

Regeringsskrivelse avseende uppdrag till Sida att avveckla myndighetens utbildningscenter i Härnösand.

I enlighet med regeringens beslut UD2025/00548, UD2025/00658 redovisar Sida härmed uppdraget att avveckla myndighetens utbildningscenter i Härnösand och inordna prioriterade delar av verksamheten vid myndighetens säte i Rissne.

Beslut i detta ärende har fattats av vikarierande generaldirektör Hanna Hellquist på föredragning av handläggare Molly Lien i närvaro av avdelningschef Annika Otterstedt.



Hanna Hellquist



Molly Lien

Slutredovisning av uppdraget att avveckla myndighetens utbildningscenter i Härnösand

1. Sammanfattning

Den 16 januari 2025 fick Sida i uppdrag att avveckla myndighetens utbildningscenter i Härnösand och inordna prioriterade delar av verksamheten i Rissne (regeringsbeslut UD2025/00548, UD2025/00658).

I denna återrapportering redovisar Sida hur myndigheten genomfört uppdraget och redogör för myndighetens hantering av lokaler, ekonomi, personal och den verksamhet som omlokaliserats från Härnösand till Rissne.

I enlighet med uppdraget har Sida under 2025 sagt upp lokalerna i Härnösand och avvecklat utbildningscentret. Sida har per 31 december 2025 ingen verksamhet i Härnösand. All fast anställd personal som var placerad i Härnösand har omfattats av en omplaceringsutredning och kunnat erbjudas tjänst vid huvudkontoret i Rissne. De som valt att tacka ja till omplaceringserbjudande har fått möjlighet att jobba på distans över en övergångsperiod för att underlätta flytt till ny arbetsort. De som tackat nej till erbjudandet har sagts upp på grund av arbetsbrist och fått tillgång till omställningsstöd.

Kvarvarande prioriterade delar av verksamheten genomförs nu från huvudkontoret i Rissne, och omfattar utbildningar och mötesplattformar för biståndsaktörer samt digital utbildningsverksamhet.

Avvecklingen av utbildningscentret innebär en långsiktig kostnadsbesparing vad gäller hyra och andra lokalkostnader medan det under 2025 tillkom vissa merkostnader.

Sida har härmed slutfört uppdraget att avveckla verksamheten i Härnösand. Den omvandlade enheten KOMPETENS på huvudkontoret övertar strategiska delar av verksamheten. Sida har genom uppdraget också kunnat ta till vara på synergier mellan de interna och externa utbildningsverksamheterna.

Med denna effektivisering och omlokalisering bedömer Sida att myndigheten kommer att kunna svara mot centrala delar av det stora behov av och efterfrågan på kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte som finns hos relevanta aktörer inom utvecklingssamarbetet – gamla såväl som nya - för att leverera ett effektivt, transparent och evidensbaserat bistånd.

Innehåll

1. Sammanfattning	1
2. Uppdraget	2
3. Avgränsningar, uttolkning av uppdraget	2
4. Utbildningscentret i Härnösand – bakgrund	3
5. Redovisning av uppdraget	3
5.1 Lokaler	3
5.2 Personal	4
5.3 Ekonomi	4
5.4 Verksamhet och organisation	5
6. Slutsatser	6
Bilaga 1	7

2. Uppdraget

Den 16 januari 2025 fick Sida i uppdrag att avveckla myndighetens utbildningscenter i Härnösand och inordna prioriterade delar av verksamheten på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt, vid myndighetens säte i Rissne, (regeringsbeslut UD2025/00548, UD2025/00658). Sida ska senast den 31 mars 2026 slutredovisa uppdraget till regeringskansliet (Utrikesdepartementet)

3. Avgränsningar, uttolkning av uppdraget

Regeringsuppdraget består av två delar:

1. Avveckla Sidas utbildningscenter i Härnösand. Syftet är att uppnå ökad kostnadseffektivitet, kopplat till ett minskat behov av fysiska utbildningslokaler, ökad digitalisering samt strävan efter minskad klimat- och miljö påverkan genom minskat resande. Regeringens beslut ger tydliga ramar för avvecklingen av utbildningscentret; verksamheten i Härnösand ska upphöra senast den 31 december 2025.

2. Inordna prioriterade delar av verksamheten vid Sidas säte i Rissne.

Detta ska göras på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt. Sida tar fasta på regeringens önskan att effektivisera utbildningsverksamheten genom att bedriva hela denna verksamhet från myndighetens huvudkontor (inklusive digital utbildning), och har eftersträvat möjligheter att anpassa och vidareutveckla verksamheten utifrån myndighetens aktuella styrning. Den verksamhet som flyttas från Härnösand till Rissne ska direkt bidra till kärnuppdraget och den fortsatta omställningen av biståndet i enlighet med Reformagendan. Sida ser möjligheter att ytterligare stärka myndighetens förmåga att utforma evidensbaserade utbildningar som ger konkreta och verifierbara resultat.

