

Innehållsförteckning

Rapportens upplägg	2
1. Sammanfattning	3
1.1. Sidas bedömning av strategigenomförandet – ny strategi	3
1.2. Sammanfattande resultatanalys på strateginivå	3
1.3. Slutsatser och bedömningar från genomförandet av föregående strategi	5
2. Slutsatser från operationalisering	7
2.1. Sidas genomförandeplan och förändringsteorier	7
2.2. Genomförande	10
2.3. Uppföljning	12
3. Resultatredovisning	14
3.1. Sidas bidrag till förändring på strateginivå	14
3.1.1. Analys av portföljen	14
3.2. Analys och redovisning av resultat per strategimål	21
3.2.1. Tematisk prioritering 1: Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning	21
3.2.2. Tematisk prioritering 2: Utökat och effektiviserat klimatbistånd	30
3.3. Sidas bidrag till långsiktiga effekter	38
4. Översikt av strategisammanhanget	40
4.1. Sveriges roll i strategisammanhanget	40
5. Implikationer	43
Bilagor	1
Bilaga 1. Strategirapporten – syfte, upplägg och förklaring till trafikljussystemet	1
Bilaga 2. Sidas samlade biståndsverksamhet	4

Rapportens upplägg

Kapitel 1 sammanfattar Sidas slutsatser och bedömning från genomförandet av strategin, inklusive en kortfattad resultatbedömning, samt sammanfattar Sidas slutsatser och bedömningar från genomförandet av föregående strategi.

Kapitel 2 redovisar slutsatser från operationaliseringen.



Kapitel 3 redovisar resultat för den nya strategin.

Kapitel 4 ger en översikt av strategisammanhanget och beskriver den utvecklingskontext i vilken strategin genomförs.

Kapitel 5 redogör för eventuella implikationer för det fortsatta strategigenomförandet som Sida vill lyfta till UD.

1. Sammanfattning

1.1. Sidas bedömning av strategigenomförandet – ny strategi

	 Portföljens Sammansättning	 Portföljens Resultat
Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning		
Strategimål 1. Jobbskapande, marknadsutveckling, tryggad livsmedelsförsörjning och handel	■	■
Strategimål 2. Inhemsk resursmobilisering, minskad korruption och ökad finansiell stabilitet	■	■
Strategimål 3. Digital omställning och främjande av säker och betrodd digital infrastruktur	■	■
Strategimål 4. God, likvärdig och inkluderande utbildning	■	■
Utökad och effektiviserat klimatbistånd		
Strategimål 5. Fossilfri energi och ökad energieffektivisering	■	■
strategimål 6. Grön omställning, utsläppsminskningar och minskade föroreningar	■	■
Strategimål 7. Klimatanpassning till klimatförändringar och ökad vattentrygghet	■	■
Strategimål 8. Motståndskraftiga ekosystem, hållbar ekonomisk utveckling och blå ekonomi.	■	■

1.2. Sammanfattande resultatanalys på strateginivå

Sveriges *Strategi för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning 2025–2029* är en tematisk strategi som antogs i juli 2025. Under strategins första år har Sida lagt stor tonvikt vid att ställa om insatsportföljen till den nya styrningen, ett arbete som beskrivs under kapitel 2. Vad gäller Sidas bidrag under 2025 till strategins mål på en övergripande nivå, bedöms sammansättning vara gul för i samtliga strategimålsportföljer. Portföljerna bedöms överlag som väl sammansatta och insatserna förväntas generera resultat som bidrar till strategimålen uppfyllnad. Samtidigt finns behov av att vidareutveckla portföljerna för att fullt ut svara mot den stora omställning som den nya strategin medför. Detta gäller inte minst omställning från insatser med en global ansats till stärkt landfokus och utvecklandet av landspecifika insatser. Särskilt stor omställning medför styrning kring nya projektbaserade insatser med ett Team Sweden-fokus, samt ett stärkt deltagande av svensk resursbas i strategigenomförandet.

Exempel på det fortsatta omställningsarbetet är att i målet för digitalisering bedömer Sida att portföljen drar på svensk resursbas, men kan bli starkare i att främja säker och betrodd uppkoppling på ett flexibelt vis. För att svara mot detta pågår ett arbete med att ta fram en flexibel insatsmodell för att dra på svenska resursbasens experter. Under utbildningsmålet innebär den fortsatta

omställningen att portföljen omfattar nya projektstöd på landnivå för att fler människor ska få tillgång till relevanta yrkeskunskaper och stärkt egenförsörjning. Klimatportföljen kommer att behöva fortsätta ställas om framförallt mot insatser på landnivå, inklusive i **medelinkomstländer** som är stora utsläppare. Störst möjlighet för projektbaserade insatser inom klimatområdet med Team Sweden bedöms finnas för mål 5 och 6.

På en övergripande nivå bedöms strategiportföljerna levererat goda resultat tack vare att Sida har arbetat långsiktigt med strategiska partner vilket lett till att goda resultat levererats under 2025. Anslagsnivåerna för 2025 skapade även förutsättningar för en bredd i resultatuppfyllelse under varje strategimål. Mot denna bakgrund bedöms portföljernas resultat för samtliga strategimål som gröna förutom för mål tre på digitalisering, då resultat inte fullt ut uppnåts för den nya delen av målet vad gäller säker och betrodde infrastruktur, och mål sex om grön omställning där mer resultat kring utsläppsminskningar i medelinkomstländer som är stora utsläppare bedöms nödvändiga. Nedan följer ett urval av resultat från 2025 som är särskilt relevanta och i linje med den nya styrningen. Vad gäller Sidas arbete med en **Team Sweden -ansats** och **synergier bistånd, handel och främjande** ser Sida goda resultat i **handelsportföljen**. Partnern Global Alliance for Trade Facilitation (GATF) arbetar nära privatsektorn för att genomföra handelsförenklingar. Inom ramen för ett regionalt fönster som finansieras av den regionala MENA-strategin, involverades UM Rabat i det projektförberedande arbetet. Inspel från svenska företag bidrog till att GATF tog fram ett projekt kring procedurerna för certifiering av importvaror som startar 2026.¹

För att förbättra länders **klimatplaner** har National Determined Contributions (**NDC-Partnership**) tillsammans med **UNDP** genom Sidas stöd under 2025 arbetat med att höja ambitionerna och stärka kapaciteten för utformning av länders klimatplaner. Inför klimatområdet Conference of the Parties (COP) 30 lämnade 61 länder in uppdaterade NDC:er, varav 34 hade fått stöd genom NDC-Partnership. Totalt har NDC-Partnership bidragit till att mobilisera 1,5 miljarder USD och påverkat användningen av 10 miljarder USD inom implementeringen av partnerskapsplanerna.

Inom **utbildningsområdet** har Global Partnership for Education (GPE) under fem år utvecklat innovativa finansieringsmekanismer som mobiliserat 3,78 miljarder USD från 66 samfinansierare, baserat på knappt 1 miljard USD av GPE:s egna medel, främst genom GPE Multiplier. Av detta kom 236 miljoner USD från stiftelser, civilsamhälle och privat sektor, vilket bekräftar styrkan i att bredda kretsen av finansierare genom innovativ finansiering.²

Sida använder **innovativa verktyg** för att mobilisera kapital brett inom strategin, även inom utbildningsområdet. Sidas lånegaranti till International Finance Facility for Education (IFFEd) ger länder tillgång till förmånliga räntor för att prioritera investeringar i utbildning.³ Inom strategin ryms flera **utlysningfonder** som mobiliserar resurser och engagemang samt främja skalbara innovationer som levererar mot flera strategimål. Ett exempel på hur utlysningfonder bidrar till målen kring klimat och miljö, och mer specifikt energieffektiviseringar, är utlysningfonden Water and Energy for

¹ GATF Proposal for approval Morocco, 2025, s.11 Dox: 23/000331-170

² Insats 14131 GPE Results Report 2025, s. 6 Dox: 21/000477-254

³ Insats: 13280 IFFEd Historic first-ever International Finance Facility for Education (IFFEd) launched at United Nations Transforming Education Summit – IFFEd, nedladdad 250226 Dox: 25/000340-39

Food. Fonden har gett stöd till det egyptiska företaget Agrisolar solcellsdriven bevattnings och verksamheten som under 2025 medfört energieffektiviseringar om 1,77 TWh⁴. Ett exempel på hur

Sida arbetar nära **näringslivet** inom det Sverige-Indien initierade Leadership Group for Industry Transition (LeadIT), som Stockholm Environment Institute (SEI) är värd för. Under 2025 påbörjades ett initiativ där 18 företag och forskningsinstitutioner från Indien och Sverige genomför pilotprojekt för att bedöma möjligheten att tillämpa svensk teknologi för fossilfri stål- och cementindustri i Indien.

1.3. Slutsatser och bedömningar från genomförandet av föregående strategi

Sida har från tidigare strategier erfarenhet av att utveckla och nyttja **synergier** mellan tematiska och geografiska strategier genom landgemensamma ansatser med både **delegering och samfinansiering**. Sidas bredd av aktörer och stödformer (inklusive garantier och utlysningsfonder respektive program- och projektstöd), har möjliggjort adaptiva arbetssätt och levererat goda resultat. På basis av erfarenheterna vidareutvecklas Sidas interna arbetsmetoder för synergier mellan strategier.

Sida har också flera goda erfarenheter av att **involvera företag** i genomförandet av insatser. Ett exempel på samarbete är *Coffee and Climate* där Löfbergs deltar. Det finns god erfarenhet av att stötta entreprenörskap och innovation bland annat genom att skapa ramverk som underlättar för företag och investeringar. En lärdom är att samverka med företag förutsätter konkreta projekt.

Garantiverktyget fortsätter vara ett viktigt verktyg inom strategins områden och det finns flera pågående garantisamarbeten i portföljen. Ett exempel är International Finance Cooperation (IFC)-garantierna⁵ som mobiliserat stora volymer privat kapital för investeringar i infrastruktur såsom sol- och vindkraft, telekomnät och eldrivna transporter i tillväxt- och utvecklingsekonomier. En lärdom är dock att nya garantiupplägg som mobiliserar stora volymer av privat kapital ofta innebär tidskrävande dialoger och i vissa fall kan avtal slutligen inte ingås. Det är därför viktigt att tidigt i processen säkerställa att det föreslagna upplägget och inriktningen är genomförbart och att det finns utrymme för flexibilitet.

Under 2025 hade Sida totalt **22 aktiva utlysningsfonder**, varav sex⁶ ryms inom den nya strategin. Två av dessa kommer inte att ha verksamhet 2026. Övergripande lärdomar är att utlysningsfonder är ett arbetsintensivt verktyg, men som kan adressera utvecklingsproblem som inte traditionellt bistånd fångar upp; mobilisera resurser och engagemang samt främja skalbara innovationer för hållbara resultat över tid med konkreta resultat på landnivå. En lärdom är att Sida i sitt arbete med innovativ

⁴ WE4F, 2025, Annual Report 2024-2025, s. 40. Dox: 25/001270-59

⁵ Insats 54020185 IFC-portföljgaranti och Insats 12342: IFC AXA

⁶ Global innovation fund (GIF), Water & Energy for Food (WE4F) (avslutas 2026), Global System for Mobile Communications Association (GSMA) (avslutas 2025), Innovations Against Poverty (IAP) och Global Resilience Programme (GRP) samt Oceans Innovations Challenge (OIC)

finansiering som involverar näringslivet och utlysningfonder behöver göra särskilda bedömningar av statsstödsreglerna, samt säkerställa att krav på revision efterlevs.

2. Slutsatser från operationalisering

2.1. Sidas genomförandeplan och förändringsteorier

Sveriges strategi för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning 2025–2029 är en tematisk strategi som omfattar åtta strategimål. I strategin finns även skrivningar som styr genomförandet, bland annat betonas att strategin ska komplettera geografiska och regionala biståndsstrategier samt att verksamheten ska genomföras i länder och regioner i första hand och enbart undantagsvis på global nivå. Strategin möjliggör också stöd till verksamhet i icke-strategistyrda medelinkomstländer, fortsatt i enlighet med OECD DACs regelverk. Strategin anger vidare att en projektbaserad ansats på landnivå ska tillämpas när möjligt. Detta innebär sammantaget en relativt stor omställning mot tidigare strategier och mot bakgrund av detta har en samarbetsmodell utvecklats (se avsnitt 2.2) i syfte att stärka fokus på land- och regionnivå, samt inkorporera projektbaserade ansatser i samarbete med Team Sweden.

Inom ramen för genomförandeplanen har Sida tagit fram **förändringsteorier**. Förändringsteorierna identifierar de steg som krävs för att nå önskade resultat och lyfter fram vilka antaganden som ligger till grund för detta samt de risker som skulle kunna hindra att resultat nås. Detta fungerar som ett verktyg för att planera, följa upp och justera verksamheten. Sida har vidare brutit ner och konkretiserat regeringens strategimål i **aktörsfokuserade mål med fokus på beteendeförändringar hos förändringsaktörer**. De aktörsfokuserade utfallsmålen ligger nära insatsernas inflytandesfär. Förändringsaktörer är de aktörer vars förändringar i beteende är avgörande för att adressera utvecklingshinder och möjligheter i kontexten. En förändringsaktör kan vara en samarbetspartner, men behöver inte vara det. Nedan följer en kort översikt, per strategimål, över Sidas förändringsteorier med fokus på aktörer, beteendeförändringar och prioriteringar för genomförandet.

Den 60-% neddragning av anslagsvolymen i Regleringsbrevet 2026 jämfört med strategibeloppet får konsekvenser för genomförandet där tydliga prioriteringar kommer att behöva göras i portföljen till följd av den kraftiga nedskärningen. Under 2026 fortsätter därmed justeringarna av portföljerna och ytterligare anpassningar kan behöva göras av förändringsteorierna och genomförandeplanen för att reflektera det lägre anslagsbeloppet. Därutöver finns flexibilitet för ytterligare förändringar som kan komma avseende styrningen av biståndet för att möjliggöra ett effektivt genomförande av strategin med förflyttning mot målbilden för 2026/2027 vad gäller samarbetsmodellen och successivt vidare mot målbilden 2029.

Gemensamt för majoriteten av målen i strategin är behovet av att **stärka nationella institutioner** för att bland annat möjliggöra investeringar, till exempel i infrastruktur som kan bidra till en rättvis, grön och digital omställning med förbättrade levnadsvillkor och stärkta förutsättningarna för en lokal privatsektorutveckling. Detta är sålunda en genomgående prioritering för genomförandet av strategin med goda möjligheter till att komplettera geografiska strategier.

Mobilisering av kapital är inte ett eget mål i strategin men lyfts upp som ett viktigt element i genomförandet och nämns även i reformagendan och har därför lagts till som ett mål i genomförandeplanen.

Strategimål 1 *Förbättrade försörjningsmöjligheter genom jobbskapande, marknadsutveckling, tryggad livsmedelsförsörjning och handel*

- **Policy- och regelsättare samt tillsynsmyndigheter** tillämpar policyer som främjar affärs- och investeringsklimat, jobbskapande, handel och livsmedelsförsörjning
- **Investerare och företag** växer på ett inkluderande och hållbart sätt som deltagande i handelssamarbete
- **Handelsministerier och myndigheter** utformar planer och genomför åtgärdsprogram som minskar handelshinder och ökar marknadstillträde
- Sida kommer att prioritera att undersöka samarbeten med partners som har förutsättningar att på landnivå främja den **privata sektorns möjligheter** att informera och driva på **prioriterade reformer** och **mobilisera kapital**. Preferens ges även till partner med kompetens grundat i evidens/analys och mandat inom internationella handelsregler, avtal och standarder
- Stöd till globalt normativ utveckling inom områden där detta inte längre prioriteras avslutas, samt att stöd som främst bidragit till målsättningar som inte längre inkluderas i strategimålen, såsom **social trygghet och kvinnors ekonomiska egenmakt, avslutas**.

Strategimål 2. *Stärkta institutioner som främjar inhemsk resursmobilisering, minskad korruption och ökad finansiell stabilitet*

- **Centralbank och andra tillsynsmyndigheter** genomför stabilitetsökande reformer och bedriver effektiv reglering och övervakning
- **Statens förmåga** att mobilisera resurser effektiviseras i utvecklingsländer genom reformer och utvecklade arbetssätt och hantering av offentliga tillgångar
- **Offentliga institutioner** stärker kontrollsystem och minskar riskerna för korruption och illegala finansiella flöden.
- Sida kommer att prioritera att undersöka samarbeten med partners som kan bidra till att den finansiella sektorn i sin tur bidrar till **fungerande marknader** via effektivitet, motståndskraft och transparens.
- Sida kommer att prioritera att i stort fortsätta med existerande partnerskap och eventuellt komplettera med **partnerskap inom svensk resursbas** och dra på god svenska erfarenheter inom skattefrågor i internationellt utvecklingssamarbete.

