsom randomiserade kontrollstudier.</li><li>– Förbättrad uppföljning av effekter, lärande och evidensbaserad styrning ska säkerställas, inklusive genom strategiskt relevanta egenproducerade effektutvärderingar och studier.</li><li>– Säkerställa oberoende och integritet inom den samlade utvärderingsverksamheten. Av planen ska även framgå hur myndigheten arbetar för att minska risken för jäv inom utvärderingsverksamheten.</li><li>– Säkerställa att analys och evidens från effektutvärderingar och studier används i myndighetens genomförande av strategier, inklusive vid utformning och operationalisering av strategier och förtydligande av verksamhetslogik, i linje med Uppdrag om genomförande och uppföljning av landstrategier och andra strategier inom biståndet (UD2024/17865).</li></ul> <p>Genomförandet av åtgärdsplanen och resultatet av genomförandet ska därefter årligen redovisas till Regeringskansliet.</p> | UD2025/10436             |
| Uppdrag till Sida att arbeta med kvinnors ekonomiska egenmakt och det digitala gapet genom den globala koalitionen för ekonomisk rättvisa | <p>Regeringen ger Sida i uppdrag att i samarbetsländer arbeta med kvinnors ekonomiska egenmakt i syfte att bidra till Sveriges arbete i koalitionen om ekonomisk rättvisa (Action Coalition on Economic Justice and Rights) inom FN-initiativet Generation Equality.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | UD2025/01866             |

| Namn                                                                                          | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Regeringens ärendenummer                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Uppdrag om genomförande och uppföljning av landstrategier och andra strategier inom biståndet | Regeringen ger Sida, FBA och SI i uppdrag att genomföra och följa upp landstrategier och andra strategier inom biståndet. Uppdraget gäller tills vidare. Myndigheterna ska senast den 1 september 2027 lämna en redovisning av erfarenheter och lärdomar från det nya arbetssätt som följer av uppdraget. Genom detta beslut upphävs Riktlinjerna för strategier inom svenskt utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd (UD2017/21053). | UD2024/17865                                                           |
| Uppdrag till Sida att återskildra om stöd till religiösa minoriteter                          | Regeringen ger Sida i uppdrag att rapportera om genomförandet av bistånd som avser främjande av religions- och trosfrihet samt religiösa minoriteters åtnjutande av mänskliga rättigheter som finansieras med medel från utgiftsområde 7 Internationellt bistånd. Uppdraget omfattar inte det humanitära biståndet.                                                                                                                       | UD2025/13041                                                           |
| Uppdrag till Sida att utveckla myndighetens utbildningscenter i Härnösand                     | Regeringen ger Sida i uppdrag att genomföra en utveckling av myndighetens utbildningscenter i Härnösand. Verksamheten på orten ska upphöra senast den 31 december 2025. Prioriterade delar av verksamheten ska på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt inordnas vid myndighetens säte i Rissne. Övrig verksamhet vid utbildningscentret ska upphöra.                                                                             | UD2025/00548<br>UD2025/00658                                           |
| Handlingsplan för kvinnor, fred och säkerhet                                                  | Sida ska bidra till att genomföra FN:s säkerhetsrådsresolutioner om kvinnor, fred och säkerhet med utgångspunkt i den nationella handlingsplanen på området (UD2023/04798). Myndighetens arbete ska redovisas utifrån de fyra övergripande målen i handlingsplanen. Redovisningen ska lämnas till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) senast den 22 februari 2025.                                                                   | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |

| Namn                                                   | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Regeringens ärendenummer                                               |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Religionsfrihet och religiösa minoriteters rättigheter | Sida ska redovisa myndighetens arbete för att främja religionsfrihet, inklusive rätten till frihet från religion, och religiösa minoriteters rättigheter, med särskilt fokus på verksamhet inom Strategi för Sveriges globala utvecklingssamarbete för arbetet med de mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer 2024–2028 (ökad respekt, skydd och förverkligande av de mänskliga fri- och rättigheterna för personer som tillhör religiösa minoriteter), Strategi för Sveriges regionala utvecklingssamarbete med Mellanöstern och Nordafrika 2024–2027 (ökad religionsfrihet, inklusive rätten till frihet från religion, och skydd av religiösa minoriteters rättigheter) samt inom ramen för det humanitära biståndet.<br><br>Redovisningen ska lämnas till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) senast den 31 mars 2025. | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Samarbete med Team Sweden                              | Sida ska identifiera och redovisa åtgärder och arbetsmetoder som myndigheten, tillsammans med aktörer inom Team Sweden, kan utveckla för att förbättra samarbetet i låg- och medelinkomstländer, inklusive med en projektbaserad ansats, i syfte att både stärka utvecklingseffekter och främja svensk kompetens, lösningar och tjänster.<br><br>Sida ska särskilt redovisa:<br><br>1. Hur arbetsformer inom Team Sweden kan användas i länder utan en bilateral biståndsstrategi eller närvaro i form av utsänd personal.<br><br>2. Hur samarbetet vid multilaterala finansierade upphandlingar, inklusive Global Gateway, har utvecklats.<br><br>Uppdraget ska redovisas senast den 31 mars 2025 till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet). Sida ska löpande informera Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) om arbetet.                              | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |

| Namn                                                     | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Regeringens ärendenummer                                               |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Nya biståndsgivare                                       | Sida ska, som en del av arbetet med katalytisk och innovativ finansiering, ha beredskap för dialog med andra givare, såväl med traditionella givare som givare som inte tidigare har varit prioriterade, som nya, icke-DAC, givarländer. Även samverkan med privata aktörer såsom fonder och stiftelser ska prioriteras. Myndigheten ska redovisa vilka åtgärder som har vidtagits, både i utvecklingssamarbetet och i det humanitära biståndet, för att öka samverkan med privata aktörer samt nya givare. Redovisningen ska redogöra för hur myndigheten prioriterar dialogen med nya givare och hur samarbetet med dessa formuleras. Uppdraget ska redovisas till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) senast den 31 maj 2025. | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Bidrag till multilaterala utvecklingsorganisationer      | Sida ska redovisa utbetalade bidrag under 2024 till multilaterala utvecklingsorganisationer. Redovisningen ska lämnas till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) senast den 30 juni 2025. Inom ramarna för multisamråd och organisations-samråd med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) ska Sida vidare redovisa erfarenheter från samarbetet med berörda organisationer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | UD2025/04068<br>UD2025/08229                                           |
| Prognos för beställningsbemyndiganden                    | Myndigheten ska redovisa en prognos för de förslag om beställningsbemyndiganden som lämnats i budgetunderlaget och för de åtaganden som ingåtts med stöd av äldre beställningsbemyndiganden. Prognosen ska lämnas senast den 25 juli 2025 via Statsredovisningssystemet i Hermes och utformas enligt närmare information från Ekonomistyrningsverket.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Resultatredovisning om långsiktiga effekter av biståndet | Sida ska bistå Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) i framtagandet av en fördjupad resultat-skrivelse om utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd och ska senast den 15 augusti 2025 till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) inkomma med underlag i form av en resultatredovisning med särskilt fokus på långsiktiga effekter, analys, slutsatser och lärande av myndighetens utvecklingssamarbete och humanitära bistånd. Särskilt fokus ska läggas på Ukraina och närområdet.                                                                                                                                                                                                                                          | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |

| Namn                                                             | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Regeringens ärendenummer                                               |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Informations-säkerhet                                            | Sida ska säkerställa att myndigheten har ett ledningssystem för informationssäkerhet baserat på ISO/IEC 27000 eller annan likvärdig standard. Sida ska därtill redogöra för hur myndigheten har förvaltat och utvecklat sitt arbete med informations- och cybersäkerhet. Detta inbegriper såväl Sidas arbete i fält, via partners samt myndighetens egen beredskap och möjlighet att hantera incidenter. I detta ingår bl.a. att redogöra för hur myndigheten har använt Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps verktyg Cybersäkerhetskollen, eller motsvarande verktyg, för att stödja uppföljning och förbättring av systematiskt informations- och cybersäkerhetsarbete i samhällsviktiga verksamheter, samt hur myndigheten planerar att möta framtida behov inom informations- och cybersäkerhetsområdet. Därtill ska Sida redogöra för vilka åtgärder myndigheten vidtagit för att höja den egna personalens medvetenhet i frågor som rör informations-säkerhet. Redovisning ska ske i särskild ordning till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) senast den 30 september 2025. Redovisningen ska innehålla resultatet från Cybersäkerhetskollen, en analys av nuläget samt vidtagna och planerade förbättringsåtgärder. | UD2025/04068<br>UD2025/08229                                           |
| Utgiftsprognoser                                                 | Myndigheten ska redovisa prognoser för 2025–2028 vid nedanstående prognostillfällen. Sida ska redovisa prognoser per anslag och anslagspost, undantaget de anslagsposter som Sida disponerar men Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) eller regeringen fattar beslut om. Prognoserna ska kommenteras både i förhållande till föregående prognostillfälle och i förhållande till budgeten. Prognoserna lämnas i informationssystemet Hermes senast den 3 februari, 25 april, 25 juli och 20 oktober.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Förhandlingar kopplat till FN:s konvention om biologisk mångfald | Sida ska redovisa hur relevanta delar av Kunming-Montreal-ramverket har genomförts inom ramen för myndighetens verksamhet samt synergierna detta arbete har gett med arbetet för ett utökat och effektiviserat klimatbistånd. Myndigheten ska redovisa arbetet till Regeringskansliet (Klimat- och närings-livsdepartementet och Utrikesdepartementet) senast den 14 november 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |

| Namn                                                               | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Regeringens ärendenummer                                               |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Redovisning av insatser som inte publiceras på Openaid             | Sida ska redovisa resultat och slutsatser från biståndsverksamhet som inte publiceras på Openaid. Den särskilda redovisningen ska inlämnas i tillägg till och på basis av de listor som Sida i enlighet med uppdraget om att öka transparensen i biståndet (UD2024/13584) redovisar årligen, och ska inkludera information om berörda strategier, länder/regioner, typ av verksamhet och tematiska prioriteringar. Redovisningen ska dra slutsatser och resonera om denna verksamhets mervärde, relevans och resultat, samt förklara vilka säkerhetsöverväganden och andra bedömningar som legat till grund för beslut att med särskilda restriktioner hantera insatser eller information om partners till vilka bistånd vidareförmedlas. Resultat ska redovisas på aggregerad nivå. Redovisningen ska lämnas i särskild ordning till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) senast den 20 februari 2026. | UD2025/09478                                                           |
| Demokrati och mänskliga rättigheter                                | Sida ska bistå Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) med regeringens arbete för att stärka förutsättningar för fria och rättvisa val och aktivt bidra till dess genomförande. Sida ska redovisa totalt bidrag till valstöd och andra insatser som främjar förutsättningarna för fria och rättvisa val. Sida ska även bistå Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) i arbetet med att följa upp pågående internationella processer om uppdatering av normverk för val, valobservationer samt valstöd. Jämställdhet är ett svenskt kärnvärde och en förutsättning för lika rättigheter, frihet och demokrati.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | UD2023/09127(delvis)<br>UD2024/02880<br>UD2024/16901 (delvis)<br>m.fl. |
| Sekonderingar                                                      | Sida ska löpande redovisa samtliga pågående sekonderingar och resursbasprogram på OpenAid, på ett sätt som är sökbart per organisation, land och tematik. Biståndsfinansierade sekonderingar som genomförs av andra myndigheter, inklusive Folke Bernadotteakademin, ska ingå i redovisningen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | UD2025/05116                                                           |
| Minhantering, små och lätta vapen samt vapenhandelsfördraget (ATT) | Sida ombeds komma in med en sammanställning och redovisning av bistånd för föregående år för minhantering (landminor, klusterammunition och andra explosiva lämningar), insatser för bekämpning av illegal handel med små och lätta vapen samt implementering av vapenhandelsfördraget (ATT).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | SFS 2025:269                                                           |

| Namn                                                           | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Regeringens ärendenummer |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Resursmobilisering inom FN:s konvention om biologisk mångfald. | Myndigheten ska årligen senast den 1 oktober till Regeringskansliet (Klimat- och näringslivsdepartementet med kopia till Utrikesdepartementet) redovisa underlag till den årliga rapporteringen som Sverige ska göra enligt beslut om resursmobilisering inom FN:s konvention om biologisk mångfald. | SFS 2025:269             |

