



INTERNATIONELLT UTVECKLINGSSAMARBETE

Sidas årsredovisning 2009

Innehåll

Inledning.....	9
Inledning	10
Sidas organisation.....	12
Sidas insynsråd	13
Sidas ledningsgrupp	13
Sidas forskningsråd	14
Internationellt utvecklingssamarbete samt reformsamarbete i Östeuropa	15
Samarbete inom Östersjöregionen	73
Organisationsstyrning.....	81
Återrapporteringskrav utanför Sidas Instruktion och regleringsbrev 2009.....	85
Not till resultatredovisningen	91
Finansiella dokument.....	96
Kommentarer.....	97
Resultaträkning	103
Balansräkning	104
Anslagsredovisning	106
Redovisning mot anslag	106
Redovisning mot statsbudgetens inkomstitlar	107
Bemyndiganden	108
Finansiella villkor	109
Finansieringsanalys	114
Sammanställning över väsentliga uppgifter	116
Noter	118
Generaldirektörens fastställande av myndighetens årsredovisning.....	143
Tabeller enligt regleringsbrevet 2009.....	145

Tabellförteckning

Tabeller för prestationstyper, volym och förvaltningskostnad

Tabell 1.	Förslag till strategier samt underlag till policy och metodriktlinjer inskickade till regeringen.....	16
Tabell 2.	Strategistyrd verksamhet.....	17
Tabell 3.	Beslutade insatser per aktörsgrupp.....	19
Tabell 4.	Aktörsgrupp, kostnad per år.....	19
Tabell 5.	Delegerat samarbete där Sida är den aktiva parten.....	21
Tabell 6.	Delegerat samarbete där Sida inte är den aktiva parten.....	21
Tabell 7.	Beslutade insatser per multikategori, genomförda portföljanalyser och publicerade multinews.....	22
Tabell 8.	Multikategorier, kostnad per år.....	22
Tabell 9.	Genomförda bilaterala högnivådialoger.....	24
Tabell 10.	Deltagande i styrelsemöten och verkställighetsmöten.....	25
Tabell 11.	Bedömningar av multilaterala organisationer.....	27
Tabell 12.	Kurser och dialogmöten.....	28
Tabell 13.	Beslutade insatser inom området offentlig styrning och det civila samhället.....	29
Tabell 14.	Området offentlig styrning och det civila samhället, kostnad per år.....	29
Tabell 15.	Kompetensutveckling i antikorrupktion.....	30
Tabell 16.	Föredragna ärenden i beslutsförberedande kommittéer.....	30
Tabell 17.	Kommunikationsaktiviteter.....	32
Tabell 18.	Sidas förmedling av Twinning- och Taiex uppdrag.....	33
Tabell 19.	Utbildningstillfällen Twinning- och Taiex uppdrag.....	33
Tabell 20.	Genomslag av tematiska prioriteringar i Sidas elva förslag till samarbetsstrategier, 2009.....	36
Tabell 21.	Nya beslutade insatser för tematiska prioriteringen miljö och klimat.....	37
Tabell 22.	Nya beslutade insatser för tematiska prioriteringen demokrati och mänskliga rättigheter.....	37
Tabell 23.	Nya beslutade insatser för tematiska prioriteringen jämställdhet och kvinnors roll i utveckling.....	37
Tabell 24.	Totalt antal nya beslut som inte klassats som relevanta för någon av de tematiska prioriteringarna.....	38
Tabell 25.	Kostnad för insatser som inte klassats som relevanta för någon av de tematiska prioriteringarna.....	38
Tabell 26.	Sektorn demokrati och mänskliga rättigheter per region.....	38
Tabell 27.	Sektorn demokrati och mänskliga rättigheter per landkategori.....	39
Tabell 28.	Sektorn miljö per region.....	39
Tabell 29.	Sektorn miljö per landkategori.....	39
Tabell 30.	Policymarkör jämställdhet per region.....	40
Tabell 31.	Policymarkör jämställdhet per landkategori.....	40
Tabell 32.	Beslutade insatser och tilläggsbeslut kopplade till regeringens särskilda satsningar för demokratisering och yttrandefrihet per område och region.....	50
Tabell 33.	Beslutade insatser och tilläggsbeslut kopplade till regeringens särskilda satsning för mödras och barns hälsa per område och region.....	51
Tabell 34.	Beslutade insatser och tilläggsbeslut kopplade till regeringens särskilda satsning för klimat per område och region.....	52
Tabell 35.	Beslutade nya insatser inom tillväxtorienterade sektorer.....	54
Tabell 36.	Tillväxtorienterade sektorer, kostnader.....	54
Tabell 37.	Handelsrelaterat stöd.....	55
Tabell 38.	Svenska nyckeltal för biståndseffektivitet.....	57
Tabell 39.	Indikator 3: Andel av det bilaterala biståndet som rapporteras i samarbetslandets budget.....	60
Tabell 40.	Indikator 4: Andel koordinerat tekniskt samarbete ...	60
Tabell 41.	Indikator 5a: Andel av det bilaterala biståndet som använder samarbetsländernas system för offentlig finansiell styrning.....	61
Tabell 42.	Indikator 5b: Andel av det bilaterala biståndet som använder samarbetsländernas system för upphandling.....	62
Tabell 43.	Indikator 6: Minskning av antalet parallella enheter för genomförande av projekt.....	62
Tabell 44.	Indikator 7: Förutsägbarhet (utbetalningar jämfört med finansiella utfästelser).....	63
Tabell 45.	Indikator 9: Andel programansatser.....	64
Tabell 46.	Indikator 10a: Gemensamma landbesök (joint missions).....	65
Tabell 47.	Indikator 10b: Gemensamt analytiskt arbete (joint country analytic work).....	66
Tabell 48.	Kostnader relaterade till upphandlade tjänster år 2007 till 2009.....	71
Tabell 49.	Förslag till grund för beslut om EU:s strategi för Östersjöområdet.....	74
Tabell 50.	Insatser 2009 som redovisas fortsatt stöd från EU respektive annan finansiering.....	74
Tabell 51.	Samarbetspartner fördelat på genomförda informationsinsatser.....	75
Tabell 52.	Nya beslutade insatser för att bidra till minskade utsläpp i Östersjöregionen.....	76
Tabell 53.	Beslutade insatser för att främja respekten för mänskliga rättigheter i Ryssland.....	77
Tabell 54.	Samarbete inom Östersjöregionen, kostnader per land.....	79
Tabell 55.	Samarbete inom Östersjöregionen, kostnader per samarbetspartner.....	79
Tabell 56.	Samarbete inom Östersjöregionen, kostnader per sektor.....	80
Tabell 57.	Personalstatistik Sida/UM antal anställda i tjänst 31/12 2007–2009.....	82
Tabell 58.	Kostnader generellt budgetstöd per land.....	86

Tabeller enligt regleringsbrevet 2009

Översikt av Sidas verksamhet (i siffror)

Tabell 59. Översikt över anslag	146
Tabell 60. Översikt över anslagsposter	147
Tabell 61. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa totalt	148

Sidas verksamhet per anslagspost

Tabell 62. Anslagspost Afrika	149
Tabell 63. Anslagspost Asien	150
Tabell 64. Anslagspost Mellanöstern och Nordafrika	151
Tabell 65. Anslagspost Latinamerika	152
Tabell 66. Anslagspost Östeuropa och Centralasien och Reformsamarbete i Östeuropa	153
Tabell 67. Anslagspost Östeuropa och Centralasien, stöd genom enskilda organisationer, icke ODA	154
Tabell 68. Anslagspost Östeuropa och Centralasien; sektorindelning av enskilda organisationer, icke ODA	155
Tabell 69. Anslagspost Globala utvecklingsprogram	156
Tabell 70. Anslagspost Globala utvecklingsprogram, fördelning per ämnesområde	157
Tabell 71. Anslagspost Forskning	158
Tabell 72. Anslagspost Humanitära insatser och konflikterrelaterad verksamhet	159
Tabell 73. Anslagspost Humanitära insatser och konflikterrelaterad verksamhet; katastrofförebyggande och katastrofberedskap samt nödhjälp	160
Tabell 74. Anslagspost Humanitära insatser och konflikterrelaterad verksamhet; konflikterrelaterad verksamhet, ändamål och huvudinnehåll	160
Tabell 75. Anslagspost Humanitära insatser och konflikterrelaterad verksamhet; konflikterrelaterad verksamhet, utförande organisation	161
Tabell 76. Anslagspost Humanitära insatser och konflikterrelaterad verksamhet; konflikterrelaterad verksamhet, fördelad per region	162
Tabell 77. Anslagspost U-krediter	163
Tabell 78. Anslagspost Enskilda organisationer	164
Tabell 79. Stöd genom enskilda organisationer	165
Tabell 80. Anslagspost Information	166
Tabell 81. Anslagspost Miljölån	167
Tabell 82. Anslagspost Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet	168

Övriga tabeller

Tabell 83. Avstämning mellan resultatredovisningen och resultaträkningen	169
Tabell 84. Posterna i resultaträkningen fördelade per huvuduppgift	170
Tabell 85:1. Tematiska områden	171
Tabell 85:2. Tematiska områden; förvaltningskostnader mot beslutad sektorklassificering	171
Tabell 86. Strategistyrd verksamhet	172
Tabell 87. Bidrag till internationella organisationer	173

Bilagor

Bilaga 1 Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa per anslagspost, region, land och världsdel

Bilaga 1:1. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa per anslagspost och region/land	177
Bilaga 1:2. Internationellt utvecklingssamarbete per anslagspost och region/land Afrika	178
Bilaga 1:3. Internationellt utvecklingssamarbete per anslagspost och region/land Asien	180
Bilaga 1:4. Internationellt utvecklingssamarbete per anslagspost och region/land Latinamerika	182
Bilaga 1:5. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa per anslagspost och region/land i Europa	184

Bilaga 2 Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa per land, region och huvudsektor

Bilaga 2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa per anslagspost per huvudsektor och region/land	186
--	-----

Bilaga 3 Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa; de 20 största samarbetsländerna 2009

Bilaga 3. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa; de 20 största samarbetsländerna 2009	194
--	-----

Internationellt utvecklingssamarbete samt reformsamarbete i Östeuropa

Uppgifter i instruktionen för Sida

Sida ska Bistå regeringen i utarbetandet av policy, strategier och metoder inom utvecklingssamarbetet.....	16
Sida ska ansvara för genomförandet av strategier eller motsvarande som regeringen beslutat för olika delar av utvecklingssamarbetet.....	17
Sida ska särskilt samverka med och ge rådgivning till myndigheter, organisationer och näringsliv i frågor om utvecklingssamarbete samt samstämmighet för utveckling. Sida ska även bistå Regeringskansliet i motsvarande arbete.....	19
Sida ska särskilt ta tillvara och samordna erfarenheter och kunskaper i utvecklingssamarbetet, som finns inom förvaltning, fackföreningsrörelse och övriga organisationer.....	19
Sida ska särskilt utveckla sin samverkan med näringslivet genom närmare dialog, erfarenhetsutbyte och ömsesidigt tillvaratagande av kompetens.....	19
Sida ska särskilt utnyttja möjligheter till samverkan med andra givarländer, de Europeiska gemenskapernas kommission samt internationella och multilaterala organisationer, varvid myndigheten får låta samverkanspartner svara för beredning, genomförande och uppföljning av svenska biståndsinsatser om detta inte innefattar myndighetsutövning samt själv åta sig motsvarande uppgifter.....	21
Sida ska särskilt medverka i utvecklingssamarbetet genom internationella och multilaterala organisationer samt Europeiska unionen. Myndigheten ska även följa upp och rapportera om utvecklingssamarbetet genom de Europeiska gemenskapernas kommission samt internationella och multilaterala organisationer.....	22
Sida ska särskilt vid deltagande i styrelser, kommittéer eller motsvarande, i internationella och multilaterala organisationer samt inom EU, verka för genomslag för regeringens politik. Sida ska följa upp och rapportera om resultatet av detta arbete samt bistå Regeringskansliet i motsvarande arbete.....	25
Sida ska särskilt bistå Regeringskansliet att, i nationella och internationella sammanhang, bedöma multilaterala organisationers relevans och effektivitet.....	27

Sida ska vid myndighetens utbildningscentrum i Härnösand anordna utbildning och kompetensutveckling för myndighetens samarbetspartner inom utvecklingssamarbetet.....	28
Sida ska stödja samarbetsländernas strävan att bekämpa korruption, samt motverka att korruption förekommer i insatser finansierade med svenskt bistånd.....	29
Sida ska informera om det svenska utvecklingssamarbetet och om utvecklingen i utvecklingsländerna.....	32
Sida ska ha huvudansvar och vara nationell kontaktpunkt för all twinningverksamhet inom European Neighbourhood and Partnership Instrument (ENPI) och Instrument for Preaccession Assistance (IPA). Sida ska även vara nationell kontaktpunkt för Technical Assistance Information Exchange (TAIEX).....	33
Myndigheten/Sida ska genast underrätta Regeringskansliet om ett insatsavtal sägs upp.....	33
Insatsavtal som myndigheten ingår ska innehålla bestämmelser som reglerar uppföljning, utvärdering och revision.....	35

Återrapporteringskrav i regleringsbrevet

Sida ska redovisa hur regeringen tre tematiska prioriteringar (demokrati och mänskliga rättigheter, miljö och klimat samt främjande av jämställdhet och kvinnors roll i utveckling) fått genomslag i myndighetens verksamhet.....	36
Sida ska redovisa hur myndigheten inom ramen för den egna verksamheten och i samarbete med andra aktörer bidragit till genomförandet av Sveriges politik för global utveckling (skr. 2007/08:89) med fokus på de sex globala utmaningarna (förtryck, ekonomiskt utanförskap, migrationsströmmar, klimatförändringar, och miljöpåverkan, konflikter och sviktande situationer, smittsamma sjukdomar och andra hälsohot).....	43
Sida ska redovisa hur Sida genomför och följer upp de delar av regeringens särskilda satsningar i budgetpropositionen för 2009 (demokratisering och yttrandefrihet, klimat, mödrahälsovård, lindra effekterna av höjda livsmedelspriser) som myndigheten ansvarar för.....	50

Samarbete inom Östersjöregionen

Sida ska redovisa hur den av regeringen uttalade grundläggande förutsättningen för fattigdomsbekämpning i form av att skapa förutsättningar för ökad ekonomisk tillväxt i fattiga länder genom näringsliv, handel och investeringar har fått genomslag i myndighetens verksamhet. Sida ska även redovisa hur myndigheten har implementerat redovisad plan för hur myndigheten arbetar med handelsaspekter i biståndssamarbetet samt vilka effekter den fått för verksamheten. 53

Effektivitet och kvalitet i förvaltningen och i genomförandet av utvecklingssamarbetet