4. Utbildningscentret i Härnösand – bakgrund

Utbildningscentret i Härnösand startades på regeringens uppdrag 2002 (företrädde av Sidas Sandö i Kramfors kommun)¹. Verksamheten hette initialt Sida Civil Society Center och riktade sig framför allt till civilsamhällesaktörer inom biståndet. Centrets uppdrag var att genomföra utbildningar, arbeta med metodutveckling och vara en mötesplats för biståndsaktörer. Antalet anställda under 2002-2022 låg mellan 13-14,5 årsarbetskrafter². I början av 2025 var siffran 10 årsarbetskrafter.

2008 breddades uppdraget till att inkludera näringsliv, myndigheter och offentlig sektor, samt akademi och forskningsinstitut och bidra till att utveckla den svenska resursbasen. Centrets uppdrag skrevs in i Sidas instruktion 2010. Senare byttes centrets namn till Sida Partnership Forum (SPF). SPF har tillika varit den organisatoriska enhetens namn med tillhörighet till avdelning vid huvudkontoret.

Verksamheten har förändrats i linje med interna strategiska beslut på Sida och enligt regeringens styrning av Sida under åren, men också utvecklats utifrån evidens och beprövad erfarenhet om vad som fungerar och inte i en utbildningsverksamhet för aktörer inom utvecklingssamarbetet. Bland annat har under senare år interna evidensbaserade vägledningar i utbildningsdesign och pedagogik tagits fram.

Centret genomgick en snabb digitalisering under pandemin, både avseende digitalt genomförande av utbildningar och möten, men även en ökad kompetens inom digitala arbetssätt generellt.

5. Redovisning av uppdraget

Sidas hantering av uppdraget redovisas utifrån fyra perspektiv: lokaler, personal, ekonomi, verksamhet och organisation.

5.1 Lokaler

Sidas lokaler i Härnösand bestod av en huvudbyggnad med reception, kontor och salar för kurser och möten, samt ett boende för deltagare och resurspersoner. Hyresvärden informerades omgående när Sida fick uppdraget från regeringen att utveckla centret. Även leverantörer kopplade till driften av centret informerades tidigt och kontrakt avslutades under året.

Avyttring

Leverantör avropades för att genomföra en inventering och värdering av inventarierna. Totalt sett inventerades 3140 föremål till ett inköpsvärde om sammanlagt 7 070 tkr (se Bilaga 1, tabell 1). Inventarierna värderades till 52 tkr.

I Sidas lokaler fanns i huvudsak fyra kategorier av inventarier som hanterades på olika sätt beroende på ägande och ansvar; möbler och inredning, kontorsmaterial, utrustning tillhörande leverantör eller fastighetsägaren, samt konst. Konsten

¹ Sida skickade in förslag till Regeringen (Dnr. 2000-00786) och regeringen fattade beslut 2001 (UD2001/553/IC)

² Sammanställning gjordes i samband med 20-årsfirandet 2022.

rapporterades till Statens konstråd som sedan kontrakterade leverantör för att hämta och omhänderta konsten. Utrustning som tillhörde leverantörer, bl.a. IT och städutrustning återbördades enligt dialog med respektive leverantör. Vissa möbler, inredning, teknisk utrustning och kontorsmaterial som tillhörde Sida och som det fanns användning för vid kontoret i Rissne transporterades dit.

Det bedömdes inte möjligt att sälja överblivna inventarier med nettoförtjänst. Det var därför mer ekonomiskt fördelaktigt att skänka mot avhämtning. Enligt Ekonomistyrningsverkets riktlinjer undersöktes behovet hos andra myndigheter, och så mycket som 75 % av inventarierna kunde skänkas bort till andra offentligt finansierade verksamheter, resterande gick till återvinning eller deponi³.

5.2 Personal

Samtliga medarbetare som hade Härnösand som placeringsort blev informerade om regeringsbeslutet i januari 2025⁴. I och med avvecklingen av kontoret i Härnösand skulle det komma att uppstå arbetsbrist. Därför genomförde Sida en omplaceringsutredning för att undersöka om det fanns tjänster på huvudkontoret som medarbetarna kunde erbjudas. Utredningen förhandlades med arbetstagarorganisationerna i en MBL-förhandling.

Samtliga tillsvidareanställda medarbetare erbjöds en tjänst på Sida i Rissne och gavs möjligheten att arbeta på distans till och med augusti 2026 för att underlätta flytt till huvudkontoret. Fyra medarbetare tackade nej till erbjuden tjänst och blev därmed uppsagda på grund av arbetsbrist per 31 december 2025. De medarbetare som blev uppsagda anmäldes till Trygghetsstiftelsen och arbetsbefriades under uppsägningstiden.