Strategimål 3. *Stärkt ekonomisk utveckling, säkerhet och respekt för fri- och rättigheter genom accelererad digital omställning, minskade digitala klyftor och främjande av säker och betrodd digital infrastruktur*

- **Innovatörer** utvecklar och skalar upp inkluderande och hållbara digitala lösningar för lokala utvecklingsutmaningar.
- **Myndigheter** utvecklar och tillämpar regelverk och arbetssätt som stödjer en digitalisering på ett rättssäkert sätt
- **Företag** som levererar kritiska digitala tjänster bidrar till digital inkludering.
- **Myndigheter** utvecklar och tillämpar regelverk och arbetssätt som är inkluderande och baserad på rättsstatens principer. Myndigheter är centrala aktörer i att skapa de rättsliga och tekniska förutsättningar för digital omställning. För att kunna dra ytterligare **på svensk resursbas** i att bidra i att ge institutionellt kapacitetstöttande stöd kommer Sida att göra en särskild satsning för att etablera flexibla stödstrukturer som drar på Team Sweden.

Sida kommer att prioritera att undersöka samarbeten med aktörer som tillhandahåller finansiering och annat stöd direkt till innovatörer. Strategimål 4 *Förbättrad tillgång till en god, likvärdig och inkluderande utbildning.*

- **Nationella utbildningssystem** - eller utbildningsaktörer - erbjuder förbättrad tillgång till likvärdig och god utbildning
- Skapa förbättrade möjligheter till lärande genom att utveckla och anpassa undervisningen

- Förbättrade möjligheter att tillgodogöra sig lärande och kunskaper genom mer relevanta **yrkesutbildningar**
- Sida prioriterar samarbeten med partner som bidrar till förbättrad **grundläggande utbildning, yrkesutbildning och livslångt lärande**.
- Sida prioriterar samarbete med partner på landnivå som **stärker lärande, kunskaper och motståndskraft**. Fokus ligger på inkluderande och rättvis utbildning som bidrar till att motverka våld, diskriminering och effekterna av klimatförändringar, inte på att minska utbildningssektorns egen klimatpåverkan.
- Sida prioriterar samarbeten med partner på landnivå som bidrar till att fler får tillgång till relevanta yrkeskunskaper och ökad egenförsörjning, både lokalt och inom den formella sektorn, i linje med strategins mål, t.ex. kopplat till ekonomisk utveckling. Sida prioriterar även stöd som skapar möjligheter för kvinnor att ta sig in i sektorer där de idag är underrepresenterade, och väljer bort insatser som ligger utanför strategins fokusområden.

Strategimål 5 *Ökad tillgång till fossilfri energi och ökad energieffektivisering.*

- **Offentliga aktörer** i låg- och medelinkomstländer möjliggör förutsättningar för investeringar i fossilfri energi och energieffektivisering.
- **Privata och offentliga aktörer** möjliggör och mobiliserar kapital för investeringar i energiprojekt i låg- och medelinkomstländer.
- Sida kommer att prioritera stöd som möjliggör och underlättar för investeringar i fossilfri energi och energieffektivisering som bidrar till minskade utsläpp genom en kombination av olika instrument. Där det bedöms som möjligt och relevant kan direkta projektinvesteringar utifrån en Team Sweden-ansats bli aktuella inklusive användandet av instrumentet för Uppdragsfinansierat tekniskt samarbete (UTS) för att möjliggöra investeringar.
- Sida **nedprioriterar verksamhet inriktad på global normativ dialog** och stöd som inte har ett tydligt land- och/eller regionfokus.

Strategimål 6 *Påskyndad grön omställning, utsläppsminskningar och minskade föroreningar.*

- **Nationella och lokala offentliga institutioner** genomför reformer som främjar en grön och rättvis omställning,
- **Privata aktörer** bidrar till nationell och lokal transformation för en grön och rättvis omställning
- Sida kommer prioritera samarbete med **svenska resursbasen**, med särskilt fokus på svenska myndigheter och samarbete inom föroreningar och avfallshantering.
- Sida kommer prioritera samarbete med **svenska privata aktörer** inom cirkulär ekonomi, avfall och miljöteknik, samt inom hållbara transporter utifrån en Team Sweden-ansats.
- Visst begränsat samarbete som bidrar till ökad anslutning och genomförande av **internationella miljökonventioner** och avtal kommer kunna stödjas utifrån undantaget i strategin.
- Sida **nedprioriterar systemstärkande insatser** för integrering av miljöarbete inom multilaterala organisationer.

Strategimål 7 *Stärkt klimatanpassning till klimatförändringar och ökad vattentrygghet.*

- **Relevanta ministerier** och myndigheter säkerställer efterlevnad av ramverk för klimatanpassning och vattentrygghet
- **Civilsamhället** förmedlar kunskap som bidrar till klimatanpassning och vattentrygghet
- **Privata aktörer** tillhandahåller varor och tjänster för stärkt klimatanpassning och vattentrygghet
- Sida stöd kommer omfatta katastrofriskreducering inklusive tidiga varningssystem för ökad motståndskraft, grön och naturbaserad infrastruktur på lokal nivå samt naturresursförvaltning för ökad vatten- och livsmedelstrygghet.

- Sida **nedprioriterar globala systemstärkande insatser** inom klimatanpassning och vatten.

Strategimål 8 *Stärkta motståndskraftiga ekosystem med bevarad biologisk mångfald, som skapar förutsättningar för hållbar ekonomisk utveckling och blå ekonomi.*

- **Nationella och lokala myndigheter** har kunskap, för att skydda och hållbart nyttja ekosystem och biologisk mångfald.
- **Privata och ideella aktörer** med näringsverksamhet kopplat till mark- och vattenanvändning arbetar hållbart.
- Sida kommer att prioritera **stöd till offentliga institutioner** som möjliggör resultat på land- och lokal nivå, samt möjliggör ansvarsfull handel med naturresurser och mobilisering av kapital för bevarande av biologisk mångfald.
- Arbete med **svenska resursbasen** kommer att fortsätta, t.ex. genom myndighetsamarbete inom blå ekonomi och kustzonsförvaltning.

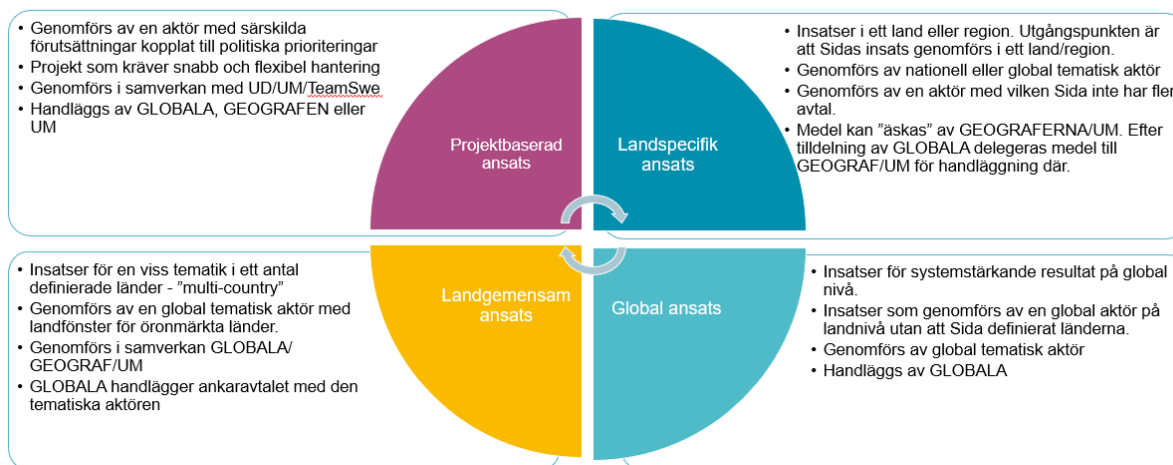
Den geografiska inriktningen och viktning av de olika ansatserna i den föreslagna samarbetsmodellen tar hänsyn till bilaterala och regionala genomförandeplaner samt svenska intressen i icke-strategiländer. Den projektbaserade ansatsen, och inte minst samhällskritiska infrastrukturprojekt, innebär nya samarbetsformer för Sida och nya portföljer behöver därför byggas upp. Prioriterade landspecifika insatser och projekt, inklusive i medelinkomstländer, kommer utvecklas i samverkan med ambassader och Team Sweden.

Synergierna mellan de tematiska områdena inom strategin är starka. Utöver de tematiska kopplingarna bidrar flera insatser till mer än ett strategimål. **Hållbar tillväxt** innebär att ekonomin växer på ett sätt som skapar goda jobb och som är långsiktigt förenligt med miljömässiga och sociala mål. Det kräver innovation, effektiv resursanvändning och inkluderande samhällsutveckling. **Grön omställning** är den konkreta förändringsprocessen mot ett samhälle med låga koldioxidutsläpp, förnybar energi, cirkulär ekonomi och ekologisk balans. Den är central i sig och en förutsättning för att tillväxten ska kunna vara hållbar. **Utbildning** är en viktig möjliggörande faktor för både hållbar tillväxt och grön omställning och bidrar på flera nivåer: 1) Kompetensförsörjning, genom livslångt lärande och yrkesutbildningar möjliggörs omställning i befintliga branscher och att arbetskraften har rätt kompetens för nya gröna jobb; 2) Medvetenhet och beteendeförändring, genom utbildning ökar förståelsen för klimatfrågor och dess konsekvenser; 3) Innovation och forskning, högre utbildning och forskning driver teknisk utveckling och nya lösningar för grön omställning och samverkan mellan akademi och näringsliv skapar nya affärsmodeller och stärker konkurrenskraften. Den **digitala omställningen** påverkar i alla de tre tematiska delarna.

2.2. Genomförande

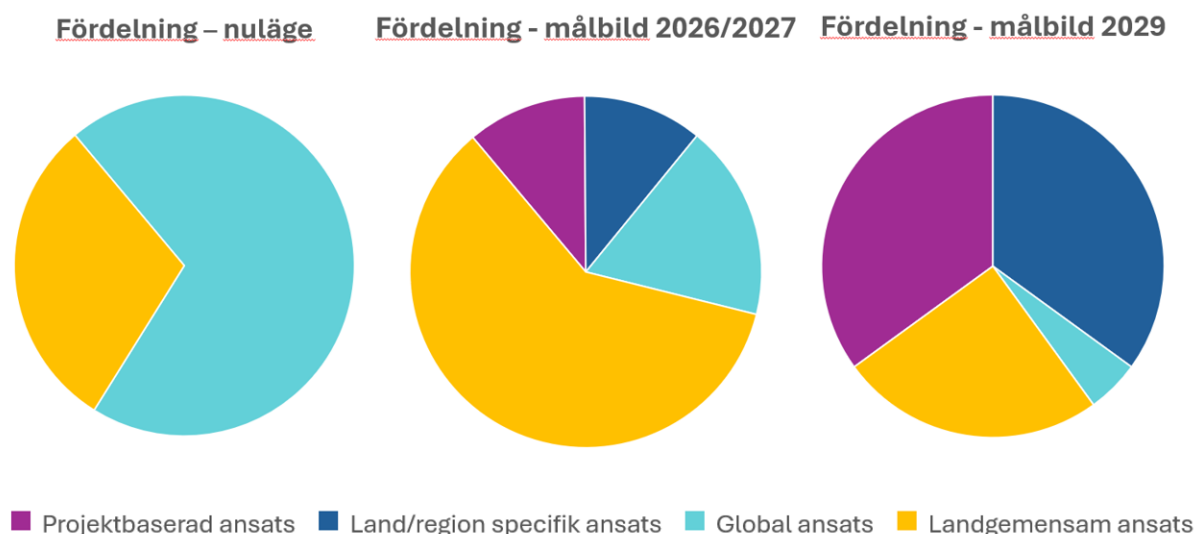
Nedan följer en översikt av de avvägningar och prioriteringar Sida utgår ifrån i portföljutvecklingen under strategiperioden. Vad gäller den planerade fördelningen och sekvenseringen av insatser över strategiperioden kommer portföljens sammansättning styras om från huvudsakligen insatser med global ansats till huvudsakligen landspecifik ansats med insatser på landnivå (genom landgemensam landspecifik och/med projektbaserad ansats). För denna omläggning har Sida tagit fram en samarbetsmodell och en målbild. Se figur 1 och 2 nedan.

Samarbetsmodellen



Figur 1. Samarbetsmodell för kategorisering av insatser

Modellen vägleder strategigenomförandet och sätter fokus på omställning och justeringar av portföljerna, samt att säkerställa flexibilitet för att svara mot fortlöpande styrning. Målbilden att uppnå önskad viktningen av de olika ansatserna anges i figur 2 nedan. Sida har under 2025 påbörjat skiftet i typen av insatser, enligt samarbetsmodellen. Detta omfattar att Sida i stor utsträckning har börjat avsluta globala och/eller insatser med global ansats till förmån för mer riktade landgemensamma och landspecifika insatser. Ett arbete som Sida intensifierat under början av 2026. Vad gäller svenska **utrikespolitiska prioriteringar** inhämtar Sida dessa genom extrasamråd med UD och genom regelbundna tematiska avstämningar bl.a. inom handelsområdet där Sida månadsvis har möten med Genève-representationen, Enheten för internationell handelspolitik och Kommerskollegium samt inom ramen för det fortlöpande arbetet med Team Sweden-aktörer. Sida har även regelbundna avstämningar kring UNEP med Klimat- och Näringslivsdepartementet och svenska UNEP-representanter vid UM Nairobi.



Figur 2. Målbild för utvecklingen av de olika kategorierna av insatser

Nedan följer en kort överblick av det omställningsarbete av strategiportföljen som genomförts under 2025. I linje med strategin har insatser justeras till att bli tydligare landfokuserade och i de flesta fall med öronmärkt stöd till specifika länder. Strategin möjliggör för visst globalt stöd inom utbildning, handel och klimatarbete inom målet som rör grön omställning. Insatser som omfattar stöd kring globala nyttigheter och normativt arbete och som i nuläget inte kan ställas om till landfokuserad verksamhet avslutas i stor utsträckning. Exempel på detta är flera av de icke-öronmärkta stöden till större multilaterala organisationer som ILO, FAO, UN-Women, UNCDF, UNDP, UN-Water, UNICEF CEEDs och UNDRR. Även samarbetet med Världsbanken är under omställning, vilket innebär att endast ett fåtal Världsbanksfonder som bedöms ha en stark strategisk relevans har fortsatt utbetalningar, men med minskade belopp⁷.

Mindre organisationer berörs också av omställningsarbetet, t.ex. stöden till Swedwatch och till International Institute for Sustainable Development (IISD) avslutas då insatserna har fokus på globalt normativt arbete och inte har några landprogram. Även stödet till International Institute for Sustainable Development avslutas av samma anledning.

I omställningsarbetet kommer **synergier** mellan de tematiska områdena att beaktas. **Hållbar tillväxt** innebär att ekonomin växer på ett sätt som skapar goda jobb och som är långsiktigt förenligt med miljömässiga och sociala mål. **Grön omställning**, med hållbara nivåer av utsläpp samt energi- och materialförbrukning, är helt avgörande för att tillväxten ska kunna vara hållbar. **Utbildning** är en viktig möjliggörande faktor för både hållbar tillväxt och grön omställning och bidrar på flera nivåer, t.ex. vad gäller kompetensförsörjning och innovation och forskning. Vidare påverkar den **digitala omställningen** alla de tre tematiska delarna.

2.3. Uppföljning

Det är huvudsakligen resultat från insatsportföljerna som följs upp för att kunna bedöma Sidas bidrag till att genomföra strategins olika strategimål. Denna information ligger till grund för den årliga resultatrapporteringen till regeringen (tidigare strategirapporter). Syftet med insatsuppföljningen är att ge Sida information om hur verksamheten fungerar för att nå strategimålen så att nödvändiga förändringar kan genomföras under genomförandet. Ett annat syfte är att avrapportera resultat inom strategigenomförandet till regeringen i enlighet med gällande riktlinjer. Under 2025 har Sida i linje med rutiner följt upp insatser genom uppföljningsresor, fortlöpande dialog med partner, utvärderingar, resultatrapportering, årliga revisioner och särskilda revisioner för intern styrning och kontroll (ISK). Ett exempel på detta är den ISK som gjordes tillsammans med Sida-enheten ansvarig för *Strategin för Innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling* på Näringslivets Internationella Råd (NIR), som undersökte relevanta områden för de båda programmen Swedish workplace programme (SWP) och Sustainable impact accelerator (SIA), som under 2026 planeras att flyttas över till denna strategin.⁸ Vidare har Sida under 2025 finansierat utvärderingar av flera insatser, vilket bidragit till en evidensbaserad omställning av insatsportföljen. Utvärdering och lärande syftar också till att föra centrala lärdomar och slutsatser tillbaka in i dialogen med samarbetsparter för utveckling

⁷ Fortsatta utbetalningar till Världsbanksfonderna ESMAP och Problue. Inget fortsatt stöd till PPIAF, Progreen, Vatten och sanitetsfonden (GWSP), GFDRR (katastrofriskreducering), GPRBA (Resultatbaserad finansiering).