Sida ska bli mer resultatinkoncentrerat i genomförandet av utvecklingssamarbetet. 56

Sida ska minska antalet biståndsinsatser. 57

Sida ska öka insatsavtalens medianlängd och medellängd. 57

Sida ska öka insatsavtalen medianvolym och medelvolym. 57

Sida ska öka andelen programstöd. 58

Sida ska inom ramen för det kvarvarande projektstödet öka andelen som använder samarbetsländernas system. 58

Sida ska redovisa resultat i relation till indikatorer i Parisdeklarationen och Sidas prioriterade mål med avseende på Parisdeklarationen för samarbetsländer i kategori 1–3. 58

Sida ska redovisa övriga åtgärder för att öka effektiviteten och kvaliteten i förvaltningen och genomförandet av utvecklingssamarbetet. 67

Sida ska redovisa utvecklingen av myndighetens upphandling av tjänster i konkurrens jämfört med Sidas köp av tjänster från andra myndigheter. 71

Uppgifter i instruktionen för Sida

Sida ska vid myndighetens Östersjöteam på Gotland med ett regionalt perspektiv utveckla Sveriges relationer med Östersjöregionen i samverkan med framför allt statliga myndigheter, kommuner, landsting och enskilda organisationer. 74

Sida ska genom samarbete med Ryssland i miljöinvesteringar bidra till minskade utsläpp i Östersjön. 76

Sida ska främja respekten för mänskliga rättigheter i Ryssland. 77

Återrapporteringskrav i regleringsbrevet

Sida ska redovisa hur myndighetens verksamhet främjat kunskapsutbyte och bidragit till att sprida erfarenheter och kunskaper om EU:s territoriella och gränsöverskridande program i Östersjöområdet. 78

Sida ska för Sidas Östersjöteam redovisa, analysera, och kommentera kostnader per sektor, land samt per samarbetspartner (enskilda organisationer, statliga myndigheter, regioner/kommuner och länsstyrelser). 79

Organisationsstyrning

Återrapporteringskrav i regleringsbrevet

Sida ska redovisa hur myndigheten har ökat andelen utlandsstationerad personal i förhållande till totalt anställda samt hur myndigheten under åren 2010 och 2011 avser fortsätta öka andelen utlandsstationerade. Sida ska även redovisa kostnader för detta samt vilka omprioriteringar som därmed har gjorts 82

Redovisning av Sidas kompetensförsörjning

Myndigheten ska redovisa de åtgärder som har vidtagits i syfte att säkerställa att kompetens finns för att fullgöra de uppgifter som avses i 1 § första stycket (se EA-handbok 2009, s. 136). I redovisningen ska det ingå en bedömning av hur de vidtagna åtgärderna sammantaget har bidragit till fullgörandet av dessa uppgifter. (F.2008:747) Redovisningen bör avse de sammantagna åtgärder som vidtagits i förhållande till verksamhetens kompetensbehov på kort och lång sikt. Det kan till exempel avse åtgärder som vidtagits för att attrahera, rekrytera, utveckla, behålla och avveckla kompetens samt åtgärder för kompetensöverföring 83

Återrapporteringskrav utanför Sidas Instruktion och regleringsbrevet

Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning

»Återrapportering av resultaten av budgetstöd avseende både själva formen och stödet samt dess genomförande.« 86

Humanitärt bistånd

Utvärderingar och uppföljningar av det humanitära biståndet under år 2009 89

Inledning



Inledning



FOTO: INGRID SVENSSON

2009 började Sidas förnyade organisation leverera. Förnyade arbetssätt och en ny organisatorisk struktur har lagt grunden för ett effektivare bistånd med fullt fokus på resultat i de svenska samarbetsländerna. Vi är fortfarande mitt i förändringen, men kan redan nu se att förutsättningarna för att genomföra

biståndet blivit ännu bättre. Svenskt utvecklingssamarbete får beröm internationellt.

Under året ökade volymen av den del av svenskt bistånd som Sida förvaltar med cirka 1,3 miljarder kronor vilket möjliggjorde för Sida att finansiera ytterligare viktiga insatser med resultat för fattiga människor i ett antal länder. Detta har varit ett år som världen drabbats av en av de kraftigaste ekonomiska kriserna i modern tid. Vi måste dessutom förhålla oss till en klimatkris som märks tydligt i Sveriges samarbetsländer och som försvårar situationen för redan sårbara, fattiga grupper.

Under 2009 har vi framför allt kunnat öka insatserna i konflikt- och postkonfliktländer i enlighet med regeringens prioritering. Sida har även tagit ett stort steg under året för att hitta formerna för så kallat selektivt samarbete och aktörssamverkan. Det senare har till exempel gällt länder som Vietnam, Kina och Sydafrika. I flera länder där Sverige använder sig av budgetstöd som en del i insatsportföljen har vi under året mött utmaningar – dels på grund av svag förvaltning och otillräckliga åtgärder mot korruption, som i Zambia, dels i länder där förväntade resultat inte uppnåtts, till exempel Tanzania och Moçambique. I de länder där regeringen beslutat att utvecklingssamarbetet ska fasas ut har så också skett vilket tydligt syns i utfallssiffrorna.

Den första delen av årets resultatbilaga, som presenteras som en separat skrift, lyfter fram resultat, erfarenheter och slutsatser från Sidas samlade arbete inom området Miljö och Klimat. En rad viktiga resultat har åstadkommits, men redovisningen pekar även på svårigheter och situationer där vi inte varit så framgångsrika som vi önskat. Sammantaget så kan vi dock konstatera att svenskt bistånd genom Sida har bidragit till en positiv utveckling inom det området.

Den andra delen av resultatbilagan redovisar våra insatser i Mali, Burkina Faso, Georgien och Turkiet – fyra länder med olika behov och förutsättningar. Vår rapportering

pekar på vilken roll biståndet kan fylla men också på att biståndets roll i vissa fall är relativt begränsad.

Arbetet med mål- och resultatstyrning har gått framåt under 2009. Ett system för resultatuppföljning på insatsnivå har pilottestats, resultatmatriser utifrån beslutade strategier har utvecklats och ett arbete med mer systematiska strategirapporter har inletts. Ett internt system för verksamhetsplanering och individuella resultatkontrakt för medarbetare och chefer är på plats.

Landfokuseringen har fortsatt under 2009 och arbetet med att genomföra full utfasning av flera landprogram 2011 har fortsatt enligt fastställda planer. Även ett arbete med ämnesmässig fokusering har genomförts – allt med syfte att få tydligare fokus, färre insatser och på så sätt öka kvaliteten och effektiviteten i hanteringen. Det totala antalet minskade med 14 procent mellan 2008 och 2009, från 4 697 till 4 053. Vi kan även konstatera att arbetet med att genomföra Parisdeklarationens mål och intentioner har gått framåt vad gäller så gott som samtliga indikatorer tack vare systematiserat arbete inom organisationen.

Arbetet med att förbättra den interna styrningen och kontrollen har fortsatt under 2009 och rapporterades i en särskild skrivelse till regeringen i december 2009. Klara framsteg har skett framför allt vad gäller ett risktänkande i organisationen. Ytterligare arbete återstår dock vad gäller uppföljningsmekanismer.

Sida har under 2009 inte i tillräcklig utsträckning kommit tillrätta med de svagheter som finns inom myndighetens hantering av revisionsinstrument i tillräcklig utsträckning. Kunskapen inom revisionsområdet brister i många team vilket i sin tur leder till bristande hantering och bedömning av inkommen revisionsrapportering.

Under hösten 2009 konstaterade vi att våra system för budgetering och uppföljning av förvaltningsbudgeten var otillräckliga. Det fanns då en risk att budgeten skulle överskridas. Tack vare tydliga åtgärder för att minska kostnaderna, samt att finansdepartementet godkände kompensation för ökade valutakostnader, landade kreditbehovet på 5 procent (att jämföras med ett planerat kreditutnyttjande på 3 procent). Sida arbetar nu för att säkerställa att tillför-

litliga system och rutiner finns på plats, bland annat med stöd från Ekonomistyrningsverket som har fått i uppdrag av regeringen att föreslå åtgärder för att förbättra den interna styrningen och kontrollen.

Sidas förnyade organisation har under 2009 fortsatt att genomföras. Teamen med »ett samlat uppdrag och resurser samt en ansvarig chef« har fallit väl ut och bidragit till ökad effektivitet. Att samla den operativa verksamheten utifrån de olika landkontexterna och rollerna för biståndet snarare än en geografisk struktur har likaså visat sig fungera väl. Det horisontella arbetet med nätverk för att säkra kompetensförsörjning och kvalitetssäkring har inte kommit lika långt, även om ett antal väsentliga steg nu tagits. Under 2010 kommer en genomgång av den förnyade organisationen att ske med fokus på hur funktionaliteten kan ytterligare förbättras.

Svenskt utvecklingssamarbete och Sida behöver effektiva partnerskap för att genomföra verksamheten – detta gäller såväl i våra samarbetsländer, regional, globalt och i Sverige. Under året har påtagliga steg tagits för att på ett

mer systematiskt sätt arbeta med andra myndigheter, näringslivet, universitet och enskilda organisationer.

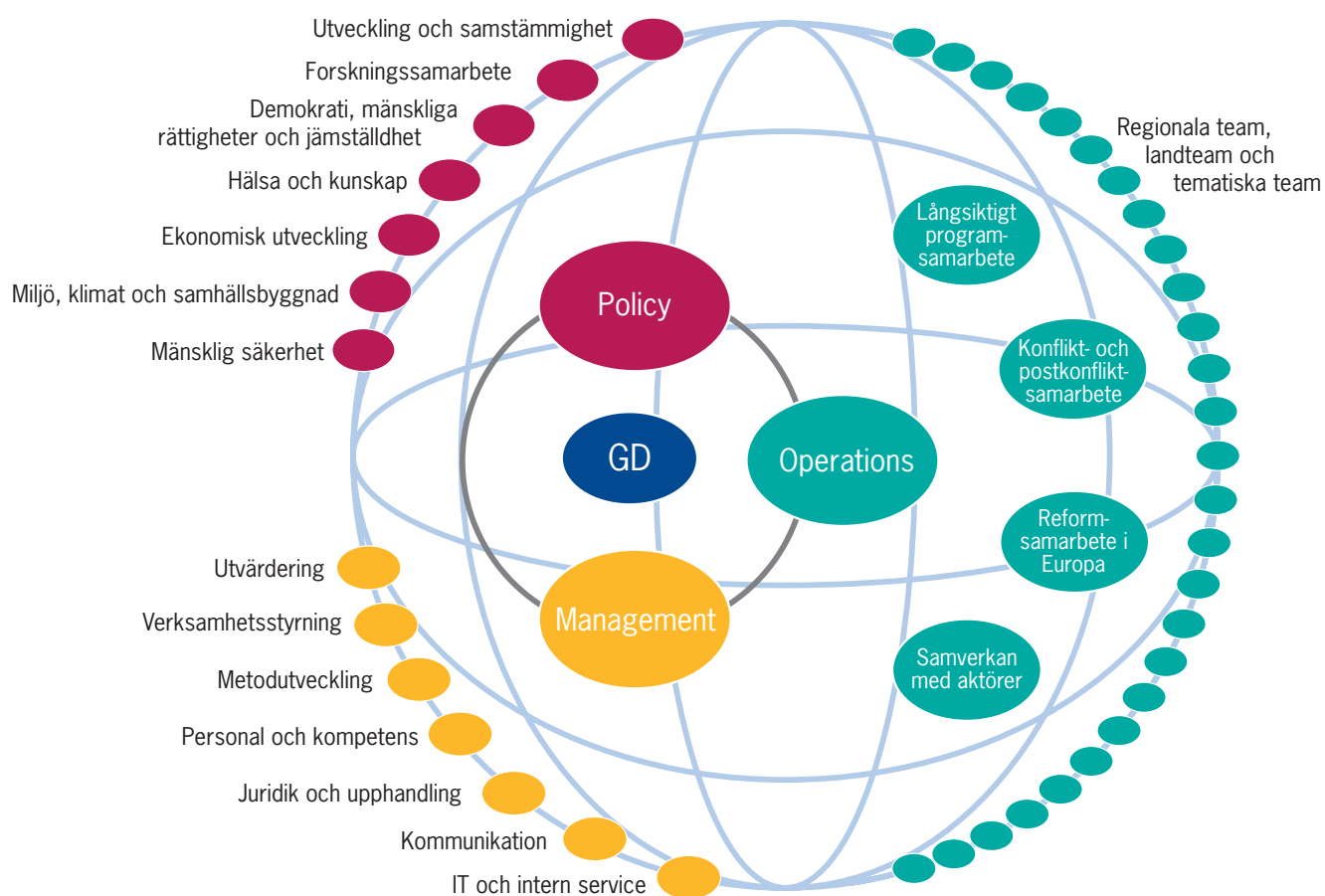
År 2009 års resultatredovisning är ny i sitt format då Sida återrappporterar dels gentemot uppgifter i myndighetens instruktion och dels i förhållande till återrappporteringskrav i regleringsbrevet. Nytt är även en tydligare redovisning av prestationer – ett arbete som dock kräver ytterligare utveckling under 2010.

Visserligen finns påtagliga förbättringsmöjligheter vad gäller myndighetens arbete men tack vare hårt arbetande och professionell personal så har vi fortsatt att leverera utvecklingssamarbete av mycket hög internationell standard vilket inte minst OECD/DAC konstaterade i sin rapport i juni 2009.