## Slutnoter

- 1 Regeringskansliet, Bistånd för en ny era, Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, 2023.
- 2 Regeringskansliet, Strategin för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft, 2023.
- 3 Regeringskansliet, Förordning med instruktion för Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) (2025:269).
- 4 Sidas verksamhetsstrategi 2024-2026. Dokumentnummer: 24/000134-8.
- 5 Sidas verksamhetsplan 2025. Dokumentnummer: 24/001775-2.
- 6 Regeringskansliet, Bistånd för en ny era, Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, 2023.
- 7 Regeringskansliet, Strategin för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft, 2023.
- 8 Regeringskansliet, Förordning med instruktion för Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) (2025:269),
- 9 Sida, Arbetsordning för Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete, Sida, beslutad 12 december 2025, dokumentnummer 25/002107-1.
- 10 Sida, Regel för insatshantering, dokumentnummer 24/001501-1.
- 11 Sidas verksamhetsstrategi 2024-2026. Dokumentnummer: 24/000134-8.
- 12 GD-beslut – Central utvärderingsplan för 2025-2027, dokumentnummer 17/000399-19.
- 13 Sidas åiterrapportering enligt uppdrag till Sida om att ta fram en åtgärdsplan för att utveckla en mer tillförlitlig, rättvisande och representativ resultatredovisning av biståndet, UD2024/13234. Dokumentnummer 24/001438-5.
- 14 World Bank, Global Economic Prospects, 2025, s. XV.
- 15 Ibid, s. 31-32.
- 16 FN, DESA, 23 juli 2025, s. 2, hämtad 3 oktober 2025.
- 17 FN, Sevilla Commitment - Fourth International Conference on Financing for Development, 2025, s. 4.
- 18 WTO, World Trade report, Trade and inclusiveness How to make trade work for all, 2024 s. 8 och 12.
- 19 UNCTAD, Attaining the sustainable development goals through trade, 2025, s. 2. Hämtad 7 november 2025.
- 20 World Trade Organization (WTO), World Trade report 2024: Trade and inclusiveness - How to make trade work for all, 2024, s. 12-13.
- 21 World Bank & UNESCO, Education Finance Watch, 2024, s. 25. Dokumentnummer: 25/000340-46
- 22 UNESCO, World Education Statistics, 2024, s. 17-18. Dokumentnummer: 21/001206-190
- 23 World Bank, Jobs: The Path to Prosperity, 2025, s. 1.
- 24 ILO, The state of social justice - A work in progress, 2025, s. 89.
- 25 ILO, World Social Protection Report 2024-2026, s. 49.
- 26 FN, Sevilla Commitment - Fourth International Conference on Financing for Development, 2025, s. 12 och 47.
- 27 World Bank, State of Social Protection Report, 2025, s. 10.
- 28 Cardoso et al, The Multiplier Effects of Government Expenditures on Social Protection: A Multi-country Study, 2025, s. 1.
- 29 World Bank, Jobs: The Path to Prosperity, 2025, s. 8.
- 30 RECONOMY Western Balkans 2023-2026, insatsnummer: 14710.
- 31 RECONOMY EaP 2023 - 2026, insatsnummer: 14713.
- 32 Helvetas, RECONOMY yearly report 2024 - Inclusive and Green Economic Development in Eastern Partnership and Western Balkan regions, 2025, s. 4-6.
- 33 Helvetas, RECONOMY yearly report 2024 - Inclusive and Green Economic Development in Eastern Partnership and Western Balkan regions, 2025, s. 6-7.
- 34 Ibid, s. 6.
- 35 Helvetas, RECONOMY yearly report 2024 - Inclusive and Green Economic Development in Eastern Partnership and Western Balkan regions, 2025, s. 3
- 36 RECONOMY, Results framework, 2024
- 37 Helvetas, RECONOMY yearly report 2024 - Inclusive and Green Economic Development in Eastern Partnership and Western Balkan regions, 2025, s. 3
- 38 SME Guarantee Rwanda I&M Bank, insatsnummer: 16130
- 39 SME Guarantee Rwanda - Bank of Kigali, insatsnummer: 16868
- 40 Access to Finance Rwanda, Annual Performance Evaluation of Sida Portfolio Guarantee for Private Sector Development, 2025, s. 4.
- 41 SNV, LIWAY program – Final report for July 2017 to December 2024, 2025, s. 2, 11 och 20.
- 42 WB Financial Sector Recovery and Resilience 2017-2025, insatsnummer: 11414.
- 43 World Bank, Ukraine Financial Recovery and Resilience, Semi-Annual Progress Report, 2025, s. 11.
- 44 Mibanco Colombia - Microcredits for rural sector 2018-2025, insatsnummer: 55190036
- 45 Mibanco, Informe Anual Convenio de Garantía ASDI Diciembre 2023, 2024, s. 2.
- 46 Bolivia forskning UMSA 2021-2025, insatsnummer: 54100087
- 47 Bolivia forskning UMSS 2021-2025, insatsnummer: 13486
- 48 AAU 2018-2025, insatsnummer: 51080124
- 49 Universidade Eduardo Mondlane (UEM) Mocambique 2017-2025, insatsnummer: 51140073.
- 50 University of Rwanda research and HE 2019-2026, insatsnummer: 11277.
- 51 TZA Research Cooperation with UDSM 2024-2030, insatsnummer: 13755.
- 52 TZA Research Cooperation with MUHAS 2024-2030, insatsnummer: 13756.
- 53 TZA Research Cooperation with COSTECH 2025-2029, insatsnummer: 13758.
- 54 Underlag, inrapporterade doktorander, forskningssamarbetet 2024.
- 55 UNESCO, Science Report: the Race Against Time for Smarter Development, 2021, s. 51
- 56 Förberedelse av bilateralt forskningssamarbete med Zambia 2026-2028, insatsnummer: 17778.
- 57 AI4D Africa & AI4COVID with IDRC, insatsnummer: 13388
- 58 AI4D Africa & AI4COVID with IDRC, AI4D End of Program Meeting Notes, daterad 2025-04-10, bild 6 och 7 i presentationen. Dokumentnummer: 20/000524-144.
- 59 Enhanced Integrated Framework Fas 2/Interim Facility 2017-2025, insatsnummer: 61050357
- 60 EIF, Trade diversification and trade coordination at the heart of Tanzania's trade development journey, 2024, s. 1. Hämtad 24 november 2025.
- 61 Ibid, s. 3
- 62 Ibid, s.2
- 63 EIF, EIF Annual Report 2024 – Lasting Partnerships, sustained results, 2025, s. 48. Dokumentnummer: 16/000658-441.
- 64 EIF, Trade diversification and trade coordination at the heart of Tanzania's trade development journey, 2024, s. 3. Hämtad 24 november 2025.
- 65 GPE 2021-2024, insatsnummer: 14131.
- 66 MOPAN ASSESSMENT REPORT, Global Partnership for Education (GPE), 2024, s. 60. Dokumentnummer: 21/000477-235.
- 67 GPE Evaluation Report, Financial Review and Results Assessment of the Global Partnership for Education (GPE), 2025, s. 75. Dokumentnummer: 21/000477-222
- 68 GPE, Results Report 2024, s. 38. Dokumentnummer: 21/000477-192
- 69 Ministry of Education and Vocational Training (MoEVT), Programme for Education Results in Zanzibar, Annual Report FY 2024-2025, 2025, s. 14.

- 70 KTO Skills development for Young women through FDCs 2022-2024, insatsnummer: 15334
- 71 Karibu Tanzania Organization Annual Report 2024, s.13-14.
- 72 Productive Social Safety Net (PSSN) Phase two, insatsnummer: 14350.
- 73 EU Productive Social Safety Net Phase Two, insatsnummer: 14869.
- 74 TASAF, Annual report 2023/24, 2024, s. 8–9.
- 75 Ibid, s. 39.
- 76 TASAF, Evaluating Tanzania's Productive Safety Net, 2018, s. 1.
- 77 World Bank, Policy Brief, Impact evaluation results from Tanzania's Productive Social Safety Net–Phase II (PSSN II), 2025, s 1.
- 78 World Bank Girls' Education and Women's Livelihoods (GEWEL) 2020-2028, insatsnummer: 12888.
- 79 World Bank Group, Impact Evaluation Findings, 2024, s. 2 och 5.
- 80 UNICEF, Transfer Project, insatsnummer: 17158.
- 81 UNICEF, Innocenti, Qualitative Study of the Social Cash Transfer Programme in Urban Zambia, 2025, s. 6.
- 82 WHO Universal health coverage (UHC), March 2025 Dokumentnummer: 25/000339-8.
- 83 World Health Organization (WHO), World health statistics 2025: Monitoring health for the SDGs, 2025, s. 45
- 84 Stover et al. Effects of reductions in US foreign assistance on HIV, TB, family planning and maternal and child health a modelling study, lancet Glob Health 2025-13, s. e1669.
- 85 President of Ghana, Accra initiative Communique, 18 Augusti 2025, s.2–3.
- 86 The Lusaka Agenda - conclusions of the future of global health initiatives process, 12 Dec 2023, s. 2.
- 87 World Bank World Economic situation and prospects Sept 2025, s 11.
- 88 Lancet volume 405, WHO downsizing needed, Executive Board hears, Feb 2025, s. 1
- 89 WHO proposed program budget 2026–2027 A78-6, 7 May 2025, s. 3 paragraf 6.
- 90 RFSU From harm to hope April 2025, s. 4.
- 91 Center for Reproductive Rights, Abortion rights are advancing across the globe, Aug 2023, s. 1-2
- 92 RFSU From harm to hope April 2025, s. 6.
- 93 UNFPA State of World Population 2022, s. 11.
- 94 Ibid. s. 98.
- 95 WHO, UNICEF, UNFPA, WBG, UNDESA Trends in maternal mortality estimates 2000 to 2023, 2025, s 60.
- 96 WHO Antimicrobial resistance, Nov 2023, Hämtad 3 okt 2025
- 97 Africa CDC Epidemic Intelligence Weekly report, Sept 2025 Hämtad 3 okt 2025.
- 98 OCHA Global humanitarian overview 2025, Dec 2024 Hämtad 3 okt 2025.
- 99 Endler et al SRHR of refugee and migrant women, Int J Gynecol Obstet 2020 149-113-119 Hämtad 3 okt 2025.
- 100 WHO WHA adopts historic Pandemic agreement 20 May 2025, Hämtad 3 okt 2025.
- 101 WHO World leaders adopt global declaration on NCDs and mental health 16 Dec 2025, Hämtad 15 januari 2026
- 102 UNFPA MNHF 2024-2026, insatsnummer: 16156.
- 103 UNFPA Maternal and Newborn Health Fund Annual Impact Report 2024, s. 10. Dokumentnummer: 23/001481-38.
- 104 Ibid. s. 16.
- 105 IPPF Annual Performance Report 2024, s. 2, Dokumentnummer: 24/000594-79.
- 106 Ibid. s. 11, 59.
- 107 Ibid. s. 12.
- 108 Ibid. s. 17.
- 109 Ibid. s. 27.
- 110 Ibid. s. 59.
- 111 Ibid. s. 20.
- 112 Ibid. s. 59.
- 113 DKT – Social marketing of SRH Commodities 2023-2026, insatsnummer: 14651.
- 114 DKT Strengthening reproductive health and rights in Africa, Annual Report to Sida 2024, 28 March 2025, s. 3.
- 115 Ibid. s. 45.
- 116 DKT Final Program Report 2018 – 2024, Fueling Healthy Evolution of Sexual Knowledge, Attitudes, and Behaviors in Myanmar, 2025, s. 2.
- 117 WHO's Health Emergency Appeal for Afghanistan 2025, s. 1.
- 118 WHO, UNICEF, UNFPA, WBG, UNDESA Trends in maternal mortality estimates 2000 to 2023, 2025, s. 40.
- 119 Afghanistan Health Sector Thematic Working Group, Health Sector Transition Strategy 2023-2025, s. 17. Dokumentnummer: 18/000910-212.
- 120 MSIA Annual project Report 2024, s. 4, Dokumentnummer: 18/000910-241.
- 121 Ibid. s. 19.
- 122 WHO, HRP Annual report 2024, s. vii.
- 123 WHO recommendations on the assessment of postpartum blood loss and use of a treatment bundle for postpartum haemorrhage 2023.
- 124 WHO guideline on preventing early pregnancy and poor reproductive outcomes among adolescents in LMICs 2025..
- 125 WHO guideline on the prevention of female genital mutilation and clinical management of complications 2025
- 126 WHO, HRP Annual report 2024, s 17.
- 127 Ibid. s. 23.
- 128 Ibid. s. 47.
- 129 Unicef, Unicef DR Congo Annual report 2024, s. 6.
- 130 Ibid. s. 6.
- 131 Sida, Evaluation of Sweden's support to health systems in Somalia through PHAS, SPIDER and WHO, 2025-06.
- 132 Ibid. s. ix.
- 133 Ibid. s. xviii.
- 134 WHO Country Cooperation Strategy Ukraine, 2024-2030, s. 5.
- 135 World Bank URTF MDTF Ukraine Relief, Recovery, Reconstruction, Reform, insatsnummer: 16344.
- 136 World Bank, Gov. of Ukraine, EU, UN. Ukraine fourth rapid damage and needs assessment, Feb 2022-Dec 2024, s. 100.
- 137 Ibid. s. 13.
- 138 Vaccines University of Rwanda, EU-Delegation MAV+. And vaccine uptake, insatsnummer: insatsnummer: 16785.
- 139 Vaccines University of Rwanda, EU-Delegation MAV+. And vaccine uptake, insatsnummer: 16785.
- 140 Sida Annual progress report MAV+ Aug 2024-June 2025
- 141 Ibid. s. 6.
- 142 Ibid. s. 6.
- 143 Ibid. s. 8.
- 144 Ibid. s. 9.
- 145 Cross Border Impact Ventures, insatsnummer: 14219.
- 146 Cross Border Impact Ventures, Womens and childrens health Technology Fund LP Q2 2025 Investor update, s. 26. Dokumentnummer: 20/000580-153.
- 147 Ibid. s. 27.
- 148 Ibid. s. 27.
- 149 V-dem Institute, Democracy Report 2025, 25 Years of Autocratization – Democracy Trumped?, mars 2025, s. 9.
- 150 Cattaneo, C., & Foreman, T., Climate change, international migration, and interstate conflicts, 2023, Ecological Economics, s.2.
- 151 Royal United Services Institute (RUSI), Policy Briefs: Suppression Laundering: Using FATF as a Fig Leaf to Target Civil Society, 2024, s.1–2. Hämtad 6 oktober 2025.
- 152 V-dem, Democracy Report 2022, Autocratization Changing Nature?, s. 38–39.
- 153 Front Line Defenders, Donor Briefing Note, Global Aid Crisis and the Impact on the Human Rights Defender Protection Ecosystem, 2025, s.1
- 154 Center for global development, USAID Cuts, New Estimates at the Country Level, 2025. Hämtad 19 november 2025.
- 155 World Politics Review, What the Gen Z Protests Are Really About, 30 September 2025. Hämtad 21 november 2025, s. 2 och 4