⁸ Ernst & Young, Assessment of Internal Management and Control of The International Council of Swedish Industry (NIR), Dox: 25/000537-9

av verksamheten. Sidas utvärdering av **International Institute for Sustainable Development (IISD)** som visar på att organisationens främsta värde ligger i globalt och normativt arbete har delvis legat till grund till beslutet att fasa ut insatsen⁹. Större partners, inte minst FN-organisationer och Världsbankens förvaltningsfonder, gör flera utvärderingar årligen och ett exempel på detta är **United Nations Environment Program (UNEPs)** utvärdering av sitt kemikaliearbete för de senaste tio åren¹⁰. Utvärderingen har bidragit till Sidas beslut att fortsätta stödja detta arbete. Ett annat exempel på en viktig utvärdering är den av **Global Partnership for Education (GPE)** med fokus på Value for Money (VfM). Utvärderingen har bidragit till att givare drivit på förslag för justeringar i initiativets budget och genomförande.¹¹

Sida ser under 2026 över sina processer och system för uppföljning. En plan för uppföljningen bortom insatserna, genom t ex portföljanalyser och utvärderingar kommer att tas fram under 2026. Uppföljningsplanen kommer att fokusera på hur utfallsmål kan följas upp, då den nya målstrukturen på Sida är helt ny och ett gemensamt lärande måste vägleda myndighetens tillvägagångssätt för uppföljning av utfallsmål.

⁹ Report External Evaluation IISD project Leveraging Sustainable Markets, Trade and Investment for Poverty Reduction and Sustainable Development, Dox: 23/000722-64

¹⁰ Evaluation of the UNEP subprogram on Chemicals and Pollution action 2015-2024, UNEP October 2025

¹¹ Genesis May 2025, Evaluation Report Financial Review and Results Assessment of the Global Partnership for Education (GPE) Dox: 21/000477-257

3. Resultatredovisning¹²

3.1. Sidas bidrag till förändring på strateginivå

3.1.1. Analys av portföljen

Tabell 1. Utfall och antal insatser per strategimål, augusti – december 2025¹³

Strategimål	Utfall, mnkr	Antal insatser
Strategimål 1. Förbättrade försörjningsmöjligheter genom jobbskapande, marknadsutveckling, tryggad livsmedels-försörjning och handel	279	29
Strategimål 2. Stärkta institutioner som främjar inhemsk resursmobilisering, minskad korruption och ökad finansiell stabilitet	10	5
Strategimål 3. Stärkt ekonomisk utveckling, säkerhet och respekt för fri- och rättigheter genom accelererad digital omställning, minskade digitala klyftor och främjande av säker och betrodd digital infrastruktur	44	6
Strategimål 4. Förbättrad tillgång till en god, likvärdig och inkluderande utbildning	238	4
Strategimål 5. Ökad tillgång till fossilfri energi och ökad energieffektivisering	80	10
Strategimål 6. Påskyndad grön omställning, utsläppsminskningar och minskade föroreningar	85	23
Strategimål 7. Stärkt klimatanpassning till klimatförändringar och ökad vattentrygghet.	115	27
Strategimål 8. Stärkta motståndskraftiga ekosystem med bevarad biologisk mångfald, som skapar förutsättningar för hållbar ekonomisk utveckling och blå ekonomi.	156	22

När det gäller antalet insatser som omfattas av strategin bör det understrykas att majoriteten av insatserna levererar på flera strategimål. Detta visar på tydliga synergier mellan strategimålen och

¹² I kapitlet används begreppet "utfall". Med utfall avses utbetalade medel minus återbetalade medel.

¹³ Utfall för perioden augusti till december 2025. Notera att en insats kan ha flera strategimål. Antalet insatser i denna tabell går därmed inte att jämföra med övriga tabeller.

medför även att ett stort antal insatser i tabellen ovan förekommer under flera strategimål. Totalt hade strategin i slutet av 2025 68 aktiva insatser med utbetalningar.

Portföljen har under andra halvan av 2025 genomgått omfattande förändringar med neddragningar och stängning av insatser men också omställning inom insatser i syfte att leverera på de nya strategimålen och skapa utrymme för nya insatser. Vidare påverkas statistiken av när på året som utbetalningarna har gjorts under 2025 eftersom siffrorna endast avser utbetalningar under den nya strategin. Fördelningen av medel mellan målen under 2025 reflekterar därmed inte fullt ut den av Sida önskade fördelningen om 36% för mål 1-3, 15% för mål 4 och 49% för mål 5-8.

Vad gäller de fyra miljörelaterade målen faller målet om biologisk mångfald ut som det största, med drygt 16% av totala utfallet inom strategin. Det minsta är energimålet, om 8% av totala strategivolymen. Detta utfall kan till viss del bero på när utbetalningar gjorts under 2025 eftersom siffrorna ovan endast avser utbetalningar under den nya strategin. Att målet om biologisk mångfald är omfattande beror samtidigt även till viss del på att det består av en portfölj som är en sammanslagning av portföljerna under två olika mål, under den förra strategin.

Tabell 2. Utfall och antal insatser 2025 för föregående Strategi för Sveriges globala utvecklingsamarbete inom miljö, klimat och biologisk mångfald 2022-2026, januari – juli¹⁴

Strategimål	Utfall, mnkr	Antal insatser
Ökad vattentrygghet genom hållbar förvaltning av sötvattenresurser och sötvattenekosystem	72	13
Begränsad klimatpåverkan inklusive ökad tillgång till förnybar energi ökad energieffektivisering	74	17
Fler miljömässigt hållbara och inkluderande städer och samhällen	69	13
Hållbara produktions- och konsumtionsmönster, inklusive omställningen till hållbara livsmedelssystem, minskade föroreningar och hållbar kemikalie- och avfallshantering	68	21
Stärkt anpassningsförmåga och motståndskraft mot klimatförändringar och naturkatastrofer, inklusive för att förebygga, motverka och hantera ofrivillig migration pådriven av miljö- och klimatförändringar	174	29
Renare hav och kuster samt hållbart nyttjande och förvaltning samt restaurering av marina naturresurser, biologisk mångfald och ekosystem	38	18
Ökat skydd, bevarande och restaurering av ekosystem och biologisk mångfald samt stärkta	100	20

¹⁴ Utfall under perioden januari till juli 2025. Notera att en insats kan ha flera strategimål. Antalet insatser i denna tabell går därmed inte att jämföra med övriga tabeller.

förutsättningar för hållbar förvaltning och hållbart nyttjande av landbaserade naturresurser		
--	--	--

Tabell 2. Visar utfall och antal insatser med utbetalning under januari till juli 2025 under föregående strategi för Sveriges globala utvecklingssamarbete inom miljö, klimat och biologisk mångfald 2022-2026. Som det framgår av tabellen utgjorde strategimålet om klimatanpassning den största andelen (29%) av utfallet under 2025 under den nu avslutade strategin. Detta är i linje med prioriteringar om ett starkt fokus på klimatanpassning i hela portföljen under den tidigare strategin. Strategimålet om marint fokuserad biologisk mångfald utgjorde den minsta andelen (6%), vilket beror på att portföljen hade få insatser och för första delen av 2025 gjordes inga större utbetalningar till insatser med havsbaserad biologisk mångfald. För landbaserad biologisk mångfald gjordes en satsning i linje med styrningen för den tidigare strategin.

Tabell 3. Utfall och antal insatser 2025 för föregående Strategi Sveriges globala utvecklingssamarbete inom hållbar ekonomisk utveckling 2022–2026, januari - juli¹⁵

Strategimål	Utfall, mnkr	Antal Insatser
ECON2022a3 - Förbättrade förutsättningar för hållbar och inkluderande marknads- och privatsektorutveckling samt hållbart företagande	80	17
ECON2022a1 - Förbättrade förutsättningar för produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor	72	9
ECON2022c1 - Stärkt inhemsk resursmobilisering genom välfungerande skattesystem och minskad korruption	45	2
ECON2022a2 - Stärkt ekonomisk egenmakt för kvinnor	40	16
ECON2022b1 - Förbättrade förutsättningar för en tryggad livsmedelsförsörjning, hållbara livsmedelssystem, ökad produktivitet och hållbarhet inom jordbruk, skogsbruk och fiske samt stärkt ägande- och nyttjanderätt av mark och naturresurser	38	10
ECON2022a4 - Förbättrade förutsättningar för hållbar och inkluderande internationell handel	27	3
ECON2022b2 - Förbättrade förutsättningar för universell social trygghet	22	4
ECON2022c3 - En inkluderande, jämställd och hållbar digitalisering	21	7
ECON2022c2 - En motståndskraftig finansiell sektor och ökad finansiell stabilitet	21	5

¹⁵ Utfall under perioden januari till juli 2025. Notera att en insats kan ha flera strategimål. Antalet insatser i denna tabell går därmed inte att jämföra med övriga tabeller.

Tabell 3 visar utfall och antal insatser med utbetalning under januari till juli 2025 under föregående Strategi för Sveriges globala utvecklingssamarbete inom hållbar ekonomisk utveckling 2022–2026. De flesta insatserna i strategiportföljen bidrar till flera strategimål och rapporteras därmed under flera mål i tabellen. I enlighet med prioriteringarna för strategin och utfall tidigare år så är målet om marknads- och privatsektorutveckling samt hållbart företagande störst i volym och antal insatser. Många insatser rapporterar mot målet på kvinnors ekonomiska egenmakt då detta också var en fråga som integrerades i hela portföljen under den tidigare strategin. Den stora volymen för sysselsättning bekräftar den tidigare strategins förändringsteori och fokus på jobbskapande för att bidra till inkluderande utveckling. Digitalisering ligger lägre än tidigare år då flertalet insatser fasats ut för att ge utrymme till omläggning och nya insatser. Även handelsmålet hade lägre volym första halvan av 2025 på grund en större beredning med utbetalning mot slutet av året.

Vad gäller utfall och antal insatser för utbildningsområdet bygger dessa på portföljen från den föregående *Strategin för globalt utvecklingssamarbete inom hållbar social utveckling*, som avslutades 30 juni 2024. Därefter var utbildningsområdet strategilöst fram till augusti 2025. Detta innebar att inga utbetalningar kunde göras under första halvåret 2025. Det totala utfallet visar utbetalningar under det nya strategimålet i den nya strategin.

Tabell 4. Utfall och antal insatser för utbildning under nya strategin, 2025

Strategimål	Utfall, mnkr	Antal insatser (2025)
Ökad tillgång till en god, likvärdig och inkluderande utbildning	238	4

Tabell 5. Utfall och antal insatser per globalt mål (Agenda 2030), 2025¹⁶

SDG-mål	Utfall, mnkr	Antal insatser (2025)
1- Ingen fattigdom	840	40
2- Ingen hunger	292	18
3- God hälsa och välbefinnande	170	6
4- God utbildning för alla	303	8
5- Jämställdhet	469	24
6- Rent vatten och sanitet för alla	529	17
7- Hållbar energi för alla	274	10
8- Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	650	35
9- Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	300	13
10- Minskad ojämlikhet	127	7
11- Hållbara städer och samhällen	426	15

¹⁶ Notera att en insats kan vara relevant för flera globala mål

12- Hållbar konsumtion och produktion	507	26
13- Bekämpa klimatförändringarna	852	33
14- Hav och marina resurser	438	17
15- Ekosystem och biologisk mångfald	427	17
16- Fredliga och inkluderande samhällen	41	3
17- Genomförande och globalt partnerskap	485	27

Tabell 5 visar utbetalningar och antal insatser i relation till globala målen. Statistiken med antalet insatser är dock delvis missvisande eftersom en del av insatserna är mindre komponenter inom större insatser, t.ex. en mindre miljökomponent inom ett stort stöd till WHO. På helheten ger dock Tabell 5 en relativt god bild av vilka SDG-mål som är i huvudfokus för den nya strategin.

Tabell 6. Utfall per partnerkategori, 2025

Partnerkategori	Utfall, mnkr	Procent
Multilaterala organisationer	1079	55
Icke-statliga organisationer (NGOs) och civilsamhälle	356	18
Offentliga institutioner	64	3
Universitet, högskola eller annan akademisk institution, forskningsinstitut eller tankesmedja	255	13
Offentlig-privat samverkan (PPPs) och nätverk	211	11
Privat sektor institution	0	0
Övriga	3	<1

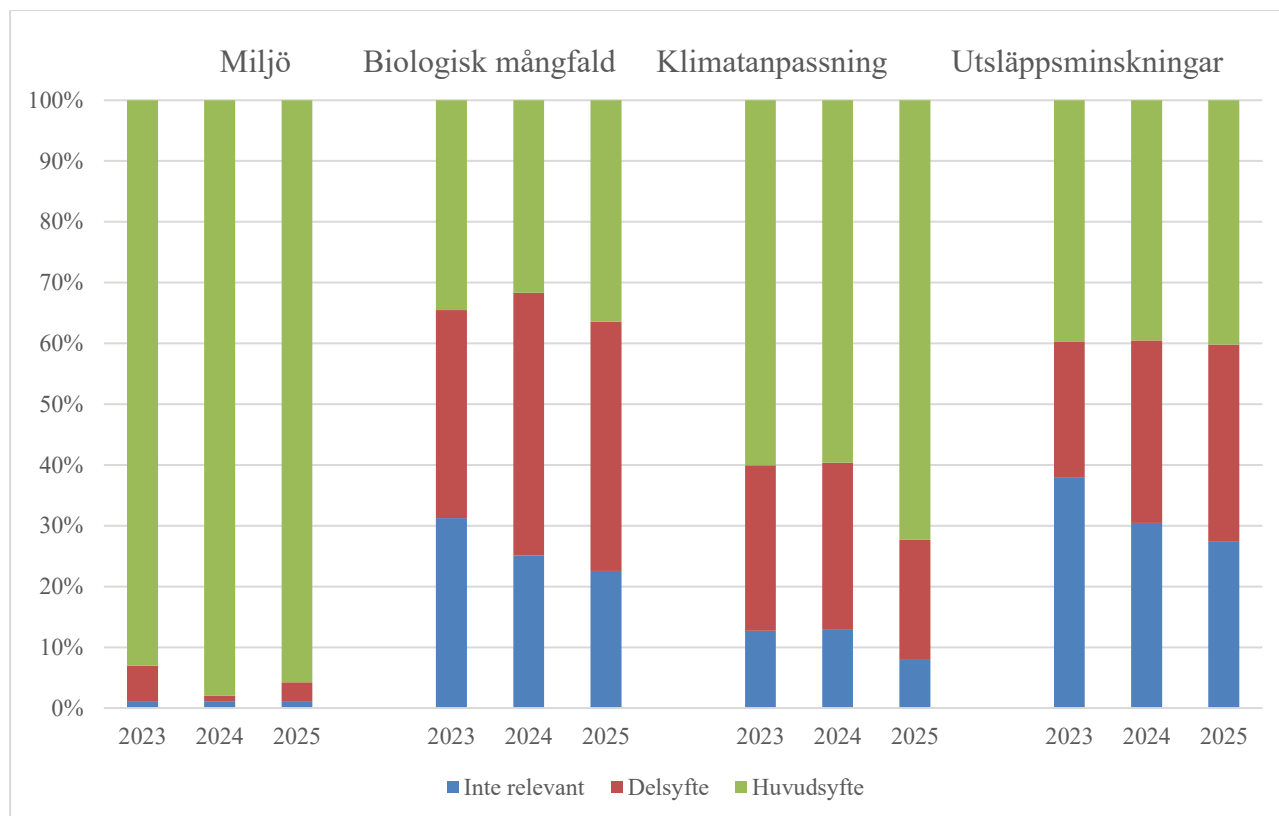
Det ska noteras att Tabell 6 inte är en bild av läget per 31 december 2025 utan en bild av genomförandet under hela år 2025. Den stora vikten för multilaterala organisationer speglar det fokus den partnerkategorin hade under tidigare strategier, vilka styrde under mer än halva 2025. För nästa strategirapport förväntas fördelningen ändras till fördel för samarbeten med icke-statliga organisationer, privata sektorn och Team Sweden.

Tabell 7. Policymarkörer, 2025

Policymarkörer	Andel delsyfte	Andel huvudsyfte
Miljö	22%	44%
Jämställdhet	70%	7%
Konflikt	17%	0%

Endast ett fåtal av insatserna under strategin har jämställdhet som huvudsyfte. En stor andel insatser, 70 %, har dock jämställdhet som delsyfte, vilket reflekterar det arbete som gjorts för att integrera prioriterade frågor generellt i utvecklingsarbetet. Samtliga insatser som ligger under de fyra miljömålen inom strategin har miljö som huvudsyfte. På totalen för den nya strategins åtta mål ligger andelen som har miljö huvudsyfte på 44 %.

Tabell 8. Riomarkörer 2023 – 2025 för Strategin för Sveriges globala utvecklingsarbete inom miljö, klimat och biologisk mångfald 2022-2026



Tabell 8 visar hur Riomarkörerna har ändrats över tid för Strategin för Sveriges globala utvecklingsarbete inom miljö, klimat och biologisk mångfald 2022-2026. Det kan noteras att över tid har integrering av klimat och biologisk mångfald ökat för strategiportföljen, vilket har varit en avsedd utveckling. Detta gäller särskilt klimatanpassning där 92 % av insatserna har klimatanpassning antingen som huvud- eller delsyfte. Ökningen av integrering av biologisk mångfald i portföljen reflekterar den satsning som gjorts under de senaste åren.