Anders Nordström, Generaldirektör

Sidas organisation



Sidas insynsråd

Anders Nordström, *generaldirektör, Sida, ordförande*
 Torbjörn Becker, *vd Östekonomiska Institutionen*
vid Handelshögskolan (5/2-31/12)
 Ulf Berg, *vd Exportrådet (5/2-31/12)*
 Holger Gustafsson, *riksdagsledamot, Kristdemokraterna*
 Kent Härstedt, *riksdagsledamot, Socialdemokraterna*
 Lena Johansson, *generaldirektör, Kommerskollegium*
 Kerstin Lundgren, *riksdagsledamot, Centerpartiet*
 Marie Nordén, *riksdagsledamot, Socialdemokraterna*
 Birgitta Ohlsson, *riksdagsledamot, Folkpartiet*
 Charlotte Petri Gornitzka, *generalsekreterare*
International Save the Children Alliance
 Marie Öberg Lindevall, *vd Helseplan Consulting Group AB*

Sidas ledningsgrupp

Anders Nordström, *generaldirektör*
 Mia Horn af Rantzien, *ställföreträdande generaldirektör, Policy*
 Magnus Lindell, *biträdande generaldirektör, Operation*
 Anne-Charlotte Malm, *biträdande generaldirektör, Management*
 Christina Wedekull, *chef, generaldirektörens sekretariat*

Henrik Hammargren, *avdelningschef för Fred och säkerhet*
 Christina Hartler, *chef för Sekretariatet för utvecklingsanalys*
 Thomas Kjellqvist, *Sekretariatet för forskningssamarbete*
 Anneka Knutsson, *avdelningschef för Hälsa och kunskap*
 Alben Melin, *avdelningschef för Ekonomisk utveckling*
 Anders Pedersen, *avdelningschef för Demokrati*
och mänskliga rättigheter
 Johan Schaar, *avdelningschef för Miljö, klimat*
och samhällsbyggnad

Georg Andrén, *avdelningschef för Samverkan med aktörer*
 Ulla Andrén, *avdelningschef för Reformsamarbete i Europa*
 Jan Bjerninger, *avdelningschef för Långsiktigt programsamarbete*
 Hans Magnusson, *avdelningschef för Konflikt- och*
postkonfliktsamarbete

Joachim Beijmo, *tf avdelningschef för Kommunikation*
 Dag Lanerfeldt, *avdelningschef för IT och intern service*
 Eva Lindahl, *avdelningschef för Juridik och upphandling*
 Joakim Molander, *chef för Sekretariatet för utvärdering*
 Malena Rosman, *avdelningschef för Verksamhetsstyrning*
 Anna Runeberg Toom, *avdelningschef för Personal*
och kompetens
 Janet Vähämäki, *avdelningschef för Metodutveckling*

Sidas forskningsråd

Professor Hans C. Blomqvist
*Swedish School of Economics and Business Administration,
Vasa Finland*

Professor Lena Gustafsson
Vinnova – Stockholm

Professor Ruth Haug
*NORAGRIC/Norwegian University of Life Sciences,
Oslo, Norge*

Professor Sven Hessle
Institutionen för socialarbete; Stockholms Universitet

Professor Inga Persson
Nationalekonomiska institutionen, Lunds Universitet

Professor Lars-Åke Persson
*International Maternal and Child Health (IMCH),
Uppsala Universitet*

Professor Olle Stendahl
Medicinska fakulteten, Linköpings universitet

Professor Ingrid Öborn
Institutionen för Växtproduktionsekologi, Uppsala Universitet

Professor Gunnar Öquist, ordförande
Kungliga Vetenskapsakademien

Från Sida:

Tomas Kjellqvist
Chef för Sekretariatet för forskningssamarbete

Joakim Molander
Chef för Sekretariatet för utvärdering

Internationellt utvecklingssamarbete samt reformsamarbete i Östeuropa



UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

■ SIDA SKA BISTÅ REGERINGEN I UTARBETANDET AV POLICYS, STRATEGIER OCH METODER INOM UTVECKLINGSSAMARBETET.

Policys

Sida tog under 2009 fram underlag till policys för demokrati och mänskliga rättigheter samt för handelsrelaterat utvecklingssamarbete.

Strategier

Sida har under året tagit fram tio förslag till bilaterala samarbetsstrategier (Burundi, Rwanda, Östtimor, Afghanistan, Indonesien, Indien, Kina, Irak, Georgien och Turkiet), ett förslag till regional samarbetsstrategi för utvecklingssamarbetet med Afrika söder om Sahara, ett förslag till strategi för Forsknings-samarbetet samt ett förslag till Kommunikations- och informationsstrategi.

Metodriktlinjer

Sida har 2009 på uppdrag av regeringen presenterat underlag till riktlinjer för samarbetsstrategier i utvecklingssamarbetet. Därutöver har Sida tagit fram underlag till Handlingsplan för ett effektivt bistånd 2009–2011 och underlag till arbetet med ett operativt ramverk för biståndseffektivitet inom ramen för det svenska ordförandeskapet i EU.

Analys av förslagen och underlagen

Under 2009 har en kvalitativ förbättring av de strategiförslag som Sida skickat in till regeringen iakttagits. Det beror på två förändringar. Den första är att regeringsuppdragen blivit tydligare innehållsmässigt och följer en tydligare struktur. Den andra är att strategiförslagen har följt en tydlig mall och att förståelsen av och följsamheten till mallen har ökat. Fortfarande omhändertar dock inte förslagen alla skall-krav i regeringsuppdragen. Frågor som berör biståndseffektivitet reflekteras relativt tydligt i strategiförslagen, medan kompletaritet och givarkoordinering behöver utvecklas tydligare.

Fortfarande bygger alltför få strategiförslag på en multi-dimensionell utvecklings-/fattigdomsanalys, som förklarar

på vilket sätt den svenska strategin utifrån centrala utvecklingsdimensioner, det vill säga ekonomiska, miljömässiga, sociala samt makt-, bör prioritera vissa samarbetsområden samt vilka resultat man därigenom vill uppnå. Slutsatserna av de olika analyserna synliggörs inte tillräckligt i valet av strategisk inriktning. Strävan bör därför vara mot att stärka sambandet mellan analys, slutsatser för samarbetet samt valda samarbetsområden, det vill säga större tonvikt bör läggas på bakomliggande orsaker till fattigdom. De fattigas perspektiv och rättighetsperspektivet finns med i uppdragen, men framför allt de fattigas perspektiv har tappat sin synlighet i strategiförslagen. Förslagen till samarbete med länder i Europa behöver öka detta fokus.

Uppdragen snävar ofta in möjligheten att låta den sammanvägda bedömningen av analyserna leda fram till strategiska val av samarbetsområden. Sidas interna riktlinjer för utvecklings-/fattigdomsanalys uppfattas som ottydliga. Analysen blir ofta ett instrument för att i bästa fall legitimera val av samarbetsområden och dialogfrågor. Det finns dock exempel på god analys, om än inte förutsättningslös i relation till uppdraget. Miljömässiga, makt-, ekonomiska och sociala dimensioner av ländernas utveckling och utvecklingsplaner bör utgöra en starkare grund för val av samarbetsområden och dialogfrågor än pågående samarbete. Jämställdhet och kvinnors roll i utveckling bör tydliggöras..

Det finns dock ett relativt tydligt samband mellan mål, fokusområden, genomförande och givarkoordinering. Målen har blivit tydligare, men är fortfarande definierade på en nivå som gör de svåra att följa upp, vilket innebär att målen inte blir styrande.

Resultatanalyserna är ofta inte tillräckligt analytiska och strategiska. Erfarenheter tas inte om hand och påståenden är ofta alltför generella, när de inte underbyggs av en analys.

Tydligare policyuppdrag och riktlinjer för policy-underlag skulle underlätta Sidas bedömning och kvalitetsgranskning.

Tabell 1. FÖRSLAG TILL STRATEGIER SAMT UNDELAG TILL POLICYS OCH METODRIKTLINJER INSKICKADE TILL REGERINGEN, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal			Förvaltnings-
	2007	2008	2009	kostnad 2009
Förslag till strategier inskickad till regeringen	7	32	13	16 284
Underlag till policys inskickade till regeringen	0	1	2	1 909
Underlag till metodriktlinjer inskickade till regeringen*	-	-	3	2 021

* Statistik avseende underlag till metodriktlinjer för 2007 och 2008 saknas.

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

■ SIDA SKA ANSVARA FÖR GENOMFÖRANDET AV STRATEGIER ELLER MOTSVARANDE SOM REGERINGEN BESLUTAT FÖR OLIKA DELAR AV UTVECKLINGSSAMARBETET.

Under 2009 har 63 strategier eller motsvarande styrt Sidas verksamhet. Av dessa är 21 styrande för Sidas verksamhet i Afrika, 12 för Asien, 12 för Europa, 6 för Latinamerika och 3 för Mellanöstern och Nordafrika. Av de geografiska strategierna är 5 styrande för regional verksamhet. Nio strategier styr tematisk verksamhet: stöd till enskilda organisationer, stöd till forskningssamarbete, konfliktrelaterad verksamhet inom det humanitära anslaget, kommunikationsverksamhet via Sida, multilateralt samarbete, globala utvecklingsinsatser,

finansiering av utvecklingslån och garantier avseende miljö-åtgärder, särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet, samt Sidas humanitära bistånd.

I enlighet med ovanstående har Sida under 2009 ingått 996 nya avtal om sammanlagt 18 513 miljoner kronor. Därmed uppgick det totala antalet insatser vid utgången av 2009 till 4 053. Under året utbetalades 16 889 miljoner kronor utav ett sammanlagt tillgängligt belopp om 17 609 miljoner kronor.

Tabell 2. STRATEGISTYRD VERKSAMHET, antal insatser och kostnad i tkr

Kategori	Kostnad			Antal insatser		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Länder med vilka Sverige ska bedriva långsiktigt utvecklingssamarbete	3 303 323	3 503 325	3 440 156	682	660	547
Länder och områden i konflikt- och/eller postkonfliktsituation med vilka Sverige ska bedriva utvecklingssamarbete	1 181 472	1 370 305	1 598 413	245	269	277
Länder och områden i Europa med vilka Sverige ska bedriva reformsamarbete	913 154	860 054	1 092 770	457	459	430
Länder där Sverige ska bedriva demokrati- och MR-främjande insatser i alternativa former	203 076	231 956	256 059	121	137	127
Utfasningsländer där Sveriges ska bedriva selektivt samarbete	623 208	511 813	329 809	544	511	349
Utfasningsländer där relationer främjas på annat sätt än via det bilaterala utvecklingssamarbetet	1 273 883	937 878	639 952	438	358	261
Regionala insatser mm*	1 639 859	1 466 562	1 753 761	1071	941	722
Humanitära insatser	1 869 640	2 374 952	2 575 432	338	362	392
Konflikthantering	194 295	156 930	79 108	63	60	40
Stöd till Enskilda organisationers insatser	1 302 347	1 229 619	1 327 979	134	100	69
Globala utvecklingsinsatser	1 913 994	2 007 527	2 397 802	787	693	667
Forskningssamarbete	977 566	917 764	1 028 339	193	165	156
Informationsinsatser	37 876	29 220	35 954	33	39	37
Strategi för särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet**	0	0	62 049	0	0	12
Strategi för finansiering av utvecklingslån och garantier avseende miljöåtgärder***	17 384	5 057	271 521	2	4	12
Totalt strategistyrd verksamhet:	15 451 077	15 602 964	16 889 104	5011	4664	4031
U-krediter****	-158 077	10 192	0	40	33	22
Totalt:*****	15 293 000	15 613 156	16 889 104	5051	4697	4053

* Här ingår regionala och övriga länders utfall.

** Regeringsbeslut 2009-04-23 (UF2009/27888UP). Kostnader samt antal insatser 2007 och 2008 avser egentligen andra strategistyrda verksamheter men visas här pga omklassificeringar.

*** Regeringsbeslut 2009-04-23 (UF2009/27922/USTYR).

**** Finns enbart en kredit- o garantipolicy.

***** En insats kan förekomma i en eller flera strategistyrda verksamheter. I totalsummorna är inga insatser dubbelräknade.

Vi kan konstatera att biståndsvolymen ökat med nära 1,3 miljarder kronor samtidigt som antalet insatser minskat med nästan 14 procent. De senaste två åren har antalet insatser minskats med 20 procent från 5051 till 4053. Detta är en påtaglig effektivisering som skett på en relativ kort tidsperiod som kommer att innebära att relativt sett mer arbetstid kan läggas på den individuella insatsen vad gäller uppföljning och lärande.

Det är även värt att notera att insatser i länder i konflikt och postkonfliktsituationer har ökat mest och att en påtaglig minskning har skett av insatserna i de länderna där utvecklingssamarbetet ska fasa ut.

Sida har under 2009 dock inte kommit tillrätta med de brister som finns inom myndighetens hantering av revisionsinstrumentet i tillräcklig utsträckning. De analyser som i samband med beredningen görs av tidigare genomförda revisioner är inte tillfredställande och avtalskraven för uppföljning anpassas inte utifrån gjord riskbedömning. Det finns fortfarande avtal som saknar krav alternativt har bristfälliga krav avseende revision. Kunskapen inom revisionsområdet brister i många team vilket i sin tur leder till bristande hantering och bedömning av inkommen revisionsrapportering.

Sida ledning har inte prioriterat revisionsområdet resursmässigt i tillräckligt hög utsträckning under året vilket har medfört att stödet endast har varit efterfrågestyrt. Sida har därmed inte genomfört några systematiska stickprovskontroller av revisionshanteringen inom organisationen utifrån bedömd risk.

Tänkbara konsekvenser av Sidas brister inom revisionsområdet är att Sida fortsätter att stödja organisationer/ministerier trots brister inom den interna styrningen och

kontrollen. Sidas bristande hantering kan även ha lett till att våra samarbetspartners åtgärder implementeras i en långsammare takt eller uteblir helt. Det finns därmed en överhängande risk att den bristande uppföljningen lämnar utrymme för korrupta handlingar

Vidare kan vi konstatera att den delegering som legat till grund för arbetet under 2009 visar på otydligheter i delegeringen och uppföljningen av personalresurser vad gäller förhållandet mellan beräknade årsarbetskrafter och till det kopplade personalkostnader. Kontrollen över främst personalkostnader och kostnader för verksamheten i fält har varit bristfällig. Det har lett till för höga förvaltningskostnader och som följd infördes under hösten ett sparprogram för att minska kostnaderna för Sidas förvaltning och en ansökan skickades till regeringen om utökad anslagskredit.

Sparprogrammet har haft en viss negativ inverkan på genomförandet av utvecklingssamarbetet, framförallt det resestopp som infördes som en del av sparprogrammet. Två konkreta effekter av resestoppet var att uppföljningen av biståndsinsatser i vissa fall inte kunde genomföras på ett tillfredställande sätt och att kvalitén på verksamhetsplaneringen för 2010–2011 kan ha försämrats som en följd av att team med personal på flera orter inte kunde genomföra verksamhetsplaneringen gemensamt. Anställningsstoppet som infördes ledde till att kompetensförsörjningen inte var optimal under det sista kvartalet vilket sannolikt lett till fördröjningar av delar av verksamheten (se vidare återsrapporteringskrav »Sida ska redovisa övriga åtgärder för att öka effektiviteten och kvaliteten i förvaltningen och genomförandet av utvecklingssamarbetet« för en redogörelse av vilka åtgärder som vidtagits för att komma till rätta med detta).

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

- SIDA SKA SÄRSKILT SAMVERKA MED OCH GE RÅDGIVNING TILL MYNDIGHETER, ORGANISATIONER OCH NÄRINGS LIV I FRÅGOR OM UTVECKLINGSSAMARBETE SAMT SAMSTÄMMIGHET FÖR UTVECKLING. SIDA SKA ÄVEN BISTÅ REGERINGSKANSLIET I MOTSVARANDE ARBETE.
- SIDA SKA SÄRSKILT TA TILLVARA OCH SAMORDNA ERFARENHETER OCH KUNSKAPER I UTVECKLINGS-SAMARBETET, SOM FINNS INOM FÖRVALTNING, FACKFÖRENINGSRÖRELSE OCH ÖVRIGA ORGANISATIONER
- SIDA SKA SÄRSKILT UTVECKLA SIN SAMVERKAN MED NÄRINGS LIVET GENOM NÄRMARE DIALOG, ERFARENHETSUTBYTE OCH ÖMSESIDIGT TILLVARATAGANDE AV KOMPETENS.