- 156 Transparency International (TI). Corruption Perceptions Index 2024, 2025, s. 6–10 och s. 17.
- 157 GRECO, Addendum to the 2nd Compliance Report Ukraine 2024, s. 24.
- 158 V-dem Institute, Democracy Report 2025, 25 Years of Autocratization – Democracy Trumped?, mars 2025, s. 43.
- 159 Regeringskansliet, Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, 2023.
- 160 EBA, 05:2024, Evidence Based Anti-Corruption Evaluation of Sida's Efforts to Reduce Corruption in Partner Countries, 2024, s. 7–10.
- 161 OECD, States of Fragility 2025, 2025, s.16.
- 162 Niras Sweden AB, Central Evaluation of Sida's Approaches to Democratization in Different Country Contexts, October 2025, s. vii.
- 163 IDLO – International Development Law Organisation 2021–2024, insatsnummer: 61070124.
- 164 International Development Law Organisation, Annual Report, 2024, s. 6. Dokumentnummer: 14/000743-265.
- 165 Core Support to International Society for Fair Elections and Democracy (ISFED) Insatsnummer: 16602.
- 166 OSCE, Office for Democratic Institutions and Human Rights, Georgia, Parliamentary Elections, 2024, s. 28 och s. 33.
- 167 ISFED, Summary Statement on Georgia's Parliamentary Election on October 26, 2024, Hämtad 26 november 2025
- 168 ISFED, Fake Accounts Supporting the Central Election Commission (CEC) on Facebook, 2024. Hämtad 26 november 2025
- 169 UNDP Support to Republic of Moldova 2025 Parliamentary Elections, September 2025, s. 2.
- 170 Ibid
- 171 V-Dem Institute, Democracy report 2025, 25 Years of Autocratization – Democracy Trumped?, mars 2025, s.16-17
- 172 Transparency International kärnstöd 2023-2025 (2026), Insatsnummer: 14089
- 173 TI Annual Donor Meeting 2025 Briefing Notes, s. 8. Dokumentnummer: 22/001376-191
- 174 Mail: Danish Refugee Council, Summary Report on Peace and Reconciliation Committees (PRCs) Achievements – Um Dukhun & Nertiti, resultat. Dokumentnummer: 24/000317-72
- 175 Building resilience and supporting solutions to displacement in Central Darfur, insatsnummer: 15786
- 176 DRC, Kort rapport om freds och konfliktlösning-resultat i Darfur, 25 augusti. 2025, s. 1-2. Dokumentnummer: 24/000317-72.
- 177 Building resilience and supporting solutions to displacement in Central Darfur, insatsnummer: 15786
- 178 Lantmäteriet, Capacity Development in Land administration, ställningstagande till rapport, 2025, s. 4
- 179 Capacity Development in Land Administration, insatsnummer: 11699
- 180 The DayLight, "River Cess Clans Receive Deeds, Empowering Local People", 17 januari 2025
- 181 V-Dem Institute Democracy Report 2025, 25 Years of Autocratization – Democracy Trumped? s.10
- 182 Diakonia Colombia 2021-2025, Narrative and financial reports for Core and Civil Society Fund 2024, Annex 5, s.1
- 183 Informe Premio Nacional DDHH 2024, 6 juni 2025, s. 1.
- 184 Diakonia Colombia 2021-2025, insatsnummer: 13538
- 185 Legal and Human rights Center, Annual Report 2024, s. 42.
- 186 Legal Human Rights Centre, insatsnummer: 51170003.
- 187 MDIF Media Guarantee Facility – Grant Part 2015 – 2025, insatsnummer: 61070035.
- 188 Media Development Investment Fund, Annual Report January to December 2023, s. 4 och s. 6.
- 189 ICT Policy & Regulation – Institutional Strengthening (IPRIS), insatsnummer: 15366.
- 190 iPRIS, Annual Narrative Report, ICT Policy & Regulation – Institutional Strengthening, s. 25.
- 191 UNODC Anti-Corruption: Citizen-focused Accountability and Transparency in ASEAN, Annual report 2024, s. 3.
- 192 UNODC Anti-Corruption: Citizen-focused Accountability and Transparency in ASEAN, insatsnummer: 15697.
- 193 UNODC Anti-Corruption: Citizen-focused Accountability and Transparency in ASEAN, UNODCs resultatrapport, september 2025, s. 3.
- 194 UNODC Anti-Corruption: Citizen-focused Accountability and Transparency in ASEAN, insatsnummer: 15697.
- 195 UNEP, Global Resources Outlook 2024, mars 2024, s. 4.
- 196 Sida, Globala analysen av klimat och miljö, september 2025, s. 4–5, Dokumentnummer: 25/001577-1.
- 197 The White House, The White House Putting America First in International Environmental Agreements, 20 Januari 2025, Hämtad 30 september 2025.
- 198 WE4F Bridge, insatsnummer 17469.
- 199 World Bank, Placing Gender Equality at the Center of Climate Action, januari 2023, s. 22.
- 200 Ibid, s. 2–6.
- 201 Beyond the Grid Fund for Africa, insatsnummer: 12534.
- 202 EELA Regional (2024-2029), insatsnummer: 17015.
- 203 Energimyndigheten och Sida, Protokoll från årligt uppföljningsmöte Sida och Energimyndigheten, 15 maj 2025, FINAL, Bilaga 2: Gemensam rapport, s.1. Dokumentnummer: 25/000265-6.
- 204 Naturvårdsverket, Årsrapport för Naturvårdsverkets utvecklingssamarbeten 2024, s. 18–19, dokumentnummer: 16/000922-32.
- 205 EU Delegation of Funds for the Environmental Sector, insatsnummer 16497.
- 206 Sida, Adaptación al Cambio Climático a través de Cuencas, Bosques y la Gestión del Riesgo de Desastres, 2024, s. 3.
- 207 IGAD 2023-2026 IDDRSI SCCI2, insatsnummer: 16475.
- 208 UNDP: The Sahel Resilience Project phase 2: DRR CC Adaptation for Resilience, insatsnummer: 16461.
- 209 IIED, The Good Climate Finance Guide for Investing in Locally Led Adaptation, 2022, s. 6–7.
- 210 IIED core support 2019/20-2023/24, insatsnummer: 61050157.
- 211 IIED, impact report FY24, Annex I: Outcome statements, s. 11. Dokumentnummer: 19/000563-166.
- 212 Local Government Initiative on Climate Change II (LoGIC II) Bridging Phase, insatsnummer: 15838.
- 213 LoGIC, Half-yearly Progress Report jan-juni 2025, s. 4–5.
- 214 Ibid, s. 3.
- 215 Ibid, s. 5.
- 216 LoGIC, Half-yearly Progress Report jan-juni 2025, s. 4–5.
- 217 UNDP, Why Bangladesh's Climate Vulnerability Index (CVI) Is a Game-Changer. Hämtad 27 oktober 2025.
- 218 Global Witness, Roots of Resistance: Documenting the global struggles of defenders protecting land and environmental rights, 2025, s. 14- 15.
- 219 IUCN: Rights-based conservation for indigenous peoples, insatsnummer: 15427.
- 220 IUCN, IUCN-Progress results 2024, november 2024, s. 1.
- 221 TEI Miljörättigheter och miljöförsvare i Mesoamerika, insatsnummer: 16552.
- 222 VOCES, Third Annual Report, January-December 2024, 2025, s.5-6
- 223 Ibid, s. 18–19.
- 224 NESsT - Strengthening green and equitable social enterprises, insatsnummer: 16559.
- 225 NESsT, Program Results Briefing 2024, januari 2025, s. 1–2.
- 226 United Nations Statistics Division, The Sustainable Development Goals Report 2024, s.22, dokumentnummer: 25/000391-2.
- 227 Power Africa Bisi, hämtad 26 januari 2026.
- 228 Beyond the Grid Fund for Africa, insatsnummer: 12534.
- 229 NEFCO, BGFA Semi-Annual Report January-June 2025, s. 2–6, Dokumentnummer:18/000951-323
- 230 Ibid, s. 5.
- 231 Global Energy Transformation Programme (Get.Pro) 2023–2026, insatsnummer: 14682.



