

VERKSAMHETSPLAN

2026

Innehåll

1. Om verksamhetsplanen	3
2. Huvudfokus 2026	4
3. Verksamhetsplanens delmål	6
3.1 Målkarta: Sidas verksamhetsstrategi (2024-2026)	7
3.2 Delmålskarta för 2026	8
4. Förvaltningsbudget 2026	9
Bilaga 1: Riskmatris, V3 klassificerad	11
Bilaga 2: Riskåtgärdslista 2026	11
Bilaga 3: Om myndighetens väsentliga risker, V3 klassificerad	11

1. Om verksamhetsplanen

Sidas mål- och resultatstyrning säkerställer att myndigheten levererar värdeskapande resultat och använder resurser effektivt och flexibelt. Myndigheten arbetar tillsammans som "Ett Sida" över avdelningsgränser och i samarbete med utlandsmyndigheter där Sida har stationerad personal. Regeringens styrning av expert- och förvaltningsmyndigheten är beskriven i verksamhetsstrategin 2024-2026.

Baserat på Sidas verksamhetsstrategi för 2024-2026 tar Sida fram en verksövergripande verksamhetsplan (VP) som uppdateras årligen. I denna specificeras delmål för verksamheten. VP innehåller även budget för innevarande år samt myndighetens väsentliga risker.

Sidas delmål utgår från ambitionen att sätta fokus på värde, lärande och effektivitet. 2026 är ett implementeringsår där Sida kommer att fokusera på att se till att regeringens styrning får full effekt på insatsnivå, utifrån mer transparenta och evidensbaserade insats- och partnerval, och givet neddragna budgetramar.

För att löpande anpassa myndighetens arbete kommer uppföljningen av verksamhetsplanen ske kvartalsvis till Sidas verksamhetsråd och generaldirektör, samt halvårsvis till styrelsen. Baserat på uppföljningen lär myndigheten kontinuerligt och bygger kunskap om resultaten i verksamheten. Uppföljning och prioriteringar i VP ses över löpande i verksamhetsrådet.

VP26 har tagits fram genom en strukturerad och iterativ process som präglats av dialog, evidens och analys. Processen har genomförts i nära samverkan mellan styrelsen, myndighetens operativa ledning och hela organisationen. Sida arbetar integrerat med delmål, risk och ekonomi i sin verksamhetsplanering.

2. Huvudfokus 2026

Under 2025 lade Sida grunden för sitt fortsatta utvecklingsarbete genom att fullborda den förändringsprocess som initierades av styrelsen 2023 och som myndigheten påbörjade implementeringen av 2024. Den nya organisationen är nu införd och reviderade centrala arbetssätt, regler och processer är i en etableringsfas, samtidigt som myndigheten har påbörjat en omfattande portföljomställning i linje med regeringens styr signaler.

Arbetet med utvecklingserbjudanden, resultatstyrning, transparens och insatshantering har tagit viktiga steg framåt, liksom anpassningen till den reviderade förordningen (2025:269) med Sidas myndighetsinstruktion och till de uppdrag och strategier som styr myndighetens arbete. Därmed har Sida lagt grunden för de strukturer, arbetssätt och prioriteringar som krävs för ett mer sammanhållet, flexibelt och slagkraftigt genomförande av biståndet som en integrerad del av svensk utrikespolitik – och står nu väl rustat att fortsätta denna inriktning under 2026.

2026 är ett implementeringsår som kommer att präglas av ökat fokus på att säkerställa att regeringens reformagenda och strategistyrning får fullt genomslag på insatsnivå, utifrån mer transparenta och evidensbaserade insats- och partnerval – inom ramen för neddragna budgetramar. Arbetet med Ukraina, migration och humanitärt bistånd fortsätter att vara särskilt prioriterat, liksom insatser som genom bredare verktyg och finansiella lösningar bidrar till utveckling och ökad resiliens i ett föränderligt och alltmer instabilt globalt läge. Samtidigt intensifieras arbetet med att skapa förutsättningar för att leva upp till regeringens ambitionsnivå vad gäller stärkta kontrollmekanismer och ett ännu mer kraftfullt arbete mot korruption.