Sidas tolkning av instruktion är att dessa tre uppgifter avser svenska parter.

Utarbeta policies, strategier och metoder

Det viktigaste tillfället för Sida att tillvarata erfarenheter och kunskaper från svensk förvaltning, fackföreningsrörelse, näringsliv och enskilda organisationer är genom intressent- och samrådsmöten med dessa grupper inför utarbetandet av förslag till strategier och underlag för policies. När Sida tog fram förslag till de strategier och underlag till policies som lämnades till regeringen 2009, inhämtades särskilt erfarenheter från forskningens aktörer som underlag till förslaget till strategin för forskningssamarbete och från näringslivet till underlaget för policyn för handelsrelaterat samarbete.

Genomföra strategier

Utöver formaliserade års- och halvårsgenomgångar har Sida under 2009, i den kontinuerliga insatshanteringen, gett råd kring utvecklingssamarbete och samstämmighet till svenska samarbetsparter.

I tabell 3 nedan redovisas antalet beslutade insatser som genomförs i samarbete med svenska myndigheter¹, enskilda organisationer och näringsliv² under vart och ett av de tre senaste åren.

Av tabellen framgår att antalet nya insatser har minskat mellan 2008 och 2009 för alla tre aktörsgrupperna. Det

Tabell 4. AKTÖRSGRUPP, kostnad per år, tkr

Aktörsgrupp (genomförandekanal)	Kostnad		
	2007	2008	2009
Myndigheter	1 797 097	1 436 926	1 343 275
Enskilda organisationer	2 362 579	2 294 301	2 661 759
Näringsliv	742 655	701 086	584 827
Totalt	4 902 331	4 432 314	4 589 861

totala avtalade beloppet till insatser som genomförs i samarbete med de tre aktörsgrupperna har ökat från 3 462 miljoner kronor 2008 till 4 031 miljoner kronor 2009. Antalet insatser har minskat vilket ligger i Sidas strävan.

Det totala avtalade beloppet för insatser som genomförs i samarbete med parter från enskilda organisationer har ökat, medan motsvarande belopp för svenska myndigheter och näringslivet har minskat.

Den totala kostnaden för insatser som genomförs i samarbete med de tre aktörsgrupperna har ökat något från 2008 till 2009, enligt tabellen ovan.

Samverka med aktörer internationellt och nationellt

Under 2009 gjordes flera riktade insatser för att samverka med, ge rådgivning till och tillvarata kompetens i de olika

Tabell 3. BESLUTADE INSATSER PER AKTÖRSGRUPP, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal			Förvaltningskostnad 2009
	2007	2008	2009	
Beslutade insatser med svenska myndigheter	165	156	115	14 206
Beslutade insatser med svenska enskilda organisationer	138	109	101	12 477
Beslutade insatser med svenskt näringsliv	230	178	156	19 271
Totalt*	526	439	368	45 953

* Ett beslut kan räknas under en eller flera aktörstyper men i totalen är inga beslut dubbelräknade.

1. Svenska offentliga förvaltningar, statliga företag, kommuner, landsting, statliga universitet och skolor.

2. Svenska privata företag, intresse- och medlemsorganisationer, privata universitet och högskolor, privatpersoner.

aktörsgrupperna. Detta gjordes dels genom dialogmöten i Sidas regi och dels genom deltagande i olika referensgrupper och konferenser.

Myndigheter

Sidas generaldirektör (GD) höll under 2009 två dialogmöten med ett 20-tal myndighetschefer. Syftet var att uppnå förbättrad samverkan med de svenska myndigheter som deltar aktivt i det svenska utvecklingssamarbetet, samt att ge rådgivning i frågor kring samstämmighet för utveckling. Vid en konferens kring »Gränslös samverkan« på Centret för Lokal Demokrati (ICLD) inhämtades erfarenheter från 44 svenska kommuner, 5 landsting, 3 regionförbund, 1 kommunalförbund och Sveriges Kommuner och Landsting, som alla är delaktiga i kommunala partnerskapsprogram.

Enskilda organisationer

Under 2009 hölls tre dialogmöten mellan Sidas GD och cheferna för de 15 svenska ramorganisationerna för stöd till civilsamhället. Sida har tagit en aktiv roll i det internationella arbetet kring det civila samhällets roll i utvecklingssamarbetet och biståndseffektivitet. Två grupper har bildats under 2009 för att driva på arbetet efter Accra Agenda for Action. Under året genomfördes tre möten med 33 deltagare.

Näringslivet

Under 2009 anordnades tre möten kring den privata sektorns roll för klimatanpassning, ett i Sidas regi i Bangkok och två i samarbete med Globe Forum. Ytterligare tre möten med näringslivet ordnades kring Business for Development, Corporate Social Responsibility respektive antikorrupption.

Sida har under året deltagit aktivt i ett antal referensgruppsmöten med näringslivet: fyra möten med Svensk Projektexport, ett möte med Swedish Consultants, ett flertal möten med Swentec. Sidas GD har därtill fört dialog med olika näringslivsrepresentanter kring deras roll i utvecklingssamarbetet under 2009.

Forskningsaktörer

Sida har under året samverkat med andra forskningsfinansiärer, vilket resulterat i två gemensamma utlysningar av forskningsanslag.

Under året har Sida deltagit i Högskoleverkets internationaliseringskommitté, samt i UNESCO-rådets olika arbetsgrupper. Sida ingick i de svenska delegationerna till Världskonferensen om högre utbildning i Paris, samt i delegationen till World Science Conference i Budapest, båda arrangerade av FN:s organisation för utbildning, vetenskap och kultur (UNESCO). Sida deltog vidare i ett informellt styrkommittémöte för European and Developing Countries Clinical Trials Partnership Programme (EDCTP) med utrikes-, utbildnings- och socialdepartementet samt vetenskapsrådet.

Möten/arenor med parter från de olika aktörsgrupperna.

Ett årligt möte hölls med arrangörerna av Sidas internationella kursprogram med ett 90-tal deltagare från myndigheter, näringsliv och enskilda organisationer. I Sida Partnership Forums regi hölls under året 9 möten med sammanlagt 505 representanter från förvaltning, enskilda organisationer och näringsliv, samt deltagare från samarbetsländerna. Mötena hölls kring teman såsom miljö och klimat, lokal demokrati, religion och utveckling, aktörssamverkan, utbildning och global utveckling, enskilda organisationers medverkan i det globala miljöarbetet samt kring mediernas roll för främjande av demokrati.

I början av 2008 återrapporterade Sida till utrikesdepartementet (UD) om genomförandet av policyn för aktörssamverkan. Därefter hölls ett dialogmöte där Sida delgav sina erfarenheter med UD kring möjligheter och hinder för genomförandet av policyn. Två informationsmöten hölls kring aktörssamverkan, ett möte i Vietnam för svenska och vietnamesiska aktörer inom miljöområdet, och ett med svenska aktörer intresserade av aktörssamverkan med Sydafrika.

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

■ SIDA SKA SÄRSKILT UTNYTTJA MÖJLIGHETER TILL SAMVERKAN MED ANDRA GIVARLÄNDER, DE EUROPEISKA GEMENSKAPERNAS KOMMISSION SAMT INTERNATIONELLA OCH MULTILATERALA ORGANISATIONER, VARVID MYNDIGHETEN FÅR LÅTA SAMVERKANSPARTNER SVARA FÖR BEREDNING, GENOMFÖRANDE OCH UPPFÖLJNING AV SVENSKA BISTÅNDSINSATSER OM DETTA INTE INNEFATTAR MYNDIGHETSUTÖVNING SAMT SJÄLV ÅTA SIG MOTSVARANDE UPPGIFTER.

Sida har i ett flertal fall utnyttjat möjligheten till samverkan med andra biståndsaktörer. Samverkan kan dock ta olika uttryck och avtal kan se olika ut. Pragmatism, effektivitet och principerna om att Sida inte kan överlåta myndighetsutövning är oftast bärande principer i samverkansarrangemang. Det som redovisas här har gemensamt att det finns ett avtal eller motsvarande med annan samverkanspartner. Samverkan ska syfta till att minska transaktionskostnaderna. 2009 fanns 31 avtal med andra givare i 17 länder. Samverkan har i första hand skett med de länder som ingår i Nordic+, men även med Europeiska kommissionen (EC).

Totalt har Sida varit den aktiva parten i 15 pågående samarbeten under 2009 och cirka 163 miljoner kronor har utbetalats å samverkanspartens vägnar under året. Delegerande samverkanspartner har i åtta fall varit Norwegian Agency for Development Cooperation (Norad), tre fall Storbritanniens Department for International Development (DfID) samt två fall var för respektive Nederländernas

organisation för utvecklingssamarbete och Danish International Development Assistance (Danida).

Sida har under 2009 haft 16 pågående delegerade samarbeten och kanaliserat cirka 240 miljoner kronor under 2009 till samverkanspartner. Samverkanspartner har varit Norad, Danida, Nederländerna, DfID, Europeiska kommissionen och Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ).

Sida har varit den aktiva parten i lika stor utsträckning som Sida delegerat till annan samverkanspartner. Samverkansrelationerna på individuell givarnivå är i stort sätt jämna men undantaget Norad där Sida spelar den aktiva parten i åtta fall och delegerar i fyra fall. Samtidigt ska det noteras att Norad genom sitt åtagande i Malawi hanterar ett helt landprogram. Det kan även konstateras att samverkan sker oftare i kategori 1-länder jämfört med andra landkategorier (10 fall av 17). Sidas bedömning är att samverkansarrangemang är kostnadseffektiva.

Tabell 5. DELEGERAT SAMARBETE DÄR SIDA ÄR DEN AKTIVA PARTEN, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal			Förvaltnings-
	2007	2008	2009	kostnad 2009
Samarbeten med Norad där Sida är den aktiva parten	0	3	1	124
Samarbeten med DfID där Sida är den aktiva parten	0	2	0	0
Samarbeten med Nederländerna där Sida är den aktiva parten	0	0	1	124
Samarbeten med Danida där Sida är den aktiva parten	1	0	0	0
Totalt	1	5	2	248

Tabell 6. DELEGERAT SAMARBETE DÄR SIDA INTE ÄR DEN AKTIVA PARTEN, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal			Förvaltnings-
	2007	2008	2009	kostnad 2009
Samarbeten med Norad där Sida inte är den aktiva parten	0	3	1	124
Samarbeten med Nederländerna där Sida inte är den aktiva parten	0	0	1	124
Samarbeten med EC där Sida inte är den aktiva parten	0	0	2	247
Samarbeten med Danida där Sida inte är den aktiva parten	1	0	0	0
Totalt	1	3	4	495

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

■ SIDA SKA SÄRSKILT MEDVERKA I UTVECKLINGSSAMARBETET GENOM INTERNATIONELLA OCH MULTILATERALA ORGANISATIONER SAMT EUROPEISKA UNIONEN. MYNDIGHETEN SKA ÄVEN FÖLJA UPP OCH RAPPORTERA OM UTVECKLINGSSAMARBETET GENOM DE EUROPEISKA GEMENSKAPERNAS KOMMISSION SAMT INTERNATIONELLA OCH MULTILATERALA ORGANISATIONER.

Tabell 7 nedan visar att Sida under 2009 fattat beslut om 229 nya insatser med multilaterala organisationer, jämfört med 241 föregående år. Samtidigt ökade det totala avtalade beloppet per år till 4 892 miljoner kronor, från 3 938 miljoner kronor 2008. Det är ett resultat av Sidas intentioner att minska antalet insatser och öka det avtalade beloppet per insats. Detta för att bli mer strategiska och uppnå ökad effekt i det multilaterala utvecklingssamarbetet.

Av tabell 8 nedan framgår även att den totala kostnaden för Sidas multilaterala insatser ökat med cirka 1 081 miljoner kronor från 2008 till 2009. FN, Världsbanken, Internationella valutafonden (IMF) och regionala utvecklingsbanker står främst för denna ökning, det vill säga trenden har gått mot att öka stödet till de största multilaterala aktörerna och därigenom bidra till en tydligare biståndssarkitektur.

Sida har ett omfattande samarbete med multilaterala organisationer är det betydelsefullt att alla dessa insatser kompletterar varandra och att respektive organisations komparativa fördelar utnyttjas på bästa sätt. Det är viktigt att Sidas insatser inte ytterligare fragmenterar biståndssarkitekturen utan i stället bidrar till ett koherent och samordnat multilateralt bistånd. I syfte att bevaka detta genomfördes under året 18 portföljoversikter av pågående stöd till de största multilaterala organisationerna. Portföljoversikten av FN:s utvecklingsprogram (UNDP) visade bland annat att stödet i huvudsak följde Sveriges prioriteringar för organi-

sationen och UNDP:s egna strategiska plan. Sida gör bedömningen att portföljoversikterna ger en god överblick och utgör underlag till att justera stödet och göra det mer strategiskt.

Information om beslut som tas i de multilaterala organens styrelser och kommittéer, och de svenska positionerna som uttalas där, behöver förmedlas till Sidas medarbetare för att underlätta samarbetet med organisationerna i samarbetsländerna. För att säkerställa att sådan information sprids publicerar Sida regelbundna så kallade »Multinews«

Tabell 8. MULTIKATEGORIER, kostnad per år, tkr

Multikategori (genomförandekanal)	Kostnad		
	2007	2008	2009
FN	2 521 924	2 593 454	3 277 256
Världsbanken, Internationella valuta- fonden och regionala utvecklingsbanker	984 997	1 116 984	1 646 629
Övriga multilaterala organisationer	716 876	719 969	587 566
Totalt	4 223 796	4 430 407	5 511 451

Tabell 7. BESLUTADE INSATSER PER MULTI KATEGORI, GENOMFÖRDA PORTFÖLJANALYSER OCH PUBLICERADE MULTINEWS, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal			Förvaltnings- kostnad 2009
	2007	2008	2009	
Beslutade insatser med FN*	156	155	149	18 406
Beslutade insatser med Världsbanken, IMF och regionala utvecklingsbanker*	26	75	31	3 829
Beslutade insatser med övriga multilaterala organisationer*	69	11	49	6 053
Genomförda portföljanalyser	-	-	18	449
Publicerade Multinews	-	-	9	112

* Ett beslut kan räknas under en eller flera multikategorier.

som sammanfattar aktuella händelser, rapporter och beslut från den globala arenan. Sju sådana nyhetsbrev har producerats under 2009 och distribuerats till alla som arbetar med multilaterala frågor inom Sida. Sida gör bedömning att nyhetsbrevens är ett bra redskap för att koppla samman den globala nivån med det som sker i samarbetsländerna.