- 232 GET.pro, Annual Report April 2024 - March 2025, Annex 1: s. 109-110, dokumentnummer: 22/000794-32.
- 233 GET.pro, Annual Progress Report April 2023-March 2024, NDICI CHALLENGE/2023/443-397, Annex: s.69, dokumentnummer: 22/000794-22.
- 234 ESMAP 2021-2027, insatsnummer: 13497.
- 235 S. Cornieti, World Bank, SRMI results to share from 2025, 2025-09-30, dokumentnummer: 21/000378-134.
- 236 GET.pro, Proposal Update 10, April 2023 - June 2026, s. 9, 14 dokumentnummer: 22/000794-17.
- 237 M. Franz, GET.invest, FW: GET.invest participation in Business Sweden Webinar?, 2024-10-28, Dokumentnummer: 22/000794-29.
- 238 IIX Guarantee- WLB5, insatsnummer: 15997.
- 239 IIX Guarantee- WLB6, insatsnummer: 16699.
- 240 IIX Guarantee- WLB7, insatsnummer: 17229.
- 241 IIX, WLB5 Semi-annual Impact Report (Q1-Q2 2025), s. 6.
- 242 IIX, WLB6 Semi-Annual Impact Report (Q1-Q2 2025), s.6.
- 243 Världsbanken Global Water Security & Sanitation Partnership 2022-2025, insatsnummer: 14374.
- 244 GWSP, Annual Report 2024, s. 114, Dokumentnummer: 22/000625-98.
- 245 Ibid, s. 15.
- 246 Ibid, s. 18
- 247 OCED, DAC Guidance for Development Partners, Gender Equality and the Empowerment of Women and Girls, 2022. s. 46.
- 248 OECD, Development Finance for Gender Equality 2024, 2024, s. 24.
- 249 EU, Gender Action Plan III - a priority of EU external action, 25 november 2020. Hämtad 31 oktober 2024.
- 250 European Commission, Communication on the Enlargement Process 2024, oktober 2024, s. 9.
- 251 The World Bank Group: Voices from Western and Central Africa: Standing Up for the Power of Girls. 2024.
- 252 Institute of Development Studies, Building Solidarities: Gender Justice in a Time of Backlash, november 2024, s. 6.
- 253 OCED, Development Finance for Gender Equality 2024, 2024, s. 20.
- 254 UN Women 2022-2025 Strategic Partnership Framework, insatsnummer: 61070155.
- 255 UN Women. Annex C, List of UN-Women's Offices supported by SPF in 2024.
- 256 Enligt OCED-DAC:s sektorkod 15170 "stöd till kvinnorrättsorganisationer, rörelser eller institutioner för att öka deras effektivitet, påverkansmöjligheter och hållbarhet".
- 257 United Nations, Economic and Social Council, Generalsekreterarens rapport, Review and appraisal of the implementation of the Beijing Declaration and Platform for Action and the outcomes of the twenty-third special session of the General Assembly, E/CN.6/2025/3, 27 December 2024, s. 13.
- 258 Reserapport GPE styrelsemöte, juni 2025, s.2. Dokumentnummer: 21/000477-231.
- 259 National Expert Gender - DG Near, insatsnummer: 15891.
- 260 Reserapport Bryssel, oktober 2025, dokumentnummer: 25/000155-111.
- 261 ICTJ 2022-2025, insatsnummer: 13908.
- 262 International Center for Transitional Justice, Core Report Fiscal Year 2024, s.9-10. Dokumentnummer: 22/000208-115.
- 263 United Nations, Economic and Social Council, Generalsekreterarens rapport, Review and appraisal of the implementation of the Beijing Declaration and Platform for Action and the outcomes of the twenty-third special session of the General Assembly, E/CN.6/2025/3, 27 December 2024, s. 71.
- 264 UN Women Statistik Fas II, insatsnummer: 15012.
- 265 Men Engage Africa 2019-2025, insatsnummer: 13127.
- 266 Men Engage Africa: Report on implementation of Men Engage Africa Strategy 2019-2023, s.22. Dokumentnummer: 18/001571-170.
- 267 Unicef, kvinnlig könsstympning. Hämtad 11 oktober 2025.
- 268 UNICEF, Female Genital Mutilation, 2024 . Hämtad 7 januari 2026.
- 269 Joint UN Programme on Eliminating FGM, Phase IV, insatsnummer: 14622.
- 270 UNFPA och UNICEF, Accelerating Action, 2024 Annual Report, Strengthening alliances and addressing the pushback against ending female genital mutilation, 9 juni 2025, s. 13.
- 271 UNFPA och UNICEF, Accelerating Action, 2024 Annual Report, Strengthening alliances and addressing the pushback against ending female genital mutilation, 9 juni 2025, s. 71.
- 272 UNFPA och UNICEF, Accelerating Action, 2024 Annual Report, Strengthening alliances and addressing the pushback against ending female genital mutilation, 9 juni 2025, s. 17.
- 273 UNFPA och UNICEF, Accelerating Action, 2024 Annual Report, Strengthening alliances and addressing the pushback against ending female genital mutilation, 9 juli 2025, s. 19.
- 274 UNFPA och UNICEF, Accelerating Action, 2024 Annual Report, Strengthening alliances and addressing the pushback against ending female genital mutilation, 9 juli 2025, s. 21.
- 275 UNTF to Eliminate Violence against Women. Insatsnummer: 13610.
- 276 UNTF to end Violence against Women, Annual Report 2024, s. 38. Dokumentnummer: 19/000897-160.
- 277 SVRI 2024-2027, insatsnummer: 16171.
- 278 SVRI Final Report 2020/21-2023-24: Advancing research for improving responses & ending violence against women & violence against children, 30 maj 2024, s. 15-16. Dokumentnummer: 19/000462-187.
- 279 UN Women Afghanistan 2024-2025, insatsnummer: 14575.
- 280 United Nations, Economic och Social Council, Generalsekreterarens rapport, Review and appraisal of the implementation of the Beijing Declaration and Platform for Action and the outcomes of the twenty-third special session of the General Assembly, E/CN.6/2025/3, 27 december 2024. s.9.
- 281 United Nations, Economic och Social Council, Generalsekreterarens rapport, Review and appraisal of the implementation of the Beijing Declaration and Platform for Action and the outcomes of the twenty-third special session of the General Assembly, E/CN.6/2025/3, 27 December 2024, s.11.
- 282 UN Women, UN Women Afghanistan Country Office Strategic Note 2023-2025 Joint Narrative Report 2024, s.20.
- 283 WILPH Core Support 2022-2025, insatsnummer: 14549.
- 284 Women's International League for Peace and Freedom, Annual report 2023, s. 24. Dokumentnummer: 21/001645-83.
- 285 Sida, Thematic Overview: Women's Economic Empowerment 2023, 2023, s.15.
- 286 African Development Bank, Annual Report, January to December 2024, Gender Equality Trust Fund, Affirmative Finance Action for Women in Africa, 30 juni 2025, s.15.
- 287 AfDB, 2020-2027, Affirmative Finance Action for Women in Africa (AFAWA), insatsnummer: 13824.
- 288 African Development Bank, Annual Report, January to December 2024, Gender Equality Trust Fund, Affirmative Finance Action for Women in Africa, 30 juni 2025, s. 15-16.
- 289 African Development Bank, Annual Report, January to December 2024, Gender Equality Trust Fund, Affirmative Finance Action for Women in Africa, 30 juni 2025, s. 6.
- 290 IIX Guarantee- WLB5, insatsnummer: 15997.
- 291 IIX Gurantee- WLB6, insatsnummer: 16699.
- 292 IIX Guarantee- WLB7, insatsnummer: 17229
- 293 IIX, WLB5 Semi-annual Impact Report (Q1-Q2 2025), s. 6.
- 294 IIX, WLB6 Semi-annual Impact Report (Q1-Q2 2025), s. 6.
- 295 World Bank Group, Understanding Policy Brief, Gender and Inclusion in Digital, 2025, s.1-2
- 296 United Nations, Economic and Social Council, Generalsekreterarens rapport, Review and appraisal of the implementation of the Beijing Declaration and Platform for Action and the outcomes of the twenty-third special session of the General Assembly, E/CN.6/2025/3, 27 december 2024, s. 23-24.

- 297 United Nations, Economic and Social Council, Generalsekreterarens rapport, Review and appraisal of the implementation of the Beijing Declaration and Platform for Action and the outcomes of the twenty-third special session of the General Assembly, E/CN.6/2025/3, 27 december 2024, s. 23–24.
- 298 GSMA 2021–2024, insatsnummer: 14448
- 299 Sida GSMA Annual Report 2023, s. 2. Dokumentnummer: 16/000959–215.
- 300 OCHA Global humanitarian overview 2026, s. 2. Hämtad 7 januari 2026.
- 301 United Nations, International Migrant Stock 2024: Key facts and figures, 2025, s. 2.
- 302 International Labour Organization, ILO Global Estimates on International Migrant Workers: International Migrants in the Labour Force, Fourth edition, Geneva: International Labour Office, 2024, s. xv.
- 303 UNHCR, Global appeal 2026, s. 4. Hämtad 7 januari 2026.
- 304 Sida, Brief, Migration, forced displacement and social protection, 2025
- 305 UNHCR, Global Trends - Forced Displacement in 2024, 2025, s. 41.
- 306 Sida Brief Durable Solutions for Internally Displaced Persons, Sida
- 307 UNHCR, Global Trends – Forced Displacement in 2024, 2025, s. 3.
- 308 UNHCR, Global Trends - Forced Displacement in 2024, 2025, s. 8.
- 309 UNHCR, Global Trends - Forced Displacement in 2024, 2025, s. 3.
- 310 IOM civil documentation Iraq, insatsnummer 17058.
- 311 UNHCR MENA, Management of mixed movements, insatsnummer 17019.
- 312 International Organization for Migration (IOM) (2024). Africa Migration Report (Second edition). Connecting the threads: Linking policy, practice and the welfare of the African migrant, 2024, s. 31
- 313 Africa Union, African Visa Openness Report 2024, Visa Openness Index, s. 24.
- 314 Statistiska Central Byrån (SCB): Migration Statistics phase II, insatsnummer: 15316.
- 315 IOM: Response to vulnerable migrants on the Eastern Corridor. Insatsnummer: 16556
- 316 IOM, Intermim Narrative Report 2025, s. 3
- 317 ICMPD Migration Outlook 2025 Mediterranean s. 3.
- 318 UNHCR route-based approach, insatsnummer: 15218A0201
- 319 UNHCR, Global Trends - Forced Displacement in 2024, 2025, s. 2–7.
- 320 UNHCR, Enhanced Regional Survey on Syrian Refugees' Perceptions and Intentions on Return to Syria. 2025, s. 3.
- 321 UNHCR Enhanced sustainability & conditions for return to Syria for refugees in Lebanon. Insatsnummer: 17181.
- 322 UNHCR, As displaced Syrians return home, others wait and hope for more aid, 2025. Hämtad 27 november 2025,
- 323 Humanitarian Action Global Humanitarian Overview. Hämtad 8 december 2025.
- 324 OCHA Global humanitarian overview 2026 hämtad 7 januari 2026
- 325 Global Humanitarian Overview 2026 Hämtad 8 december 2025
- 326 Ibid, s. 13–14
- 327 OCHA, Global Humanitarian Overview 2025: the cruel math of aid cuts. A hyper-prioritized report. Juni 2025, s. 20.
- 328 Global Humanitarian Overview 2026 Hämtad 23 januari 2026
- 329 OCHA, Global Humanitarian Overview 2025: the cruel math of aid cuts. A hyper-prioritized report. Juni 2025, s. 5–6
- 330 Security Council briefing, SC 15651. Shocking Increase in denial of access to life-saving humanitarian aid for children in conflict zones worldwide. April 2024, s. 2.
- 331 OCHA, Global Humanitarian Overview, 2024, s. 26–28.
- 332 Grand Bargain (GB), Grand Bargain 3.0 Implementation Agenda. Hämtad 3 oktober 2025.
- 333 AAH, IRC, NRC, Quality funding: From pilot to practice, februari 2022, s. 5.
- 334 ICRC Appeals 2022–2025, Insatsnummer: 14440.
- 335 ICRC, Annual Report 2024, s. 93. Dokumentnummer: 20/001162–262
- 336 ICRC, Annual Report 2024, s. 91. Dokumentnummer: 20/001162–262
- 337 ICRC, Annual Report 2024, s. 91. Dokumentnummer: 20/001162–262
- 338 Action Against Hunger: HUM 2021–2025, insatsnummer: 14398.
- 339 Action Against Hunger, Fourth Year Report 2024, (Consolidated report), s. 8. Dokumentnummer: 20/001006–298.
- 340 Action Against Hunger, Fourth Year Report 2024, (Consolidated report), s. 22. Dokumentnummer: 20/001006–298
- 341 DRC HUM 2022–2025, insatsnummer: 14967.
- 342 DRC, Annual Report, Sida Humanitarian Partnership Agreement 2022–2025, s. 117–119, Dokumentnummer: 20/001358–173.
- 343 NRC:s Humanitära program 2021–2025, insatsnummer: 14395.
- 344 NRC, Annual Report 2024, Sida – NRC Strategic Humanitarian Framework Agreement 2021–2025, s. 209–210, Dokumentnummer: 20/000993–479.
- 345 South Sudan Humanitarian Fund 2024, Annual report, 2025, s. 20–21, Dokumentnummer: 22/001686–131
- 346 OCHA CBPF 2023–2025, insatsnummer: 16112
- 347 CALP Network, The State of the World's Cash 2023, november 2023, s. 16.
- 348 NRC's Humanitarian Programme 2021–2025, insatsnummer: 14395.
- 349 NRC, Annual Report 2024, Sida – NRC Strategic Humanitarian Framework Agreement 2021–2025, s. 294. Dokumentnummer: 20/000993–479.
- 350 Ändring av regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida), 6 mars 2025, UD2025/03616, dokumentnummer: 24/001867–8.
- 351 Ändring av regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida), 26 juni 2025, UD2025/09478, s. 18–19, dokumentnummer: 24/001867–26.
- 352 ARM – Strengthening Migration Governance and Integration, insatsnummer: 17434.
- 353 Championing Democracy through Gender Equality, insatsnummer: 17506.
- 354 Sidas åiterrapportering av regeringsuppdrag avseende resultatredovisning om långsiktiga effekter, 15 augusti 2025, dokumentnummer: 24/001878–6.
- 355 Sida, Beslut om insats TM 2025–2028, 26 juni 2025.
- 356 Sida, Sida-stödd upphandling ska stärka Ukrainas cybersäkerhet, hämtad 12 december 2025.
- 357 Ukraine Relief, Recovery, Reconstruction and Reform Trust Fund, URTF, insatsnummer: 16344.
- 358 Ukraine Energy Support Fund, UESF, insatsnummer: 16641.
- 359 The World Bank, URTF Annual Report 2024, 2025, s. 55, dokumentnummer: 22/001631–64.
- 360 Ibid., s. 13.
- 361 CIA World Fact Report, 2025, hämtad 24 oktober 2025
- 362 The World Bank, URTF Annual Report 2024, 2025, s. 13, dokumentnummer: 22/001631–64.
- 363 Ibid., s. 16.
- 364 The World Bank, Rapid Damage and Needs Assessment 2024 (RDNA 4), 2025, s. 16.
- 365 The World Bank, URTF Annual Report 2024, 2025, s. 21, dokumentnummer: 22/001631–64.
- 366 The World Bank, Implementation Status & Results Report, HOPE, 2025, s. 1–2, dokumentnummer: 22/001631–94.
- 367 The World Bank, URTF Annual Report 2024, 2025, s. 19, dokumentnummer: 22/001631–64.
- 368 Energy Community, Ukraine Energy Support Fund, 2025 Half-year Report, 2025, s. 15.
- 369 Energy Community, Ukraine Energy Support Fund, 2025 Half-year Report, 2025, s. 2.
- 370 Energy Community, Ukraine: Energy Support Fund, 2024 Annual Report: New Energy Support, 2025, s. 1, dokumentnummer: 24/001269–44.