Myndighetens arbete 2026 utgår från fem ledstjärnor som speglas i delmålsformuleringar, riskhantering och budget:

1. Tydlighet i prioriteringar och fokus i genomförandet

Sida ska ha en tydlig struktur för hur vi prioriterar resurser och hur insatser väljs och vägs mot varandra, med geografien som klar utgångspunkt. Det innebär att vi prioriterar där effekten bedöms bli störst, där styrsignalerna är tydligast och där Sverige har bäst möjlighet att bidra.

2. Styrning grundad på evidens, transparens och ansvarstagande

Inriktnings- och insatsbeslut ska motiveras tydligt och transparent, med den nya resultatmodellen, analys och riskbedömning som grund. Detta stärker förtroendet för våra val av partners och finansieringsformer och utgör en central del i myndighetens arbete med stärkt intern styrning och kontroll.

3. Insatsportföljer anpassade till ny styrning i ett nytt biståndslandskap

Sida utvecklar insatsportföljer som är mer flexibla och bättre anpassade till förändrade förutsättningar. Genom att kombinera traditionella biståndsformer, investeringar och mobilisering av privat kapital – och genom att samarbeta med Team Sweden i strategiskt

viktiga projekt – kan vi öka biståndets genomslag och skapa hållbara resultat i en tid av krympande budgetramar.

4. Ett bistånd som verkar i samspel med Sveriges bredare utrikespolitiska prioriteringar

Sida utvecklar arbetssätt som integrerar biståndet tydligare i Sveriges utrikes-, handels- och migrationspolitik, i enlighet med myndighetens instruktion. Detta skapar förutsättningar för ett mer samlat svenskt agerande och bättre förutsättningar för att nå resultat i komplexa och snabbt föränderliga miljöer.

5. En myndighet med robust förmåga att ställa om och leverera över tid

Sida bygger en robust och hållbar organisation där digital infrastruktur, informationssäkerhet, kompetensförsörjning och arbetsmiljö är centrala fundament. Det stärker myndighetens förmåga att fungera säkert, effektivt och förutsägbart – och att leverera även under tider av hög omställningstakt och ökade krav på försiktighet och kontroll.

3. Verksamhetsplanens delmål

Sidas verksamhetsplan (VP) för 2026 bygger på regeringens styrning och Sidas verksamhetsstrategi för 2024-2026. I VP beskrivs vilka delmål som Sida ska uppnå under året för att nå målen i verksamhetsstrategin (2024-2026) och få genomslag för regeringens styrning av myndigheten. Genom att arbeta med att uppfylla målen i verksamhetsstrategin (2024-2026) bidrar Sida till det riksdagsbundna målet för det internationella biståndet: att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och under förtryck.

De sju externa målen i Sidas verksamhetsstrategi är långsiktiga med förväntade effekter bortom 2026. De externa målen förväntas göra skillnad för människor som lever i fattigdom och under förtryck (se kapitel 3.1). Sida kommer att följa upp de externa målen genom den nya resultatmodell som myndigheten har utvecklat 2024-2025 och som kommer implementeras under 2026.

De elva interna målen är fastställda av styrelsen. Arbetet med de interna målen prioriteras årligen genom delmål. Delmålen ska leda till att Sida genomför verksamheten med kvalitet, utvecklar myndighetens organisation och metoder, samt säkerställer att myndigheten fortsatt är en attraktiv arbetsgivare (se kapitel 3.1).

