

Resultatredovisning Mongoliet

Maj 2001



STYRELSEN FÖR INTERNATIONELLT
UTVECKLINGSSAMARBETE

Asienavdelningen

Resultatredovisning Mongoliet 1997–1999

1. Inledning

Utvecklingssamarbetet med Mongoliet inleddes 1991, efter Sovjetunionens sönderfall, genom BITS med insatser inom förvaltningen (institutionsstöd) och hälsosektorn (vatten och sanitet). Under 1990-talet påbörjades en förändringsprocess från ett centralstyrt system till marknadsekonomi och decentralisering. Processen har stötts av Sida genom finansiering av KTS-insatser (Kontraktsfinansierat Tekniskt Samarbete) inom främst förvaltning, banksektorn, hälsa (vatten och sanitet) och demokrati/mänskliga rättigheter. Sida har också delfinansierat den s k fattigdomsfonden (National Poverty Alleviation Programme). Under perioden 1997–1999 har biståndet till Mongoliet uppgått till cirka 44 MSEK.

Område	Beslut MSEK	Utbet 1997	Utbet 1998	Utbet 1999	Antal insatser 1997–99	Utbet 2000
Fattigdomsprogrammet	15,7	2	13,7		1	
Förvaltning	13	0,6	5,6	3,3	2	
Vatten & Sanitet	8	3,1	2,2	1,5	1	
Sidas Int. kurser	5,13	0,83	2,1	2,2		
Banksektorn	2		0,6	1,2	3	
Demokrati/MR	0,4			0,3	2	
Totalt	44,23	6,53	24,2	8,5	10	17,2

Källa: Sida

Insatsernas mål, prestationer och effekter under perioden 1997–1999 redovisas i matrisform, se bilaga.

Under perioden har tre oberoende utvärderingar genomförts varav två på Sidas initiativ avseende lokal demokrati. Fattigdomsprogrammet utvärderades under 1999 på UNDPs uppdrag.

En sammanfattande bedömning av samarbetet är att Mongoliet har varit ett bra samarbetsland med kompetenta mottagare, som är engagerade, positiva och intresserade av att förbättra landets situation. Nedan följer en kort sammanfattning av insatserna per område.

2. Förvaltning

Mongoliets förvaltning har förändrats under 1990-talet, både centralt och lokalt. Sidas stöd till insatser inom förvaltningen har varit av stor vikt för utvecklingen av den unga demokratin.

Insatsen för stöd till *kapacitetsuppbyggnad för lokalt självstyre*, som innebar utbildning av Khural¹-medlemmar och utbildning av utbildare, har rönt stor uppskattning av deltagarna på det lokala planet. Utbildningen utgör nu en del

¹ Ungefär regionfullmäktige.

i utvecklingsprocessen mot lokalt självstyre. Den långsiktiga bärkraftigheten av insatsen har ännu inte uppnåtts. Den mongoliska förvaltningen på riksnivå måste börja acceptera och ge stöd till det kommunala självstyret. En oberoende utvärdering av insatsen, *Capacity Building for Selfgovernance in Mongolia*, genomfördes 1999 av Stockholm Group for Development Studies. Insatsen bedömdes som mycket lyckad; mottagarna på lokal nivå var intresserade och engagerade och utbildningen var efterfrågad. Utvärderarna rekommenderade fortsatta insatser.

Stödet till *utbildning av tjänstemän inom regeringskansliet* har mottagits positivt av regeringen. Den policy och strategi, som utvecklats som en del i insatsen, för kompetensutveckling och utbildning av stats tjänstemän skall, enligt ett regeringsbeslut, genomföras i hela statsförvaltningen. Att förändra arbetssätt och beteendesätt är en process som kräver tid. Med den arbetsbörda som de beslutande och de anställda inom den centrala förvaltningen har idag har det visat sig vara svårt att ta sig tid till den nödvändiga utbildningen. Trots detta har deltagarna i regeringskansliet visat delaktighet och engagemang i arbetet.

3. Banksektorn

Sidas stöd till banksektorn i Mongoliet avser utbildning av bankchefer på hög- och mellannivå i ämnen av betydelse för uppbyggnad av en effektiv och förtroendeingivande bankverksamhet (managementutbildning, organisations- och personalutveckling, arbetsmetoder, marknadsfilosofi, kredit- och riskbedömning etc).

Sverige är för närvarande enda givaren, som stöder utvecklingen av den basala bankverksamheten. Uppföljning av samarbetet hittills visar att utbildningen uppskattats. Centralbanken har efterfrågat fortsatt svenskt stöd till kompetensutveckling och kapacitetshöjning. En tvåårig insats pågår.

4. Vatten och Sanitet

Under 1990-talet har dricksvattenförsörjningen i Mongoliet försämrats.

Regeringen driver tillsammans med UNDP och Världsbanken ett nationellt dricksvatten- och sanitetsprogram. Sida parallellfinansierade ett separat projekt och bidrog med tekniskt bistånd och utrustning. Ett lokalt team arbetar under ledning av svensk expertis med förundersökningar, borrning av borrhål samt installation av handpumpar.

Kompetensen och effektiviteten hos det lokala borrhåteamet bedöms av den svenske konsulten ha utvecklats över förväntan. Borrhåteamet för nu självständigt vidare sina nyvunna kunskaper till andra team.

En lärdom av insatsen är vikten av att utbilda berörda parter i förebyggande underhåll samt vikten av framförhållning till exempel med hjälp av lagerhållning av reservdelar. Detta är något tämligen nytt i Mongoliet.

5. Demokrati och mänskliga rättigheter

Mongoliets konstitution föreskriver lika rättigheter för kvinnor och män. Det dolda våldet i hemmen mot kvinnor mycket vanligt inom alla samhällsskikt. De bakomliggande faktorerna för våld baseras på den traditionella uppfattningen om kvinnor och mäns olika roller, vilka innebär att kvinnan är beroende av mannen, både ekonomiskt och socialt, och att hon därmed skall lyda och betjäna sin man. Härtill kommer ett lågt medvetande om mänskliga rättigheter samt att våld mot kvinnor och barn utgör ett brott mot dessa rättigheter.