Under 2025 betalade Sida totalt ut 3,2 miljarder SEK till området miljö/klimat, vilket motsvarar ungefär 14 % av det totala biståndet som Sida förmedlar (2024 var siffrorna 5 miljarder SEK; 19%¹⁷). Inom denna strategi betalades drygt 1 miljard SEK ut under 2025 för området miljö/klimat, vilket är cirka 32 % av Sidas totala utbetalningar till detta tematiska område. Detta är en uppgång jämfört med 2024, då den globala miljö och klimatstrategin stod för 27 % av Sidas totala miljö- och

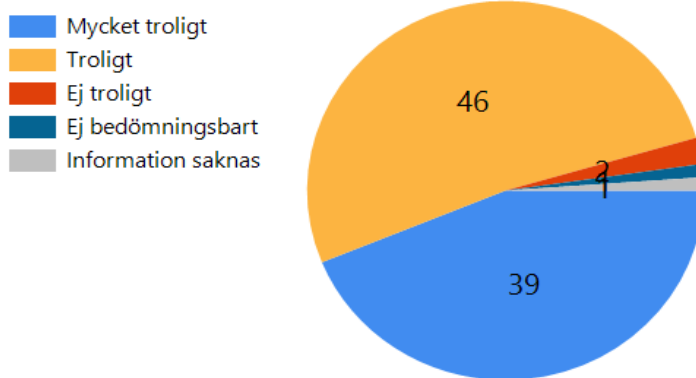
¹⁷ Sidas Årsredovisning 2024, sid. 35

klimatbistånd. Att det blivit en uppgång trots att de faktiska volymerna minskat beror troligtvis på att Sidas total miljö- och klimatbistånd minskat på grund av neddragningar i andra strategier.

Sida genomför årligen en resultatuppdatering av varje insats, inklusive en bedömning av insatsens måluppfyllelse. Bedömningen baseras på såväl rapportering av resultat som den dialog och de fältbesök som görs inom insatserna. I Diagram 1 åskådliggörs bedömningen som gjorts 2025 av måluppfyllelse för insatserna inom den nya strategin. Två insatser har bedömts inte uppnå sina mål. Den ena insatsen gäller en garanti som inte utnyttjats, d.v.s. inga projektlån har beviljats och därmed utnyttjades inte garantin. Den andra gäller en utlysningssfond som tidigare bedömts inte leverera på sina mål eftersom medelsutnyttjandet inledningsvis var lågt, men detta har nu ändrats och relevanta resultat har uppnåtts. Det har dock ännu inte fått genomslag i den interna statistiken.

Diagram 1

Sannolikheten att insatserna under strategin når sina mål



3.2. Analys och redovisning av resultat per strategimål

3.2.1. Tematisk prioritering 1: Fattigdomsbekämpning genom jobbskapande, handel och utbildning

Standardiserat resultatområde 1: Ett samhälle där alla människor har hållbara försörjningsmöjligheter genom arbete, företagande och lantbruk.

STRATEGIMÅL 1.1: FÖRBÄTTRADE FÖRSÖRJNINGSMÖJLIGHETER GENOM JOBBSKAPANDE, MARKNADSUTVECKLING, TRYGGAD LIVSMEDELSFÖRSÖRJNING OCH HANDEL



Utvecklingsanalys

I låg- och medelinkomstländer saknas i stor utsträckning de grundläggande förutsättningarna, såsom policyer, regelverk och efterlevnad, som skapar stabilitet, förutsägbarhet och främjar ett fungerande affärs- och investeringsklimat. Dessa förutsättningar är avgörande för att den privata sektorn ska utvecklas och växa inom sektorer som är särskilt relevanta för jobbskapande, handel, tryggad livsmedelsförsörjning och grön omställning.¹⁸ Detta leder till att människor i stor utsträckning saknar försörjningsmöjligheter och fastnar i en situation av fattigdom och livsmedelsotrygghet. Globala såväl som lokala investerare och företag investerar inte i utvecklingsländer i den utsträckning som behövs på grund av hög risk, svag institutionell kapacitet, bristande transparens och avsaknad av fysisk, digital och finansiell infrastruktur.¹⁹ Många mikro-, små- och medelstora företag (MSME) inklusive i lantbrukssektorn saknar tillgång till information, kapital, kompetens och marknader, vilket hämmar deras konkurrenskraft och förmåga att möta regelverk och hållbarhetskrav för att delta i regional och global handel. Detta leder till en låg integration av låg- och medelinkomstländer i internationell handel samt svag konkurrenskraft hos företag att delta i regionala och globala värdekedjor vilket hindrar dessa länder från att dra nytta av handel som en tillväxtmotor och hävstång för fattigdomsminskning. Sida har lång erfarenhet och goda förutsättningar att bidra till att stärka kapaciteten hos nationella institutioner och aktörer såsom policy- och regelsättare, tillsynsmyndigheter, investerare och företag.



Portföljens sammansättning

Under 2025 var utfallet för strategimålet 279 MSEK och i den samlade portföljen fanns det under 2025 totalt 41 aktiva insatser. Av dessa är 5 kopplade till sysselsättning, 16 under privatsektorsutveckling, 9 för handel och 11 under livsmedelsförsörjning. Utöver detta omfattar portföljen 4 sekunderingar vilka framförallt rör EU och Global Gateway, två helpdeskar, en kring handel och näringslivssamverkan och en för marknadsansatsen MSD. t. Portföljen svarar väl upp mot strategimålet och insatserna förväntas generera resultat som bidrar till strategimålets uppfyllnad. Däremot svarar den ännu inte fullt ut mot den icke mål relaterade styrningen i den nya strategin från

¹⁸ World Bank, Investment Climate: uppdaterad 2025-10-16, hämtad 2026-12-13, Dox 26/000424-1

¹⁹ UNCTAD, World Investment Report 2025: International investment in the digital economy, 2025, Dox 26/000424-2

1 augusti 2025 i termer av fokus på verksamhet på landnivå samt prioritering av Team Sweden. Strategimålet och de tematiska prioriteringarna sammanfaller i stort med tidigare strategis målsättningar. I linje med styrningen ställdes portföljen under 2025 fortsatt om mot en tydligare inriktning på landfokus, synergier med näringslivet och mobilisering av kapital, samt omställning av stöd till globala nyttigheter (med visst undantag för handelsportföljen). Exempelvis togs beslut att inte fortsätta alt. avsluta icke-öronmärkta stöd till **ILO, FAO, och UN Women**. Beslut fattades även om att avsluta stödet till civilsamhällesorganisationen **Swedwatch** kring ansvarfullt företagande och hållbara investeringar som fasas ut under 2026 till följd av programmets brist på landprogram och starka fokus på globalt normativt arbete. Under 2025 tillkom en ny garanti till **Allianz Credit Emerging Markets Fund (ACE)** som mobiliserar cirka SEK 440 miljoner i privat kapital relaterat till strategimålet (totalt mobiliseras ca 1 378 miljoner SEK). Garantin till Allianz ligger väl i linje med Sevilla-agendan då den kanaliserar stora volymer privat kapital till investeringsprojekt som genereras av utvecklingsbankerna. Utöver garantier bidrar också utlysningsfonder till mobilisering av privat kapital. Dessa har även justerats i linje med styrning kring landbegränsningar för utfasade bilaterala strategier, statsstödsregler och nya revisionskrav. Flertalet insatser mobiliserar också kapital indirekt genom att t ex undanröja handelshinder vilket ger kostnadsbesparingar för privatsektor och ökar investeringar.



Portföljens resultat



Portföljens resultat på insatsnivå bedöms som god med tydligt bidrag till måluppfyllelse och den förändringsteori som utvecklats inom ramen för operationaliseringen. Därmed bedöms portföljen leverera i hög grad mot strategimålet även om omställningen pågår för att öka synergier mellan handel och bistånd genom bland annat ett ökat landfokus. Sammantaget visar resultaten på att portföljen bidrar till att regelsättare samt policy- och tillsynsmyndigheter i ökad utsträckning har kapacitet och incitament att formulera och säkerställa tillämpning av policyer och regelverk. Detta stärker den privata sektorns förutsättningar att växa inom sektorer som är särskilt relevanta för jobbskapande, handel, livsmedelsförsörjning och grön omställning. Portföljen, inte minst genom instrumenten utlysningsfonder och garantier, bidrar till mobilisering av kapital i samarbete med privatsektor och hållbara investeringar som stärker lokal konkurrenskraft, bygger grön samhällskritisk infrastruktur, skapar arbetstillfällen och bidrar till tryggad livsmedelsförsörjning. Mikro- små och medelstora företag har också fått ökad kunskap om affärsmöjligheter och stärkt förmåga att möta krav från regionala och globala värdekedjor samt stärkta förutsättningar att skapa anständiga jobb och bidra till socialt och miljömässigt hållbar ekonomisk utveckling.



Resultatexempel

Sida stöttar **Internationella arbetsorganisationens** (ILOs) arbete att främja integreringen av arbetsmarknadsperspektivet och en rättvis och inkluderande omställning i länders nationellt fastställda bidrag, NDCs, till Parisavtalet.²⁰ ILOs skräddarsydda stöd till ett trettiotal länder har resulterat i att antalet länder som refererar till rättvis grön omställning i NDCs ökat från ca 50 % till nästan 80 %²¹ och att sysselsättningsrelaterade överväganden är inkluderat i 90 % av de uppdaterade

²⁰ ILO, 2024 Annual Progress Report, 2025, s. 24. DoX: 21/000408-116

²¹ ILO, Mapping just transition in NDC 3.0: global trends, 2026, s. 11

versionerna av NDCs.²² Resultatet visar på kopplingarna till strategimålet för påskyndad grön omställning, inte minst genom att stärka nationella institutioner för långsiktiga åtaganden och hållbara resultat. I Colombia har ILO stöttat institutioner att omvandla de nationella åtagandena till sektorspecifika och lokala utvecklingsplaner, bl.a. för energiomställning och gruvnäring.²³ Detta arbete kompletterar den bilaterala portföljen och är i linje med prioriteringarna i genomförandeplanen för svenskt bilateralt samarbete i Colombia.

I Bangladesh har Världsbankens **Trade Facilitation Support Program (TFSP)** bidragit till ett lån på över 700 MSEK som bland annat inkluderar modernisering av tullväsendet och att deras National Single Window togs i bruk 2025.²⁴ ²⁵ Ett exempel hur Sida arbetar med en **Team Sweden**-ansats med tydliga synergier är partnerskapet med **Global Alliance for Trade Facilitation (GATF)**, som arbetar nära privatsektorn för att genomföra handelsförenklningar. Ett exempel från hösten 2025 är att UM Rabat bjöd in svenskt näringsliv till möte med GATF, där företagen gav inspel om prioriterade handelsproblem. I uppföljande dialoger med myndigheterna identifierade GATF ett projekt kring **procedurerna för certifiering av importvaror** som planeras starta 2026.²⁶

Genom Sidas och andra givares stöd till **Private Infrastructure Development Group (PIDG)** och Zimborders-initiativet har omfattande uppgraderingar genomförts vid Beitbridge- gränsövergången mellan Zimbabwe och Sydafrika. Genom ett public-private partnership-format har investeringarna på totalt 44 miljoner USD bidragit till att katalysera betydande privata investeringar. Moderniseringen av den fysiska infrastrukturen och de digitala systemen har kortat väntetider med runt 75 % för trafik och bidragit till ett förbättrat investeringsklimat. Zimborders blev den första gränsövergången i regionen som utvecklades i PPP-format och har fungerat som förebild för ytterligare nio projekt.²⁷

Exemplen ovan visar på tydliga resultat. För **FAO:s Flexible Voluntary Contribution-mekanism (FVC)**, som möjliggör flexibla och strategiskt riktade insatser för att stärka FAO:s arbete med bl.a. hållbara livsmedelssystem, blev det samlade genomslaget mer begränsat än planerat. En oberoende utvärdering av FVC från hösten 2025 lyfter att små och fragmenterade stöd till olika program, svag prioritering samt korta programtidsramar i kombination med brister i uppföljning och rapportering, medfört att mekanismens avsedda katalytiska potential inte realiserats fullt ut.²⁸ Bland annat mot denna bakgrund har Sida beslutat att inte fortsätta med stödet till FVC.

Standardiserat resultatområde 2: Ett samhälle där offentliga resurser mobiliseras rättvist och transparent.

²² ILO, Mapping just transition in NDC 3.0: global trends, 2026, s. 13

²³ ILO, 2024 Annual Progress Report, 2025, s. 25-26. Dox: 21/000408-116

²⁴ Insatsnr. 17243, World Bank, Trade Facilitation Support Program – Semi Annual Report – Phase 2, 2025, s. 22, DOX: 24/000682-63

²⁵ Sida, Reserapport handelsresa Bangladesh, 2025, sid 3, Dox: 25/00026-10

²⁶ GATF Proposal for approval Morocco, Dox: 23/000331-170

²⁷ Steward Reedqueen/PIDG, Beitbridge Border Post Upgrade, Impact Assessment, Final Report, 2025, s. 32, Dox: 13/001256-785

²⁸ FAO, Evaluation of the FAO Flexible Voluntary Contribution Mechanism, 2025, s. xiv-xv. Dox: 22/000265-110

STRATEGIMÅL 1.2: STÄRKTA INSTITUTIONER SOM FRÄMJAR INHEMSK RESURSMOBILISERING, MINSKAD KORRUPTION OCH ÖKAD FINANSIELL STABILITET



Utvecklingsanalys

Svaga regelverk och institutioner hindrar framväxten av väl fungerande samhällen baserade på transparens, riskhantering samt effektiv resursallokering²⁹. Utvecklade skattesystem, skatteundandragande och skatteflykt, skattebrott och korruption på internationell och nationell nivå samt svagt socialt kontrakt mellan stat och medborgare medför att signifikanta resurser går utvecklingsländerna förbi. Stort behov föreligger för att reformera lagstiftning och policyer i linje med internationella riktlinjer. Brist på kapacitet att bedriva effektiv övervakning av de finansiella sektorerna skapar osäkerhet vilket hämmar investeringsviljan och motståndskraft mot chocker. Ofullständig statistik innebär att beslut kan fattas på felaktiga grunder. Bristande transparens leder till lågt förtroende och att marknadens aktörer inte agerar utifrån ekonomiskt rationella vägval. Utvecklad finansiell infrastruktur begränsar finansieringsvalmöjligheter och leder till sårbarheter. I sin senaste rapport kring finansiell stabilitet förslår IMF stresstester och likviditetsanalyser i kombination med utvecklandet av lokala obligationsmarknader.³⁰ Offentliga institutioner med mandat att hantera offentliga resurser inom områden som beskattning, handel, offentlig upphandling och investeringar uppvisar ofta brister i integritetssystem, effektivitet, transparens och intern kontroll vilket skapar utrymme för korruption och illegala finansiella flöden.³¹



Portföljens sammansättning



Under 2025 var utfallet för strategimålet endast 10 MSEK³². I den samlade portföljen finns det 5 insatser. Portföljen svarar väl upp mot strategimålet och insatserna förväntas generera resultat som bidrar till strategimålets uppfyllnad. Under genomförandeperioden kommer portföljen att justeras för att ytterligare stärka landfokus, exempelvis läggs stöd till OECDs skatteverksamhet om till att prioritera strategiländer för Sida med särskilt fokus i de länder där det finns en matchning med behov och prioriteringar i geografiska genomförandeplanerna. Inom finansiell stabilitet utgör samarbetet med Sveriges Riksbank en gemensam nämnare och Sida bedömer att det även finns goda förutsättningar till ytterligare samarbete med svenska myndigheter, t.ex. Skatteverket. Vad gäller antikorrupcion planerar Sida att i huvudsak fokusera på stärkt integrering av anti-

²⁹ Resonemanget är helt i linje med motiveringen till Ekonomipriset till Alfred Nobels minne 2024 "för studier av hur institutioner formas och påverkar välförhållanden" (Dox: 20/001285-77) och lärobok i nationalekonomi, MIT Economic institutions are the fundamental cause of differences in economic development, Dox: 20/001285-76)

³⁰ IMF Financial Stability Report October 2025, Global Financial Stability Report, October 2025, "Shifting Ground beneath the Calm"

³¹ Detta ligger i linje med Sidas övergripande Vägledning om korruption som ett utvecklingshinder (2019), som bygger på evidens för vikten av att kombinera direkta och indirekta antikorrupcionsinsatser med antikorrupcionsintegrering i sektorinsatser, till exempel klimatfinansiering där korruptionsriskerna är betydande, U4, 2020, Corruption and climate finance- Implications for climate change interventions, Brief 2020:14

³² För motsvarande strategimål i den tidigare strategin uppgick utbetalningarna under 2025 till 66 MSEK. Detta avspeglar ingen omläggning av insatserna då strategimålen är likartade utan endast att utbetalningarna i hög grad hanterades under första halvåret.

korruptionsperspektivet i relaterade insatser. Nedskärningen av anslaget gör det inte möjligt att i dagsläget att bredda portföljen mot riktade insatser inom antikorruption liksom även tidigare planerad breddning av portföljen kopplat till tillgång till data som beslutsunderlag inom finansiell stabilitet.