2026 vägleds Sidas arbete med de interna målen av fem ledstjärnor som reflekterar både myndighetens verksamhetsstrategi 2024-2026 och ny styrning:

1. Tydlighet i prioriteringar och fokus på genomförandet
2. Styrning grundad på evidens, transparens och ansvarstagande
3. Insatsportföljer anpassade till ny styrning i ett nytt biståndslandskap
4. Ett bistånd som verkar i samspel med Sveriges bredare utrikespolitiska prioriteringar
5. En myndighet med robust förmåga att ställa om över tid

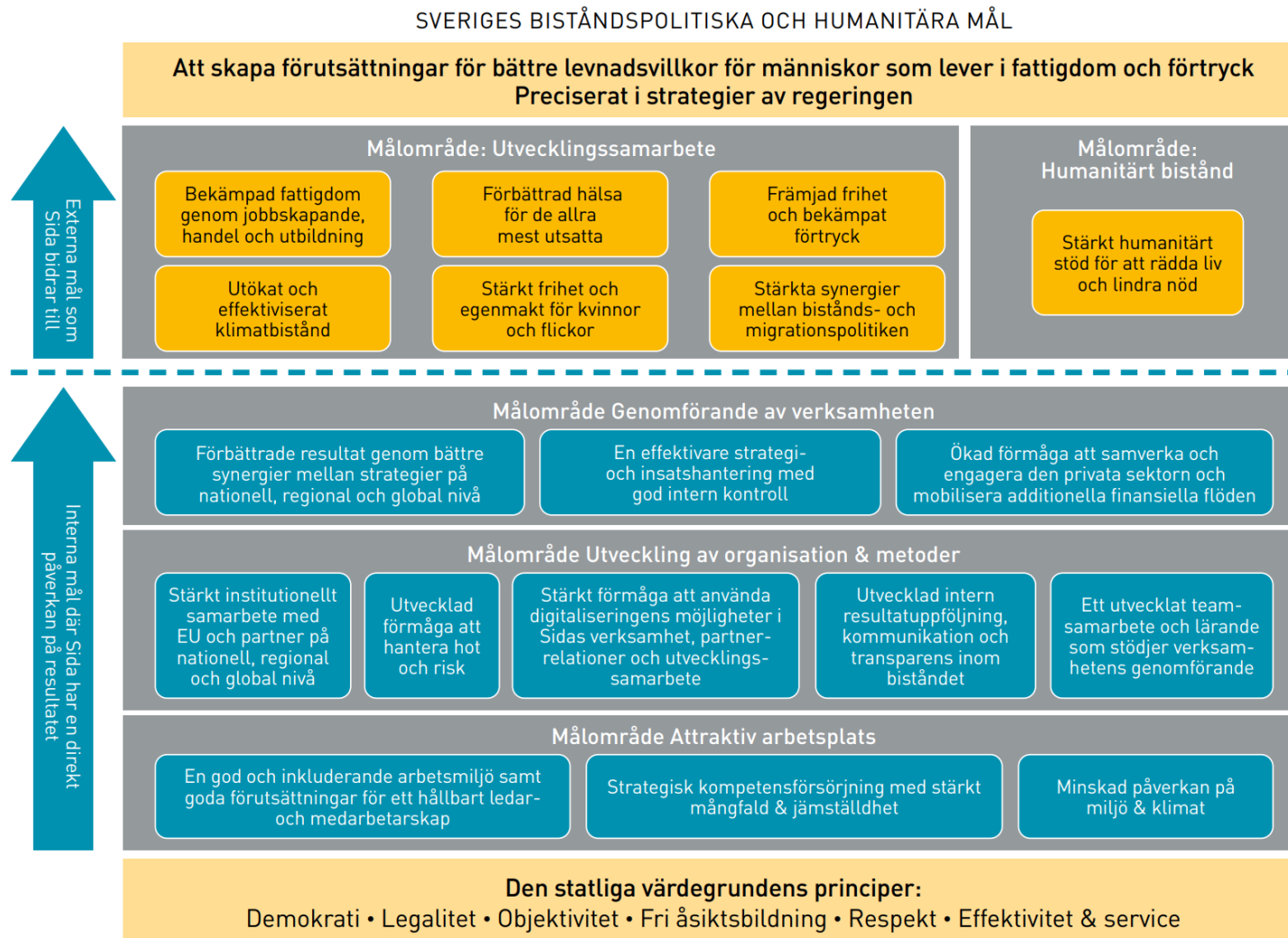
Dessa ledstjärnor speglas i delmålsformuleringar, riskhantering och budget i VP26.