Organisationen National Centre Against Violence, NCAV, har två huvudaktiviteter. Den ena är att ge fysiskt skydd åt misshandlade kvinnor och deras barn samt läkar- och juristhjälp. Den andra aktiviteten utgörs av utbildningsinsatser riktade mot offentliga inrättningar (polisen, rättsväsendet, sjukhus, skolor o dyl.), dels aktiviteter riktade mot allmänheten (informationskampanjer, produktion och distribution av informationsmaterial, kontakter med massmedia).

Sida har organiserat och finansierat ett besök i Sverige samt bidragit med expertis för att utarbeta ett projektförslag. Studiebesöket utföll positivt och NCAVs representanter identifierade tänkbara svenska samarbetsparter. En treårig Sida-finansierad insats har inletts.

6. Internationella kurser

Mongoliskt deltagande spänner över hela fältet av Sidas Internationella Kurser och är relativt högt. Under 1997 deltog 10 personer från Mongoliet. Under 1998 antogs 25 personer och 1999 26 personer. Andel kvinnor som kvalificerar sig till kurserna är förhållandevis hög (knappt 50%). De mongoliska deltagarna anses vara kompetenta och genomför kurserna på ett aktivt sätt. Exempel på kursområden är demokrati och mänskliga rättigheter, miljö och sociala områden. Kurser finns bland annat i projektledning, kvinnligt ledarskap, arbetsmiljö och styrelsearbete.

Utöver deltagande i de Internationella Kurserna har Sida finansierat resekostnader och uppehälle för en mongolisk deltagare från Mongoliets Civil Aviation Authority i Luftfartsverkets kurs Briefing Officers Course, under fem veckor i nov./dec. 1997 i Malmö-Sturup.

7. Fattigdomsfonden

Fattigdomsfonden, National Poverty Alleviation Programme, finansieras gemensamt av den mongoliska regeringen, Sida, UNDP och Världsbanken. Det är ett brett program som genomförs av Poverty Alleviation Office (PAPO) och består av mikrokrediter, hälso- och utbildningsinsatser. Programmet utvärderades 1999 och fick i stort positiv kritik. Förmånstagarna bedöms ha varit de allra fattigaste. Svinnet har varit mycket litet. Genom kreditgivning och kortare arbetstillfällen har 1/5 av de fattiga hushållen fått en inkomst. Pengar som gått till att skapa kortare arbetstillfällen (public work schemes) för att ge fattiga en inkomst har även positivt påverkat hälsosituationen (offentliga badhus), den ekonomiska infrastrukturen (vägar små broar och bevattningsan-

läggningar) vilket ger nytta även på längre sikt. Programmet har även haft en speciell insats riktad till handikappade, vilket är ovanligt.

Den administrativa strukturen har utnyttjats för att effektivt nå ut med nödhjälp som nått de mest behövande.

De huvudsakliga förmånstagarna i programmet har varit kvinnor. De har utnyttjat majoriteten av krediterna, fått tillgång till mödravård genom förbättrade kliniker, den ambulansservice som ingår i programmet har i hög grad utnyttjats av havande kvinnor. Renovering av daghem har gett större möjligheter för kvinnor att arbeta utanför hemmet.

PAPO har lyckats involvera enskilda organisationer i arbetet med fattigdomsbekämpning. Även internationella enskilda organisationer har varit involverade. En rad mindre aktiviteter har också genomförts som intimt hör samman med fattigdomsprogrammet, till exempel statistik och gender utbildningar samt två "Human Development Reports".

Utvärderarna har observerat att många människor har blivit stärkta på nytt genom fattigdomsprogrammet. En nyttig diskussion har påbörjats om vad fattigdom är, vem som är fattig och varför. Programmet har haft en utvecklingseffekt.

De olika projekten inom programmet har lett till ökad levnadsstandard för fattiga hushåll men har ännu ej medfört minskning av antalet fattiga. Några av mikrokreditsystemen skulle i en snar framtid kunna omvandlas till revolving funds (självförsörjande fonder) på grund av den höga återbetalningsnivån, men de flesta har fortfarande en mycket låg återbetalningsnivå. I utvärderingen framkom det dock kritik för otydliga projektgränser och regler. Utvärderarna menade att mycket mer kunde ha uppnåtts med tydligare riktlinjer. Fattigdom är ett kvarstående och allvarligt problem i Mongoliet.

8. Erfarenheter

Mongoliet är ett bra samarbetsland. Övergången från centralstyrt till demokratiskt system har gått förvånansvärt bra jämfört med flera andra länder inom den forna Sovjetsfären. Befolkningen är välutbildad och intresset för att verka för förändringar i samhället är stort. Rutinerna på central nivå för samordning av givarinsatser förbättras stadigt.

Mongoliet behöver hjälp från andra länder. Det svenska biståndet i form av KTS lämpar sig väl för insatser som bidrar till den pågående förändringsprocessen samt syftar till att stärka demokratin främst på det lokala planet. Mongoliet är också i behov av stöd till förbättringar inom infrastrukturområdet, t ex till insatser inom transportsektorn.

Den kompetens som krävs för KTS finns hos myndigheter och organisationer. Samarbetet med myndigheter och organisationer fungerar omvittnat mycket bra. Engagemanget är stort och viljan att lära och införa nya och moderna system/metoder är stor. Svagheter finns emellertid vad gäller kostnadsdelning, som är en grundpelare i KTS. I den besvärliga ekonomiska situation som Mongoliet befunnit sig i under 1990-talet har kravet på kostnadsdelning till

stor del fått minskas. I de flesta fall har kostnadsdelningen begränsats till att Mongoliet dels till stor del finansierar internationella resor för mongoler vid studiebesök i Sverige dels svarar för samtliga lokala kostnader utom hotell och traktamenten för besökande svenska experter. KTS insatser i Mongoliet under den aktuella perioden visar på övervägande mycket goda resultat.

Samarbetet med Mongoliet har präglats av Sidas fyra handlingsprogram.