Sidas instruktion för strategirapporter (årlig rapportering om genomförandet av strategier beslutade av regeringen) innehåller ett uppdrag att rapportera om svenskt samarbete med multilaterala organisationer. Den innehåller även ett uppdrag att särskilt observera organisationernas resultat inklusive deras uppfyllande av åtaganden enligt Parisdeklarationen och Accra Agenda for Action. Erfarenheterna från FN:s reformansträngningar på landnivå (UN Delivering as One) är positiva. Till exempel har reformprocessen, som stöds av Sida i fyra av de åtta så kallade pilotländerna, lett till ökad samordning, fokusering och förbättrade arbetsmetoder i FN:s operativa arbete.

Påverkansarbetet i samarbetsländerna har enligt rapporterna gett resultat i form av ökad öppenhet inom FN:s barnfond (Unicef), stärkta miljöåtaganden inom FN:s miljöprogram (UNEP) samt ökat deltagande i sektorarbetsgrupper och bättre jämställdhetsfokus inom UNDP. Sida har också upplevt brister i Världsbankens samordning med övriga givare, speciellt vad gäller utbyte av information och deltagande i gemensamma analyser. Det finns dock flera goda exempel på givarsamordning och anpassning till nationella prioriteringar.

I Colombia har Sida arbetat bland annat genom UNDP och mer specifikt stött utvecklandet av innovativa gemensamma fonder för rättssystemet och försoningsprocessen, vilket har lett till förbättrad givarsamordning. Fonden för rättssystemet har haft en långsam implementeringsstart på grund av en komplicerad mekanism där olika statliga institutioner har tvingats komma överens om vilka initiativ som ska premieras och få finansiering. Denna mekanism har dock lett till ett stärkt nationellt ägarskap och förbättrad nationell samordning.

När det gäller Sidas samverkan med EC visar strategirapporterna på en positiv utveckling. Framförallt när det gäller principerna om biståndseffektivitet i enlighet med Parisdeklarationen och Accra Agenda for Action.

Samtliga strategirapporter vittnar om att samordningen mellan Sverige och EC har blivit en del av ambassadernas arbete i förebereelser av och genomförande av strategier för utvecklingssamarbetet. Samverkan med EC är relativt ny men har under 2009 kommit att bli en del av det löpande arbetet. Strategirapporterna befäster att Sida jobbar aktivt med Europeiska kommissionen i givarsamordningen, både i påverkansarbetet och i främjandet av EC:s ledarskap.

Det fortsatta påverkansarbetet handlar om att än mer strategiskt jobba med såväl policyfrågor och metodverktyg som med samordning. Av denna anledning har en »Vägledning om svensk påverkan på EU i fält« tagits fram under året i samråd mellan UD och Sida och skickats till samtliga utlandsmyndigheter med biståndsverksamhet.

Sverige/Sida har också aktivt deltagit i förberedelserna för EC:s halvtidsöversyn av sina samarbetsstrategier, med syftet att stärka strategisk styrning och effektiv samordning samt främja komplementaritet mellan EC och medlemsstaterna. Anvisningar för ambassadernas deltagande i halvtidsöversynen togs fram under 2009 och skickades ut gemensamt av ledningarna för UD och Sida. Slutsatserna kommer att analyseras och utgöra beslutsunderlag under 2010.

Den positiva utvecklingen innebär inte att det inte fortfarande är stora skillnader i samordningens kvalitet mellan i olika länder. Utöver behovet av en än mer strategisk styrning från Sveriges håll så behöver påverkansdialogen betona vikten av att EC på landnivå genomför de policybeslut som fattats i Bryssel. Det krävs tydlig återkoppling i dialogen mellan fält och huvudstadsnivå. Vikten av tidig dialog i fält, innan beslutsprocesser på huvudstadsnivå börjar, ska få ökad prioritet i påverkansarbetet. Sådant arbete pågår, inte minst inom kommittéarbetet inom EC.

Samverkan mellan Sida och EC har fått genomslag i biståndsplanering, genomförande och uppföljning. Det har bidragit till effektivitetsvinster och minskade transaktionskostnader. Sidas/Sveriges och EC:s samverkan under 2009 inkluderar:

- utbildning och hälsa i Bangladesh,
- jordbruk och jämställdhet i Etiopien,
- demokratisk samhällsstyrning i Kambodja,
- generellt budgetstöd i Burkina Faso,
- naturresurser och klimat i Mali,
- anti-korruption i Moçambique,
- mänskliga rättigheter och civila samhället i Sri Lanka,
- hälsa i Burma,
- jordbruk, demokrati och mänskliga rättigheter i Zambia,
- hälsa i Uganda,
- rättsektorreform och jämställdhet i Demokratiska Republiken Kongo,
- finansiell styrning i Liberia,
- ungdomar och jämställdhet i Turkiet,
- rättsektorn i Vietnam,
- biståndssamordning i Bolivia, Afghanistan, Irak, Palestina (OPT), Bosnien, Albanien och Ukraina.

Sverige/Sida och EC har även samverkat med Afrikanska Unionen för regional integration samt fred och säkerhet.

Förbättringar har skett i biståndssamordning med EC i Tanzania, Rwanda och Liberia. Brister i EC:s samordning har framkommit under 2009 i samarbetet i Guatemala, Liberia, Mellanöstern och Nordafrika, Moldavien och Serbien.

Ett ökat fokus under 2009 på arbetsfördelning mot bakgrund av de rådsslutsatser som Sverige varit med att driva igenom, gör att EC arbetar med att förbättra förutsättningarna för att följa upp och redovisa samordningen systematiskt. Sida har under 2009 aktivt deltagit i detta arbete med framträdande roll i samordningen i Bangladesh och Ukraina.

Sverige har genom Sida deltagit i ett antal dialogsammanhang av stor betydelse med EU, FN och Världsbanken/IMF. I stort sett samtliga länder som besökts av Sidas operativa ledning har möten hållits med representanter från EU, FN, Världsbanken och IMF. Prioriterade frågor av Sverige har genomgående tagits upp i samband med dessa möten. För närvarande är regeringens tre tematiska områden: jämställdhet och kvinnors roll i utveckling, miljö och klimat samt demokrati och mänskliga rättigheter. Sammantaget uppskattas att Sidas ledning haft 160 möten med internationella chefer på olika nivåer, centralt, regionalt och bilateralt.

Tabell 9. GENOMFÖRDA BILATERALA HÖGNIVÅ-DIALOGER , antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal 2009	Förvaltningskostnad 2009
Genomförda bilaterala högnivådialoger	160	5 615

Sida genomförde under 2009 två bilaterala högnivåresor till Bryssel. Den första resan syftade till att öka kunskaperna om utvecklingssamarbetet genom EU/EC, samt att identifiera möjligheterna till ett effektivare påverkansarbete. Bland de generella slutsatser som gjordes kan nämnas vikten av ett förändrat och ökat svenskt deltagande i EU/EC:s utvecklingssamarbete, vikten av deltagande i utarbetande och implementering av rådsslutsatser, liksom aktivt deltagande i EU-Afrika-strategin. Möjligheter till, och behov av, svensk tematisk och metodologisk expertis identifierades och en lista på 41 åtgärds punkter togs fram.

Den andra resan syftade till att fördjupa arbetsrelationerna mellan avdelningschefer på Sida och deras motsvarigheter på Europeiska kommissionen, liksom att förbättra kontakter i fält och underlätta Sidas landteams kontakter i Bryssel. Biståndseffektivitet och det svenska ordförandeskapets prioriteringar diskuterades vid båda resorna.

Sida genomförde också, tillsammans med regeringskansliet, två bilaterala högnivådialoger med UNDP och FN:s livsmedels- och jordbruksorganisation (FAO). Bakgrunden till överläggningarna var ett identifierat behov av ett komplement till arbetet i styrelserna. Sverige förde fram centrala budskap och positioner till de båda organisationerna med syfte att påverka och stärka UNDP:s och FAO:s effektivitet. Gemensamma slutsatser formulerades och fungerar som en handlingsplan mellan UNDP/FAO och Sverige med möjlighet att följa upp åtagandena. Sida gör bedömningen att dialogen, inklusive det grundliga förberedelsearbetet som inkluderade erfarenheter från fältet, bidrog även till bättre samordning av det multilaterala samarbetet mellan regeringskansliet och Sida. Ett tydligt resultat av dialogen med UNDP har varit att UNDP har ökat andelen seniora policyrådgivare i fält och minskat andelen administrativ personal i budgeten för 2010–2011. Detta var en tydlig linje som Sida och Sverige drivit och kommer att fortsätta bevaka.

Sidas bidrag till det svenska EU-ordförandeskapet

Under ordförandeskapet antogs rådsslutsatser för demokrati, klimat, biståndseffektivitet, Policy Coherence for Development samt hiv och aids. Sida har bidragit till flera av underlagen som Sverige tagit fram inför ministerbeslutsmötena i Rådet för allmänna frågor och yttre förbindelser (GAERC). Bidrag har givits både skriftligt samt i möten i den gängse myndighetsdialogen. I vissa fall har Sida deltagit i expertmöten i Bryssel, exempelvis i arbetet med rådsslutsatsen om biståndseffektivitet.

Regeringens tre tematiska prioriteringar – demokrati och mänskliga rättigheter, jämställdhet och kvinnors roll i utveckling samt miljö och klimat – har jämte biståndseffektivitet satts högt på dagordningen i biståndsdialogen i fält. Förutom att ambassadören vid varje utlandsmyndighet har lett de så kallade Head of Mission mötena på politisk nivå så har Sidas Country Director som regel suttit ordförande i motsvarande biståndssamordnande grupper under ordförandeskapet.

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

■ SIDA SKA SÄRSKILT VID DELTAGANDE I STYRELSE, KOMMITTÉER ELLER MOTSVARANDE, I INTERNATIONELLA OCH MULTILATERALA ORGANISATIONER SAMT INOM EU, VERKA FÖR GENOMSLAG FÖR REGERINGENS POLITIK. SIDA SKA FÖLJA UPP OCH RAPPORTERA OM RESULTATET AV DETTA ARBETE SAMT BISTÅ REGERINGSKANSLIET I MOTSVARANDE ARBETE.

Styrelse- och kommittédeltagande

Sida deltar i styrelser, kommittéer för att därigenom kunna verka för genomslag för Sveriges regerings politik. Se deltagandet för 2009 i tabellen nedan.

Tabell 10. DELTAGANDE I STYRELSEMÖTEN OCH VERKSTÄLLIGHETSMÖTEN, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal 2009	Förvaltningskostnad 2009
Styrelsemöten UNDP och UNICEF per år	6	674
Styrelsemöten Världsbanken* per år	32	1 123
EU verkställighetskommittémöten per år	53	5 054

* Deltagande i vår- och höstmöte samt löpande skriftliga bidrag till den arbetande styrelsen

FN

Sida har under 2009 verkat för genomslag för regeringens politik och bistått regeringskansliet i styrelsearbetet för flertalet stora FN-organ. Nedan redovisas huvudsakligen deltagande i möten med de två största FN-organen, men även exempel från FN:s aidsprogram (UNAIDS) och FAO. Sidas styrka i stödet till regeringskansliet, och i deltagandet i de multilaterala styrelserna, är myndighetens breda närvaro i samarbetsländerna samt dess ämnesexpertis. Denna närvaro ger en bas att grunda Sidas positioner och budskap i, en avstämning med verkligheten i samarbetsländerna samt ökad kunskap om hur FN och Världsbanken agerar gentemot partnerländer och effektiviteten av deras insatser.

Sida har under 2009 drivit frågor om behovet av att förbättra FN-samarbetet inom det regionala Mellanösternsamarbetet, om tydligare koncentration av UNDP:s verksamhet och om övergång från enskilda projektorienterade insatser inom Internationella arbetsorganisationen (ILO) till programbaserade tematiska ansatser. Särskilt har en tydligare biståndsarkitektur inom hälso- och klimatområdet prioriterats.

Utmaningar under 2009 gällande styrelsearbetet har varit en växande politisering och polarisering mellan olika grupper av medlemsstater, vilket gjort arbetet komplicerat.

Det har varit svårare att driva frågor prioriterade av Sverige i flera FN-organs styrelser, såsom till exempel öppenhet och mänskliga rättigheter då vissa starka stater inom G77-gruppen har lyckats skapa en enad front och hävdat nationellt självbestämmande som motargument. Denna polarisering, som tidigare bara var tydlig i arbetet i Generalförsamlingen har spridits även till UNDP:s och Unicefs styrelser. Sida har därför under 2009 återupptagit alternativa påverkanskanaler, såsom bilaterala högnivådialoger direkt med FN-organen.

I de nordiska årliga konsultationerna med UNAIDS presenterade UNAIDS-chefen ett utkast till program för den kommande treårsperioden UNAIDS' Outcome Framework 2009–2011. Sida (och UD) drev linjen att det saknades ett övergripande område som handlade om att reducera sexuell överföring av hiv. Outcome Framework beslutades senare med detta mål tillagt. Dessutom använde UNAIDS nu även begreppet »rättigheter« i begreppet sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter vilket tidigare varit känsligt, men något som Sida drivit gentemot UNAIDS.

Sida har genom att samla in erfarenheter och expertis från svenska utlandsmyndigheter om UNDP:s verksamhet i bland annat Burundi och Afghanistan formulerat uttalanden i UNDP:s styrelse vid antagandet av UNDP:s landstrategier för dessa länder. Dessa uttalanden har syftat till att uppnå en tydligare koncentration av UNDP:s verksamhet på fältnivå, förbättrad delaktighet i givarkoordineringsmekanismer, ett starkare ägarskap från samarbetslandet samt en övergång till mer programbaserat stöd. UNDP beaktade de svenska yrkandena.

I samarbetet med FAO drev Sida igenom att införa regelbundna realtidsutvärderingar av pågående insatser för att kunna överblicka och löpande vid behov styra om de olika programinsatserna genom FAO.

Dialogen med Unicef har resulterat i en förbättrad rapportering av det så kallade tematiska stödet på landnivå. Unicef har därefter också ändrat sina interna riktlinjer för rapportering av tematiskt stöd generellt.

Världsbanken

Sida har 2009 deltagit i den svenska delegationen till Världsbankens/IMF vår- och höstmöten, men det stora

påverkansarbetet sker löpande genom att Sida lämnar expertsynpunkter på policy- och landbaserade dokument som löpande hanteras av Världsbankens styrelse. Sida har på begäran av regeringskansliet kommenterat Världsbankens underlag i fråga om beslut om nya lån och bidrag genom den Internationella utvecklingsfonden (IDA). Sidas kommentarer har berört frågor om investeringens koppling till samarbetslandets utvecklingsplan, Världsbankens konsultationer inför beslutet, samstämmigheten med annat bistånd samt investeringens ekonomiska och finansiella uthållighet. Motsvarande kommentarer har getts på Världsbankens förslag till landprogram (CAS) inför styrelsebehandling.