Delmålen i VP26 reflekterar att Sida under 2026 kommer att befinna sig i ett implementeringsår, med fler delmål inom målområde genomförande av verksamheten.

För att löpande anpassa Sidas arbete följs verksamhetsplanen upp kvartalsvis. Uppföljningen utgår från status på delmålen. Sida kommer även att följa myndighetens insatsgenomförande och omställning med hjälp av ett antal indikatorer och prioriterade leveranser. Under 2026 kommer Sida att omhänderta management responses inom ramen för myndighetens gemensam verksamhetsstyrning och uppföljning.

De delmål som Sida ska uppnå 2026 återfinns i kapitel 3.2.

3.1 Målkarta: Sidas verksamhetsstrategi (2024-2026)



3.2 Delmålskarta för 2026

Sidas verksamhetsstrategi & regeringens samlade styrning av myndigheten

Sida följer genomförandet och omställningen av insatser enligt regeringens styrning via indikatorer

Målområde Genomförande av verksamheten

I.2.1 Sida har ställt om sina insatsportföljer i enlighet med regeringens styrning.

I.2.2. Sida har tydliggjort och stärkt sitt fokus på områden där ambitionsnivå och volymer ökar - särskilt Ukraina, migration och humanitärt bistånd.

I.3.1 Sida har ökat mobiliseringen av additionellt och konkurrenskraftigt kapital för utvecklingssamarbetet.

Målområde Utveckling av organisation & metoder

I.5.1 Sida har ett systematiskt och ändamålsenligt arbete med säkerhet, sårbarhet, beredskap och kontinuitet.

I.6.1 Sida har befast en verksamhetsmodell för digitalisering och stärkt sina verksamhetskritiska system, såsom för garantiverksamheten.

I.7.1 Sida har ökat transparensen, förstärkt intern styrning och kontroll inklusive centrala kontrollmekanismer, samt fördjupat arbetet mot korruption och jäv.

I.7.2 Sida har ökat användningen av evidens i analys, bedömning och beslut om insatser samt stärkt effektutvärdering på insatsnivå.

Målområde Attraktiv arbetsplats

I.9.1 Sida är en attraktiv och effektiv arbetsplats som behåller personal och attraherar nya medarbetare.

I.10.1 Sida resursätts med rätt resurser och kompetens i förhållande till omställningen av insatsportföljerna, mångfald och jämställdhet eftersträvas.

Den statliga värdegrundens principer:

Demokrati • Legalitet • Objektivitet • Fri åsiktsbildning • Respekt • Effektivitet & service

Delmål 2026 där Sida har en direkt påverkan på resultatet

4. Förvaltningsbudget 2026

Sidas fördelning av förvaltningsbudgeten utgår från Sidas regleringsbrev för 2026. Budgeten har tagits fram med utgångspunkt i myndighetens verksamhetsplan 2026. Genom en aktiv användning av anslagssparande och anslagskredit skapas förutsättningar för genomförandet av myndighetens uppdrag.

4.1 Övergripande budgetinriktning

För 2026 är Sidas förvaltningsanslag cirka **1 805 277 kronor**. Till detta tillkommer ett överföringsbelopp från 2025 om cirka **53,3 mnkr**, vilket innebär att de totalt disponibla medlen uppgår till cirka **1 859 mnkr**. Myndigheten planerar för ett anslagssparande för omkring 50 mnkr till 2027.