- 371 Mail: Siemens Energy AB till Sida, 23 oktober 2025, dokumentnummer: 24/001269-49.
- 372 RECONOMY, Semi Annual Narrative Report 2025, Augusti 2025, s. 3, dokumentnummer: 22/000659-368.
- 373 Sida, Beslut om ändring av insats RECONOMY EaP 2023-2026, dokumentnummer: 22/000630-155.
- 374 EU4Moldva: Startup City Cahul, insatsnummer: 13797.
- 375 Moldovan Association of Information and Communications Technology Companies, EU4Moldva: Startup City Cahul Final Report, 2025, s. 7-8 & 23. Hämtad 24 oktober 2024.
- 376 Kosovo Credit Guarantee Fund (KCGF 2), Guarantee 2, insatsnummer: 14881.
- 377 Kosovo Credit Guarantee Fund (KCGF2) rapport, oktober 2025.
- 378 UNDP Elections – Strengthening Democratic Resilience Moldova EDMITE II 2024 – 2025, insatsnummer: 17252.
- 379 UNDP, Support to Republic of Moldova 2025 Parliamentary Elections, September 2025, s 2-3.
- 380 Ibid s. 2.
- 381 Ibid s. 2.
- 382 Ibid s. 3.
- 383 UNDP, Annual Narrative Report, Strengthening Democratic Resilience in Moldova (EDMITE III), August 2024 – March 2025, s. 22.
- 384 Strengthening Democratic Resilience, EDMITE III, Project Board Meeting 30 July 2025, s. 20-21.
- 385 Efficient Public Assets Management and Civic Oversight, 2021-2024, insatsnummer: 13736.
- 386 Transparency International Ukraine, Narrative Report for the 4th Year of Project Implementation "Efficient Public Assets Management and Civic Oversight", 2025, s. 4.
- 387 Docudays UA, Narrative Report 2024, s. 18.
- 388 Ibid s. 3.
- 389 Eastern Europe Energy Efficiency and Environment Partnership – Regional, E5P, insatsnummer: 55030134.
- 390 EBRD - SWUK and SWUK II Annual Report 2024, s. 6. Hämtad 2 oktober 2025.
- 391 Ibid. s. 8.
- 392 Ibid, s. 15.
- 393 Kemikalieinspektionen Förebyggande kemikaliekontroll Ukraina, insatsnummer 16983.
- 394 Swedish Environmental Protection Agency Ukraine EU accession on waste management, insatsnummer 16979.
- 395 Kemikalieinspektionen, Verksamhetsrapport för Sidas insats nr. 16983, avseende perioden 2024-09-15 till 2024-12-31, 2025, s. 2, 4, dokumentnummer: 24/000932-22.
- 396 Naturvårdsverket, Annual report Institutional cooperation on EU-accession in the environment and waste sector 2024-2027, avseende perioden september-december 2024, 2025, s. 2-4, dokumentnummer: 24/001172-14.
- 397 Regeringskansliet, Förordning med instruktion för Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) [2025:269], 10 april 2025
- 398 Regeringskansliet, Förordning om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB) (2000:605), 4 juli 2000
- 399 Regeringskansliet, Bistånd för en ny era, Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, 14 december 2023
- 400 Regeringskansliet, Strategin för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft, 1 december 2023
- 401 Sida, Arbetsordning för Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete, Sida, beslutad 12 december 2025, dokumentnummer 25/002107-1.
- 402 Sida, Regel för insatshantering, dokumentnummer 24/001501-1
- 403 Regeringskansliet, Bistånd för en ny era, Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, 14 december 2023
- 404 Regeringskansliet, Strategin för Sveriges utrikeshandel, investeringar och globala konkurrenskraft, 1 december 2023
- 405 Sida, Regel för insatshantering, dokumentnummer 24/001501-1.
- 406 Regeringskansliet, Utrikesutskottets betänkade, Internationellt bistånd genom multilaterala org, 2024\_25\_UU11, 2025, sid 6ff.
- 407 UNICEF FEMTECK (SRHR) 2025-2027, insatsnummer: 17253.
- 408 The World Bank, Factsheet, MISSION 300 Connecting 300 Million People to Electricity
- 409 Energy Sector Management Assistance Programme, insatsnummer: 13497
- 410 The World Bank, ESMAP Annual Report 2024 Annexes, s. 8
- 411 Sida, Svar på beställning – SE TEI och Global Gateway, SLUTLIG 2025, sid 3.
- 412 Practitioners' Network mission report Lobito Corridor + input for Global Gateway Forum, 2025, sid 1. Dokumentnummer: 25/001708-1
- 413 Hälsa, hälso- och sjukvård samt social trygghet, Socialstyrelsen, 2024-2027, insatsnummer: 17079
- 414 Programme to Increase Voluntary Compliance ICBP and expert support to TIWB (ITP), insatsnummer: 11741
- 415 Cowater Internationel Sweden AB, Evaluation of Sida's international Training Programmes (ITP) as instruments for supporting effective and inclusive institutions, 2025, s. 136
- 416 Förordning [2025:269] med instruktion för Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete [Sida]
- 417 NIR ITP Sustainability Impact Accelerator SIA, Insatsnummer: 14365
- 418 NIR, Sustainability Impact Accelerator [SIA] Annual Report 2024, mars 2025, s. 28
- 419 Water and Energy for Food (WE4F), insatsnummer: 11976
- 420 2024 WE4F Annual report, 2025, s 5.
- 421 TetraPak & FAO: Dairy network in Colombia (peacebuilding), insatsnummer: 15362
- 422 Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO.. Iniciativa Territorial de Sostenibilidad, Red Lechera del Cauca, Informe anual, Enero 2024 – enero 2025, s. 63 och 77.
- 423 Regeringskansliet, Förordning om intern styrning och kontroll [2007:603]
- 424 Sidas utredningsgrupp – årsrapport för 2024, dokumentnummer: 25/000764-1, s 15
- 425 Regeringskansliet, Förordning med instruktion för Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) [2025:269].
- 426 Regeringskansliet, Sveriges stöd till Ukraina, hämtad 16 januari 2026
- 427 Trade Facilitation, Sweden expands trade reform partnership with three new regional initiatives, hämtad 12 november 2025
- 428 Niras, Evaluation of the Swedish Development Cooperation Strategy, Colombia 2021-2025 – Final Report, mars 2025, s. 34-37
- 429 UNDP Building Capacities for Trade Transnistria 2022-2026. Insatsnummer: 15945
- 430 UNDP, Narrative Report, Advanced Cross-River Capacities for Trade, 2024, s. 6
- 431 UNDP, Narrative Report, Advanced Cross-River Capacities for Trade, 2024, s. 4
- 432 UNDP, Narrative Report, Advanced Cross-River Capacities for Trade, 2024, s. 3
- 433 Sida, IX WP STAT\_slutgiltig, 2025, s.25. Dokumentnummer: 25/000566-2
- 434 Regeringskansliet, Förordning med instruktion för Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) [2025:269]
- 435 Sida, Regel för insatshantering, 3.1.2 § s.8 Dokumentnummer: 24/001501-1
- 436 NIR, Sustainability Impact Accelerator [SIA] Annual Report 2024, mars 2025, s.3-4
- 437 NIR, Sustainability Impact Accelerator [SIA] Annual Report 2024, mars 2025, s.19
- 438 Sekundering EBRD – London, insatsnummer: 11285.
- 439 Secondment – IDB, Guarantees, Innovative financing Amazonas, insatsnummer: 17087.
- 440 Sekundering - Nefco grön omställning återuppbyggnad, Ukraina Helsingfors, insatsnummer: 17617.
- 441 Sida, överenskommelse mellan Sida och Kommerskollegium om sekundering. Dokumentnummer: 19/000464-19.
- 442 Mail, DESA retention figures for former Swedish JPOs and SARCs, dokumentnummer 25/001492-9
- 443 Mail, WBG retention figures for former Swedish JPOs, dokumentnummer 25/001492-6