Sida har förberett och genomfört bilaterala möten med Världsbankens ledningar och med expertis på olika ämnesområden. Under 2009 anordnades bilaterala samtal mellan Sidas och Världsbankens ledning i samband med Bretton Woods vårmöte i Washington och årsmötet i Istanbul. Samtalen tjänade dels till att inhämta Världsbankens syn på viktiga samarbetsfrågor och dels till att ge Sveriges syn på Världsbankens roll och samarbetsmetoder.

EU

De geografiska verkställighetskommittéer där Sida representerar Sverige (EDF, DCI och ENPI Syd) fattar beslut om Europeiska Kommissionens bistånd till Afrika, Stilla havsregionen och Karibien, Asien, Mellanöstern och Nordafrika samt Latinamerika. Inom ramen för DCI-instrumentet representerar Sida Sverige i de tematiska programmen; migration, sockerprotokollet, icke-statliga aktörer, miljö, sociala sektorer, matsäkerhet och den särskilda matfaciliteten.

Under 2009 har Sida utfört uppdrag i dessa kommittéer, formulerat svensk instruktion med bidrag från utlandsmyndigheterna och UD. Instruktionen innehåller svenska positioner på de agendapunkter som Sverige prioriterar vid respektive kommittémöte: UD fastställer instruktionen och Sida företräder Sverige och framför de svenska positionerna samt rapporterar tillbaka till Regeringskansliet, Svenska representationen i Bryssel, och övriga berörda utlandsmyndigheterna.

Sida har tagit initiativ till att i anslutning till dessa möten hålla samordningsmöten med andra medlemsstater, andra aktörer och den svenska representationen i Bryssel.

Övergripande har den svenska rollen handlat om att:

- samverka,
- skapa inflytande,
- få gehör för svenska prioriteringar,
- lära av andra och
- delta i beslutsfattande i frågor om fleråriga strategier för bistånd och dialog, årliga landprogram, särskilda insatser och uppföljning av resultat.

Exempel på viktiga frågor som Sverige fäster särskild vikt vid är biståndseffektivitet, jämställdhet, demokratisk samhällsstyrning och antikorrupktion, mänskliga rättigheter och uthållig utveckling.

Sida har under året tagit initiativ till gemensam rapportering från kommittén för Europeiska utvecklingsfonden (EDF) för Sverige, Storbritannien, Nederländerna och Tyskland för att ge starkare gensvar till givarsamordning i samarbetsländerna samt för att skapa en bas för inflytande på EC i gemensamma frågor. Sveriges representant (från Sida) och DfID:s representant har även initierat diskussion med EC om hur vi gemensamt kan stödja ökad samordning genom att tydliggöra både bra och dåliga exempel i kommittéarbetet samt återkoppling till respektive land.

För att ge en bild av omfattningen av volymen kan nämnas att enbart beslutsmöten i EDF i oktober och november gällande landprogrammen till Afrika omfattar ett bistånd om cirka 30 miljarder kronor fördelat på 40-talet länder. Detta ger en indikation om kommittéarbetets storlek och Sidas roll. En strategisk utmaning är att tidigt främja dialog i samarbetsländerna mellan Sverige och EC för därigenom skapa förutsättningar för en bra samordning.

Sidas roll i EC:s beslut om ökat budgetstöd till Zambia är ett konkret exempel på påverkansarbete. I det fallet övertygade Sverige (genom Sidas representant i EDF samt ambassaden i Lusaka), tillsammans med andra medlemsstater, Europeiska kommissionen i Bryssel att samordna sitt beslut om att öka budgetstödet till Zambia med givargruppen i Zambia. Uppföljningen handlade om Zambias ansvar och kapacitet att hantera budgetstödet, som givargruppen och Zambias regering kommit överens om att genomföra. Resultatet av dialogen med EC blev att EC inväntade uppföljningen innan beslut om ökat budgetstöd fattades i EDF.

Denna typ av samordning stärker arbetet med biståndseffektivitet, motverkar att EC går en egen väg och ligger väl i linje med den svenska regeringens prioritering om demokratisk samhällsstyrning.

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

- SIDA SKA SÄRSKILT BISTÅ REGERINGSKANSLIET ATT, I NATIONELLA OCH INTERNATIONELLA SAMMANHANG, BEDÖMA MULTILATERALA ORGANISATIONERS RELEVANS OCH EFFEKTIVITET.

Mot bakgrund av de multilaterala organisationernas ökade betydelse och ökade resursöverföringar arbetar Sverige, inklusive Sida, på två sätt för att bedöma deras relevans och effektivitet. Dels genom en svensk bedömning och dels genom deltagande i det givargemensamma nätverket Multilateral Organisations Performance Assessment Network (MOPAN), som består av 15 länder. Sedan 2003 har MOPAN gjort årliga bedömningar av tre organisationer i tio länder.

MOPAN har under året utvecklats och hämtar nu in synpunkter från fler källor än tidigare. Sida har deltagit i det utvecklingsarbetet och i bedömningen av fem organisa-

tioner i tio länder. Sida har därigenom bidragit till att resultatet av 2009 års MOPAN-process håller hög kvalitet.

Vad gäller den svenska bedömningsprocessen av multilaterala organisationer har syftet varit att fokusera bara på den externa effektiviteten. Sida har deltagit med bedömning av fem organisationer. Bedömningarna av två organisationer sköts upp för att färdigställas under 2010 och bedömningarna av de tre andra gav vid handen att 2008 års bedömning i stort sett kunde återanvändas. Den svenska bedömningen 2009 gav inte förväntat resultat och användningen blev begränsad.

Som en stor givare av extrabudgetärt stöd till de multilaterala organisationerna (cirka 5 miljarder kronor 2009) är det från Sidas utgångspunkt viktigt att bedöma de multilaterala organisationernas effektivitet. Effektivitetsbedömning är också viktigt som en bas för prioritering av Sidas påverkansarbete både globalt och i samarbetsländerna.

Sida gör bedömningen att fokus bör ligga på utveckling av en givargemensam process inom ramen för MOPAN. Det ger bäst och mest kostnadseffektiva resultat, eftersom det finns ett bredare bedömningsunderlag. Ökade resurser måste avsättas för att skapa en bättre förståelse och ett ökat engagemang på utlandsmyndigheterna för bedömningsprocessernas vikt. Detta för att optimera kvalitén. Sida bedömer dock att MOPAN-processerna genom åren har ökat kunskapen om och intresset för de multilaterala organisationerna.

Tabell 11. BEDÖMNINGAR AV MULTILATERALA ORGANISATIONER, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal 2009	Förvaltningskostnad 2009
Svenska bilaterala bedömningar avseende effektivitet och relevans för prioriterade multilateraler	5	898
MPOAN-bedömda multilateraler 2009 där Sida deltagit	5	337

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

- SIDA SKA VID MYNDIGHETENS UTBILDNINGSCENTRUM I HÄRNÖSAND ANORDNA UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING FÖR MYNDIGHETENS SAMARBETSPARTNER INOM UTVECKLINGSSAMARBETET.

Sida Partnership Forum (SPF) har under 2009 arrangerat 56 kurser inom olika utvecklingsrelaterade teman med deltagare från organisationer, förvaltning och näringsliv.

Kursutbudet från det tidigare Sida Civil Society Center har omarbetats för att tillgodose kompetensbehoven hos fler grupper av Sidas samarbetsparter. Kursutbudet har publicerats på Sidas hemsida och riktade inbjudningar har skickats ut till myndigheter, organisationer och företag. Som

komplement till kursverksamheten anordnade SPF under året nio dialogmöten och arenor med Sidas samarbetsparter kring utvecklingsrelaterade teman.

Sammantaget deltog 1 509 personer från 60 länder i SPF:s kurser och dialogmöten under 2009, varav 1 004 deltog i kurserna. 350 deltagare kom från svenska myndigheter och företag. Antalet gästnätter uppgick till 7 078 vid kursgården som drivs i SPF:s regi.

Tabell 12. KURSER OCH DIALOGMÖTEN, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal			Förvaltningskostnad 2009
	2007	2008	2009	
Kurser och dialogmöten	63	64	66	10 523

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

- SIDA SKA STÖDJA SAMARBETSLÄNDERNAS STRÄVAN ATT BEKÄMPA KORRUPTION, SAMT MOTVERKA ATT KORRUPTION FÖREKOMMER I INSATSER FINANSIERADE MED SVENSKT BISTÅND.

Den första delen av uppgiften ovan, som avser att stödja samarbetsländernas strävan att bekämpa korruption, redovisas under rubriken »Genomföra strategier«. Den andra delen av uppgiften, som avser hur Sida arbetar för att motverka att korruption förekommer i insatser finansierade med svenskt bistånd, redovisas under rubriken »Intern effektivitet och kvalitet«.

Genomföra strategier

Av tabell 13 nedan framgår att Sida under 2009 fattat beslut om 212 nya insatser som direkt och/eller indirekt bidrar till att förebygga och bekämpa korruption i samarbetsländerna jämfört med 216 föregående år.

Det totala stödet har ökat från 2 305 miljoner kronor 2008 till 2 755 miljoner kronor 2009. Att Sidas stöd till antikorrupsionsorganisationer och institutioner är lågt beror på att denna sektor tillkom 2009 och att arbetet med manuell omklassificering av insatser inte slutförts.

Det är värt att notera att Sida inte valt att stödja specifika antikorrupsionsmyndigheter i samarbetsländerna, utan institutioner och reformer inom offentlig förvaltning, liksom kontroll genom parlament, rättsväsende, riksrevision, civila samhällets organisationer och fria medier. Detta förhållningssätt stämmer väl med resultaten av senare års forskning om vilka reformer, institutioner och aktörer som har positiv påverkan för att minska korruption. Flertalet av sektorerna återfinns också i FN-konvention mot korruption. Av tabellen framgår att den största delen av stödet går till civila samhällets aktörer, fria medier och demokratiskt deltagande.

Urvalet ger dock inte en heltäckande bild av Sidas stöd till samarbetsländernas egna antikorrupsionssträvanden

Tabell 14. OMRÅDET OFFENTLIG STYRNING OCH DET CIVILA SAMHÄLLET, kostnad per år, tkr

Regeringen och det civila samhället	Kostnad		
	2007	2008	2009
Offentlig sektor, politik & förvaltning	600 832	571 126	502 694
Offentlig finansiell styrning	126 495	174 975	158 816
Decentralisering, regional & lokal demokrati	30 275	25 699	156 057
Antikorrupsionsorganisationer & institutioner	2 852	4 367	8 337
Rättsväsende	233 696	231 798	274 638
Demokratiskt deltagande & civila samhället	1 116 529	1 117 037	1 338 049
Valstöd	44 966	88 298	190 819
Media & fritt informationsflöde	97 168	91 862	125 873
Totalt	2 252 813	2 305 162	2 755 284

eftersom det inte fångar upp stöd till denna typ av institutioner och reformer som faller inom ramen för och följs upp i förhållande till generellt budgetstöd. Stöd till offentlig finansiell styrning, upphandlingssystem och insynsmekanismer som är direkt kopplat till sektorprogram åskådliggörs inte heller genom detta urval.

Intern effektivitet och kvalitet

Nedan redovisas tre områden som Sida bedömer bidragit till att förbättra organisationens effektivitet för att motverka

Tabell 13. BESLUTADE INSATSER INOM OMRÅDET OFFENTLIG STYRNING OCH DET CIVILA SAMHÄLLET, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal			Förvaltnings-
	2007	2008	2009	kostnad 2009
Beslutade insatser inom området offentlig styrning och det civila samhället	207	216	212	26 188

att korruption förekommer i insatser finansierade med svenskt bistånd: kompetensutveckling inom antikorruption och revision, bedömning av risk och riskhantering i beredningar, samt hantering av uppkomna misstankar om korruption. Dessa områden föreskrivs under kapitlet om tillämpning i Sidas antikorrupsionsregel.

I tabell 15 nedan redovisas antal genomförda kompetensutvecklingsinsatser inom områdena antikorruption och revision 2009, liksom målgrupp och deltagarantal.

Liksom föregående år har kompetensutvecklingsarbetet varit omfattande. Antikorruption och revision har till stor del behandlats tillsammans, då Sida anser att revision utgör ett viktigt verktyg i att förebygga och uppdaga korruption. Grundläggande kompetensutveckling har 2008–2009 nått en stor del av Sidas personal och en efterfrågestyrd satsning på kompetensutveckling anpassad till specifika landkategorier har inletts.

Sidas beslutsförberedande kommitté (BFK) utgör en del av Sidas kvalitetssäkring och ger vägledning och råd till beslutsfattaren när Sida fattar beslut om insatser om minst 100 miljoner kronor. Riskbedömningen i insatsberedningar ska inkludera korruptionsrisker.

I tabell 16 redovisas i hur hög grad korruptionsrisker och förslag till hur dessa ska hanteras i insatser genomförandefas behandlats.

En genomgång av de 18 insatser som behandlats i BFK under 2009 visar att korruptionsrelevant riskanalys och förslag på riskhantering gjorts i merparten av beredningarna. Dock har BFK i samtliga fall begärt att denna bedömning ska fördjupas och göras mer explicit.

Återkommande risker som uppmärksammas är:

- överföring av kvalitetssäkring och revisionsriktlinjer i insatser där delegering av genomförandet finns,
- bristande insyn,
- politisk klientelism,
- jäv, och
- svag finansiell styrning inklusive upphandling.

Återkommande riskhanteringsmetoder är:

- förebyggande revisioner av system och effektivitet hos samarbetsparten samt revision av uppfyllandet av rekommendationer,
- deltagande metoder för ökad insyn,
- dialog, och
- upphandlingsrevision och inkorporerande av kapacitetsutveckling i insatserna.

Sidas bedömning är att medvetenheten inom organisationen är hög vad gäller korruption som en riskfaktor för

Tabell 15. KOMPETENSUTVECKLING I ANTIKORRUPTION

Typ av kompetens utveckling	Antikorruption och revision	Antikorruption	Revision	Antal deltagare
Grundkurser och regelgenomgångar	13	7	2	487
Reformsarbete i Europa*	2	0	0	70
Konfliktländer	0	2	1	108
Aktörsamverkan	1	2	2	144
Länder under utfasning	2	1	1	81
Seminarier	0	4	0	237
Totalt	18	16	6	1 127

* Endast Sidadpersonal. Övriga kategorier innehåller även externa deltagare.