Källor:

1. *Evaluation of Swedish Support to Capacity Building for Local Self Governance in Mongolia*, Nils Öström and Lennart Lundquist, December 1999, Stockholm Group for Development Studies.
2. *Mongolia - Transition from the Second to the Third World?*, Nordic Institute of Asian Studies for Sida 1999.
3. *Progressreport of the project Capacity Building for Self-Governance in Mongolia*, Svenska Kommunförbundet, 990612
4. *Competence Policy and Strategy Implementation Project within Selected Organisational Units*, Second Progress Report, January 2000, SIPU
5. *UNDPs projektdokument Development of a National Water Supply*, Sanitation and Hygiene Education Programme for the 21st Century.
6. *Independent Evaluation of the National Poverty Alleviation Programme and Options POst-2000*. Batkin, Andy et al., October 1999, Government of Mongolia, UNDP, World Bank.

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Kontraktsfinansierat tekniskt arbete (KTS)							
Förvaltning							
Lokal Demokrati INEC-1995-0066 <i>Capacity Building for Selfgovernance in Mongolia</i>	Stödja den mongoliska processen mot en demokratisk samhällsutveckling genom utbildning, system- och metodutveckling	Att de sex utvalda aimags ska kunna ta rationella och individuella beslut rörande ekonomiska och sociala frågor inom respektive aimag. A. Utbildning Att de utvalda Khurals genomför granskning av Guvernörskansliets arbete åtminstone en gång i kvartalet och att resultaten offentliggörs. Att minst 50 % av de medverkande Khurals ska kunna granska och lämna självständiga kommentarer på den kommunala ledningens budget och att Guvernörskansliet tar tillvara dessa kommentarer på ett positivt sätt. Att det i minst 25 % av de utvalda aimags ska utarbetas standards för offentlig service, som indikatorer på förändringar i regeringens prestationer.	A. Utbildning Framgångsrik utbildning av personer inom Khurals och förvaltningen genom deltagaraktiva kurser. Ökad kunskap om kommunalt självstyre hos förtroendevalda och tjänstemän i aimag-Khurals. Handböckerna är mycket uppskattade. Insatsen är av stor betydelse för decentraliseringen i Mongoliet.	A. Utbildning Att utbilda ett antal utvalda personer från aimag Khural i kommunalt självstyre. 1. Utveckla korta kurser. 2. Utveckla praktiskt utbildningsmaterial. 3. Utvärdera utbildningsprogrammet.	A. Utbildning Utbildningen skedde först i 6 aimags och 12 sums. Målet förändrades 1999 till att gälla Khural-medlemmar i alla 22 aimags. 1. Korta kurser i kommunalt självstyre har utvecklats. 1.1. Cirka 35 mongoler från de 22 aimags har utbildats som utbildare av svenska experter i Mongoliet och Sverige. 1.2 De utbildade mongolema har i sin tur utbildat cirka 550 Khural-medlemmar. 2. En handbok för utbildare och en handbok för deltagare har utvecklats av de mongoliska utbildarna med stöd från svenska experter. 3. Uppföljning och framtidsplanering av utbildningsprogrammet hölls i Ulaanbaatar, okt.-99.	Beslut: MSEK 6,11. Utfall tom -99: MSEK 4,043.	1) I Mongoliet finns det 22 aimags (regioner) och ca 342 sums (kommuner). Varje aimag styrs av en Khural (fullmäktige) som väljs i direkta val. Regeringen utser en Guvernör. 2) Svenska parter i projektet: Svenska Kommunförbundet och SIPU International. Mongolisk part: Regeringskansliet. 3) Insatsen skedde i samarbete med UNDP, som stått för lokala kostnader och för mongolernas resekostnader till Sverige.

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Förvaltning							
		B. "Twinning". Att de sex utvalda aimags ska kunna ta rationella och individuella beslut rörande ekonomiska och sociala frågor inom respektive aimag.	B. "Twinning". Ökad förståelse och kunskap om svenskt kommunalt självstyre hos tre mongoliska aimags genom "twinning" med tre svenska kommuner.	B. "Twinning". 1. 36 representanter från de sex aimags besöker Sverige för att etablera kontakt med tre kommuner i Härjedalen och Jämtland. 2. Två junior-handläggare från de svenska kommunerna besöker Mongoliet. 3. Sex kommunalpolitiker från de svenska kommunerna besöker Mongoliet.	B. "Twinning". Kontakt knuten mellan kommunerna Berg, Bräcke, Ragunda (Jämtland) och aimags Sukhbaatar, Tov, Uvurhangai. Ytterligare avtal om "twinning" undertecknades mellan sex svenska kommuner (inkl de tre ovan) och sex aimags. 1. Representanter från sex aimags besökte Sverige i feb- 98. I sep -99 besökte repr. från tre aimags sina vänorter*. 2. Junior-handl. utgick från projektet. 3. Repr. från kommunerna i Sverige besökte flera aimags och sums 1997. 1999 besöktes de tre Mongoliska vänorterna*.		* Detta besök skedde utanför insatsens budget.
		C. NGOs. Att det i minst 50 % av de utvalda aimags ska finnas en NGO formellt engagerad som rådgivande organ till Khurals i planering och granskning av statens verksamhet.	C. NGOs. Stöd till en NGO i dess roll som representant och stöd för kommunalt självstyre. För kort period för att utläsa resultat.	C. NGOs. 1. Definiera NGOs med erfarenhet och intresse av att stödja kommunalt självstyre. 2. Bistå representanter från NGOs med utbildning och råd om: förbättring av förvaltning, möjligheter till tekniskt stöd och i att utbilda kommunala förtroendevalda, informationsmaterial och -spridning till Khural-medlemmar.	C. NGOs. 1. Kontakt 1998 med "The Mongolian Association of Local Authorities", MALA, NGO sedan -95. 2. Svenska Kommunförbundet besökt MALA och vice versa. Rådgivning och stöd till MALA: förslag till förbättring av deras stadgar samt tryckning av deras kvartalstidning och rådgivning i redaktionellt arbete.		
Sammanfattande bedömning	Sidas bistånd till förvaltningssektorn i Mongoliet är av stor vikt. Insatsen med utbildning av Khural-medlemmar och utbildning av utbildare har varit uppskattad och framgångsrik, men de långtgående effekterna av insatserna är ännu svåra att mäta. En oberoende utvärdering av insatsen Capacity Building for Selfgovernance in Mongolia gjordes av Stockholm Group for Development Studies 1999. Insatsen bedömdes som ovanligt lyckad och utvärderarna rekommenderade fortsatta insatser.						