- 444 Mail, UNICEF retention figures for former Swedish JPOs, dokumentnummer 25/001492-10
- 445 Mail, UNDP retention figures for former Swedish JPOs and SDPs, dokumentnummer 25/001492-8
- 446 Hagelsteen, Capacity development in international aid – A contribution to theory and practice, 2024, s. 10
- 447 SPF, Activities 2024, 2025, insatsnummer: 16997
- 448 Hagelsteen, How to support sustainable capacity development – A follow-up study – Perspectives from Swedish governmental agencies and civil society organisations, 2025, s. 3-5. Dokumentnummer: 25/001661-2
- 449 Sidas kompetensförsörjningsstrategi. Dokumentnummer: 24/001114-1.
- 450 Regeringsbeslut UD2025-00658 Uppdrag till Sida att avveckla myndighetens utbildningscenter i Härnösand, dokumentnummer 25/000195-1.
- 451 Beslut om nätverk (tematiska, funktionella, metod) och fastställande av rutinbeskrivning för Sidas nätverk. Dokumentnummer 24/001843-1.
- 452 Sida, Nätverk lärtillfällen 2025
- 453 SCB Sveriges befolkning efter födelseland, 31 decemebr 2024
- 454 Arbetsmiljöverket, Resultat av inspektionen 9 april, dokumentnummer 24/001379-28.
- 455 Netigate, Sidas medarbetarundersökning totalrapport 2025, s. 1 och 9.
- 456 Ibid, s. 10–11.
- 457 Beslut om reviderad Risk- och Sårbarhetsanalys (RSA) 2025, 2025-06-20, dokumentnummer 25/001063-1
- 458 Beslut om nya riktlinjer i Sidas regelverk för säkerhet och beredskap (Riktlinje Kontinuitetshandling, Krisledningsplan) 2025-06-20, dokumentnummer 25/001064-1
- 459 Regeringskansliet, Bistånd för en ny era, Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, 14 december 2023
- 460 Ukraine: Resilience, Recovery and Rehabilitation, Swedish Red Cross: insatsnummer: 16926.
- 461 ARM-Strengthening Migration Governance and Integration: Insatsnummer: 17434.
- 462 Guarantee to the Green for Growth Fund: Western Balkans and Eastern Europe. Insatsnummer: 16655
- 463 Ukraine: Resilience, Recovery and Rehabilitation, Swedish Red Cross: insatsnummer: 16926.
- 464 Tallinn-mekanismen 2025-2028, insatsnummer: 17451
- 465 UNHCR MENA, Management of mixed movements: Insatsnummer 17019.
- 466 UNHCR Humanitarian Appeals 2022-2025, insatsnummer 15218.
- 467 IOM Damascus: Creating conditions for return and resilience in Syria, insatsnummer: 17564
- 468 IOM civil documentation Iraq, insatsnummer: 17058.
- 469 Initiativ för att stimulera privata investeringar mot resurseffektivitet: InSPIRE, insatsnummer 17179.
- 470 EU TEI Inclusive Economic Development Guatemala: Insatsnummer 16678.
- 471 Swedish Initiative for Facilitating Trade in Africa (Swift): Insatsnummer: 13328.
- 472 EELA Regional (2024 – 2029): Insatsnummer 17015 EELA – Kenya Fönster: Insatsnummer 16882, EELA – Zimbabwe: Insatsnummer 17009, UNIDO, EELA Zambia: Insatsnummer 17217, UNIDO, EELA Uganda: Insatsnummer 17663.
- 473 Framework Agreement Energy: Insatsnummer 17113, Framework Agreement Mining: Insatsnummer 17114.
- 474 Global Alliance for Trade Facility (GATF): Insatsnummer 17102.
- 475 Beslut om Utvecklingserbjudande för Demokratiska republiken Kongo (DRK) och operationalisering av strategin för Sveriges bilaterala utvecklingssamarbete med DRK 2025-2026, Bilaga 2, s. 15-16. Dokumentnummer: 25/000864-2.
- 476 NIR ITP Sustainability Impact Accelerator SIA, Insatsnummer: 14365.
- 477 International Council of Swedish Industry (NIR) Ukraine project, Insatsnummer 17447.
- 478 EDCTP2: European & Dev. Countries Clinical Trials Partnership 2015 – 2025. Insatsnummer: 54100039.
- 479 Svenskt medlemskap i EDCTP Association. Insatsnummer: 16482.
- 480 Nuwer, Rachel, Split-site doctorates build research capacity in Africa. 2023, s. 207–209.
- 481 Bilateralt forsknings-samarbete Zambia 2026-2028. Insatsnummer: 16766.
- 482 Practitioners' Network mission report Lobito Corridor + input for Global Gateway Forum, 2025, sid 1. Dokumentnummer: 25/001708-1.
- 483 GSMA 2025-2028, Insatsnummer: 16945
- 484 GSMA, Choose to challenge. Looking at the mobile gender gap, 2025, s. 5. Hämtad 17 november 2025.
- 485 GSMA, 10 years since the launch of the GSMA Connected Women Programme. Reflections on Progress, 2025, s. 2. Hämtad 4 december 2025.
- 486 GSMA, Jazz Pakistan educates rural women and men about the transformational benefits and uses of mobile, 2025, s. 3. Hämtad 17 november 2025.
- 487 GSMA, Insights from Orange Sierra Leone, Approaches for implementing a successful agent based digital skills training programme, 2025, s. 2. Hämtad 17 november 2025.
- 488 Nigerian National Broadband Plan 2020-2025, s. 39. Hämtad 28 november 2025.
- 489 WB Digital Development Partnership 2023–2027. Insatsnummer: 16647.
- 490 World Bank Group, (2024). Digital Development Partnership Annual Review, s. 17.
- 491 World Bank Group, (2024). Digital Development Partnership Annual Review, s. 17.
- 492 Red Umbrella Fund (2025). Digital First Aid Kit – From-Do-No-Harm to Inclusion. Hämtad 17 november 2025.
- 493 Association for Progressive Communications 2024–2027. Insatsnummer: 16197.
- 494 H. Karman, "We're in survival mode": Women human rights defenders on digital repression and movement sustainability". Hämtad 17 november 2025.
- 495 ICT Policy & Regulation - Institutional Strengthening (iPRIS). Insatsnummer: 15366.
- 496 Global Gateway: D4D Hub, ICT Policy & Regulation – Institutional Strengthening, s. 5. Hämtad 17 november 2025.
- 497 Europeiska Kommissionen, 5G Security: The EU Case for Banning High-Risk Suppliers, s. 1. 15 juni 2023.
- 498 Reserapport Barcelona 2–4 mars 2025, s. 4. Dokumentnummer: 25/000129-4.
- 499 Beslut om nätverk (tematiska, funktionella, metod) och fastställande av rutinbeskrivning för Sidas nätverk, som träder i kraft 2025-01-01, Bilaga 1, s. 1. Dokumentnummer: 24/001843-1.
- 500 FW: Minutes and Attachments: D4D Hub Connectivity WG Meeting – 8 Dec 2025, Minutes Session 1 & 2\_D4D Hub CWG Meeting\_8.12.2025, s. 1. Dokumentnummer: 25/002075-1.
- 501 Protokoll Strategisk dialog ang. genomförande av Sveriges globala migrationsstrategi 2024–2028 Strategisk dialog, 170325, Regeringskansliet, s.2. Dokumentnummer: 25/001099-21
- 502 Strategisk dialog- Globala tematiska strategin för migration, återvändande och frivillig återvandring 2024–2028. Dokumentnummer: 25/001099
- 503 Samordningsmöten Migrationsverket, Polismyndigheten, Sida, s.1. Dokumentnummer: 25/001251
- 504 Beslut om nätverk (tematiska, funktionella, metod) och fastställande av rutinbeskrivning för Sidas nätverk. Dokumentnummer: 24/001843-1.
- 505 Sida, Breif : Migration, forced displacement and social protection
- 506 Sida, Brief: Durable solutions for Internally Displaced Persons
- 507 Protokoll Strategisk dialog ang. genomförande av Sveriges globala migrationsstrategi 2024–2028, 170325, Regeringskansliet. Dokumentnummer: 25/001099-21



- 508 OECD Nordic Project: Strategic alignment of Migration and Development actions in the field of Return and Reintegration, Dokumentnummer: 25/000482
- 509 Sida och Migrationsverket, Gemensam årsrapport för Sida och Migrationsverketssamarbete: Juni 2024- maj 2025. Dokumentnummer: 25/001695-1.
- 510 Protokoll Strategisk dialog ang. genomförande av Sveriges globala migrationsstrategi 2024–2028, 170325, Regeringskansliet. Dokumentnummer: 25/001099-21
- 511 IOM Civil documentation Iraq, insatsnummer: 17058.
- 512 IOM Damascus: Creating conditions for return and resilience in Syria, insatsnummer: 17564.
- 513 UNHCR Enhanced sustainability& conds for return to Syria for refugees in Lebanon, insatsnummer: 17181.
- 514 Support to UNHCR, insatsnummer: 17623.
- 515 UNDP Project support in Turkey – HOPE, insatsnummer: 17599.
- 516 IOM: Response to vulnerable migrants on the Eastern Corridor, Insatsnummer: 16556.
- 517 IOM Somalia monthly update Dec 2025
- 518 IOM Somalia Migrant Response Center data 2025
- 519 IGAD: Regional Refugee management phase II, insatsnummer: 15317.
- 520 Intergovernmental Authority on Development (IGAD) Towards Effective Protection and Solutions for Displaced Persons in the IGAD (IGAD-PSDP), Annual Narrative Progress Report 01 May 2024–31 December 2024
- 521 IOM Migration, Business and Human Rights in Asia, insatsnummer: 14566.
- 522 MBHR Januari to 31 December 2024 Narrative Interim Report s2.
- 523 UNHCR MENA, Management of mixed movements, insatsnummer 17019.
- 524 UNHCR Humanitarian Appeals 2022-2025, insatsnummer: 15218.
- 525 Progress Review Meeting med UNHCR som rapporteringsunderlag s 19-20 Dokumentnummer: 24/001731-19
- 526 ARM-Strengthening Migration Governance and Integration, insatsnummer: 17434.
- 527 Ukraine: Resilience, Recovery and Rehabilitation, Swedish Red Cross, insatsnummer: 16926.
- 528 Support program Refugee owned MSMEs, insatsnummer: 15416.
- 529 Portfolio guarantee Kenya Support Refugee owned MSMEs, insatsnummer: 14677.
- 530 Kenya Natl Bureau Statistics & Statistics Sweden Phase 3, insatsnummer: 14800.
- 531 UM Kenya - Läget och sånt augusti 2025 och januari 2026
- 532 Gemensam årsrapport för Sida och Migrationsverkets myndighetssamarbete: juni 2024-maj2025, dokumentnummer: 25/001695-1
- 533 Sida, Regel för insatshantering, 2025, s. 12. Dokumentnummer: 24/001501-1.
- 534 Utrikesdepartementet, Regeringsbeslut, Uppdrag om genomförande och uppföljning av landstrategier och andra strategier inom biståndet, 19 december 2024. UD2024/17865, s. 3.
- 535 E5P Eastern Europe Energy Efficiency and Environment Partnership – Regional, insatsnummer: 55030134.
- 536 Sida, Regel för insatshantering, beslutad 1 juli 2025, s. 8. Dokumentnummer: 24/001501-1.
- 537 Ibid, s. 9.
- 538 Sida, Samverkansöverenskommelse Sida Kemikalieinspektionen 2024–2027, 2025. Dokumentnummer: 24/001021.
- 539 Sida, 2025 Samverkansöverenskommelse Lantmäteriet-Sida, 2025. Dokumentnummer: 25/001728.
- 540 Sida, Samverkansöverenskommelse mellan Sida och Naturvårdsverket 2025, 2025. Dokumentnummer: 25/001070.
- 541 Sida, Samverkansöverenskommelse Sida-SCB 2025, 2025. Dokumentnummer: 25/000257.
- 542 Bilateralt forsknings-samarbete Zambia 2026–2029, insatsnummer: 16766.
- 543 OECD, OECD Development Co-operation Peer Reviews, Sweden, 2019, s. 15, 73, 77.
- 544 UNDP Support to Justice Sector and Police Reform BGD, insatsnummer: 17299
- 545 IMS MENA 2022–2025, insatsnummer: 14994.
- 546 Sida, Kraftig jordbävning i Myanmar – Sida ger 158 miljoner i akut stöd till drabbade. Hämtad 6 november 2025.
- 547 Beslut om Sidas genomförande av CSO-strategin 2025–2029, 2025. Dokumentnummer: 25/000581-4.
- 548 WE4F Bridge, insatsnummer: 17469
- 549 Grant Agreement between Sida and Berytech Foundation regarding - WE4F Bridge (17469), dokumentnummer 25/000093-7.
- 550 Sida, Återrapportering enligt regleringsbrev avseende klimat och bistånd, 27 juni 2023.
- 551 Regeringskansliet, Bistånd för en ny era Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, 14 december 2023.
- 552 Regeringskansliet, Swedish Solutions for High ambitions NDCs, 14 November 2024.
- 553 Sida Helpdesk Environment and Climate Change (2025), report NDC Deepdive Kenya; Sida Helpdesk Environment and Climate Change (2025), report NDC Deepdive Tanzania
- 554 Sida Helpdesk Environment and Climate Change (2025), report NDC analysis Latinamerika
- 555 Sida Helpdesk Environment and Climate Change (2025), report NDC analysis Bangladesh
- 556 Sida Helpdesk Environment and Climate Change (2025), report NDC Deepdive Kenya sid; 25 och appendix 5
- 557 Sida Helpdesk Environment and Climate Change (2025), report NDC Deepdive Tanzania sid. 37- 38, appendix 3.
- 558 Sida, 2025 Nätverksplan för nätverket för utökat och effektiviserat klimatbistånd.
- 559 NDC Partnership 2023-2025. Insatsnummer: 15224.
- 560 NDCP, NDC Partnership Launches Partnership in Action p. 2; NDCP Report: Impact of a Global Coalition, 2025 s. 1, 3 och 5.
- 561 UNDP: Mobilisering av grön finansiering Latinamerika, Insatsnummer: 16101.
- 562 UNDP GIF4 Progress Report 24\_25 s. 1, 4–7
- 563 World Bank RESILAND Armenia Resilient Landscape Project, ref 22/001510. Insatsnummer: 16023.
- 564 D-post: UD/2025-03-12/1645 samt Bilaga 1a, 1b, 2 och 3
- 565 D-post: MAPU/2025-10-01/1336.
- 566 E5P Eastern Europe Energy Efficiency and Environment Partnership - Regional Insatsnummer: 55030134.
- 567 Sida, workshop 17 oktober "Avfall; från sopberg till cirkulära lösningar för klimatet och miljön".
- 568 NIR (2025) MARS Annual Report 2024, sid 6-7, 12, 18-20, 38-39, 44-45, 56-59
- 569 Sveriges ambassad i Colombia (2025) Advancing the Reform Agenda through Sweden's Regional Strategy for Latin America, sid 2
- 570 Youth for NDCs, NDC 3.0 FOR COP30 Stakeholders' recommendations for Accelerating an Ambitious NDC 3.0 for Bangladesh, 2025, s. 1, 5 och 12.
- 571 D-post: DHAK/2025-06-12/1659 s. 3.
- 572 Sweden Abroad, Business Guide Bangladesh 2024-2025 s. 47.
- 573 UM2025/12627/DHAK4, Minutes of the meeting of the Local Consultative Group (LCG) Working Group on Climate Change and Environment, 30 May 2024, sid 5
- 574 Asian Development Bank (ADB), Embassy of Sweden, Dhaka och Bangladesh Climate and Development Partnership (BDP) presentation Highlights of the First BCDP Board Meeting, 24 september 2025, sid 3-6; UM2025/12627/DHAK3, First Board Meeting Minutes and Presentation of Outcome, 18 Sept 2025, sid 1-8
- 575 Dokumentnummer: 25/000821 Framework agreement - Renewable energy and energy efficiency; Dokumentnummer: 25/000762. Framework Agreement – Sustainable transport; Dokumentnummer: 25/000822 Framework agreement – Responsible mining.
- 576 Sida 2025 Artikel Stärkta samarbeten med svenska myndigheter.