Tabell 16. FÖREDRAGNA ÄRENDEN I BESLUTFÖRBEREDANDE KOMMITTÉEN

Antal insatser 2009	Volym i tkr	Korruptions-relevant riskanalys	Riskhantering föreslagen i beslutsunderlag	BFK rekommendationer för korruptionsanalys/hantering /revision
18	4 574 000	14	13	18

resultatuppfyllelse, men att verktyg för korruptionsriskanalys och bedömning av samarbetsparternas kapacitet att hantera korruptionsrisker behöver utvecklas. Det är dock viktigt att poängtera att den riskanalys som görs i samband med beredningen av en insats kring tidigare genomförda revisioner inte är tillfredsställande i de flesta fallen och att avtalskraven för uppföljning inte i tillräcklig utsträckning anpassats utifrån gjord riskbedömning (se vidare avsnittet »Sida ska redovisa övriga åtgärder för att öka effektiviteten och kvaliteten i förvaltningen och genomförandet av utvecklingssamarbetet« för en fullständig redogörelse för Sidas brister avseende revision).

Sida publicerade i december 2009 på eget initiativ en sammanställning av inrapporterade misstankar om

korruption 2007 och 2008. Vissa kommentarer som gäller 2009 återfinns i den, bland annat avseende en ökande trend av rapporterade misstankar om korruption. Rapporteringskrav både till ansvarig chef och till utredningsgruppens samordnare blev regel den 18 december 2008, vilket medfört att alla ärenden kunnat samlas centralt under 2009. Tidigare har funktionen varit mer decentraliserad och därmed har den samlade statistiken varit svår att producera.

Underlaget är inte tillräckligt stort för att dra regionala eller sektorvisa slutsatser om förekomsten av korruption i Sidafinansierade insatser. Det framgår av statistiken att cirka 50 procent av misstankarna uppdagas genom reguljära rapporter och inspektioner och 50 procent genom så kallade »whistle-blowers« och medier.

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

- SIDA SKA INFORMERA OM DET SVENSKA UTVECKLINGSSAMARBETET OCH OM UTVECKLINGEN I UTVECKLINGSLÄNDERNA.

Under året fastställde regeringen den nya strategin för Sidas kommunikationsverksamhet. Det övergripande målet är att »den svenska allmänheten har god kunskap om situationen i utvecklingsländer, svenskt bistånd och dess resultat samt frågor som rör utvecklingens drivkrafter i utvecklingsländer«. Strategin omfattar både Sidas eget kommunikationsarbete i Sverige och det som utförs av civila samhällsorganisationer genom bidrag från Sida. I rapporteringen nedan redogörs för Sidas delar av arbetet.

Kommunikationsverksamheten följs upp kontinuerligt genom omvärldsanalyser, medianalyser, Sifo- och SCB-mätningar. Mätningarna visar bland annat att den svenska allmänhetens bild av utvecklingen i världen är överdrivet negativ och pessimistisk, även om en viss positiv förändring har skett de senaste fem åren. Kännedomen om millenniemålen ökar något, jämfört med tidigare mätningar. Det är i dag närmare sex av tio svenskar som säger sig ha hört talas om dem. Resultatet är fem procentenheter högre än det som uppmättes 2008. Biståndsviljan i Sverige är alltjämt hög, men tron på att biståndet ger resultat är lägre.

Sida inriktar mycket av kommunikationsarbetet på att informera om de resultat som uppnås och att sätta in dessa i ett sammanhang. Under året togs en ny hemsida fram med utökad funktionalitet och innehåll, och med tydligare fokus på att redovisa konkreta resultat. Ett flertal broschyrer och foldrar producerades, men hemsidan är huvudkanalen i den externa kommunikationen och hade 3 000–5 000 unika besökare per dag.

Magasinet OmVärlden fick ny utformning och vänder sig nu till en större målgrupp än tidigare. För att få ökad

Tabell 17. KOMMUNIKATIONSAKTIVITETER, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp*	Antal 2009	Förvaltningskostnad 2009
Större publika evenemang	11	1 685
Artiklar på Sidas webbplats	ca 2000	1 134
Pressmeddelanden, debattartiklar och pressinbjudningar	102	562
Nummer av magasinet Omvärlden	7	337
Svar på mejl- och telefonförfrågningar från allmänheten	ca 9900	2 078

*De aktiviteter som genomförts av civila samhällsorganisationer inom ramen för det särskilda informationsbidraget ingår inte i redovisningen

spridning säljs den även via Pressbyrån. I tabellen ovan redovisas de prestationer som haft störst betydelse för att uppfylla det ovan angivna uppdraget i Sidas instruktion.

Bland de elva större evenemang som Sida genomförde var European Development Days (EDD) det största. 6 000 personer besökte Stockholmsmässan och fler än 12 000 deltog i sidoevenemang i Stockholm. Därutöver nåddes uppskattningsvis cirka 800 000 genom digitala kanaler och massmedier. EDD var ett samarrangemang mellan Europeiska Kommissionen och Sverige. Sida hade ansvaret för det svenska deltagandet av organisationer och att nå ut till allmänheten. Det var en lyckad satsning där målen för evenemanget kraftigt överskreds.

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

■ SIDA SKA HA HUVUDANSVAR OCH VARA NATIONELL KONTAKTPUNKT FÖR ALL TWINNING-VERKSAMHET INOM EUROPEAN NEIGHBOURHOOD AND PARTNERSHIP INSTRUMENT (ENPI) OCH INSTRUMENT FOR PREACCESSION ASSISTANCE (IPA). SIDA SKA ÄVEN VARA NATIONELL KONTAKTPUNKT FÖR TECHNICAL ASSISTENCE INFORMATION EXCHANGE (TAIEX).

Östersjöteamet ansvarar för arbete under Sidas uppdrag att vara nationell kontaktpunkt för EU-programmen Twinning och TAIEX. Arbetet innefattar förberedelser inför EU-finansierade twinning- och TAIEX-uppdrag. Sida har förmedlat uppdragsbeskrivningar, så kallade Fiche inom twinning och TAIEX till svenska myndigheter. Förmedling sker direkt till en relevant myndighet för uppdraget och via regelbunden, ofta daglig, uppdatering av Sidas hemsida för twinning och TAIEX.

I tabellen nedan redovisas det faktiska antalet uppdragsbeskrivningar förmedlade av Sida.

Den fördjupade rådgivningen och det finansiella stödet från Sida medför ökade förutsättningar för att de svenska myndigheterna slutligen ska få EU-bidrag för uppdraget. Stöd i form av rådgivning och finansiella medel om 1,9 miljoner kronor till nio svenska myndigheter har resulterat i att tio twinningförslag lämnats till EC via Sida under 2009. Besked lämnas därefter från EC om förslagen får stöd från EU-programmet för twinning. Under 2009 har tre twinningförslag med svensk medverkan fått positivt besked om EU-stöd motsvarande totalt 51,2 miljoner kronor.

Sedan juni 2009 ger Sida också finansiellt stöd till myndigheter som erhåller TAIEX-uppdrag från EU. Under andra hälften av 2009 har Sida beviljat fyra bidrag på sammanlagt 196 000 kronor för medverkan inom TAIEX-programmet. Sida har totalt betalat ut finansiellt stöd på 2,1 miljoner kronor inom båda programmen.

Sida har genom Östersjöteamet genomfört en utbildningsdag för svenska myndigheter, ett nationellt kontaktpunktmöte för konsortiebildning mellan länder i Östersjöområdet, ett informationsmöte för myndigheter och ett informationsmöte för svenska statliga myndighetschefer som syftat till öka intresset för twinning och TAIEX samt för att öka chanserna till positiva besked efter inlämnande av förslag till EC.

I tabellen nedan redovisas antalet utbildningstillfällen/informationsmöten som Sida genomfört under 2009.

Effekten av dessa fyra utbildningstillfällen/möten är att 49 svenska myndigheter har fått ökad kunskap om twinning och TAIEX under 2009. Totalt antal deltagare vid de fyra tillfällen var 133 personer.

Tabell 18. SIDAS FÖRMEDLING AV TWINNING-OCH TAIEX UPPDRAG, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal 2009	Förvaltningskostnad 2009
Förmedlade uppdragsbeskrivningar	196	674
Uppdrag som erhållit rådgivning	60	674

Tabell 19. UTBILDNINGSTILLFÄLLEN TWINNING-OCH TAIEX UPPDRAG, antal och förvaltningskostnad, tkr

Presentationstyp	Antal presentationer 2009	Förvaltningskostnad 2009
Utbildningstillfällen som förberetts och genomförts	4	225

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

- MYNDIGHETEN SKA GENAST UNDERRÄTTA REGERINGSKANSLIET OM ETT INSATSAVTAL SÄGS UPP.

Under 2009 sades två insatsavtal inom ramen för utvecklingssamarbetet med Nicaragua upp. Det gjordes i och med att regeringen ändrade utfasningsstrategin för det svenska stödet till Nicaragua. Därmed hade regeringskansliet kunskap om att avtalen skulle sägas upp.

Sida sade även under 2009 upp sju avtal med svenska enskilda organisationer mot bakgrund av att biståndsbud-

geten minskande 2010. Regeringskansliet underrättades muntligen om detta innan avtalen sades upp. Sida har även sagt upp ett avtal med Vägverket på grund av omprioriteringar i verksamheten.

I tillägg till detta har två avtal med enskilda organisationer sagts upp. Bakgrunden till detta är att motparten inte uppfyllt avtalsvillkoren.

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

- **INSATSAVTAL SOM MYNDIGHETEN INGÅR SKA INNEHÅLLA BESTÄMMELSER SOM REGLERAR UPPFÖLJNING, UTVÄRDERING OCH REVISION.**

Enligt de nya avtalsmallarna ska alla nya insatsavtal innehålla krav på:

- en årlig verksamhetsrapport,
- en årlig revision (utom för FN och multilaterala organisationer),
- en årlig finansiell rapport,
- en slutlig verksamhetsrapport, och
- en slutlig finansiell rapport.

Även svenska statliga myndigheter ska leverera en årlig insatsrevision, vilken under vissa förutsättningar kan ske genom deras egen internrevision.

De nya avtalsmallarna och revisionshandboken föreskriver att Sida ska ta ställning till samarbetslandets förslag till uppdragsbeskrivning för revisionerna och till inkommande rapporter med »management letter«. Ställningstagandet ska dokumenteras.

Under 2009 har internutbildning av berörd personal på myndigheten genomförts i bland annat revisions- och avtalsteknik samt gällande regelverk på området.

Standardfunktionsbeskrivningar har tagits fram för programadministratörer och controllers där det åligger programadministratören, med uppbackning från controller, att granska förslag till nya avtalstexter.

I Sidas reviderade arbets- och beslutsordning har gränsen för när samråd med chefen för avdelningen för juridik och upphandling ska ske sänkts från 100 miljoner kronor till 50 miljoner kronor.

Sidas åtgärds paket efter Riksrevisionens granskning 2008 innefattade bland annat att alla nya insatsavtal har en

klausul om årlig revision när så är föreskrivet i regelverket, att avtalade insatsrapporter inkommer och bedöms med dokumenterat ställningstagande och att dokumenterade kontroller enligt fastställd checklista görs före varje utbetalning. Åtgärds paketet gav positiva resultat. Alla 112 avtal som granskades av Sidas jurister innehöll en klausul om årlig revision.

En ytterligare uppföljning gjordes i januari 2010 där varje insatsavtal som påbörjats under 2009 granskades för att säkerställa att alla krav uppfyllts. Antalet insatsavtal som hade ingåtts under 2009 och registrerats i Sidas ekonomi- och planeringssystem före den 10 januari 2010 var 632. Av samtliga 632 avsåg 110 Östersjöenheten och 124 humanitärt bistånd. Vid granskningen har en del oklara definitioner och andra otydligheter i regelverket uppmärksamats, bland annat vad gäller revisionsklausuler i Östersjöteamets avtal och årliga verksamhetsrapporter vid stöd till enskilda organisationer.

Metoder för en mer kontinuerlig uppföljning av kvalitets- säkrings- och controllerverksamheten vid teamen kommer att övervägas.

Sida har sedan länge medverkat i Sveriges arbete för större öppenhet i FN när det gäller organisationens revisionsarbete. Under 2009 har framsteg gjorts och det är nu möjligt att ta del av FN:s interna revisionsrapporter i New York men de får fortfarande inte lämnas ut eller kopieras. Se vidare avsnittet »Sida ska redovisa övriga åtgärder för att öka effektiviteten och kvaliteten i förvaltning och genomförandet av utvecklingssamarbetet« för en fullständig redogörelse av Sidas brister avseende revision.

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

■ SIDA SKA REDOVISA HUR REGERINGEN TRE TEMATISKA PRIORITERINGAR (DEMOKRATI OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, MILJÖ OCH KLIMAT SAMT FRÄMJANDE AV JÄMSTÄLLDHET OCH KVINNORS ROLL I UTVECKLING) FÅTT GENOMSLAG I MYNDIGHETENS VERKSAMHET.

Sida bedömer att regeringens tre tematiska prioriteringar överlag har fått ökat genomslag i verksamheten, på flera olika nivåer och inom Sidas alla verksamhetsområden. Framförallt demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet återspeglas starkt i hela verksamheten, medan miljö och klimat generellt har sämre genomslag.

Utarbeta policies, strategier och metoder

De tre tematiska prioriteringarna har under verksamhetsåret alla varit föremål för framtagande av nya policydokument. Under 2009 har Sida till regeringen inkommit med underlag till ny svensk policy för demokrati och mänskliga rättigheter, samt arbetat med underlag till policy för miljö/klimat och utveckling respektive för jämställdhet och kvinnors roll i utveckling. Utöver det har aspekter av de tematiska prioriteringarna integrerats i det underlag till handelspolicy som lämnats till regeringen och diskuterats inom arbetet med underlag till ny migrationspolicy.

I de sammanlagt elva förslag till samarbetsstrategier som Sida lämnat till regeringen 2009 ses en fortsatt förbättring av integreringen av demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet, men ett svagare genomslag för miljö och klimat.

Tio av elva förslag till samarbetsstrategier har demokrati och mänskliga rättigheter som del av det övergripande målet. I dessa tio ingår demokrati och mänskliga rättigheter dessutom som samarbetsområde, men är i mindre utsträckning integrerad som en tvärfråga i andra sektorer. Det senare är dock förbättrat sedan tidigare år.

Jämställdhet är del av det övergripande målet i många strategier, framför allt inom konflikt- och postkonfliktländer. Eftersom jämställdhet inte behandlas som en sektor är det

sällan ett eget samarbetsområde, men finns alltid integrerat i minst ett annat område, oftast inom demokrati och mänskliga rättigheter eller privatsektorutveckling och handel, men alltid inom säkerhet i konfliktländerna. Detta visar på en klar förbättring från tidigare år då jämställdhet inte på samma sätt varit systematiskt och tydligt integrerat.