Av de tio medarbetare som jobbade på enheten Sida Partnership Forum i Härnösand i januari 2025 är i mars 2026 fyra medarbetare under uppsägningstid, medan sex medarbetare har fortsatt anställning. Av dessa sex arbetar två på huvudkontoret i Rissne och fyra är på andra uppdrag (utlandsmyndighet, FN-sekundering eller tjänstledighet).

5.3 Ekonomi

Avvecklingen av utbildningscentret och flytten av verksamheten innebar vissa merkostnader under 2025. Sida hade kvar de flesta fasta kostnader under hela året, men kunde avsluta vissa tjänster i förtid.

Sida avsatte en särskild budget för avvecklingen. Totalt uppgick alla kostnader till ca 4,4 mkr varav 3,9 mkr avser avsättningar för uppsägningskostnader för

³ Beräknat baserat på uppskattad totalvikt vid inventering och vikt som forslades bort för återvinning och deponi.

⁴ I januari 2025 hade enheten Sida Partnership Forum (SPF) 10 medarbetare som arbetade i Härnösand och arbetade med verksamheten som bedrev därifrån. Även en medarbetare från en annan enhet arbetade fysiskt från Härnösand. Utöver det fanns personal som formellt sett hade Härnösand som placeringsort, men som var tjänstlediga för olika internationella uppdrag på UM, inom FN eller som nationella experter.

arbetsbefriade medarbetare⁵. (Se bilaga 1, tabell 2). Andra kostnader direkt kopplade till avvecklingen var t.ex. juridiska tjänster för att säga upp avtal, tjänster för att inventera och avyttra inventarier, flytta utrustning till Rissne, flyttstädning och återställning av lokalerna. Vissa mindre kostnader för återställande av lokaler belastar 2026 års budget. Se bilaga 1, tabell 3).

Kostnader som upphör efter avvecklingen är daglig stöd av IT, kostnader för lokal (inkl. hyra), kontorstjänster, säkerhetstjänster, underhåll och renhållning, vilka uppskattas till ca 7 mkr årligen. Denna uppskattning baseras på en sammanställning av kostnaderna för dessa tjänster helåret 2024⁶ för att ge bild av en förväntad kostnadsbesparing fr.o.m. 2026. (Se bilaga 1, tabell 4 + 5)

Sida beräknar att kostnaden för att genomföra vissa typer av utbildningar och möten i Stockholm/Rissne kommer att tillkomma när utbildningscentret inte längre finns tillgängligt, men att det i nuvarande omfattning av verksamheten kommer att vara betydligt mindre än de kostnader som upphör i och med avvecklingen av lokalerna i Härnösand. Det gäller t ex hotellkostnader för tillresta kursdeltagare för kurser för lokalanställda vid ambassader och utbildningar för sekonderade till FN och EU.

5.4 Verksamhet och organisation

Sidas instruktion (2025) tydliggör att myndigheten fortsatt har ett uppdrag att stärka kapaciteten hos andra aktörer och kan anordna utbildning och kompetensutveckling för myndighetens samarbetspartner inom utvecklingsarbetet. Strategin för Sveriges samarbete med civila samhället 2025-2029 och Strategin för innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling 2024-2028 ger också Sida uppdrag att stärka kapaciteten hos partner och den svenska resursbasen. Behovet av att mobilisera och samverka med såväl gamla som nya samarbetspartner i biståndet är tydligt. Sida fortsätter därför den verksamhet som avser att stärka svenska aktörer som arbetar med bistånd, genom kompetensutveckling och plattformar för lärande och erfarenhetsutbyte.

Exempel på sådan verksamhet som Sida avser fortsätta med i någon form är kurser i resultatstyrning, anti-korruption, introduktionskurser för nya aktörer, förberedelsekurser för sekonderade till FN och EU, samt mötesplatser för aktörer inom utvecklingsarbetet. Områden som kommer prioriteras är utbildning av aktörer inom Team Sweden, mobilisering av kapital och engagemang hos nya aktörer inklusive nya myndigheter i utvecklingsarbetet och näringslivet.

Sida har vidare sett en möjlighet att samla och utveckla myndighetens expertis inom lärande och kompetensutveckling för att bland annat stödja ett mer evidensbaserat bistånd. Sida har därför valt att etablera en omvandlad enhet i Rissne från 1 januari 2026, som omhändertar verksamhet som bedrivits i Härnösand, men också samlar vissa andra tjänster på verket som ansvarar för intern utbildning, kompetensutveckling och lärande.