- 577 Gemensam årsrapport för Sida och Energimyndighetens myndighetssamarbete: juni 2024-maj 2025s. 1–2.
- 578 Sida (2024) Brief Humanitarian AA-Approach 240913, s. 1–6.
- 579 Scott, Zoë (2024) Getting ahead of disasters: Unpacking the potential of crisis modifiers.
- 580 D-post: HARA/2025-09-10/1432\_Förbättrad livsmedelsförsörjning\_ Zimbabwe 2025, sid 1-4
- 581 Zimbabwe NDC3.0 2025, kapitel 5 s. 32–34.
- 582 Climate Policy Initiative (2025) Assessing Top-Down Climate Finance Needs, s. 1.
- 583 Leveraging Investments and Finance for a Green Transition (LIFT) Insatsnummer: 17766.
- 584 Global Green Growth Institute (2025) Artikel: GGGI and Sida Launched the Leveraging Investments and Finance for a Green Transition (LIFT) Initiative.
- 585 Sida 2025 Pressmeddelande, Sverige stöttar klimatsatser i Asien och Oceanien med ny miljardgaranti; Innovative Finance Facility for Climate in Asia & the Pacific (IF-CAP) Insatsnummer: 16491.
- 586 IDB Nordic Clean Energy Guarantee. Dokumentnummer: 25/000328
- 587 Vi Agroforestry (2025) Information från hemsidan om Carbon expert desk.
- 588 NESsT-Narrative rapport 2025, s. 44.
- 589 Strategi för Sveriges samarbete med Gröna klimatfonden (GCF) 2023–2026.
- 590 Sidas verksamhetsstrategi 2024–2026. Dokumentnummer: 24/000134-8.
- 591 Regeringen/Utrikesdepartementet (2025). Regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida), UD 2025/13856.
- 592 Ibid.
- 593 Regeringen, Sverige ordförande i Gröna klimatfonden 2025. Hämtad 16 oktober 2025.
- 594 Arbetsbeskrivning Sida GCF Ordförandeskap 2025 Dokumentnummer: 25/000541-8.
- 595 GCF, pressmeddelande 11 november 2025: Belem, Brazil – On the opening day of COP30, the Green Climate Fund (GCF) heralded a record programming year and greater climate impact as it marked the tenth anniversary of its operations.
- 596 Mail, Technical session, 28 juni 2025. Dokumentnummer: 25/000541-4.
- 597 Mail, Leverans 1 GCF B.43, 14 oktober 2025. Dokumentnummer: 25/000541-9.
- 598 Mail, Om förslag till GCF styrelsen som berör Kenya, 10 juni 2025. Dokumentnummer: 25/000541-10.
- 599 Mail, Independent Evaluation of the Green Climate Fund’s Simplified Approval, 1 oktober 2025. Dokumentnummer: 25/000541-24.
- 600 Mail, Kommentarer till Sekretariatet ang Country Ownership management responses, 2 oktober 2025. Dokumentnummer: 25/000541-25.
- 601 Mail. About impact reporting, 11 april 2025. Dokumentnummer: 25/000541-1.
- 602 Innovative Finance Facility for Climate in Asia & the Pacific (IF-CAP), insatsnummer: 16491, och IDB Clean Energy Guarantee, insatsnummer: 17459.
- 603 Styrelsen för internationell utvecklingssamarbete (Sida), Beslut om garantiåtagande. Dokumentnummer: 23/000674-55. Guarantee to the Green for Growth Fund: Western Balkan and Eastern Europe, insatsnummer: 16655
- 604 Beslut om garantiåtagande, Allianz Credit Emerging Markets Fund, Guarantee (16187): Ärendedokument: 23/001063-23
- 605 Beslut om garantiåtagande, AsDB/Asian Development Bank dokumentnummer: 24/000385-14, insatsnummer: 16491.
- 606 Beslut om garantiåtagande, garanti till CRDB (17235): Ärendedokument: 25/000413-3
- 607 Beslut om garantiåtagande, IDB Garanti Ren Energi (17459): Ärendedokument: 25/000328-21
- 608 Portfolio Guarantee Georgia, insatsnummer: 10121.
- 609 Socremo Loan Portofolio Guarantee, insatsnummer: 54020161.
- 610 Guarantee ProCredit guarantee. insatsnummer: 54020170.
- 611 Guarantee Sparkasse - guarantee part. insatsnummer: 54020171.
- 612 Guarantee Nova Banka – guarantee. insatsnummer: 54020180.
- 613 Mid Term Review, Social Bond Financing for Healthier Lives, 30 June 2025, s. 15–16. Dokumentnummer: 15/001193-354.
- 614 Sunfunder Gigaton Fund, insatsnummer: 15756
- 615 Sida, Regel för insatshantering, dokumentnummer 24/001501-1.
- 616 Sida, Inbjudan till lunchseminarium med Naila Kabeer, Renegotiating patriarchy – The economics of shifting social norms, 30 september 2025
- 617 Sida, Rapport 2023, Analyshubb mål 5.
- 618 Agency for Legislative Initiatives - II, 2024–2027, insatsnummer: 16720
- 619 Inclusive Markets 2, insatsnummer: 15134.
- 620 Cowater, Segundo Informe semestral: Adaptación al cambio climático mediante la gestión y gobernanza de las cuencas hidrográficas, los bosques y el riesgo de catástrofes, 2025.
- 621 Sida, Terms of Reference for the Central Evaluation of the Implementation of the Strategy for Sweden’s Reconstruction and Reform Cooperation with Ukraine 2023–2027, 2025. Dokumentnummer: 24/001635.
- 622 Sida, Central utvärderingsplan 2025-2027, 2025. Dokumentnummer: 17/000399-19.
- 623 Niras Sweden AB, Central Evaluation of Sida’s Approaches to Democratization in Different Country Contexts. Sida Evaluation 2025:2.
- 624 Sida, Central utvärderingsplan 2025-2027. Dokumentnummer: 25/001093-3
- 625 Joint Nordic Evaluation of Contributions to trust funds 2025
- 626 NCG, Impact study of Musika, a Zambian rural project. A case study as part of the Central Evaluation of Sida’s work with Poverty, 2025.
- 627 Analys av förekomst av tryggad livsmedelsförsörjning och hållbara livsmedelssystem i Sidas samarbetsstrategier. Strategier giltiga 2025. Internt dokument, 2025.
- 628 Strategi för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning 2025–2029. Utrikesdepartementet, 2025.
- 629 Analys av Utvecklingserbjudanden, Sida, 5 oktober 2025.
- 630 Regeringskansliet, Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, 14 december 2023.
- 631 CGIAR: Science for humanity’s greatest challenges, Insatsnummer: 15514.
- 632 Sida, Översikt nedskärningar 2023-2025 ap 32 230213, 2025.
- 633 FAO, IFAD, UNICEF, WFP and WHO, The State of Food Security and Nutrition in the World 2025 – Addressing high food price inflation for food security and nutrition, 2025, s. 4.
- 634 Transparency International, Corruption Perceptions Index 2024. Transparency International, 2024, s. 11.
- 635 FAO, IFAD, UNICEF, WFP and WHO, The State of Food Security and Nutrition in the World 2025 – Addressing high food price inflation for food security and nutrition, 2025, s. 3, s. 41.
- 636 FAO, IFAD, UNICEF, WFP and WHO, The State of Food Security and Nutrition in the World 2025 – Addressing high food price inflation for food security and nutrition, 2025, s. 82, s. 90.
- 637 OECD, Agricultural Policy Monitoring and Evaluation 2023, 2023, s. 31.
- 638 IFAD, 2021 – Transforming Food Systems for Rural Prosperity. s. 200–201.
- 639 Crippa, M., Solazzo, E., Guizzardi, D. et al. Food systems are responsible for a third of global anthropogenic GHG emissions. Nature Food 2, 198–209, 2021, s. 198.
- 640 IPCC, Climate Change 2023: Mitigation of Climate Change. Contribution of Working Group III to the Sixth Assessment Report. 2023, s. 5.
- 641 Sida, Klimat- och miljöpolicy, maj 2022, s. 1.
- 642 FAO, The future of food and agriculture – Drivers and triggers for transformation. The Future of Food and Agriculture, no. 3. Rome, 2022, s. 3.
- 643 HLPE Report 15, Food Security and Nutrition: Building a Global Narrative Towards 2030, s. 10.