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Förvaltning							
Civil Service Training & Consultancy, fas II INEC-1995-1021 Beslut: INEC/EKOSAM/386/97 Tidsperiod: 9706-9906 Belopp: 7 056 520 kr. Tilläggsbeslut: INEC/EKOSAM/2/98 Belopp: + 60 000 kr.	Stöd till regeringskansliet i arbetet att genomföra "Mongolian Public Administration and Civil Service Reform" i följande områden: utveckling av mänskliga resurser, organisationsutveckling, konsultutbildning och jämställdhet.	A. Kompetensutveckling Att höja den allmänna kompetensnivån inom den offentliga förvaltningen.	A. Kompetensutveckling Utvecklandet av en policy och strategi för utbildning och kompetensutveckling av statsjämbuden har gått bra. I oktober 1998 blev dokumentet "Civil Service Training and Competence Building - Vision, Policy & Strategy" färdigställt. Det översattes också till mongoliska. I juni 1999 antog regeringen en resolution om att genomföra programmet. Metodkunskap i att genomföra policy har erhållits. Kompetensnivån håller på att utvecklas. Enligt rapporter finns det behov av utbildning inom engelska, dator och ledarskap. De långtgående effekterna av projektet är ännu svåra att utläsa.	A. Kompetensutveckling 1. Utveckla policy och strategidokument för kompetensutveckling. 80% av målgruppen ska förstå innebörden av dokumentet. 2. Stärka regeringens förmåga att identifiera utbildningsbehov inom förvaltningen. 80% av deltagarna ska kunna identifiera behov. 3. Utveckla och genomföra utbildningsprogram för statssekreterare, där minst 80% av dem ska genomgå ett tvåveckors utbildningsprogram. 4. Utveckla och genomföra ett utbildningsprogram i personalledningsfrågor. 15 centrala personaladministratörer ska kunna planera enligt landets lagar och personalhandboken*1. 5. Information och diskussion om policy och strategidokumentet för högre beslutsfattare.*2. 6. Genomföra policy och strategiprogrammet i utvalda org.*3. 7. Förbättra relationen mellan Parlamentets, Regerings- och Presidentkansliets pressenhet och	A. Kompetensutveckling 1. SIPU och den Mongoliska regeringen har utarbetat policy och strategi 2. Tre mongoliska deltagare har identifierat behovet i och med utarbetandet av policy. 3. Har genomförts i två enveckors workshops. Deltagare 1997: 2 kvinnor och 15 män, 1998: 3 kvinnor och 16 män. Totalt 25 högre statsjämbuden, varav 9 statssekreterare. Dock endast fem av deltagarna deltog i båda programmen från början till slut. 4. Genomfördes aldrig då ett annat givande genomfört liknande program. 5. Fyra seminarier genomfördes i dec 1998, totalt 7 kvinnor och 25 män. 6. Påbörjades september 1999 med workshops för att identifiera behovet i de utvalda organisationerna: Regeringskansliet, Jordbruks- och Industriministeriet samt aimag Uvurhandgai. 7. I mars -juni år 2000.	Beslut: MSEK 7, 116. Utfall tom -99: MSEK 5,536.	1) Svensk part: SIPU International AB. Mongolisk part: Cabinet Secretariat = Regeringskansliet. 2) UNDP och Mongoliets regering har till största delen finansierat projektets lokala kostnader i Mongoliet. *1 Personalhandboken producerades under fas I. *2 Efter överenskommelse mellan Sida och Regeringskansliet i november 1998. *3 Efter överenskommelse mellan Sida och Regeringskansliet i augusti 1999. Delprojektet ska pågå från september 1999 till juni 2000.

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Förvaltning							
		B. Organisationsutveckling Att stödja reformprocessen inom offentlig administration och förvaltning i Mongoliet genom att utveckla lärande organisationer.	B. Organisationsutveckling Organisationsutvecklingen inom den offentliga administrationen och förvaltningen i Mongoliet har stött på en del hinder. Dels genom regeringskris och omorganisering av Regeringskansliet 1998 och dels genom stor arbetsbörda för de berörda deltagarna. De har haft mycket att göra i sitt vanliga arbete och har därmed inte kunnat delta till 100 % i workshops och seminarier. På grund av detta har delinsatsen dragit ut på tiden och genomförandet försvårats.	B. Organisationsutveckling 1. Utforma strategier för att utveckla lärande organisationer inom den offentliga sektorn med hjälp av lokala konsulter*1. 2. Genomföra strategier med syfte att omvandla följande till lärande institutioner: 2.1 Regeringskansliet 2.2 Finansministeriet 2.3 Institute for Administrative and Management Development (IAMD) 3. Fortsatt organisationsutveckling inom Regeringskansliet bland annat för att förbättra kommunikationen inom och mellan departementen.*2	B. Organisationsutveckling 1. Strategier utvecklade. 2. Strategier har genomförts för att omvandla följande till lärande institutioner: 2.1 Regeringskansliet: Public Administration Management Department (PAMD) blev pilotdepartement. Workshops hölls i maj 1998 för ledningsgrupp och all personal i PAMD. Under april och september 1999 genomfördes sex workshops för de anställda i PAMD. 16 män och 4 kvinnor deltog, ett lägre deltagarantal mot väntat. 2.2 Finansministeriet utgick ur insatsen. 2.3 IAMD: Till en början gick arbetet mycket trögt. Det var svårt för de inblandade lära att få tid över till arbetet med organisations-utveckling. Efter ändringar i upplägget utvecklades till slut en Business Plan under 1998. 3. Delinsatsen påbörjades under hösten 1999 och ska pågå till juni 2000.		*1 Lokal konsult innebär en vanlig tjänsteman som vid sidan om sitt ordinarie arbete deltar i förändringen som förändringsagent. *2 Efter överenskommelse mellan Sida och Regeringskansliet i augusti 1999. Delinsatsen ska pågå från september 1999 till och med juni 2000. På grund av regeringskris sommar och höst 1998 samt omorganisering av Regeringskansliet hösten 1998 fick delar av planerade aktiviteter skjutas på framtiden. Våren 1999 kunde aktiviteterna åter påbörjas.