Portföljens resultat



Portföljens resultat på insatsnivå bedöms som god med tydligt bidrag till måluppfyllelsen. Sammantaget visar resultaten att portföljen bidrar till att regelsättare samt policy- och tillsynsmyndigheter i ökad utsträckning har kapacitet och incitament att formulera och säkerställa tillämpning av regelverk som leder till mer effektiv statsförvaltning.



Resultatexempel

Toronto Centres fleråriga engagemang i Nepal har utvärderats utifrån hur riskbaserad övervakning och andra internationella standarder har tillämpats inom finansmarknadens övervakning, och hur arbetet därmed bidragit till finansiell stabilitet och i förlängningen finansiell inkludering.³³ De tre institutionerna som granskades, Centralbanken samt Finans- och Försäkrings-inspektionerna, uppvisade alla olika förutsättningar och resultat. Genom kapacitetsutveckling och förändrade rutiner har såväl konsumentskydd, transparens som riskhantering kunnat utvecklas, vilket i förlängningen även påverkar marknadens aktörer i positiv riktning. Nepal är ett illustrativt exempel på typen av resultaten inom målet. Samarbetet med Toronto Center kommer framöver att fokusera på landprogram inom prioriterade länder för Sverige där Nepal inte ingår. **OECD:s** arbete med skattetransparens har bidragit till att utvecklingsländer kunnat identifiera uppskattningsvis 45 miljarder euro i nya skatteintäkter under de senaste 15 åren.³⁴

Standardiserat resultatområde 3: Ett samhälle med säker, inkluderande och tillgänglig digital infrastruktur.

STRATEGIMÅL 1.3: STÄRKT EKONOMISK UTVECKLING, SÄKERHET OCH RESPEKT FÖR FRI- OCH RÄTTIGHETER GENOM ACCELERERAD DIGITAL OMSTÄLLNING, MINSKADE DIGITALA KLYFTOR OCH FRÄMJANDE AV SÄKER OCH BETRODD DIGITAL INFRASTRUKTUR.



Utvecklingsanalys

Ett inkluderande och säkert digitalt ekosystem bidrar till jobbskapande, ekonomisk utveckling och ett demokratiskt samhälle. En avgörande faktor för den digitala omställningen är stärkt inkludering och konkurrens på telekommarknader och i den digitala ekonomin. Nationella institutioner och policyval definierar spelreglerna på respektive marknad, medan den grundläggande infrastrukturen byggs till stor del av multinationella företag.³⁵ Här krävs stöd till, och krav på, både myndigheter och stora

³³ Case Study on TC's Long-term Country Engagement in Nepal, Dox: 20/001285-64

³⁴ OECD Tax and Development Report 2024 s.6, Dox: 22/000779-34

³⁵ UNCTAD (2025), World Investment Report: International investment in the digital economy, s. 180-181

teknikföretag, för att uppnå en förändring. Innovationer som utgår från lokala behov är en grundläggande förutsättning för en digital omställning och minskade digitala klyftor.³⁶



Portföljens sammansättning



Under 2025 var utfallet för strategimålet 44 MSEK. I den samlade portföljen finns det 4 aktiva insatser och en helpdesk för digitalisering. Portföljen har konsoliderats och de kvarvarande insatserna lägger grunden både för välfungerande telekommärknader och starka institutioner och stödjer innovativa metoder för uppkoppling. Portföljen drar på svensk resursbas, men kan bli starkare i att främja säker och betrodd uppkoppling på ett flexibelt vis, och ansvarsfullt agerande från stora teknologiföretag. Under 2025 genomfördes ett stort arbete för att utforska möjligheter att vidareutveckla portföljen. Arbetet med att ta fram en flexibel insatsmodell för att dra på svenska resursbasens experter fortgår, men utforskandet av nya insatser har delvis pausats på grund av nedskärningarna av anslaget för strategin. Det finns även möjligheter att stärka måluppfyllelsen genom synergier till nya insatser under andra strategimål men med tydliga kopplingar till digitalisering, t.ex. de nya projektbaserade insatserna.



Portföljens resultat



Resultaten på insatsnivå bedöms vara tillfredsställande och visar på ett tydligt bidrag till måluppfyllelsen samt till målets förändringsteori, med undantag för att resultat i förhållande till säker och betrodd infrastruktur inte har uppnåtts i större skala ännu då detta är en ny del av målet. Genom förbättrad tillgång till mobil kommunikation och digitala tjänster, stärkt kapacitet hos regleringsmyndigheter samt stöd till reformer inom telekomsektorn har portföljen bidragit till en mer inkluderande, rättssäker och konkurrensfrämjande digitalisering. Samtidigt har portföljen bidragit till minskade digitala klyftor genom åtgärder som främjar bredare tillgång till digital infrastruktur. Insatserna har även lagt viktiga grunder för långsiktig infrastrukturell utveckling och mobiliserat finansiering genom innovativa finansieringsmodeller och fördjupade tekniska dialoger. Portföljens insatser har involverat den svenska resursbasen och svenska företag och samverkat med Team Sweden. Detta har bidragit till kompetens- och erfarenhetsutbyte samt till relationsbyggande, vilket sammantaget har skapat förutsättningar för fortsatt samarbete.



Resultatexempel

Genom stöd till multilaterala och civilsamhällsbaserade partners bidrar Sida till strukturella reformer som stärker inkluderande och betrodd digital omställning. I exempelvis Etiopien har Sidas stöd till Världsbankens **Digital Development Partnership (DDP)** bidragit till telekom- och digitaliseringsreformer genom policyrådgivning och kapacitetsutveckling till Ethiopian Communications Authority (ECA). Stödet har möjliggjort antagandet av en ny dataskyddslag och etableringen av en oberoende dataskyddskommission. Analytiskt arbete på uppdrag av ECA har vidare bidragit till reformer som kräver att finansiella institutioner ansluter sig till det nationella snabbbetalningssystemet. Dessa reformer har använts som förhandsvillkor i Världsbankens utvecklingspolitiska lån (DPF) och bidrar till

³⁶ World Bank (2025), Digital Progress and Trends Report: Strengthening AI Foundations, s. 91-98

stärkta e-betalningar, ökad finansiell inkludering och effektivare digitala utbetalningar av sociala skyddsnet, även i glesbygd.³⁷ Reformen har lett till att över 3 000 företag licensierats att verka inom Etiopiens digitala tjänstesektor.³⁸ På en övergripande nivå har DDP under 2025 bidragit till konkreta resultat genom Världsbankens digitala utlåning, där över 41 miljoner människor redan nåtts med ny eller förbättrad digital uppkoppling, varav cirka 15 miljoner kvinnor.³⁹

iPRIS har, under första perioden, involverat 42 representanter från 14 olika reglermyndigheter samt regionala regleringsmyndigheter i Afrika söder om Sahara.⁴⁰ Den svenska resursbasen har, genom deltagande av Post- och Telestyrelsen och SPIDER, varit involverat i projektet. Vidare har svenska företag, genom medverkan av Ericsson och STOKAB, bidragit med erfarenheter.⁴¹ Programmet är fokuserat på stärkt reglering och inkluderar bl.a. användning av radiospektrum och cybersäkerhet.⁴²

Stöd till **Association for Progressive Communications (APC)** har lett till minskade digitala klyftor genom lokalt ägda community networks i områden där marknaden inte levererar uppkoppling⁴³. I Colombia har 20 rurala samhällen, inklusive Esmeralda Norte, fått tillgång till internet för första gången, vilket möjliggjort distansutbildning, lokalt företagande och inkomstskapande, särskilt för kvinnor och ursprungsbefolkningar, samtidigt som lokalt ledarskap och digitala rättigheter stärkts.⁴⁴

Standardiserat resultatområde 4: Ett samhälle där alla människor har tillgång till utbildning som möjliggör deltagande i den formella ekonomin.

STRATEGIMÅL 1.4: FÖRBÄTTRAD TILLGÅNG TILL EN GOD, LIKVÄRDIG OCH INKLUDERANDE UTBILDNING.

Utvecklingsanalys

Trots att nationella utbildningsmyndigheter har ansvar för en god och likvärdig utbildning enligt Agenda 2030, mål 4, står fortfarande 251 miljoner barn och unga utan skolgång, en minskning med 1 % sedan 2015⁴⁵, samtidigt som 234 miljoner påverkas av kriser och konflikter⁴⁶. Genom att stärka kapaciteten hos utbildningsmyndigheter och andra aktörer kan fler flickor, kvinnor och utsatta grupper inkluderas i utbildning genom inkluderande policyer, kompetensutveckling, investeringar i tillgänglig och klimatanpassad infrastruktur, digitalisering och samverkan med lokalsamhällen.

³⁷ DDP, Draft Annual Review 2024, s. 20. Dox: 23/001054-32

³⁸ DDP, Annual Review 2023, s. 16. Dox: 19/000966-62

³⁹ DDP, Draft Annual Review 2025, s. 11. Dox: 23/001054-68

⁴⁰ SPIDER, iPRIS Narrative Report Period 1, 2024, s. 25. Dox: 21/001344-201

⁴¹ SPIDER, iPRIS Narrative Report Period 1, 2024, s. 19. Dox: 21/001344-201

⁴² SPIDER, iPRIS Narrative Report Period 1, 2024, Annex 2, Dox: 21/001344-201

⁴³ APC, Annual Narrative Report 2024. Dox: 24/000806-23

⁴⁴ Reserapport: Colombia, 24–30 november 2025. Dox: 24/000806-31. GLOBALA/Ekonomi, Sida

⁴⁵ UNESCO. 2024. Global Education Monitoring Report 2024/5: Leadership in education – Lead for learning. Paris, UNESCO, s. vii

⁴⁶ Education Cannot Wait, 2025. State of Education for Crisis-Affected Children and Adolescents: Access and Learning Outcomes Global Estimates 2025 Update

Klimatkriser och konflikter avbröt skolgången för minst 252 miljoner elever under 2024⁴⁷ och ökade flykting- och migrationsströmmar förvärrar utmaningarna. Utbildningsreformer som stärker läroplaner och pedagogik kan förbättra grundläggande kunskaper, förståelsen för hållbar utveckling och bidra till sysselsättning, egenmakt och social sammanhållning. Samtidigt kvarstår begränsad tillgång till relevant yrkesutbildning för unga, vilket begränsar möjligheterna till arbete och egenförsörjning, trots att yrkesutbildning är en viktig faktor för att minska fattigdom och stärka lokal ekonomi och stabilitet⁴⁸.



Portföljens sammansättning



Det tematiska stödet till utbildning uppgick 2025 till 238 MSEK i samarbete med tre multilaterala partnerorganisationer och en garanti. Alla insatser bidrar till strategimålet om förbättrad tillgång till god, likvärdig och inkluderande utbildning genom att stärka nationella utbildningssystem.

Utbildning ingick tidigare i strategin för globalt utvecklingssamarbete inom hållbar social utveckling som gällde fram till juli 2024 då den upphörde. Detta innebar att insatser till utbildning var strategilösa under ett år, utan möjlighet att bereda eller ändra insatser vilket påverkat planering och framförhållning i insatshanteringen. I juli 2025 beslutades en ny strategi. Målet i den nya strategin motsvarar de tidigare fem målen om att öka tillgången till en god, likvärdig och inkluderande utbildning. Under 2025 avslutades stödet till den enda globala civilsamhällesorganisationen i portföljen⁴⁹ på grund av minskade anslag under föregående period (2024). Fördelningen av medel inom strategin beaktar styrningen till utbildning i linje med regleringsbrevet 2026⁵⁰ vilket ger utbildningsområdet ca 15 procent av strategianslaget. Portföljen anpassas och justeras till en betydligt mindre budget och en balans mellan globala och landspecifika insatser. Omställningen innebär vidare att portföljen ska rymma nya projektstöd på landnivå för att fler människor ska få tillgång till relevanta yrkeskunskaper och stärkt egenförsörjning. Portföljen kan fortsatt utvecklas genom att dra lärdomar av innovativa finansieringsmekanismer samt ta tillvara synergier mellan områden inom strategin.



Portföljens resultat



Resultaten på insatsnivå bedöms i hög grad vara tillfredsställande med ett tydligt bidrag till målen genom förbättrad tillgång till god utbildning och fortsatt stärkande av nationella utbildningssystem. Detta innebär att fler barn har fått tillgång till utbildning men samtidigt ökar kunskaperna i alltför långsam takt. Resultaten påverkas negativt av minskat ODA till utbildning under 2025 som uppskattat till 9-17%, vilket påverkar mest de fattigaste länderna, främst de i kris och konflikt. Portföljen har bidragit till ökad innovativ finansiering till utbildning. Svenska prioriteringar som jämställdhet och miljö och klimat i utbildning är tydligt integrerade och har gett resultat i portföljen.

⁴⁷ Unicef 24 jan 2025, Climate crisis affects education worldwide: a quarter of a billion children affected by 2024, nedladdad 20260213

⁴⁸ ILO Global Employment Trends for Youth 2024, Executive Summary, nedladdad feb 2026 s. 1-2.

⁴⁹ Insats 14085: Global Campaign for Education (GCE)

⁵⁰ RB 2026, Sida får under 2026 använda 159 MSEK för stöd till utbildningsinsatser. s.26.



Resultatexempel

Global Partnership for Education (GPE) har under 2021–2025 stärkt utbildningssystemen i partnerländer genom att arbeta med nationella utbildningsmyndigheter. Insatserna har nått 372 miljoner barn, främst i konfliktdrabbade och sårbara länder. Över 4,7 miljoner lärare har utbildats, omkring 270 miljoner läroböcker distribuerats och runt 92 000 klassrum byggts eller renoverats, vilket är mer än en fördubbling jämfört med föregående GPE strategi. Läranderesultaten har förbättrats i närmare 85 procent av de insatser där kunskapsmätningar kunnat genomföras. Samtliga stöd inkluderar nu jämställdhetsinsatser. Ländernas mål om tillgång, inkludering och kvalitet i undervisningen visar att 75 procent av pågående insatserna är på rätt väg att nås, medan 92 procent av avslutade program har uppnått sina mål.⁵¹

Sidas lånegaranti till **International Finance Facility for Education (IFFEd)** gör det möjligt för länder att ta lån med förmånliga räntor och prioritera investeringar i utbildning. Sverige har tillsammans med Storbritannien och Kanada varit avgörande för att etablera IFFEd.⁵² Under 2024 ingick IFFEd avtal med Asiatiska utvecklingsbanken (AsDB) som möjliggjorde de första utbildningsinvesteringarna, vilket gjorde mekanismen operationell. Sida finansierade även IFFEds sekretariat 2025 för att stärka genomförandet.⁵³

Sidas flexibla stöd bidrog till att **Unicef** under 2024 nådde närmare 26 miljoner barn med utbildningsinsatser varav nära 9 miljoner i humanitära kontexter. Unicef bidrog med inlärningsmaterial till mer än 17 miljoner barn och gav 18 miljoner barn tillgång till digital undervisning⁵⁴ genom bland annat "*Gateways to Public Digital Learning Initiative*" och "*the Learning Passport*". Med stöd av Unicef kunde Akelius språkkurs vara aktiv under 2024 i 15 länder som stärkte flyktingars och migranternas möjligheter att övervinna språkbarriärer.⁵⁵

Samarbetet med **Unesco**, den ledande normativa aktören för global utbildning, är centralt i portföljen med stöd till länders lagstiftning, utbildningsplaner och policyer för att stärka utbildningssystem. Under 2024 fick 187 länder tekniskt stöd, varav 54 i Afrika och 25 i kris- och konfliktkontexter. Femton länder fick större stöd på över 10 miljoner USD för stöd till stora systemreformer inom områden som lärarutbildning, digitalt lärande och utbildningsstatistik bland annat i Kambodja, Tchad, Elfenbenskusten och Kongo. Unescos "*Education in Emergencies*" nådde uppskattningsvis 733 000 personer i bl.a. Ukraina, Palestina, DR Kongo och Sudan⁵⁶ samt omkring 538 000 lärare med grund- och vidareutbildning.⁵⁷ Samtidigt nåddes nära 27 miljoner elever med inkluderande utbildning av hög kvalitet.⁵⁸ "*Greening Education Partnership*" omfattar nu 97 länder

⁵¹ Insats 14131: GPE Results Report 2025, s. 6 Dox: 21/000477-254

⁵² Insats 13280: IFFEd Historic first-ever International Finance Facility for Education (IFFEd) launched at United Nations Transforming Education Summit – IFFEd, nedladdad 250226 Dox 25/000340-39

⁵³ Insats 15921: Beslut om insats, IFFEd – sekretariatet, Dox: 24/000861-1

⁵⁴ Insats 12597: UNICEF Global Annual Results Report for year 2024, s.7, 18 & 27. Dox: 21/001016-77

⁵⁵ Ibid 27-28

⁵⁶ Insats 14752: UNESCO Management Report Education Sector 2024. s.3-8. Dox : 21/001206173

⁵⁷ Ibid 3, 4, 6 & 28

⁵⁸ Ibid 5-6

och 1 600 organisationer och över 80 200 skolor i 86 länder följer Unescos ”Green School Quality Standard” för att integrera miljö och klimat i läroplaner.⁵⁹

Unesco stödde 50 länder inom yrkesutbildning (1,9 miljoner ungdomar) och 50 länder i utveckling av digitalt lärande och AI-policyer; i Ukraina genomförde över 57 000 lärare onlinekurser varav 22 851 certifierades.⁶⁰ Program för hiv- och sexualundervisning nådde omkring 27 miljoner barn och unga. Inom O3-programmet utbildades närmare 50 000 lärarstudenter och 41 000 lärare, vilket nådde omkring 23 miljoner elever i över 190 000 skolor i Afrika söder om Sahara.⁶¹ Organisationen producerade över 190 evidensbaserade rapporter för beslutsfattare⁶² och lyfter särskilt Sidas och Norges flexibla stöd till trippel-nexus-arbetet.