- 644 Global Alliance for the Future of Food, Public Climate Finance for Food Systems Transformation, update, 2024, s. 3–9.
- 645 Sida GD Skrivelse 2023-11-27, Ingen utveckling utan kunskap, 2024, s. 1.
- 646 Sida, PM 2023-06-26: Effekter av neddragning av anslagspost 32 (forskningssamarbete), 2023, s. 2-5.
- 647 Strengthening the Resilience and Sustainable Livelihood Systems of Smallholder Farmers in Tanganyika in the Democratic Republic of Congo
- 648 Strengthening Farmers' Value Chains in Tanganyika, DRC, insatsnummer: 51250025.
- 649 FAO och WFP, "Renforcement des chaînes de valeur pour les petits exploitants agricoles dans la province du Tanganyika – Programme conjoint de résilience en République démocratique du Congo (RDC)\_ Tanganyika Projets UNJP/DRC/082/WFP & UNJP/DRC/056/WFP, 2025 (maj), s. 1.
- 650 FAO och WFP, Strengthening the Resilience and Sustainable Livelihood Systems of Smallholder Farmers in Tanganyika in the Democratic Republic of Congo (DRC). Annual Report 2024, 2024, s. 5–6.
- 651 FAO och WFP, Strengthening the Resilience and Sustainable Livelihood Systems of Smallholder Farmers in Tanganyika in the Democratic Republic of Congo (DRC). Annual Report 2024, 2024, s. 8–11.
- 652 We Effect, The Income Increase and Socio-Economic Empowerment (IISEE), Insatsnummer: 14097.
- 653 Sida Examples, We Effect 2025. UM2023/26843/SKOP-244, 2025, s. 1 [29 miljoner MKD motsvarande ca 4,2 miljoner SEK].
- 654 We Effect, 2025. Brief progress report Income Increase and Socio-Economic Empowerment project, s. 1, 8 och 12.
- 655 IFDC, Beira Triple Resilience IFDC, insatsnummer: 16732
- 656 VSL Associates - who we are, hämtad 10 december 2025
- 657 IFDC, Triple Resilience, Annual report, January-December 2024. UM2023/27878/MAPU-38, s. iv--v, s. 24.
- 658 Ibid, s. 25.
- 659 ACTED 2021-2024: Resilience support Syria, insatsnummer: 14580.
- 660 Mail 2025-07-23, UM2020/44685/BEIR-92 s. 1.
- 661 ACTED, Supporting recovering efforts in Syria at household and community levels through multisectoral assistance, Annual Progress report – year 4 (1 april 2024-31 May 2025), 2025, s. 6.
- 662 Farm Africa: 2023-2026: Nature-Based Solutions for Sustainable Development, insatsnummer: 15581.
- 663 Farm Africa, Tested models of food system models job creation, trade, poverty reduction and climate resilience. Examples from Sida-funded Nature-based Solution for Sustainable and Inclusive Development (NSSID) programme, 8 August 2025, s. 2.
- 664 World Bank URTF MDTF Ukraine Relief, Recovery, Reconstruction, Reform, insatsnummer: 16344.
- 665 Worldbank URTF, Newsletter to URTF Partnership Council members, August 2025. Dokumentnummer: 22/001631-90.
- 666 International Trade Center -SME inom ukrainskt jordbruk, fas 2 2021-2025: insatsnummer: 14656.
- 667 ITC, Project performance and planning report, Linking Ukrainian SMEs in the fruits and vegetables sector to global and domestic markets and value chains, Phase II, 01/01/2024 – 30/04/2025, 2025, s. 2.
- 668 Kemikalieinspektionen - Förebyggande kemikaliekontroll Ukraina, insatsnummer, 16983
- 669 Kemikalieinspektionen. Verksamhetsrapport för Sidas insats nr. 16983, avseende perioden 2024-09-15 till 2024-12-31, 2025, s. 2, s. 4, Dokumentnummer: 24/000932-22.
- 670 Beyond the Grid Fund for Africa – Liberia, insatsnummer: 12534A0107.
- 671 Nefco, Semi-annual report January-June 2025, 29 August 2025, 18/000951-323, s. 20.
- 672 Sida Sunfunder Garanti, Sammanfattande resultatuppdatering, Conclusion on Performance 18/00106, s. 2.
- 673 SunFunder Garanti, Insatsnummer 13406.
- 674 Business Insider Africa, African debt-funding investor Sunfunder closes a record \$140m in funding for off-grid energy companies, 28 februari, 2021, s. 1.
- 675 PC Magazine, SunFunder completes capital raise for Solar Energy Transformation Fund – pv magazine International, 8 mars, 2021.
- 676 International Bank for Reconstruction and Development (IBRD), World Bank, Recovery of Economic Activity for Informal Sector Employment (REALISE), insatsnummer: 15099.
- 677 Openaid: Recovery of Economic Activity for Informal Sector Employment (REALISE) | Openaid, hämtad den 5 oktober 2025.
- 678 Exempelvis i Etiopien, Social Protection phase II, Strengthened resilience and livelihood, Insatsnummer: 15545, och i Liberia, insatsnummer: 15099.
- 679 Transfer Project Brief, The impact of cash transfers on food security, Research brief 1, 2016, s. 1–2 Transfer Project (phase three), insatsnummer: 14729.
- 680 IISD Hållbarhetsstandarder 2024-2027, insatsnummer: 16707
- 681 Centre for Natural Resource Studies (CNRS), Biodiversity for Resilient Livelihoods Program (B4RL) – CNRS, Insatsnummer: 16833.
- 682 Weoog Paani "New forest" in Burkina Faso 2019–2024, insatsnummer: 11847. (Ett konsortium av Tree Aid, SNV, UNCDF, GAG).
- 683 Projet de gouvernance locale des ressources forestiers/ Weoog-Paani (Nouvelle forêt), au Burkina Faso, Phase de mise à l'échelle, Rapport final de projet, Juin 2019 – Mai 2024, 2 Juillet 2024, s. 25–40, 42–45.
- 684 Kolkreditmarknaden: Tree Aid project in world-first for carbon projects.
- 685 IFIP Afrique, Rapport final de l'évaluation finale du projet "Weoog Panni", 2024, s. 26.
- 686 CATIE Adaptiva lösningar för klimatförändringar i Centralamerikas torra korridor, insatsnummer: 15357.
- 687 ESCALAR (Att skala upp lösningar för klimatanpassning för resiliens och minskad migration i den centralamerikanska torra korridoren), Informe de monitoreo de Indicadores de Efecto Directo 2024: Resultados Principales, 2024. UM2022/09490/BOGO-50, s. 2, 3.
- 688 Ibid, s. 5, 6.
- 689 AgriFoSe Food Security Post 2015 fas II, Insatsnummer; 13187
- 690 Agrifose2030, Agrifose2030 Activity Report 2024. Dokumentnummer: 19/001488-90, 2024, s. 26-27 (Tanzania), s. 14-22 (Uganda), s. 14, s. 29 (Vietnam).
- 691 SIANI 2023-2027, phase 4, insatsnummer: 14915.
- 692 SIANI, Annual report 1 January 2024-31 December 2024,
- 693 Agri4D 2025 programme - Nurturing regenerative food systems in a changing climate
- 694 We Effect, Environmental and Climate Justice Programme Palestine, Insatsnummer: 13400.
- 695 We Effect Palestine, Environmental and Climate Justice Programme Palestine, Final Annual report 2025, June 2025, s. 11–13.
- 696 Sida, Regel för insatshantering, 2025, Dokumentnummer: 24/001501-1.
- 697 Sida, Garantier. Hämtad 17 september 2025.
- 698 Sida, Systemansats. Hämtad 17 september 2025.
- 699 Sida, Regel för insatshantering, 2025. Dokumentnummer: 24/001501-1.
- 700 Sida, Regel för insatshantering, 2025, s. 8-9. Dokumentnummer: 24/001501-1.
- 701 Sida, Hjälpstext Svenska Normal, 2025-08-20, s. 5–7. Dokumentnummer: 25/001340-1.
- 702 Sida, Hjälpstext Svenska Normal, 2025-08-20, s. 114–116. Dokumentnummer: 25/001340-1.
- 703 Sida, Delstrategi - Sidas arbete med privat sektor 2024–2026, s. 3–4.
- 704 Sida, Market Systems Development Toolbox. Hämtad 17 september 2025.
- 705 Sida, Investment & Mobilization Toolbox, Georgia, 2023.
- 706 Sida, Investment & Mobilization Toolbox, Liberia, 2023.
- 707 Sida, Sidas nya Helpdesk för handel och näringslivssamverkan. Hämtad 2025-09-17.
- 708 IIX Guarantee WLB5, insatsnummer: 15997, IIX Guarantee WLB6, insatsnummer: 16699, IX Guarantee WLB7, insatsnummer: 17229



- 709 Sida, Sida Power Africa Results Report 2023, s. 16.
- 710 Sida, 2025 Summer Newsletter Swedish Power Africa, 2025, s. 10.
- 711 Reserapport: FN:s Fjärde konferens om utvecklingsfinansiering, FfD4, Sevilla. Dokumentnummer: 25/001201-1.
- 712 Regeringskansliet, Förordning med instruktion för Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) (2025:269), 10 april 2025.
- 713 Sida, Regel för insatshantering, 2025. Dokumentnummer: 24/001501-1.
- 714 Mall för utvecklingserbjudande, 1 oktober 2025. Dokumentnummer: 25/001765-1.
- 715 Beslut om ny riktlinje i Sidas regelverk för säkerhet (Riktlinje - Resesäkerhet), beslutad 2025-12-19, dokumentnummer 25/002068-1.
- 716 Beslut om revidering av Sidas regelverk för säkerhet och beredskap, beslutad 2025-06-23, dokumentnummer 25/001062-1.
- 717 Beslut om risknivåer och utbildningar avseende personsäkerhet vid tjänsteresa och utlandsstationering 2025, beslutad 2025-12-19, dokumentnummer 25/002073-1.
- 718 Regeringskansliet, Betänkande av ambassadsäkerhetsutredningen SOU 2025:94, En säkrare utrikesförvaltning.
- 719 Beslut om tjänstbarhetskriterier för tjänstgöring vid utlandsmyndighet med hänseende till lämplighet och risker kopplade till säkerhet och jäv, beslutad 2025-10-31, dokumentnummer 25/001651-2.
- 720 Regeringskansliet, Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt, 14 december 2023.
- 721 Sidas verksamhetsstrategi 2024–2026. Dokumentnummer: 24/000134-8.
- 722 International IDEA, Protecting Elections Risk management, resilience building, crisis management, Discussion Paper 4/2023, 2023, s. 9-10.
- 723 Institute for Strategic Dialogue (ISD), Online Gendered Abuse and Disinformation During the 2024 South African Elections, 2024, s. 5-7.
- 724 UNDP, Elections for People and Planet, A practical guide to managing environmental impacts and risks of electoral processes, 2025, s. 12.
- 725 International IDEA, The Global State of Democracy 2025, Democracy on the Move, 2025, s. iv ; s. 89-96.
- 726 V-Dem Institute, Democracy Report 2025: 25 years of autocratization -Democracy Trumped, 2025, s. 6.
- 727 EBA, Supporting Elections Effectively: Principles and Practice of Electoral Assistance, 2021, s. 12-13.
- 728 Regleringsbrevsuppdrag 2025 Valstöd – Metodavgränsningar
- 729 UNDP Elections - Strengthening Democratic Resilience Moldova EDMITE III 2024-25. Insatsnummer: 17252.
- 730 UNDP, Annual Narrative Report, Strengthening Democratic Resilience Moldova (EDMITE III), August 2024-March 2025, s. 7-8, 9, 15, 22.
- 731 UNDP, UNDP Support to Republic of Moldova 2025 Parliamentary Elections, September 2025, s. 2-4.
- 732 Promo-Lex, Democracy in Action: Strengthening Electoral Integrity, Insatsnummer: 17508.
- 733 UNDP Armenia Parliamentary Support 2024-2027, Insatsnummer: 16895.
- 734 UNDP Electoral project BALLOT 2025-2027, Insatsnummer: 17539.
- 735 IFES Bangladesh Election Support (BES) program 2025-2026. Insatsnummer 17538.
- 736 Council of Europe regional EaP 2023-2027, Insatsnummer 16017.
- 737 IFES 2021-2024 (2025). Insatsnummer 14402.
- 738 CEPPS 2024-2025 - Digital challenges in election processes. Insatsnummer: 17284.
- 739 CEPPS Moldova Vulnerability Map, preliminary, October 2025, s.1. Dokumentnummer: 24/001340-151.
- 740 CEPPs Annual Meeting Minutes, September 3, 2025 – Signed, 2025, s. 5. Dokumentnummer: 24/001340-147
- 741 CEPPS Pace Project in Ukraine 2026. Insatsnummer: 17867.
- 742 Toby S James, Khabele Matlosa, Victor Shale, Safeguarding election management bodies in the age of democratic recession, South African Journal of International Affairs, Vol. 30, NO.3, 2023, s.331.
- 743 Support to democratic institutions in MENA, Insatsnummer: 17129.
- 744 EISA 2023-2025, Insatsnummer: 16118.
- 745 EISA, Africa Democracy Strengthening Programme - Phase V, Indicative Work Plan 2025.
- 746 Defend Defenders, Rocky Ground and Shifting Sands: Human rights defenders and journalists working in the context of elections in East Africa- Burundi, South Sudan, Tanzania, and Uganda, 2024, s. 5.
- 747 Sida, Central Evaluation of Sida's Approaches to Democratization in Different Country Contexts, Sida Evaluation 2025:2, 2025, s.25-27.
- 748 NIRAS, Study of Results Achieved from 2021 within the Swedish Strategy for Development Cooperation with Guatemala, and forward-looking analysis in relation to the Swedish Government's Reform Agenda. Sida Decentralised Evaluation, October 2024, s. 44.
- 749 NIRAS, Study of Results Achieved from 2021 within the Swedish Strategy for Development Cooperation with Guatemala, and forward-looking analysis in relation to the Swedish Government's Reform Agenda. Sida Decentralised Evaluation, October 2024, s. 44.
- 750 Embassy of Sweden, Guatemala, Decision on Contribution (17783), OAS Specialuppdrag till Guatemala 2026, augusti 2025, s. 5.
- 751 OAS Special Mission to Guatemala 2026, Insatsnummer 17783.
- 752 Sveriges ambassad Kampala, KAMPALA: Electionville – ett verktyg i arbetet med att främja förutsättningar för fria och fredliga val. KAMP2024\_11\_041450
- 753 OECD/DAC GovNet, Action Points 36th plenary, 2025, s.2. Dokumentnummer: 25/000283-2.
- 754 Sida, Guidance for Electoral Assistance, A Technical Note, 2025, s. 1.
- 755 Cowater International Sweden AB, Building Democratic Resilience, A Framework for Public Institutions in Contested Information Environments, Sida Helpdesk Democracy and Human Rights. Dokumentnummer: 23/000967-113.

**Publicerad av:** Sida, 2026

**Copyright:** Sida, organisationsnummer 202100-4789

**Layout:** Reklambyrån Liljedals i samarbete med Ljungbergs Tryckeri

**Art.nr.:** Sida62814sv

**ISBN:** 978-91-586-4273-7

urn:nbn:se:sida-62814sv

Publikationen kan laddas ner från [www.sida.se/om-sida/publikationer](http://www.sida.se/om-sida/publikationer)

Du som har funktionsnedsättning kan beställa denna publikation  
i alternativt format från [sida@sida.se](mailto:sida@sida.se).

---

STYRELSEN FÖR INTERNATIONELLT UTVECKLINGSSAMARBETE

Besöksadress: Rissneleden 110, 174 57 Sundbyberg  
Postadress: Box 2025, 174 02 Sundbyberg  
Telefon: 08-698 50 00. Fax: 08-20 88 64.  
E-post: [sida@sida.se](mailto:sida@sida.se) Webb: [sida.se](http://sida.se)