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Förvaltning							
		C. Konsultutbildning Att stärka de lokala konsulterna* förmåga att stödja reformprocessen.	C. Konsultutbildning Utbildningen av de lokala konsulterna har gått enligt planerna, men antalet deltagande var färre än väntat och utbildningen stördes av att många gick ifrån för viktiga arbetsmöten etc. Ett flertal utbildade konsulter används nu aktivt i förändringsarbetet.	C. Konsultutbildning 1. Genomföra avancerad utbildning för lokala konsulter inom organisationsutveckling. 30 rådgivare ska delta och 80 % av dem ska kunna delta som lokala konsulter i det fortsatta reformarbetet. 2. 15 lokala konsulter ska genomgå avancerad konsultutbildning samt utbildning i användandet av en framtiden konsult-handbok. 80 % av dem ska i sin tur kunna utbilda konsulter och 80 % ska delta aktivt i regeringens utvecklingsarbete. 3. Stärka de lokala konsulternas förmåga att arbeta praktiskt genom nätverksuppbyggande för utbyte av erfarenheter mellan de lokala styrelserna och organisationsutvecklingskonsulterna.	C. Konsultutbildning 1. Grundutbildning för lokala konsulter har genomförts i juni och november 1998. Av de 16 deltagarna var minst 2 kvinnor. 2. Fördjupningskurs för lokala konsulter har genomförts i april 1999. 12 män och 4 kvinnor deltog, 15 genomförde den enligt överenskommen. 3. Deltagarna i fördjupningskursen skapade ett nätverk i slutet av kursen.		* Lokal konsult innebär en vanlig tjänsteman som vid sidan om sitt ordinarie arbete deltar i förändringen som förändringsagent.
		D. Jämställdhet Att föra fram kvinnan i det mongoliska samhället och påvisa den ofta förbisedda resurs som kvinnan utgör. Kvinnan måste även tilldelas en representativ andel av de höga positionerna i regeringen. Jämställdhetsfrågan skall betonas i samtliga utvecklingsprojekt	D. Jämställdhet Jämställdhetsaspekten har poängterats i flera andra delinsatser i insatsen.	D. Jämställdhet 1. 15 beslutsfattare på hög nivå ska genomgå tvådagars kurs i genderfrågor och ska utveckla förslag till handlingsplan för genderfrågor i regeringen. 2. Rättvis fördelning mellan kvinnor/män bland kursdeltagarna i insatsen.	D. Jämställdhet Delinsatsen påbörjades aldrig då målgruppen inte visade tillräckligt intresse för genomförande av seminarium.		

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Förvaltning							
		E. Studieresa Att fördjupa kunskaperna inom ovan nämnda områden genom att ta del av svenska erfarenheter.	E. Studieresa De 14 regeringstjänstemän som besökte Sverige i juni 1999 har efter besöket arbetat med att systematiskt sprida erfarenheter och idéer vidare inom respektive förvaltning.	E. Studieresa 1. 15 regeringstjänstemän ska delta i en studieresa till Sverige, med fokus på jämställdhet. 2. Utforma riktlinjer baserade på svenska erfarenheter. Jämställdhetsaspekten ska särskilt belysas.	E. Studieresa 1. Studieresa till Sverige för ansvariga och aktiva regeringstjänstemän, 12 män och 2 kvinnor, genomfördes under två veckor i juni 1999. 2. Gruppen har bildat ett nätverk och hade i sept 1999 träffats fyra gånger efter studieresan. De har skrivit en rapport och utvecklat en handlingsplan, samt spridit information om studieresan till styrande och anställda inom förvaltningen.		
Summa <i>Lokal demokrati och Civil Service Training & Consultancy, fas II</i>						Beslut: MSEK 13,226 Utfall tom - 99: MSEK 9,579	
Sammanfattande bedömning	Sidas bistånd till förvaltningssektorn i Mongoliet har stor betydelse. Policyn och strategin för kompetensutveckling och utbildning av tjänstemän ska genomföras i hela förvaltningen enligt regeringsbeslut. De långtgående effekterna av insatserna är ännu svåra att mäta. Mongoliet är inne i en snabb utvecklingsfas med modernisering av dess centrala och lokala förvaltning. Att förändra arbetssätt och beteendesätt är en process som kräver tid. Med den arbetsbörda som de beslutande och de anställda inom den centrala förvaltningen har idag har det visat sig vara svårt att ta sig tid till den nödvändiga utbildningen. Trots detta har deltagarna i Regeringskansliet visat delaktighet och engagemang i arbetet.						

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Banksektorn							
Bank Management INEC-1998-03347	Uppbyggnad av ett effektivt och förfroendeingivande banksystem, vilket i sin tur ska bidra till landets ekonomiska tillväxt samt ekonomisk och social utjämning för landets invånare.	Att undersöka finansmarknaden i Mongoliet. Att utveckla ett fullständigt förslag till utbildningsprogram för kurs i Bank Management som svarar mot banksektorns behov och önskemål.	Finansmarknaden undersöktes och ett utbildningsprogram utvecklades vilket ledde fram till en kurs i Bank Management.	Att två svenska konsulter besöker Mongoliet för en förstudie av den finansiella marknaden. Att ett utbildningsprogram för mongoliska banktjänstemän utvecklas för en kurs i Bank Management.	Två konsulter besökte Ulaanbaatar under två veckor i sept. 1998. Ett flertal intervjuer genomfördes i förstudien av Mongoliets finansmarknad. Konsulterna utarbetade ett komplett utbildningsprogram för kurs i Bank Management för mongoliska banktjänstemän efter de behov de fann i sin förstudie.	Beslut: MSEK 0,25. Utfall totalt: MSEK 0,217.	Svensk part: Conceptor International Consulting AB. Mongolisk part: The Bank of Mongolia - Mongoliets Centralbank.
Beslut om Insatsstöd: INEC-IKTS/615/98 Tidsperiod: 9808-9809 Belopp: 250 000 kr.							
Bank Management INEC-1998-03347		Kurs i Bank Management för bankchefer på hög- och mellannivå i Mongoliets banksektor. Att kursdeltagarna efter genomgången kurs har fått kunskaper om nya metoder och idéer att kunna genomföra i respektive institution.	Kursen i Bank Management rönt stor uppskattning hos de bankchefer som deltog i kursen och hos Bank of Mongolia. Varje bank utarbetade en handlingsplan som de skulle genomföra inom ett halvår efter kursen.	Att genomföra en kurs i Bank Management i Sverige för mongoliska bankchefer. Att de genom studiebesök och föreläsningar får ny kunskap i att leda en bank.	Kurs i Bank Management väl genomförd under tre veckor oktober/november 1998 i Stockholm. 19 män och 6 kvinnor från Mongoliet deltog, varav 2 tolkar. 11 banker var representerade samt 4 andra institutioner. Deltagande banker arbetade fram en handlingsplan för förändringar efter respektive banks önskemål.	Beslut: MSEK 1,4. Utfall totalt: MSEK 1,306.	Svensk part: Conceptor International Consulting AB. Mongolisk part: The Bank of Mongolia - Mongoliets Centralbank.
Beslut om Insatsstöd: INEC-IKTS/863/98 Tidsperiod: 9810-9811 Belopp: 1 400 000 kr.							