Genom detta skapas en utjämnad resurstilldelning över tid: 2027 kommer, utifrån budgetpropositionen 2026, tilldelningen ligga på 1 828 mnkr, men med stöd av anslagssparandet kan 1 854 miljoner budgeteras, vilket möjliggör stabil bemanning och fortsatt genomförandekraft.

Budgetplaneringen utgår från att 2026 är ett implementeringsår. Myndigheten prioriterar därför resurser som stärker omställningen av insatsportföljerna, utvecklingen av styrning och kontroll samt kapaciteten inom särskilt prioriterade områden såsom Ukraina, migration, säkerhet och digitalisering.

4.2 Resursfördelning

Budgeten fördelas utifrån myndighetens samlade behov och de prioriteringar som följer av delmålet. Bemanningen bedöms kunna ligga kvar på ungefär samma nivå under 2026 och 2027 jämfört med slutet av 2025. Resurstilldelningen för Europaavdelningen har förstärkts för att skapa goda förutsättningar för delmålet som handlar om Ukraina.

En prioriteringspott om **25 mnkr** har avsatts inom förvaltningsanslaget. Syftet är att möjliggöra riktade förstärkningar i linje med VP:s prioriteringar, såsom migration, handel och områden där kompetensförsörjning är särskilt kritisk. Eftersom anslagssparandet för 2026 är högt är målsättningen att fördela medlen tidigt, senast i januari.

4.3 Användning av anslagssparande och kredit

Aktiv användning av anslagssparande och anslagskredit är ett centralt verktyg i Sidas långtidsplanering. Detta möjliggör:

- stabilitet i bemanning trots fluktuerande anslagsnivåer
- förutsägbarhet i planeringen av utsänd personal
- att myndigheten kan hantera omställningskrav utan att göra kortsiktiga anpassningar som påverkar kvalitet eller leveransförmåga negativt

Genom denna budgetstrategi kan Sida ta höjd för både ökade krav på kontroll och behovet av ökad flexibilitet i insatsgenomförandet.

4.4 Identifierade osäkerheter i budgeten

I syfte att frigöra medel till prioriteringar har myndigheten identifierat ett antal finansiella osäkerheter som bevakas kontinuerligt av Sidas råd. De huvudsakliga är:

- antagande om lönekostnadsbortfall genom personalomsättning och frånvaro
- osäkerhet kring kostnadsdelningen med UD och utlandsvillkor
- osäkerhet kring påverkan på grund av valutakursjustering under 2026
- eventuella ökade kostnader vid byte av leverantör av IT-support

Budget för förvaltningsanslaget (tkr)		
Kostnadsslag	Budget 2026	Indikativt 2027
Löner	882 100	902 900
Resor	35 600	36 000
Kompetensutveckling	3 500	3 300
Övrigt	15 200	15 100
Avrundade ramar	100	
Summa avdelningsramar	54 400	54 400
Gemensamma kostnader	228 800	233 800
Kostnadsdelning UD, inkl. NPO	440 000	459 050
Utlandsvillkor	178 000	179 000
VP-prio	25 000	25 000
Summa budget	1 808 300	1 854 150
Tillgängliga medel		
Tilldelade medel	1 805 277	1 828 016
Utnyttjad kredit/beräknat sparande	53 319	50 296
Valutakursjustering	-	-
Summa disponibla medel	1 858 596	1 878 312
Beräknat netto (anslagssparande)	50 296	24 162

Bilaga 1: Riskmatris, V3 klassificerad

Bilagan har informationsklassning V3. Behöriga har tillgång till bilagan i dox (dokumentnummer: 25/001840-4)

Bilaga 2: Riskåtgärdslista 2026

Bilagan har informationsklassning V3. Behöriga har tillgång till bilagan i dox (dokumentnummer: 25/001840-4)

Bilaga 3: Om myndighetens väsentliga risker, V3 klassificerad

Bilagan har informationsklassning V3. Behöriga har tillgång till bilagan i dox (dokumentnummer: 25/001840-4)