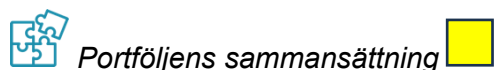
3.2.2. Tematisk prioritering 2: Utökat och effektiviserat klimatbistånd

Standardiserat resultatområde 5: Ett samhälle som har motståndskraft mot klimatförändringar och klimatrelaterade kriser.

STRATEGIMÅL 2.1: ÖKAD TILLGÅNG TILL FOSSILFRI ENERGI OCH ÖKAD ENERGIEFFEKTIVISERING.



Samtidigt som de globala energirelaterade CO₂-utsläppen fortsätter att öka⁶³ lever 666 miljoner människor utan tillgång till elektricitet och över två miljarder människor saknar tillgång till moderna och rena matlagningsteknologier.⁶⁴ Parallellt med detta förväntas efterfrågan på energi fortsätta öka i låg- och medelinkomstländer.⁶⁵ Även om subventionerna av fossila bränslen har minskat sen rekordåret 2022 är de fortfarande på en mycket hög nivå⁶⁶, vilket bidrar till att investeringar i fossila bränslen fortsätter, med ökade CO₂-utsläpp och en försenad grön omställning som effekt.



Under 2025 var utfallet för det nuvarande strategimålet 80 MSEK. Strategimålet omfattar insatser som bidrar till ökad tillgång till fossilfri energi samt ökad energieffektivisering. Totalt bidrar komponenter inom 10 aktiva insatser till strategimålet, varav samtliga är taggade mot policymarkören för utsläppsminskningar. Samarbetspartner inom portföljen är fördelade mellan multilaterala aktörer, icke-statliga organisationer, akademiska institutioner, samt offentliga myndigheter, med viss övervikt mot de multilaterala aktörerna. I portföljen finns även sex garantier samt tre utlysningfonder.

⁵⁹ Ibid 6

⁶⁰ Insats 14752: UNESCO Management Report Education Sector 2024. s. 5, 6, 8, 22& 41. Dox: 21/001206173

⁶¹ Ibid 7 & 19

⁶² Ibid 52-64.

⁶³ IEA, 2025, Global Energy Review 2025, s 30

⁶⁴ IEA, IRENA, UNSD, World Bank, WHO. 2025. Tracking SDG 7: The Energy Progress Report. World Bank, Washington DC. © World Bank.

⁶⁵ IEA, 2025, World Energy Outlook 2025, s 30

⁶⁶ OECD, 2025, OECD Inventory of Support measures for Fossil Fuels 2025: Policy trends, s 11

Portföljen behöver fortsatt vidareutvecklas och justeras i ljuset av den nya strategin. Under strategiperioden kommer Sida öka samarbeten med länder som är stora utsläppare, inklusive medelinkomstländer. Dessutom kommer portföljen kompletteras med fler insatser inom energieffektivisering. Mot strategiperiodens slut förväntas att antalet stöd till multilaterala aktörer ha minskat och att större delen av portföljen kommer bestå av projektbaserade stöd utifrån en Team Sweden-ansats, landgemensamma insatser och land/region-specifika insatser, som också kan omfatta länder där inget bilateralt samarbete finns.



Portföljens resultat



Sida bedömer att insatsportföljen bidrar väl till resultat inom strategimålet genom olika typer av aktörer som arbetar på flera nivåer för att undanröja hinder för investeringar i fossilfri energi. Insatser i portföljen bidrar till att förändra policymiljön för investeringar i fossilfri energi på nationell nivå, möjliggöra mobilisering av kapital för investeringar samt stärka de företag som genomför investeringarna. Det rör sig om både storskaliga och småskaliga investeringar som genererar ökad tillgång till fossilfri energi i energisystemet och en ökad tillgång till energi för människor som lever i fattigdom. Sammantaget skapar genomförda aktiviteter i insatserna förbättrade förutsättningar för länder att uppfylla sina nationella åtaganden under Parisavtalet. Under 2025 har aktörer inom portföljen rapporterat att de bidragit till att mer än 23 miljoner människor fått tillgång till energi⁶⁷; i ett femtiotal länder har policyprocesser för att öka investeringar i fossilfri energi stöttats⁶⁸, samt att sammanlagt ca 1180 miljoner USD mobiliserats för investeringar i fossilfri energi genom två fönster inom Världsbanksfonden ESMAP och rådgivningsprogrammet GET.pro^{69, 70, 71}.



Resultatexempel

Världsbankens förvaltningsfond **Energy Sector Management Assistance Program (ESMAP)** påverkar Världsbankens utlåning för ett starkare fokus på grön omställning och ökad tillgång till energi, istället för fossila alternativ. ESMAPs arbete har resulterat i 390 genomförda aktiviteter i 108 länder under 2025 som bland annat lett fram till framsteg inom samhällskritisk infrastruktur; som till exempel privata investeringar i kraftledningar i Angola, som möjliggör den planerade kraftledningen mellan Angola och Namibia⁷². ESMAPs tekniska expertis samt gåvomedel för studier har möjliggjort att kraftledningen mellan Zambia och Tanzania nått ett finansieringsbeslut, vilket resulterar i en elhandel mellan länderna och ger en ökad elsäkerhet i Zambia⁷³. Zambiska ZESCO har upphandlat svenska

⁶⁷ ESMAP 2025, ESMAP Annual report, p 9, Dox: 21/000378-136

⁶⁸ GET.pro 2.0 - Annual Progress Report No 1, Apr2024-Mar2025, Dox:22/000794-32

⁶⁹ ESMAP progress report FY25 Energy Access Electricity Access and Clean Cooking Fund, December 2025 p 25, Dox: 21/000378-136

⁷⁰ ESMAP, 2025, ESMAP Progress Report FY25 Energy Transition, p 55 DOX:21/000378-136

⁷¹ GET.pro 2.0 - Annual Progress Report No 1, Apr2024-Mar2025 p110-112, DOX: 22/000794-32

⁷² ESMAP, 2025, Annual Report 2025, p 85, Dox:21/000378-136

⁷³ ESMAP, 2026, ESMAP Newsletter December 2025, 21/000378-137

SWECO International för att bygga kraftledningen.⁷⁴ Parallellt är ESMAP drivande i initiativet Mission 300, där Världsbanken och Afrikanska utvecklingsbanken har som mål att 300 miljoner människor i Afrika ska få tillgång till elektricitet innan 2030. ESMAP har inom initiativet stöttat nära 30 afrikanska länder i att ta fram utvecklingsplaner för att de ska kunna öka tillgången till elektricitet⁷⁵. ESMAP arbetar även i medelinkomstländer med grön omställning, till exempel har de stöttat Filippinerna i lanserandet av den första auktionen för havsbaserad vindkraft⁷⁶, vilket leder till billigare el för slutkonsumenten i ett land med generellt höga elpriser.

Global Energy Transformation Programme (GET.pro) arbetar med projektförberedande och rådgivande åtgärder för att företag inom förnybar energi ska få investeringar. Under 2025 har GET.pro arbetat med 150 företag, varav 40 har mobiliserat 79 miljoner Euro av privata och offentliga investerare. Portföljens utlysningfonder levererar också mot detta utfallsmål och bidrar med substantiella energieffektiviseringar. GET.pro följer upp och försöker aktivt att öka andelen företag som leds av kvinnor. Under 2025 har 18% av mottagarna för tekniskt stöd och rådgivning varit företag ledda av kvinnor⁷⁷. Inom utlysningfonden **Water and Energy for Food** levererar det egyptiska företaget Agrisol solcellsdriven bevattning och verksamheten har under 2025 medfört energieffektiviseringar om 1,77 TWh⁷⁸. Kvinnor bidrar i betydande del till resultaten. T.ex. står kvinnoledda företag och kvinnliga innovatörer för ca 30% av energibesparingarna som uppnåtts inom den asiatiska delen av WE4F.

Standardiserat resultatområde 6: Ett samhälle som minskar utsläpp och använder hållbara lösningar genom grön omställning.

STRATEGIMÅL 2.2: PÅSKYNDAD GRÖN OMSTÄLLNING, UTSLÄPPSMINSKNINGAR OCH MINSKADE FÖRORENINGAR



Utvecklingsanalys

Miljöföroreningar och klimatförändringar utgör i allt större utsträckning en hälsorisk i städer⁷⁹ och på landsbygden. Utsläpp av föroreningar (kemikalier, partiklar och avfall) och växthusgaser orsakar förstörelse av mark, luft, sötvatten och marina miljöer i såväl låg- som medelinkomstländer. Evidens visar på att bristen på incitament, inklusive bristande regelverk, tillgång till finansiering och teknik, bidrar till att omställning till mer hållbara metoder och system fördröjs, samtidigt som många låginkomstländer saknar kapacitet och resurser att omhänderta miljöföroreningar som ackumuleras i ekosystem och livsmedelskedjor⁸⁰.

⁷⁴ Grievance Redress Mechanism For The Zambia-Tanzania Interconnector Project, Mars 2025

⁷⁵ ESMAP, 2025, Annual Report 2025, p 19, Dox:21/000378-136

⁷⁶ ESMAP, 2026, ESMAP Newsletter December 2025, Dox: 21/000378-137

⁷⁷ GET.pro 2.0 - Annual Progress Report No 1, Apr2024-Mar2025, sid.46. Dox:22/000794-32

⁷⁸ WE4F, 2025, Annual Report 2024-2025, s. 40. Dox: 25/001270-59

⁷⁹ UN-Habitat (2024). World Cities Report 2024: Cities and Climate Action

⁸⁰ UNEP (2024). Global waste management outlook



Portföljens sammansättning

Insatserna inom portföljen bedöms i hög utsträckning bidra och vara i linje med strategimålet. Under 2025 var utfallet för det nuvarande strategimålet 85 MSEK. I den samlade portföljen finns det 23 aktiva insatser med komponenter som bidrar till strategimålet. Samarbetspartner inom portföljen inkluderar multilaterala aktörer, icke-statliga organisationer, akademiska- och forskningsinstitutioner, offentliga myndigheter. En garanti och två utlysningssonder bidrar till strategimålet. Portföljen har justerats för att omhänderta den förändrade styrningen. Bland annat har stöd till multilaterala organisationer för integrering av miljöarbete (t.ex. WHO och ITC) och stöd till tankesmedjor/policypåverkan (t.ex. Swedwatch) prioriterats ned/fasats ut. En viss vidareutveckling av portföljen kommer att behöva göras då det finns ett behov av ytterligare insatser som kan bidra till länders genomförande av NDC:er, samt samarbeten inom avfallshantering och cirkulär ekonomi där det finns ett svenskt mervärde, för att bättre svara upp mot hela strategimålet.



Portföljens resultat

Sida bedömer att insatsportföljen bidrar överlag väl till resultat inom strategimålet. Detta gäller främst områdena som rör förebyggande kemikaliehantering (t.ex. i samarbete med Kemikalieinspektionen), minskade föroreningar (t.ex. med International Pollution Elimination Network, UNEP och Centre for Science and Environment), hållbar stadsutveckling (t.ex. UN-Habitat) och utsläppsminskning (t.ex. Stockholm Environment Institute och NDC-Partnership). Sida bedömer dock att det behövs en ökning av insatser med investeringar som resulterar i minskade utsläpp i medelinkomstländer, framför allt med en projektinriktad ansats t.ex. genom garantiinstrumentet.



Resultatexempel

Arbete som bidrar till utsläppsminskningar, bland annat i relation till ländernas klimatplaner (NDC:er), är prioriterat i portföljen, och en nyckelaktör inom området, **NDC-Partnership**, har tillsammans med **UNDP** genom Sidas stöd under 2025 arbetat med att höja ambitionerna och stärka kapaciteten för utformning av länders NDC:er. Inför COP30 lämnade 61 länder in uppdaterade NDC:er, varav 34 hade fått stöd genom NDC-Partnership. Däribland har 26 länder satt nya, mer ambitiösa mål för utsläppsminskning och 25 länder har stärkt sina planer avseende anpassningsåtgärder⁸¹. Av de länder som fått stöd från NDC-Partnership att ta fram en uppdaterad NDC 2025 har 61 % integrerat sin NDC i nationella, regionala eller sektoriella utvecklingsplaner eller budgetar. Totalt har NDCP bidragit till att mobilisera 1,5 miljarder USD och påverkat användningen av 10 miljarder USD inom implementeringen av partnerskapsplanerna⁸².

Under året har Sidas stöd också bidragit till formella åtaganden från privata aktörer (Tata Motors Commercial Vehicles och Volvo Group) för samarbete kring ett mer hållbart ekosystem för tung transport i Indien⁸³. Detta sker genom det Sverige-Indien **initierade Leadership Group for Industry**

⁸¹ NDC-P. Presentation Dag 2 på Styrgruppsmöte Oktober 2025, slide 10. Dox: 21/001274-97.

⁸² NDCP, 2021-2025 Work Program Progress Report (March 2025), 2025, sida 25-28

⁸³ SEI. Kort rapportering om resultat 2025. Dox: 20/000354-129

Transition (LeadIT), som Stockholm Environment Institute (SEI) är värd för. Under 2025 påbörjades ett initiativ där 18 företag och forskningsinstitutioner från Indien och Sverige genomför pilotprojekt för att bedöma möjligheten att tillämpa svensk teknologi för fossilfri stål- och cementindustri i Indien⁸⁴. I den nyligen beslutade garantin till **Allianz Credit Emerging Markets Fund (ACE)** förväntas cirka 550 miljoner SEK att mobiliseras för investeringar i projekt som stödjer målen för ökad tillgång till fossilfri energi och påskyndad grön omställning, till exempel förnybar energi, energieffektiviseringar i industri och transport, samt motståndskraftig infrastruktur.

Standardiserat resultatområde 7: Ett samhälle som har motståndskraft mot klimatförändringar och klimatrelaterade kriser

STRATEGIMÅL 2.3: STÄRKT KLIMATANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR OCH ÖKAD VATTENTRYGGHET



Utvecklingsanalys

Väderrelaterade katastrofer ökar med påverkan på bland annat försörjningsmöjligheter, hälsa och ekosystem och kostnaderna uppskattas överstiga 2 300 miljarder USD årligen.⁸⁵ Av den totala globala klimatfinansieringen beräknas 5% gå till klimatanpassningsåtgärder.⁸⁶ Färskvatten förbrukas och förorenas hastigare än det nybildas, vilket utgör ett hot bl.a. mot livsmedelstrygghet.⁸⁷ Samtidigt leder vattenbrist och torka till ofrivillig migration och gör så i långt högre utsträckning än vad t ex översvämningar gör.⁸⁸



Portföljens sammansättning

Sidas portfölj bidrar till klimatanpassning och motståndskraftiga samhällen på lokal nivå, genom insatser som inkluderar klimatresilienta grödor; klimatförsäkringar; lokal klimatfinansiering och katastrofriskreduceringsåtgärder; samt förbättrad vattenresurshantering. Tyngdpunkten för insatserna ligger i stärkt klimatanpassning och katastrofriskreducering för de mest utsatta i låginkomstländer och sköra stater. Under 2025 utbetalades 115 MSEK inom 27 aktiva insatser till det nuvarande strategimålet, varav vattentrygghet ingick i 10 av dessa. Klimatanpassning (liksom utsläppsminskningar) följs upp både som Riomarkör och som strategimål. Av strategiportföljens insatser som ligger under de fyra miljömålen hade, under 2025, ca 72% klimatanpassning som huvudsyfte (Riomarkör anpassning), och ca 20 % som delsyfte vilket innebär att mer än 90% av strategins belopp, inom de fyra miljömålen, är markerade mot klimatanpassning. Samarbetspartner inkluderar multilaterala aktörer, icke-statliga organisationer, akademiska- och forskningsinstitutioner, myndigheter, samt utlysningsfonder och en garanti som mobiliserar kapital. Genom dialog har Sida fått genomslag för svenska prioriteringar, t ex privatsektorsamarbete och ökat

⁸⁴ SEI. Kort rapportering om resultat 2025. Dox: 20/000354-129

⁸⁵ UNDRR, Global Assessment Report, 2025, s. 78.

⁸⁶ Global Center on Adaptation, State and Trends in Climate Finance 2024, 2024, s. 4.

⁸⁷ UNU, Global Water Bankruptcy, 2026, s. 10-11.

⁸⁸ Zaveri et al., World Bank Group, Ebb and Flow: Water, Migration, and Development, 2021, s. 54.

landfokus i nya strategin för **FN:s kontor för katastrofriskreducering (UNDRR)**; att **Wetlands International** har ökat landfokus i våtmarksrestaureringar samt att **Världsbanksfonden** för katastrofriskreducering, **GFDRR**, i större utsträckning arbetar i fragila kontexter. Mot slutet av 2025 avslutades aktivitetsperioden för flera insatser inom katastrofriskreducering och vattentrygghet. Portföljen behöver vidareutvecklas t ex genom utökat landfokus för att vara mer i linje med strategin.