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Banksektorn							
Bank Management INEC-1998-03347 Beslut om Insatsstöd: INEC-IKTS/502/99 Tidsperiod: 9907 Belopp: 300 000 kr.		Uppföljning och utvärdering av kursen i Bank Management. Att följa upp kursdeltagarnas gensvar i hemmaorganisationen på sitt arbete med handlingsplaner. Att kursdeltagarna uppmuntras i sina roller som förändringsagenter.	Lyckat resultat även om inte alla deltagare från kursen i Stockholm kunde delta. Planering av fortsatt stöd till banksektorn i Mongoliet pågår, gällande främst utbildning av en ny generation ledare inom banksektorn. Kursdeltagarna var mycket nöjda med uppföljningen och utvärderingen.	Seminarium i Mongoliet med uppföljning av kursen Bank Management som hölls i Stockholm 1998. De 23 deltagarna från kursen skall utvärdera respektive banks handlingsplan samt få vidareutbildning i Project Management.	Seminarium hölls i Ulaanbaatar en vecka i juli 1999. Från den tidigare kursen deltog 13 personer varav 2 kvinnor. Seminariet genomfördes av svenska konsulter och blev lyckat. De tidigare kursdeltagarna fick respons på sina aktiviteter i respektive bank samt ingående rådgivning. Ytterligare nya kursdeltagare tog del i kunskapsöverföring genom olika Management-spel.	Beslut: MSEK 0,3. Utfall totalt: MSEK 0,276.	Svensk part: Conceptor International Consulting AB. Mongolisk part: The Bank of Mongolia - Mongoliets Centralbank.
Summa						Beslut: MSEK 1,95. Utfall totalt: MSEK 1,799.	
Sammanfattande bedömning	Sidas stöd till banksektorn i Mongoliet har i huvudsak bestått av utbildning på en för banksektorn grundläggande nivå, i hur man driver bankverksamheten. Detta är av stor vikt för Mongoliets uppbyggnad av ett effektivt och förtroendeingivande banksystem som kan anpassas efter kundens behov. Mottagandet har varit gott och resultatet en långsamt förbättrad kunskapsbas. Planering av fortsatt stöd pågår.						

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Vatten och sanitet							
Vatten och sanitet, fas II INEC-1996-0784 Beslut: INEC-EKOSAM/210-97 Tidsperiod: 9703-0012 Belopp: 8 208 540 kr.	Förbättra hälsa och hygien för befolkningen i de rurala delarna av Mongoliet.	Förbättra vatten - och sanitetstillgång i cirka 50 sums i 6 aimags, vilket rör cirka 30 000 personer. Att borra brunnar och installera handpumpar. Att genomföra utbildning i teknik och underhåll för de kommunansvariga. Att leverera teknisk utrustning. Att identifiera nya och billigare leverantörer av utrustning och reservdelar i närområdet. Att i samarbete med mongoliska organisationer utarbeta långsiktig organisering av utrustning, reservdelar och underhåll.	Vattentillgången förbättrades. Borrningen har fungerat mycket bra och det mongoliska borrtteamet har från och med 1999 arbetat utan hjälp av svenska konsulter på plats. Kapacitetsbyggandet inom teamet har fungerat över förväntan. Samtliga delmål är uppnådda utom utarbetandet av långsiktig organisering i samarbete med mongoliska organisationer.	1. Geologiska och hydrologiska undersökningar i aktuella sums. 2. Anskaffa geofysisk utrustning, reservdelar, handpumpar, rör och filter till brunnarna samt laboratorieutrustning för vattenprovning.	1. Geologiska och hydrologiska undersökningar genomförda inför varje säsong. 2. Geofysisk utrustning har inte införskaffats - fanns sådan. Reservdelar, rör och filter har köpts in varje år i Sverige. Handpumpar har införskaffats från Indien. Laboratorieutrustning för vattenprovning har inte inköpts - ingen efterfrågan.	Beslut: MSEK 8,208. Utfall tom - 99:MSEK 6,795.	1. Fas II: Insatsen är teknisk del i UNDP-projekt: "Development of a National Water Supply, Sanitation and Hygiene Education Programme for the 21st Century", eller "WASH- 21" 2. Svensk part: SWECO International. 3. Mongolisk part: State Concern of Municipal Economy (MONNA), vilka bytte namn till: Mongolian Implementing Agency for Basic Urban Services (MIABUS), och sedan Government Implementing Agency for Urban Services (GIAUS).
				3. Utbilda ansvariga i borrteknik och olika hydrologiska förhållanden.	3. Utbildning "on-the-job" av borrtteamet i hydrologi, geofysik, teknisk anpassning, genomförande och underhåll, borming och brunnskonstruktion har skett av svenska experter varje säsong.		

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Vatten och sanitet							
				4. Utbilda berörda parter i underhåll av borrhög och kompressor.	4. Workshop hölls 1999 av det mongoliska borrtteamet för UNDPs fyra nya borrtteam, totalt 19 deltagare.		
				5. Utbilda berörda parter i installation och underhåll av handpumpar.	5. Utbildning av berörd befolkning sker före borring i varje sum i samarbete med den icke-tekniska delen av UNDPs program. Utbildning även för "care-taker".		
				6. Utbilda laboratoriepersonal på centralnivå i vattenanalys.	6. Laboratoriepersonal ej utbildad på centralnivå. Däremot har SWECO varit rådgivare till WHO i arbetet med Mongoliets vattenstandard.		
				7. Studieresor med representanter från sums till pilotsums.	7. Ingen studieresa med representanter från sums genomförd. Däremot har representanter för MIABUS gjort besök i pilotprojektets sums för att studera underhållet av brunnarna.		
				8. Resa till Ryssland och Indien för att identifiera leverantörer av reservdelar och handpumpar.	8. Resor till Indien och Ryssland genomförda 1998. Kontakt med reservdelsleverantör i Novosibirsk samt handpumpstillverkare i Indien.		