⁵ Uppsagd personal i Härnösand arbetsbefriades under uppsägningstiden. Därmed uppfyller Sida villkoret för att göra en avsättning för framtida utgifter för dem. De avsättningarna utgör den största posten och innefattar sociala- och arbetsgivaravgifter, semesterersättningar och slutlön.

⁶ År 2024 används som bas då år 2025 är ej representativt i och med avvecklingen.

Sida Kompetensforum (KOMPETENS) inrättades från och med 1 januari 2026. Enheten består dels av 7 av 10 tjänster från Härnösand samt inplacering av 3 andra tjänster på Sida som sedan tidigare jobbat med utbildningar och kompetensutveckling internt på myndigheten. De tre återstående årsarbetskrafterna från Härnösand tillgängliggörs för andra strategiska behov på verket.

Den omvandlade enheten ska vara en samlad stödresurs för hela myndighetens aktiviteter inom lärande, kompetensutveckling och samverkan. Tillsammans med Sidas metod- och ämnesexperter utgör enheten en central del i Sidas förmåga att utforma evidensbaserade utbildningar som ger konkreta och verifierbara resultat. Sida ska ta tillvara på nya digitala lösningar för att stärka lärandet.

Den nya enheten kommer prioritera verksamheten utifrån strategiska prioriteringar och tillgängliga resurser.

6. Slutsatser

Sida har härmed slutfört uppdraget att avveckla verksamheten i Härnösand. Den nya enheten KOMPETENS övertar strategiska delar av verksamheten och Sida har genom detta också kunnat säkerställa viktiga synergier mellan de interna och externa utbildningsverksamheterna.

Med denna effektivisering och omlokalisering bedömer Sida att myndigheten kommer att kunna svara mot centrala delar av det stora behov av och efterfrågan på kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte som finns hos relevanta aktörer – gamla såväl som nya - inom utvecklingssamarbetet för att leverera ett effektivt, transparent och evidensbaserad bistånd.

Verksamheten kommer att tillhandahålla utbildningar på Sida eller i vissa fall i Stockholms närområde vilket förväntas underlätta deltagande från ett flertal aktörer.

Bilaga 1**Tabell 1: Inventering av inventarier juni 2025**

	Inventerat	Återvinning (25% vikt)	Återanvändning (75% av vikt)
Antal artiklar (st)	3140	799	2341
Typer av artiklar	348		
Vikt (ton)	40,8	10,4	30,4
Andel av vikt		25%	75%
Klimatvärde (ton CO2e)	104,6	26,6	78,0
Inköpspris (tkr)	7 070	1 799	5 271
Teoretiskt marknadsvärde (brutto utan kostnad för försäljning och bortforsling)	52		
Data från inventering av EXIN på uppdrag av Sono AB			
Vikt återvinning är baserad på fakturor från Sundsvalls Express som mätt vikt på bortforslat gods			
Blåmarkerade belopp beräkningar baserat på andel av vikt som återvunnits respektive återanvänts			

Tabell 2: Kostnader för avveckling av utbildningscentret i Härnösand 2025

Avsättningar	
Uppsägningskostnader	3 841 276
Återställningskostnader (kontor)	100 694
Delsumma	3 941 970
Resor/Traktamenten/Hotell	34 496
Inköp diverse kontorsutrustning	28 148
Datakonsulter/Juristarvoden	96 098
Budbilar och frakt	149 941
Städ och övriga lokalkostnader	109 474
Delsumma	418 157
TOTAL	4 360 127

Tabell 3: Kostnader för avveckling av utbildningscentret i Härnösand 2026

Övriga lokalkostnader	10 126
TOTAL	10 126

Tabell 4: Total hyra och fastighetskostnader för drift av utbildningscentret i Härnösand (baserat på 2024 års kostnader⁷)

Kostnad	Förvaltningsanslag	Sakanslag	TOTAL
Hyra kontorslokaler	374 196	5 469 940	5 844 135
Elektricitet lokaler	19 376	289 586	308 963
Städning och renhållning lokaler	55 577	636 054	691 632
Säkerhetsåtgärder kontorslokaler	19 320	206 839	226 159
Övriga lokalkostnader, (växtskötsel)	13 048	84 882	97 930
Övrigt (reparationer, datatjänster, kontorsmaterial etc)	2 721	63 261	65 981
Periodisering	-31 253	-16 846	-48 099
TOTAL	452 985	6 733 716	7 186 701

Tabell 5: Dagligt stöd IT (baserat på uppskattningar)

Mötesrum-bildtjänst 55"	12 000
Ljudtjänst mötesrum 50-300	31 000
Informationstjänst 65"	26 000
LAN/WAN	100 800
Kommunikationslänk	60 000
Skrivare	20 000
TOTAL	249 800

⁷ År 2024 används som bas då år 2025 är ej representativt i och med avvecklingen