Portföljens resultat



Sammantaget har portföljen levererat relevanta resultat; partner har till exempel genom sitt långsiktiga arbete med att stärka samhällens motståndskraft mot klimatförändringar åstadkommit konkreta resultat för sårbara samhällen. Flera samarbeten inkluderar även stöd via svenska resursbasen, och utlysningfonder som har bidragit till katalytiskt innovationsstöd. Genom stärkt kapacitet hos relevanta myndigheter och civilsamhället har insatserna bidragit till förbättrade förutsättningar att hantera klimat- och vattenresursrelaterade risker. Inom portföljen finns också stöd för klimatförsäkringar som bidrar till minskad sårbarhet i samband med katastrofer.



Resultatexempel

UNDRR:s arbete med *Early Warnings for All (EW4All)* har möjliggjort omedelbara åtgärder i pilotländerna Bangladesh, Haiti, Liberia, Moçambique och Somalia, för att stärka kapacitet, samordning och styrning av tidiga varningssystem (EWS), samt att förbättra kopplingar mellan lokala och nationella system för att skydda de mest utsatta grupperna. Genom stöd till systemutveckling, och utbildning av meteorologiska, hydrologiska och flygtransportmyndigheter har till exempel Liberias nationella kapacitet stärks inom den digitala värdekedjan för klimat- och varningstjänster.⁸⁹ **Unicef** bidrar till vattentrygghet genom grundvattenövervakning i 29 länder t.ex. Bangladesh, Nepal, Pakistan, Tchad, Madagaskar, Malawi, Rwanda och Sierra Leone. Arbetet omfattar EWS för torra som möjliggör att förebyggande åtgärder kan sättas in.⁹⁰ **Global Water Partnership (GWP)** har stöttat länder för integrering av vatten i samhällsplaneringen och i att utveckla investeringar i klimatanpassning, samt hjälpt länder att få tillgång till finansiering från klimatrelaterade fonder. GWP har t ex mobiliserat stöd från GCF för ett beredskapsprojekt på 6,2 miljoner USD för 15 länder i Afrika, bland annat Zambia, Tanzania och Somalia. GWP har även drivit projektförberedelser genom en facilitet på 1,5 miljoner dollar inom ramen för *Africa Water Investment Programme (AIP)*.⁹¹ **Världsbanksfonden GFDRR**s arbete med ökad digitalisering möjliggjorde digital risk-screening av över 4000 dammar i Indien, framtagning av ett statligt datasystem och -policy för kartläggning av risker, katastrofer och klimatåtgärder för lokala myndigheter, och kartläggning av urban värme baserat på en kombination av satellitdata, och lokalsamhällens observationer på lokal nivå för framtagning av lokala anpassnings åtgärder.⁹² Inom programmet *Women and Sustainable Cities Programme* har **Cities Alliance** exempelvis förbättrat tillgången till vatten för runt 1000 hushåll i

⁸⁹ UNDRR 2021-2025, insats 14070. Third Interim Update. EW4All Multi-Stakeholder Accelerator in LDCs and SIDS (01 December 2023 – 30 April 2025), s. 19-24. Dox: 21/000704-189

⁹⁰ Unicef, Global Annual Results Report 2024, Goal Area 4, 2024, s. 82. Dox 22/001314-60.

⁹¹ NIRAS Sweden AB, Evaluation of the Implementation of the Global Water Partnership (GWP) Strategy 2020-2025, s. 37-38, Dox:25/000815-13

⁹² GFDRR, insats 14035. Utkast GFDRR årsrapport FY25, Dox: 21/000443-173, s. 13.

Mauretanien genom en sol- och hybriddriven offentlig dricksvattenanläggning,⁹³ och inom programmet *Resilient Systems of Secondary Cities and Migration Dynamics*, har integrerad soldriven belysning, förbättrad dränering och vatten- och sanitetsanläggningar i marknader i Uganda, minskat värmestress, översvämningsrisken och utsläpp kopplade till informell tjänsteleverans.⁹⁴

Standardiserat resultatområde 8: Ett samhälle som skyddar, återställer och hållbart nyttjar ekosystem och biologisk mångfald.

STRATEGIMÅL 2.4: STÄRKTA MOTSTÅNDSKRAFTIGA EKOSYSTEM MED BEVARAD BIOLOGISK MÅNGFALD, SOM SKAPAR FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR HÅLLBAR EKONOMISK UTVECKLING OCH BLÅ EKONOMI.



Utvecklingsanalys

I större delen av världen visar den stora majoriteten av indikatorerna för ekosystem och biologisk mångfald på en snabb nedgång. Det är väletablerat att den växande ekonomin fortsätter att bidra till de direkta drivkrafterna bakom förlust av biologisk mångfald, såsom förändrad mark- och havsanvändning, ohållbar direkt exploatering av organismer, klimatförändringar, föroreningar och invasiva främmande arter.⁹⁵

Effekterna av förlusten av biologisk mångfald inkluderar redan missväxt, intensifierade naturkatastrofer och utbrott av infektionssjukdomar och ytterligare förlust innebär säkerhetsrisker kopplade till migration, organiserad brottslighet, pandemier, geopolitisk konkurrens, politisk polarisering och konflikt.⁹⁶



Portföljens sammansättning



Portföljen har ett fokus på att stärka motståndskraftiga ekosystem med bevarad biologisk mångfald, som skapar förutsättningar för hållbar ekonomisk utveckling och blå ekonomi. Portföljen omfattar komponenter inom 22 aktiva insatser och under 2025 utbetalades 156 MSEK till insatser som bidrar till det nuvarande strategimålet. Sidas partner består främst av Världsbanken, FN, svenska myndigheter, tankesmedjor och institut. Inga större justeringar gjordes under 2025 och Sida bedömer att portföljen har varit relevant i förhållande till strategimålen. Större justeringar kommer dock att bli aktuellt för att säkerställa relevans i relation till strategimålet.



Portföljens resultat



⁹³ Cities Alliance, insats 13121. "Examples of Cities Alliance Local Climate Action Results, 2025", Dox: 0/000674-193, s. 2.

⁹⁴ Cities Alliance, insats 13121. "Examples of Cities Alliance Local Climate Action Results, 2025", Dox: 0/000674-193, s. 3.

⁹⁵ IPBES (2026): Summary for Policymakers of the Methodological Assessment Report on the Impact and Dependence of Business on Biodiversity and Nature's Contributions to People. Jones M. et. al. (editors). Bonn

⁹⁶ UK Official, HM Government (2026): Global biodiversity loss, ecosystem collapse and national security. A national security assessment. London.

Portföljen bidrar till strategimålet genom att verka genom en bredd av aktörer som generar resultat såväl i termer av konkret skydd och restaurering av ekosystem som stärkta förutsättningar för hållbar förvaltning och nyttjande av biologisk mångfald. Stödet bidrar också till att skapa förutsättningar för förändrade finansiella flöden och till konkret mobilisering av kapital. Ett flertal länder har utvecklat sitt arbete med genomförandet av Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (KM-GBF) och utvecklat sina *National Biodiversity Strategy and Action Plans* (NBSAPs) som ett resultat av Sidas partners arbete såväl inom ramen för globala processer, exempelvis Konventionen för biologisk mångfald (CBD) och Biodiversity Beyond National Jurisdiction (BBNJ), som direkt på landnivå. Samarbetspartner inom portföljen har bidragit till skydd och restaurering av degraderad mark i länder i Afrika, Latinamerika och Asien, vilket samtidigt bidrar till nya jobb och höjda inkomster. Stödet bidrar till skydd och hållbar förvaltning av både terrestra och marina ekosystem.



Resultatexempel

Världsnaturfondens (WWF) arbete med rättighetsbaserad naturvård har resulterat i reviderade mål för NBSAPs i Tanzania, Moçambique och Kenya⁹⁷ och Unicef har stöttat fem länder i att lyfta barns särskilda utsatthet och perspektiv i sina NBSAPs.⁹⁸ UNDP:s serie *Nature for Development Action Kit* som ger stöd till framtagande av nationella strategier och handlingsplaner för biologisk mångfald har bidragit till att landkontorsprofiler har utvecklats i nio länder.⁹⁹

I Ghana har Världsbanksfonden **PROGREEN** bidragit till hållbar förvaltning av 200 000 hektar genom etablering av fem nya *Community Resource Management Areas* (CREMAs). Hittills har investeringarna restaurerat 2 200 hektar degraderad mark, förbättrat förvaltningen av 90 000 hektar skog och etablerat 250 hektar gröna brandgator för att förebygga skogsbränder.¹⁰⁰ I Rwanda har World Conservation Union (**IUCNs**) arbete med återplantering av skog, restaurering av betesmarker, agroforestry och erosionsbekämpning resulterat i återställande av 60 000 hektar skadade landskap till klimatresilienta ekosystem, inklusive restaurering av över 23 000 hektar skadade skogar och betesmarker och nära 17000 ha hållbart förvaltade jord- och skogsbruk. Därtill har aktiviteterna skapat över 4000 gröna jobb. I Peru har nära 9000 ha gräsmarker, skogar och våtmarker restaurerats och i Uganda har över 100ha flodstränder restaurerats genom IUCNs arbete¹⁰¹.

Genom att stödja utvecklingen av globala ramverk under föregående strategi har Sida bidragit till att skapa förutsättningarna för rättighetsbaserat arbete med mål för bevarande av biologisk mångfald och hållbar ekonomisk utveckling på landnivå. **SwedBio** har genom medverkan i biomångfaldkonventionens (CBD) arbete, i förhandlingar om FN:s klimatkonvention (UNFCCC), i den mellanstatliga plattformen för biologisk mångfald (IPBES) och i Committee on Fisheries (COFI) bidragit till att integrera kunskap och prioriteringar från urfolk och lokalsamhällen i

⁹⁷ WWF, Voices for Diversity, Årsrapport 2024, sid 22. Dox:19/001158244.

⁹⁸ Unicef, Global Annual Results Report 2024, Goal Area 4, 2024, s. 108. Dox: 22/001314-60.

⁹⁹ UNDP Proposal for One-Year No-Cost Extension for January-December 2026, Dox 18/001185-247.

¹⁰⁰ PROGREEN, Årsrapport FY25 (utkast), 2025, s. 11. Dox: 21/001069-107.

¹⁰¹ IUCN Document produced for Sida – January 2025, s. 1-2, insats 13411, Dox: 21/000698-80.

kunskapsunderlag, processer och mål, till exempel genom etablerandet av ett arbetsprogram och en permanent arbetsgrupp för urfolksfrågor under CBD.¹⁰²

Varje dollar investerad i Världsbanksfonden **PROBLUE**:s aktiviteter har katalyserat ytterligare 85 dollar i Världsbanksinvesteringar i 38 olika projekt. Genom att licensiera över 13 000 fiskefartyg och utbilda fiskare i ansvarsfull fiskeriförvaltning, mobiliserades investeringar på 1,7 miljoner USD, vilket gynnade mer än 1200 småskaliga fiskare i Moçambique.¹⁰³

I Colombia har den nationella jordbruksutvecklingsbanken **FINAGRO** med stöd från **UNDP** infört en åtgärd för att säkerställa att deras lån på 2 miljarder USD till jordbrukare som odlar fem avskogningsgrödor, däribland soja och nötkött, har en positiv inverkan på naturen.¹⁰⁴ Vidare har stöd till **UNDP** möjliggjort *Task-Force on Nature-related Financial Disclosure*, TNFD, vilken har som mål att främja naturpositiva finansflöden. TNFD har fått ca 730 företag att förbinda sig att offentliggöra naturrelaterade upplysningar.¹⁰⁵

3.3. Sidas bidrag till långsiktiga effekter

Nedan följer exempel på resultat från tidigare år och strategiperioder som har bidragit till långsiktiga effekter inom hållbar tillväxt (handel), grön omställning (klimat) och utbildning, med särskild bärning på målsättningarna i strategin. Sida planerar att bygga vidare på dessa resultat i den fortsatta portföljutvecklingen.

Sida har inom handelsportföljen under flera år stött genomförandet av **WTO:s avtal för förenklade handelsprocedurer (TFA)** efter dess införande 2017. TFA-avtalet har bidragit till en fri regelbaserad och ökad handel för utvecklingsländer med besparingar för privatsektorn. WTO beräknar att under sina första tre år bidrog avtalet till över USD 200 miljarder i ökad handel, ffa i utvecklingsländer. Jordbruksexporten beräknas t.ex. i Minst Utvecklade Länder (MUL) ökat med 17 %.¹⁰⁶ Reducerade handelskostnader skapar förutsättningar för företag att anställa fler och betala högre löner¹⁰⁷ samt stärker förutsättningarna till ökande utländska investeringar.¹⁰⁸ Genom Världsbanksens **Trade Facilitation Support Program (TFSP)** har Sida bidragit till att införandegraden av TFA ökat från 41 % till 55 % i 25 länder.¹⁰⁹ TFSP bidrar även med tekniskt stöd till Världsbanksens utlåning på landnivå för att stärka dess handelsfokus, t ex två lån till Zambia på dryga 500 MSEK som inkluderar investeringar i gemensamma digitala procedurer (National Single Window, e-phyto för sundhetsintyg för jordbruksprodukter) och investeringar i nationell kvalitétinfrastruktur.¹¹⁰ I Bangladesh har TFSP bidragit

¹⁰² Annual Report. "SwedBio. A programme for biodiversity and equitable development in harmony with nature at Stockholm Resilience Centre", maj 2025, s. 56. Dox: 20/001107146.

¹⁰³ PROBLUE Årsrapport FY25, s. 48, Dox DOX 18/000373-190.

¹⁰⁴ UNDP-Proposal for One-Year No-Cost Extension for January-December 2026, Dox: 18/001185-247.

¹⁰⁵ UNDP-Proposal for One-Year No-Cost Extension for January-December 2026, Dox: 18/001185-247.

¹⁰⁶ WTO News, Trade Facilitation Agreement has increased trade by over US\$ 230 billion, Dox: 24/000368-7

¹⁰⁷ Insatsnr. 17243, (World Bank Group), Trade Facilitation Support Program – Semi Annual Report – Phase 2, 2025, s. vi, Dox: 24/000682-63

¹⁰⁸ Insatsnr. 17243, (World Bank Group), Trade Facilitation Support Program – Semi Annual Report – Phase 2, 2025, s. vi, Dox: 24/000682-63

¹⁰⁹ Ibid, s. 2

¹¹⁰ Ibid, s. 22

till ett lån på över 700 MSEK som bland annat inkluderar modernisering av tullväsendet och att deras National Single Window togs i bruk 2025.^{111 112}

God kemikaliehantering har länge varit en svensk prioritering internationellt och Sverige har varit ledande och pådrivande i internationella processer för att stärka kontrollen av kemikalier t.ex. i internationell handel och värdekedjor. Sida har under en längre tid gett stöd till förbättrad kemikaliekontroll och insatserna har genomförts i samarbete med såväl myndigheter (**Kemikalieinspektionen**) som **FN-organ (UNEP)** och civilsamhällesaktörer (t.ex. nätverket IPEN). Detta har gett resultat på landnivå som t.ex. förbättrad kemikalieförvaltning¹¹³ och utfasning av miljö- och hälsofarliga kemikalier¹¹⁴. Det har gett resultat även på internationell nivå genom fortsatt utveckling och genomförande av internationella avtal och överenskommelser kring kemikalier och dess användning¹¹⁵. Etablerandet av *Global Framework on Chemicals* är ett exempel på detta. Detta kan vidareutvecklas under 2026, inte minst de handelsrelaterade aspekterna av god kemikalieförvaltning.

Inom utbildningsportföljen har Sidas långsiktiga stöd till **Global Partnership for Education (GPE)** nått över 370 miljoner barn globalt i cirka 90 länder och bidragit till förbättrade läranderesultat. För att öka tillgång till en god och inkluderande utbildning för alla behöver ländernas nationella utbildningsförvaltning långsiktigt stärkas och bli mer effektiva. Ett exempel är stödet genom GPE till Tanzania, som tillsammans med det svenska bilaterala stödet till utbildning i Tanzania, där utbildningsmyndigheterna i landet har stärkt sin inhemska kapacitet. Detta omfattar bland annat förbättrad utbildningsstatistik, ökad lärarkompetens och förändrade rutiner i finansministeriet vilket säkerställer att skolpengen betalas ut regelbundet direkt till skolorna. På så sätt har planering och förvaltningen effektiviserats och arbetssätten förändrats.¹¹⁶

¹¹¹ Ibid, s. 22

¹¹² Sida, Reserapport handelsresa Bangladesh, 2025, s. 3, Dox: 25/00026-10

¹¹³ Final Report Global Programme 2019-2024. Kemikalieinspektionen, maj 2025, s.6-9. Dox: 18/001284-237

¹¹⁴ Evaluation of IPEN-Sida cooperation 2021-2025. SouthBridge Consulting, juni 2025, s.15. Dox: 20/001324-129

¹¹⁵ Evaluation of the UNEP subprogram on Chemicals and Pollution action 2015-2024, UNEP October 2025

¹¹⁶ Insats 14131, Lärdomar från utbildningsstödet genom GPE, underlag till Sidas styrelse, 20260130. Dox: 21/000477-253

4. Översikt av strategisammanhanget

Tabell 9. Nyckeltal 2025, Strategin för hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning 2025-2029

Nyckeltal	Värde
Strategivolym mnkr (hela strategivolymen alla år)	10 800
Antal insatser med finansiell aktivitet 2025	68 insatser
Utfall mnkr, insatser med finansiell aktivitet 2025	1 006
Antal garantier, pågående under 2025	10 pågående garantier ¹¹⁷

Strategivolymen är den som antogs i juli 2025 och till följd av nedskärningarna i Regleringsbrevet för 2026 väntas den totala volymen justeras nedåt.