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Vatten och sanitet				9. Borring och konstruktion av 75 brunnar i 6 aimags samt installation av 180 handpumpar.	9. Fram till och med okt -99: 95 borrhål borrade i 31 sums samt 59 handpumpar installerade i nya brunnhål, plus 16 installerade i existerande brunnar i dessa plus 7 ytterligare sums. Totalt: 75 handpumpar installerade i 38 sums i 6 aimags plus peri-urban Ulaanbaatar.		Säsongen för borming ligger från april / maj till september / oktober, på grund av de stränga vintrarna i Mongoliet. Antalet handpumpar ska köpas in till programmet genom SWECO, men SWECO ska inte installera alla handpumpar.
				10. Etablera organisationer för underhåll på sumnivå och aimagnivå samt diskutera och etablera hållbar lösning för sums för underhåll av brunnar och pumpar.	10. Insatsen är inte påbörjad. SWECO ser sig som medverkande men inte ansvariga i denna del - ansvaret ligger på UNDP.		
Sammanfattande bedömning	Under 1990-talet har människors hälsa försämrats på grund av försämrad dricksvattenförsörjning liksom kvalitet. UNDP och Världsbanken har skapat ett program för att förbättra situationen. I programmet gör Sida en insats med SWECO International som svensk part och den Mongoliska staten som mongolisk part genom MIABUS. Under tre säsonger har ett borrtteam arbetat med förundersökningar och borming av borrhål samt installation av handpumpar. Detta för att säkra tillgången på tjänligt vatten till befolkningen i främst sums och peri-urban Ulaanbaatar. Insatsen är mycket viktig i programmet och borrtteamet lär nu upp andra borrtteam. Kapacitetsutvecklingen inom borrtteamet ses som över förväntan och de arbetar effektivt. En säsong återstår inom insatsen.						

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Demokrati							
National Centre Against Violence (NCAV) INEC-1996-0983. Beslut om insatsstöd: INEC-IKTS/687/98 Tidsperiod: 9810-9811 Belopp: 265 000 kr.	Att bidra till att reducera våld i hemmen i Mongoliet.	Studiebesök i Sverige ska ge NCAV information om svenska aktiviteter och kontakt med svenska aktörer i frågor som rör misshandel i hemmet av kvinnor och barn.	Studieresan blev lyckad och NCAVs representanter fick många tankar och idéer till hur de kunde förändra sitt arbete. NCAV har fortsatt kontakt med Sida.	Studieresa till Sverige för personal från NCAV i Mongoliet. Besök hos svenska organisationer som också arbetar med misshandel; kvinnor, barn och män, både praktiskt och juridiskt, i Sverige. En svensk konsult reser till Mongoliet och utarbetar ett projektdokument i samarbete med NCAV.	Studieresan till Sverige genomfördes under två veckor i oktober 1998. Fyra kvinnor från NCAV deltog, varav en tolkade. De besökte cirka 15 organisationer, föreningar och myndigheter. Projektdokument utarbetat av svensk konsult i samarbete med 5-7 personer ur NCAVs personal, Ulaanbaatar, Mongoliet, aug-sept. 1999.	Beslut: MSEK 0,265. Utfall tom -99: MSEK 0,174.	Svensk part: Stockholm Group for Development Studies. Mongolisk part: National Centre against Violence, Mongoliet.
National Centre Against Violence (NCAV) INEC-1996-0983 Beslut om insatsstöd: INEC-IKTS/458/99 Tidsperiod: 9908-9909 Belopp: 115 000 kr. Summa	Att bidra till att reducera våld i hemmen i Mongoliet.	Utbeta ett komplett projektdokument åt National Centre Against Violence, NCAV, i Mongoliet.	Projektdokumentet har lett vidare till planering av projektsamarbete.			Beslut: MSEK 0,115. Utfall tom -99: MSEK 0,105.	Svensk part: Stockholm Group for Development Studies. Mongolisk part: National Centre against Violence, Mongoliet.
Sammanfattande bedömning	På grund av förändringsprocessen och ekonomisk kris i Mongoliet de senaste åren har människans utsatthet ökat. Alkoholism, våld i hemmet och barn som rymmer till livet på gatan har blivit några av följderna. Därför är Sidas stöd till National Centre Against Violence av stor betydelse, då NCAV arbetar mot misshandel i hemmet av kvinnor och barn samt med utbildningsverksamhet för att förändra mäns beteende och upplysa allmänheten. Studiebesök i Sverige och hjälp till att utarbeta projektdokument är inledningen till vidare samarbete i en mycket viktig fråga. En treårig Sida-finansierad insats är under planering.					Beslut: MSEK 0,38. Utfall tom -99: 279 000 kr	
Kurser							
Briefing Officer Course - Stöd till deltagare från Mongoliet. INEC-1997-0698 Beslut: INEC-ES/693/97 Tidsperiod: 9710-9711 Belopp: 30 000 kr.	Kunskapsöverföring.	Att finansiera resekostnader och uppehälle för en mongolisk deltagare i Luftfartsverkets kurs i informationsstjänst för luftfarten.	En kvinnlig kursdeltagare från Mongoliet deltog i kursen och fick stort utbyte av kursinnehållet samt knöt kontakter med kollegor från Kina.	Finansiera resa och uppehälle för en kvinna från Mongoliets Civil Aviation Authority under Luftfartsverkets kurs: Briefing Officer Course.	En mongolisk kvinna från Civil Aviation Authority deltog i Luftfartsverkets kurs "Aeronautical Information Services" under fem veckor nov/dec 1997 i Malmö-Sturup. Sida finansierade hennes resekostn. & uppehälle under kursen.	Beslut: SEK 30 000. Utfall totalt: SEK 26 000.	Luftfartsverket genomförde kursen för kinesiska deltagare. (INEC-1995-0191)
Sidas Internationella Kurser	Kunskapsöverföring.	Att höja nivån på ledande och tekniska kunskaper i samarbetsländer. Att täcka strategiskt viktiga ämnen från ekonomi till social utveckling.	Det mongoliska deltagarantalet är relativt högt och andelen kvinnor är hög. Deltagarna anses vara väl kompetenta och är aktiva under kurserna.	Mongoler delta i Sidas Internationella Kurser, både "mjuka" och "hårda".	1997: 10 deltagare 1998: 25 deltagare 1999: 26 deltagare	Utfall tom -99: MSEK 0,51.	Ingen uppgift om exakt vilka kurser mongolerna har deltagit i.
Summa						Utfall: MSEK 5,126.	

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Fattigdomsprojektet							
Mongoliets fattigdomsprojekt. Beslut: Asien 18/97, 106/99. Tidsram: Dec 1997- Dec 2000	Vända den negativa fattigdomstrenden i Mongoliet. Förbättra levnadsstandarden för de fattiga i Mongoliet	1. Att öka inkomsten för de fattiga familjerna. 2. Att stödja åtgärder för att förebygga fattigdom. 3. Att stödja utvecklingen av mänskliga resurser genom utbildning och hälsovård.	Programmet är väl förankrat i Mongoliet och i regeringen. Genom kreditgivning och kortare arbetstillfällen har 1/5 av de fattiga hushållen fått en inkomst. Det har också positivt påverkat hälsosituationen och den ekonomiska infrastrukturen.	Exempel på insatser. 1. Mikrokrediter 2. Förbättra skoldeltagandet genom renovering av lokaler och utbildning av de som redan hoppat av. 3. Förminska mödradödligheten genom att uppgadera landsbygdsens hälsoservice.	1. 15 400 hushåll utnyttjade en form av mikrokrediter, målet var 240 000 hushåll. Ett annat mikrokredit-program var resultatet bättre p g a flexibla regler. 2. Resultatet har fallit väl ut och det ser ut som en hållbar utveckling. 3. Renoverat 305 sjukhus. Förminsknings trend av mödradödlighet verkar vara på gång.	Beslut: MSEK 15,7 Utfall: MSEK 15,7	Några av mikrokredit systemen kan i en snar framtid omvandlas till revolving funds p g a den höga återbetalningsnivån. Alltså självförsörjande fonder.
Summa							
Sammanfattande bedömning	Efter den utföriga utvärderingen i oktober 1999 fick projektet allmänt positiv kritik. De olika projekten har lett till ökad levnadsstandard för fattiga hushåll. Förmånstagarna har varit de allra fattigaste och framförallt kvinnor. Fattigdomsprojektet fick kritik för otydliga projektgränser och regler. Utvärderarna menade att mycket mer kunde ha uppnåtts med tydligare riktlinjer. Programmet har ännu ej medfört minskning av de fattiga, fattigdom är ett kvarstående och allvarligt problem i Mongoliet.						

Insats/projekt. Beslut, insatsens tidsperiod	Övergripande, sektoriellt mål	Projektmål	Uppnådda effekter, positiva el. negativa	Planerade prestationer	Uppnådda prestationer	Kostnads-utfall	Kommentarer
Svenska Enskilda organisationer							
Nybygget Kristen samverkan							
97:606, Inköp fordon		Skapa förutsättningar för projekt stöd	Inköpt fordon har skapat bättre förutsättningar för projektstöd	Inköp av ett fordon	Inköp av det fordon	Sida bidrag SEK 82 000	Beslutet togs 1997 enligt SMRs dåvarande lilla ram. Denna typ av insats hade ej godkänts idag om den inte varit insatt i ett större sammanhang där relevant motivation getts relaterat till övergripande utvecklingsmål.
98:568, Electricity for Jargalant	Utbildning och hälsovård	Förutsättningar för utveckling förbättras genom att el finns för en skola, klinik samt till kommuncentret, samt genom viss renoivering av skolbyggnaden	Svårt att redovisa effekter av insatsen. Antal elever har ökat på skolan	Installera ett solenergi system samt genomföra viss renovering av en skola	Elsystemet fungerar och ger något mer el än förväntat. Skolan, kliniken samt kommuncentrat har el genom systemet	Sida bidrag SEK 190 000	Ettårig insats. Slutrapporterad.
98:169, Early Childhood education Project	Utbildning med integrerad hälsovård	Etablera en förskola som skapar förutsättningar för målgruppen att fortsätta till vanlig skolutbildning	Tidigt att dra slutsatser om långsiktiga effekter. Förhoppningar är att insatsen bidrar till bättre utbildnings- och hälsosituation för målgruppen samt att den lokala organisationen utvecklas till att ha kapacitet att bedriva verksamheten	Etablera en förskola, utbilda personal, etablera samarbete med community health worker.	Förskolan är etablerad, utbildning av personal pågår år för år, samarbete sker med community health	Sida bidrag SEK 591 000.	Treårig insats, kommer att avslutas under 2000
00:73, Microenterprice development	Fattigdomsbekämpning, ekonomisk utveckling	Inkomstmöjligheter skapas för målgruppen	Effekter ännu ej uppnådda. Förväntas långsiktiga förändringar för målgruppen som får förutsättningar att förändra sina liv genom att de får en inkomst	Mikroläns system utvecklas som är självbärande, träningsmaterial utvecklas och används, år 2002 har 500 personer omfattats av insatsen genom att de fått träning samt möjlighet till lån	Ny insats, rapport ännu ej inkommen	Sida bidrag är SEK 536 000.	Treårig insats, påbörjades 2000 och kommer att avslutas under 2002
Sammanfattning:	Nybygget är i Mongoliet en del av JCS, organisationen är en internationell samarbetsorganisation som Nybygget ha varit med att grunda. Här har inte gjorts någon sammanfattande analys av insatserna i Mongoliet.						



STYRELSEN FÖR INTERNATIONELLT UTVECKLINGSSAMARBETE

105 25 Stockholm, Sweden

Tel: 08-698 50 00. Fax: 08-20 88 64

Hemsida: <http://www.sida.se>