4.1. Sveriges roll i strategisammanhanget

I detta stycke ges en översikt av Sveriges roll i strategisammanhanget med särskilt fokus på pågående och möjliga nya samarbeten inom Team Sweden och med svenska resursbasen. I strategin *Hållbar tillväxt, grön omställning och utbildning 2026-2029* uttrycks en tydlig förväntan på Sida att genomförandet ska inkludera nyskapande arbetsätt och partnerskap, med en projektbaserad ansats på landnivå där möjligt. Särskild tonvikt läggs vid samarbete med övriga Team Sweden, samfinansierade insatser och personallån med svenska myndigheter och samarbeten med det civila samhället.

Sida har från redan pågående insatser goda erfarenheter av samarbeten som involverar olika delar av **den svenska resursbasen**, t.ex. universitet och myndigheter som har spjutspetskompetens. Svensk resursbas är stark inom förvaltningsnära områden såsom naturvårds- och kemikalieförvaltning, skatteadministration och finansiell stabilitet. Naturvårdsverket, Kemikalieinspektionen, Havs- och vattenmyndigheten, Riksbanken och Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) är exempel på viktiga samarbetspartner för Sida inom de olika strategimålsområdena. I Sverige finns flera världsledande företag inom olika områden, som till exempel inom säker och betrodd digital infrastruktur, och Sida bedömer att det finns möjligheter till utbyte på olika sätt inom detta område. Sverige är vidare globalt framträdande på flera områden inom **miljöteknik och miljösystem**, till exempel inom avfalls-, energi- och kemikaliehantering samt cirkulär ekonomi, ofta med användning av digital teknik. I genomförandet av strategin kommer den svenska resursbasen fortsatt att användas för att skapa förutsättningar för att svensk teknik ska komma partnerländer till nytta. Sida ser särskilt möjligheter med myndigheter med vilka samverkansöverenskommelser tecknats. Sida har även relevant erfarenhet vad gäller **Team Europe Initiativ (TEI)** projekt genom projektet "ICT Policy & Regulation - Institutional Strengthening (iPRIS)". iPRIS samfinansieras av EUs generaldirektorat för internationella

¹¹⁷ US International Development Finance Corporation (DFC), Conflict Affected and Fragile Economies Facility (CAFEF) med Världsbanken/MIGA, IFC AXA, IFC MCPP, Bamboo Capital / UNCDF Build Fund (under avveckling), SDG-obligation, Allianz ACE (fattades beslut om 2025), Frontclear, Guarantco och International Finance Facility for Education (IFFEd)

partnerskap (DG INTPA), Sverige och Luxemburg genom **delegering av medel till Sida**. Post- och telestyrelsen (PTS) och The Swedish Program for ICT in Developing Regions (SPIDER) är de huvudsakliga genomförarna medan Sida ansvarar för uppföljning och rapportering. Genom TEI-projektet och EU-delegeringen har Sida dragit flera lärdomar kring avtalsförhandlingar och upplägg för uppföljning och rapportering.

Mot bakgrund av sina tidigare samarbeten och erfarenheter har Sida under operationaliseringen av strategin inlett flera parallella dialoger med relevanta aktörer, t.ex. med den nära kretsen inom Team Sweden och framförallt med **Business Sweden**. Det minskade anslaget innebär ett begränsat utrymme att svara på dessa möjligheter under 2026, men Sida kommer att fortsatt undersöka, och främja där relevant, samarbete med kopplingar till **Team Swedens trade and development projekt**¹¹⁸ och de **sektorer där Business Sweden** bedömer att Sverige har komparativa fördelar (transport, ansvarsfull gruvnäring, energi, digitalisering och hälsa) utifrån de nya förutsättningarna. Sida undersöker möjligheterna att engagera sig i olika **Team Europe initiativ (TEI)** samt i **Global Gateway** där fokus är på fem partnerskapsområden; klimat och energi, följt av transport, hälsa och digitalisering, samt utbildning och forskning. Sida för även dialog med andra aktörer och myndigheter som del av **en bredare Team Sweden-ansats**. Sida ser särskilt goda möjligheter till stärkt samarbete med Kommerskollegium för att identifiera synergier och dra på respektive myndigheters expertis för olika handelsinsatser, främst i Sydostasien. Inom ramen för handelsportföljen som sker regelbundet avstämningar med **UD IH, Kommerskollegium** och den **svenska ständiga representationen i Genève**. I arbetet med de olika Team Sweden-aktörerna finns planer på använda de olika verktyg som *Strategin för innovation, partnerskap och kapacitetsutveckling* erbjuder, t.ex. kapacitetsbyggande stöd som ITPs, konsultstöd genom UTS-verktyget och sekunderingar från svensk resursbas. Nedan följer ett urval av möjligheter som undersöks.

- Sida deltar i en dialog om projekt inom **bussystem och järnvägar**, vissa med nära koppling till Global Gateway. Sida ser möjligheter att bidra med kapacitetsstärkande insatser som gör projekt finansieringsbara, i form av tekniskt stöd för efterlevnad av internationella hållbarhetskriterier.
- Sida bedömer att det inom **energisektorn** finns särskilt goda möjligheter till att arbeta med investeringsprojekt, som bidrar till grön omställning och involverar svenska företag, t.ex. genom ITP-er kring förnybar energi, upphandling och energieffektivisering. Samtal pågår med UMs i Asien om hur Sidas finansiering skulle kunna användas katalytiskt för att öka investeringar i energieffektivisering och förnybar energi inom tung industri.
- Med **Stockholm Environment Institute planeras** en vattenstudie 2026 inom **gruvnäring**, litiumgruvor, i Bolivia, i samarbete med Business Sweden. Vattenstudien är en förutsättning för att kunna påbörja gruvbrytningen.
- Sverige är bland de världsledande länderna inom säker och **betrodd digital infrastruktur**. Sida ser möjligheter att erbjuda flexibelt stöd som kompletterar övriga aktörer inom Team Sweden, t.ex. genom stöd till myndigheter som ansvarar för reglering på telekommarknader och stöd till mobiloperatörer. Sida skulle möjliggöra för tillgång till finansiering eller erbjuda sekunderingar eller ett riktat ITP.

4.2. Resultat från andra strategier, synergier och samordning

¹¹⁸ Trade and development projects är strategiska projekt i OECD/DAC-länder

Tabell 9. Rankning utfall per land/region under strategin (topp 8) 2025

Synergier
1. Utvecklingsländer, ospecificerat
2. Söder om Sahara, regionalt
3. Afrika, regionalt
4. Asien, regionalt
5. Mellanöstern, regionalt
6. Sydasiien, regionalt
7. Latinamerika, regionalt
8. Zambia

Rankningen baseras på utbetalningar under hela 2025, d.v.s. inklusive utbetalningar som gjordes under första delen av 2025 under de tidigare strategierna som fokuserade på globala, icke öronmärkta stöd. Givet denna tidigare fokusering hamnar därför kategorin *Utvecklingsländer, ospecificerat* högst. Det ska dock påpekas att utfall per region/land nu förändras snabbt allteftersom nya, landgemensamma och landspecifika insatser påbörjas och vissa pågående insatser styrs om till att vara landfokuserade istället för att vara region- eller globalt fokuserade. Övervägande om landfokus följer styrningen i strategin samt den målbild Sida har för portföljen (se Figur 2, sid.10).

5. Implikationer

Den nya strategin innebär en **kraftig omställning av portföljerna**. Fokus under 2026 är att avsluta globala insatser som inte bedöms vara relevanta för strategin, ställa om insatser mot landfokus, och utveckla fler samarbeten med Team Sweden, särskilt projektbaserade. Vidare kommer arbetet med mobilisering av privat kapital genom **garantier** och **utlysningsfonder** samt genom stöd för förbättrade marknadsförutsättningar att vidareutvecklas. Styrningen i strategin innebär även att riktat stöd till kvinnors ekonomiska egenmakt minskas eller avslutas samt att stöd till sociala trygghetssystem avslutas. Nya insatser på landnivå för yrkesutbildning ska beredas för att bredda utbildningsportföljen i enlighet med strategin.

Det stora skiftet från globalt icke öronmärkt stöd till mer landfokuserade stöd innebär att **flertalet samarbeten med FN och Världsbanken avslutas, och det som kvarstår reduceras kraftigt**.

Samarbeten som avslutas helt under strategin eller minskas betydligt är till exempel FAO, IFAD, IFC, UNDP, UNDRR, UNCDF, Unicef, UN Women, GPE och Världsbanksfonderna ESMAP och ProBlue som minskar kraftigt beloppsmässigt.

Omställningen av portföljen får även implikationer för handläggningen av insatserna. På kort sikt kommer omläggningen att kräva **större handläggarresurser än under ett normalläge**. Därutöver förväntas projektbaserade och landfokuserade insatser vara mer krävande att handlägga och kan därmed **kräva mer resurser av myndigheten**, även om insatserna totalt förväntas minskas åtminstone under en övergångsperiod.

Regleringsbrevets reducerade strategianslag för 2026 innebär stora justeringar av portföljen. Utöver att många insatser avslutas utifrån strategirelevans, behöver i princip **samtliga kvarvarande insatser omförhandlas med minskat belopp**. Omställningen påverkar portföljsammansättningen, och medför att Sida behöver **leverera mot strategimålen med färre insatser under 2026**. Målsättningen är att ställa om portföljerna på ett sätt som fortsatt gör att strategin i sin helhet kan uppnås, men justering av operationaliseringen och genomförandeplanen kan behövas samt dialog om sänkt prioritet till något/några områden. Bland annat har **klimateanpassning** tidigare genomsyrat hela miljöportföljen, vilket kan bli svårt att bibehålla under 2026 givet utfasning av stöd i linje med styrningen. Likaså riskerar **nya initiativ med Team Sweden att bromsas givet det lägre anslagsutrymmet**. Sida analyserar under året och återkommer vid samrådstillfällena.

Bilagor

Bilaga 1. Strategirapporten – syfte, upplägg och förklaring till trafikljussystemet

1.1. Om strategirapporten – syfte och upplägg

De årliga strategirapporternas syfte är att rapportera Sidas strategigenomförande till regeringen. De tjänar som underlag till vårsamråden med Utrikesdepartementet (UD) samt till Regeringskansliets (RK) resultatrapportering. Sida är avsändare och UD är målgrupp för och mottagare av strategirapporten.

Vid sidan av strategirapporten redovisar Sida sin verksamhet till regeringen genom årsredovisningen. Strategirapporten går djupare och redogör för strategigenomförandet per strategimål för varje strategi och drar även framåtblickande slutsatser.

Strategirapporten är utformad i enlighet med regeringens riktlinjer för strategier. Strategirapporten ska redovisa, analysera och bedöma resultaten av strategigenomförandet i förhållande till angivna strategimål samt redogöra för implikationer för det fortsatta strategigenomförandet. Vid behov ska rapporten redovisa förändringar i förutsättningarna för genomförandet. Strategirapporten bygger på det underlag som finns tillgängligt vid tillfället för strategirapportens framtagande, däribland uppdaterad multidimensionell fattigdomsanalys (MDPA), rapportering, reserapporter, studier, utvärderingar, analyser och anteckningar från partnermöten.

Detta är en fördjupad strategirapport som, i enlighet med överenskommelse mellan Sida och UD, även inkluderar ett underlag till ny strategi. Rapporten redogör för slutsatserna från en fördjupad översyn av strategigenomförandet och sammanfattar lärdomar från genomförandet och resultat för hela strategiperioden. Slutsatser från strategigenomförandet och slutsatser från MDPA ligger sedan till grund för Sidas förslag till mål och inriktning för en ny strategi.

1.2. Förklaring av trafikljussystemet

Trafikljusen är ett signalsystem som sammanfattar och motiverar Sidas nulägesbedömning av strategigenomförandet. Olika aspekter av strategigenomförandet bedöms i strategirapporten för att ge en bild av trender i utvecklingen och hur väl portföljen av insatser och aktiviteter är sammansatt i relation till behoven i kontexten, strategins mål och förväntade resultat. Bedömningen består av ett färgsatt trafikljus samt en motivering.



TRAFIKLJUS FÖR PORTFÖLJENS SAMMANSÄTTNING

Grön: Portföljen är väl sammansatt	Gul: Portföljen behöver mindre justeringar	Röd: Portföljen behöver större justeringar
---	---	---

Portföljen svarar upp mot behoven i kontexten, strategins mål samt förväntas uppnå resultat enligt insatsernas mål.	Portföljen svarar delvis upp mot behoven i kontexten, strategins mål samt förväntas uppnå resultat för en större del av insatsernas mål.	Portföljen svarar inte upp mot behoven i kontexten, strategins mål och/eller förväntas inte uppnå resultat enligt insatsernas mål.
---	--	--

Sida utvecklar och anpassar löpande strategiportföljerna för att upprätthålla en väl sammansatt portfölj. Sida anpassar portföljen genom att förhålla sig till utvecklingsutmaningar i respektive kontext, aktuell styrning samt genom att säkerställa att insatser och aktiviteter förväntas bidra till resultat. Trafikljusbedömningen beaktar och utgår från dessa tre aspekter.



TRAFIKLJUS FÖR PORTFÖLJENS RESULTAT

I vilken utsträckning bidrar portföljens resultat till strategimålet? [Ikon]

Hög grad	Måttlig grad	Låg grad
Portföljens resultat bidrar i hög grad till strategimålet, via de underliggande utfallsmålen.	Portföljens resultat bidrar i måttlig grad till strategimålet, via de underliggande utfallsmålen.	Portföljens resultat bidrar i låg grad till strategimålet.

Sida använder trafikljuset för portföljens resultat för att följa upp resultat i relation till strategimålen. Bedömningen förankras i Sidas verksamhetslogik: Eftersom strategimålen inte kan mätas direkt – då det saknas tydliga utgångslägen och definierade slutpunkter – bedöms i stället hur insatsernas utfall bidrar till förändring. Utfallsmålen fungerar som en brygga mellan insatserna och strategimålet, och mäter Sidas bidrag genom finansiering, expertis, dialog och projektgenomförande. Trafikljuset visar i vilken grad insatserna inom en portfölj uppfyller sina mål och hur omfattande dessa bidrag är i relation till strategimålet. På så vis kan Sida identifiera om portföljens resultat leder till observerbara förändringar som stödjer närmandet av strategimålet.

Bedömningen sker i relation till uppsatta mål:

1. Resultat i relation till målen i portföljen: I vilken utsträckning har insatserna gett resultat? I vilken utsträckning når insatserna målen?

Antagande: Portföljen består av insatser vars måluppfyllelse bidrar till närmande av utfallsmålen, och därigenom strategimålet. Om insatserna inte ger resultat i relation till sina mål så ger de inte heller resultat i relation till strategimålet, enligt Sidas verksamhetslogik.

2. Resultat i relation till utfallsmålen: I vilken utsträckning har Sida bidragit till förändring i linje med utfallsmålet? Givet resultaten i portföljen, har det skett en förändring i linje med utfallsmålet? Hur stor eller betydelsefull är denna förändring?

Antagande: Portföljen levererar resultat, men av olika betydelse och magnitud.

3. Resultat i relation till strategimålet: Givet Sidas bidrag till utfallsmålen, i vilken utsträckning har Sida bidragit till ett närmande av strategimålet? Det finns ingen formel för att värdera betydelsen av framsteg i relation till strategimålet – det beror på förändringsteorin.

Antagande: Utfallsmålen har formulerats som delmål till strategimålet. Förändring i linje med utfallsmålen innebär ett närmande av strategimålet.

Bilaga 2. Sidas samlade biståndsverksamhet

Gäller enbart land- och regionala strategier

- Landstrategier: Generera rapport *S4 Operationalisation* i BISI för landet. Klipp in tabell. Länk till BISI: [Operationalisation Report - Power BI Report Server](#).

OBS! informationsägaren tar ansvar för att listorna på insatser genomgår en prövning innan informationen delas externt då listan innehåller alla insatser som finns i Planit för respektive land.

- Regional strategi: Generera rapport *S4 Operationalisation* i BISI för regionen; regionen i BISI återspeglar den regionala strategin. Klipp in tabell. Länk till BISI: [Operationalisation Report - Power BI Report Server](#).

OBS! informationsägaren tar ansvar för att listorna på insatser genomgår en prövning innan informationen delas externt då listan innehåller alla insatser som finns i Planit för respektive land.