Miljö och klimat har sämre genomslag och finns endast med som del av övergripande målet i fyra av strategierna. Sex strategier har dock angett miljö och klimat som samarbetsområde och för ytterligare två länder återfinns frågan som ett särskilt fokusområde inom ett av de föreslagna samarbetsområdena. Det finns krav på integrering av miljö och klimat i fyra länder inom alla föreslagna samarbetsområden, medan det i ett land enbart är tydligt integrerat i ett samarbetsområde. Inom miljö och klimat finns fyra särskilt prioriterade områden: klimatanpassning, vatten, energi samt miljö och säkerhet.

Majoriteten av förslagen till samarbetsstrategier, tio av elva, har demokrati och mänskliga rättigheter och/eller jämställdhet som dialogfråga. Enbart tre länder har miljö och klimat som dialogfråga.

En anledning till att miljö och klimat inte fått större genomslag i strategiförslagen 2009 är att en genomgång av regeringens uppdrag till Sida för länder i konflikt- eller postkonflikt visar att kraven på integrering av miljö och klimat i strategiförslagen inte varit särskilt framträdande.

Genomföra strategier

Sidas samtliga landteam redovisade arbetet med de tematiska prioriteringarna inom ramen för årets strategirapportering. En analys av denna strategirapportering visar att

Tabell 20. GENOMSLAG AV TEMATISKA PRIORITERINGAR I SIDAS ELVA FÖRSLAG TILL SAMARBETSSTRATEGIER, 2009

Presentationstyp	Demokrati och mänskliga rättigheter	Jämställdhet och kvinnors roll i utveckling	Miljö och klimat
Del av övergripande mål	10	10	4
Mål fokusområde/samarbetsområde	11	10	8
Dialogfråga	10	10	3

detta krav på redovisning inneburit en ökad synlighet för de tematiska prioriteringarna i rapporterna.

Dock visar rapporteringen på fortsatta utmaningar med att redovisa förväntade konkreta och mätbara resultat, rapporteringen sker i hög grad på aktivitets- och prestationsnivå. Behovet att utveckla indikatorer, generiska mätmetoder och uppföljningsbara resultatmatriser är stort. Rapporteringen berör framförallt konkreta insatser och mindre genomsyran- det av de tematiska prioriteringarna i olika sektorer.

Tydligare dialogstrategier med uppföljning behövs. Idag finns exempelvis dialogstrategier för jämställdhet framtagna för de flesta konfliktländer. De flesta landteamen rapporte- rar om att dialog förts om demokrati, mänskliga rättigheter, jämställdhet och i något lägre utsträckning om miljö och klimat, men få redovisar vad dialogen resulterat i.

De tematiska prioriteringarnas genomslag mäts med hjälp av de så kallade policymarkörerna. En studie över hur nya beslut klassificerats utifrån de tematiska prioriteringarna

Tabell 21. NYA BESLUTADE INSATSER FÖR TEMATISKA PRIORITERINGEN MILJÖ OCH KLIMAT, antal insatser och andel insatser

Presentationstyp	2007		2008		2009	
	Antal	% av total	Antal	% av total	Antal	% av total
Beslutade insatser där miljö är huvudsyfte	150	13	126	12	172	17
Beslutade insatser där hänsyn har tagits till miljö	426	36	461	43	287	29
Beslutade insatser där miljö inte är relevant	622	53	511	47	553	56
Totalt*	1173	102	1082	102	996	102

* Andel insatser summerar till mer än 100% av totala antalet insatser på grund av dubbelräkning, dvs en insats kan vara markerad med mer än policymarkör.
I totalsumman för antal prestationer förekommer inga dubbelräkningar

Tabell 22. NYA BESLUTADE INSATSER FÖR TEMATISKA PRIORITERINGEN DEMOKRATI OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, antal insatser och andel insatser

Presentationstyp	2007		2008		2009	
	Antal	% av total	Antal	% av total	Antal	% av total
Beslutade insatser där demokrati och mänskliga rättigheter är huvudsyfte	451	38	400	37	375	38
Beslutade insatser där hänsyn har tagits till demokrati och mänskliga rättigheter	552	47	541	50	380	38
Beslutade insatser där demokrati och mänskliga rättigheter inte är relevant	196	17	152	14	253	25
Totalt*	1173	102	1082	101	996	102

* Andel insatser summerar till mer än 100% av totala antalet insatser på grund av dubbelräkning, dvs en insats kan vara markerad med mer än policymarkör.
I totalsumman för antal prestationer förekommer inga dubbelräkningar

Tabell 23. NYA BESLUTADE INSATSER FÖR TEMATISKA PRIORITERINGEN JÄMSTÄLLDHET OCH KVINNORS ROLL I UTVECKLING, antal insatser och andel insatser

Presentationstyp	2007		2008		2009	
	Antal	% av total	Antal	% av total	Antal	% av total
Beslutade insatser där jämställdhet är huvudsyfte	168	14	122	11	140	14
Beslutade insatser där hänsyn har tagits till jämställdhet	748	64	743	69	557	56
Beslutade insatser där jämställdhet inte är relevant	279	24	228	21	313	31
Totalt*	1173	102	1082	101	996	101

* Andel insatser summerar till mer än 100% av totala antalet insatser på grund av dubbelräkning, dvs en insats kan vara markerad med mer än policymarkör.
I totalsumman för antal prestationer förekommer inga dubbelräkningar

under perioden 2007 till 2009 visar att andelen beslut med huvudsyfte och/eller hänsyn tagen till demokrati och mänskliga rättigheter ligger mellan 76 och 87 procent under perioden, för jämställdhet på 70 till 80 procent, medan miljö och klimat ligger på mellan 46–55 procent.

Nya beslut där demokrati och mänskliga rättigheter, jämställdhet eller miljö och klimat är *huvudsyfte* ligger kvar på ungefär samma nivå under perioden, med en tydlig ökning för miljö och klimat. Däremot ses en klar minskning 2009 vad gäller andelen av nya beslut där *hänsyn* tagits till de tematiska prioriteringarna och andelen beslut som anges vara icke-relevanta för frågorna ökar. Andelen av de nya besluten som inte klassificerats som relevant för någon av de tematiska prioriteringarna har också ökat.

Detta blir delvis motsägelsefullt eftersom analysen av genomslag i samarbetsstrategier visar att fokus på de tematiska prioriteringarna ökar. Dessutom visar såväl andelen av beslutade nya avtalssummor per år samt andelen av faktiska utbetalda kostnader en annan bild, där 94 procent av såväl de beslutade nya avtalssummorna som faktiska utbetalningar 2009 hade någon eller flera av de tematiska prioriteringar som huvud- eller delsyfte.

Det kan finnas flera möjliga förklaringar till denna diskrepans, en är att även smärre ändringar i absoluta tal ger relativt stora procentuella förändringar. En annan att bedömningen av relevans skiljer sig åt mellan individuella handläggare och avdelningar. Ytterligare en möjlig förklaring kan vara att ett ökat fokus på de tematiska prioriteringarna möjligen inneburit att tidigare för höga siffror korrigerats nedåt. Allt detta blir viktiga aspekter att ta med i det fortsatta arbetet med att formulera tydligare relevans-kriterier för de tematiska prioriteringarna.

Inom sektorn demokrati och mänskliga rättigheter så går en stor och ökande andel till Afrika söder om Sahara och till länder som Sverige har ett långsiktigt samarbete med, tätt följt av länder i konflikt och postkonflikt.

Inom sektorn miljö (vilket inte omfattar till exempel energi och vatten som också inkluderas i de tematiska prioriteringarna) så har det under 2009 skett en tydlig ökning gentemot Afrika söder om Sahara och en motsvarande stor minskning av det globala stödet. Regionala insatser och insatser inom ramen för reformarbetet i Europa har ökat markant, liksom stödet till långsiktiga samarbetspartners.

Tabell 24. TOTALT ANTAL NYA BESLUT SOM INTE KLASSATS SOM RELEVANTA FÖR NÅGON AV DE TEMATISKA PRIORITERINGARNA 2007–2009

	2007	2008	2009
Icke-relevanta beslut	137	78	141
Totalt antal nya beslut	1 173	1 082	996
Andel icke-relevanta	12%	7%	14%

Tabell 25. KOSTNAD FÖR INSATSER SOM INTE KLASSATS SOM RELEVANTA FÖR NÅGON AV DE TEMATISKA PRIORITERINGARNA 2007–2009, tkr

	2007	2008	2009
Kostnader icke-relevanta insatser	1 280 407	1 057 121	975 821
Totala kostnader	15 293 000	15 613 156	16 889 104
Andel icke-relevanta kostnader	8%	7%	6%

Tabell 26. SEKTORN DEMOKRATI OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER PER REGION, kostnad tkr

Region	2007		2008		2009	
	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %
Afrika söder om Sahara	975 032	27	1 027 746	30	1 417 100	34
Asien exkl Centralasien	857 716	24	815 205	23	838 598	20
Latinamerika	615 446	17	570 043	16	573 914	14
Europa	650 513	18	576 025	17	668 769	16
varav Europa ODA-länder	585 646	16	547 627	16	667 664	16
Europa icke ODA-länder	64 867	2	28 398	1	1 105	0
Global	512 647	14	491 721	14	719 463	17
Totalt	3 611 353	100	3 480 740	100	4 217 843	100

Tabell 27. SEKTORN DEMOKRATI OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER PER LANDKATEGORI, kostnad tkr

Landkategori	2007		2008		2009	
	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %
Långsiktigt utvecklingssamarbete	696 244	19	680 377	20	998 814	20
Konflikt -och postkonfliktländer	580 183	16	654 229	19	743 889	19
Reformsamarbete i Europa	450 776	12	433 456	12	570 661	12
Demokrati- och MR-främjande insatser	86 572	2	83 657	2	128 213	2
Selektivt utvecklingssamarbete	245 745	7	207 572	6	158 108	6
Utfasningsländer	408 541	11	320 239	9	303 316	9
Regionalt	476 314	13	512 388	15	520 757	15
Globalt	512 647	14	491 721	14	719 463	14
Övriga länder	154 332	4	97 101	3	74 624	3
Totalt	3 611 353	100	3 480 740	100	4 217 843	100

Tabell 28. SEKTORN MILJÖ PER REGION, kostnad tkr

Kategori	2007		2008		2009	
	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %
Afrika söder om Sahara	37 046	6	58 817	10	180 503	26
Asien exkl Centralasien	204 918	34	188 052	31	195 789	28
Latinamerika	29 254	5	27 696	5	27 832	4
Europa	80 368	13	84 313	14	123 211	18
varav Europa ODA-länder	71 509	12	84 313	14	128 311	18
Europa icke ODA-länder	8 859	1	0	0	-5 100	-1
Global	258 215	42	239 879	40	168 878	24
Totalt	609 802	100	598 757	100	696 211	100

Tabell 29. SEKTORN MILJÖ PER LANDKATEGORI, kostnad tkr

Kategori	2007		2008		2009	
	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %
Långsiktigt utvecklingssamarbete	9 641	2	22 403	4	70 461	11
Konflikt -och postkonfliktländer	1 076	0	1 027	0	0	0
Reformsamarbete i Europa	28 300	5	80 288	13	128 515	20
Demokrati- och MR-främjande insatser	2 610	0	3 500	1	-300	0
Selektivt utvecklingssamarbete	87 044	14	86 588	14	45 198	7
Utfasningsländer	22 485	4	13 003	2	19 219	3
Regionalt	150 418	25	151 899	25	269 341	35
Globalt	258 215	42	239 879	40	168 878	26
Övriga länder	50 014	8	170	0	-5 100	-1
Totalt	609 802	100	598 757	100	696 211	100

Tabell 30. POLICYMARKÖR JÄMSTÄLLDHET PER REGION, kostnad tkr

Kategori	2007		2008		2009	
	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %
Afrika söder om Sahara	496 827	31	577 830	38	769 069	38
Asien exkl Centralasien	364 907	23	381 312	25	466 979	23
Latinamerika	209 000	13	105 246	7	109 875	5
Europa	147 519	9	118 351	8	165 916	8
varav Europa ODA-länder	123 537	8	102 960	7	163 362	8
Europa icke ODA-länder	23 982	2	15 391	1	2 555	0
Global	366 590	23	330 377	22	486 435	24
Totalt	1 584 843	100	1 513 116	100	1 998 275	100

Tabell 31. POLICYMARKÖR JÄMSTÄLLDHET PER LANDKATEGORI, kostnad tkr

Kategori	2007		2008		2009	
	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %	Kostnad	Andel, %
Långsiktigt utvecklingssamarbete	426 648	27	497 133	33	562 736	28
Konflikt - och postkonfliktländer	168 628	11	182 844	12	380 207	19
Reformsamarbete i Europa	104 462	7	76 836	5	135 006	7
Demokrati- och MR-främjande insatser	40 961	3	34 230	2	69 143	3
Selektivt utvecklingssamarbete	106 537	7	74 482	5	44 350	2
Utfasningsländer	116 269	7	71 851	5	54 626	3
Regionalt	231 170	15	228 028	15	257 303	13
Globalt	366 590	23	330 377	22	486 435	24
Övriga länder	23 575	1	17 333	1	8 469	0
Totalt	1 584 843	100	1 513 116	100	1 998 275	100

Det kan noteras att inget stöd inom sektorn miljö går till länder i kategorin konflikt eller postkonflikt.

Jämställdhet är ingen egen sektor, vilket gör att uppföljningen av Sidas jämställdhetsarbete försvåras. För att ge något av en motsvarande bild så har en uppskattning gjorts utifrån de insatser där jämställdhet anges som huvudsyfte.

Afrika söder om Sahara, samt Asien exklusive Centralasien står för merparten av stödet, med en fjärdedel globalt stöd. Långsiktiga samarbetspartners utgör fortfarande den största gruppen av länder, men med en ökande andel för konfliktländer.

Samverka med aktörer internationellt och nationellt

För demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet har DAC:s GOVNET och GOVNET GENDERNET, liksom

Working Party on Aid Effectiveness, varit viktiga dialogarenor för Sverige och Sida. De har varit viktiga för att:

- stärka användandet av samarbetsländerns system,
- bredda ägarskapet,
- integrera mänskliga rättigheter och jämställdhet, och
- följa upp biståndresultat.

Sida har under året även gett väsentligt stöd till UD under det svenska EU-ordförandeskapet genom att som del av arbetet med att genomföra Parisdeklarationen och Accra-agendan förbereda det så kallade Operational Framework med stort genomslag för svenska profilfrågor. Sida har även bidragit till svenskt påverkansarbete inom Kommissionen med European Instrument for Democracy and Human Rights (EIDHR).

FN:s utvecklingsprogram (UNDP) är en viktig samarbetspartner inom demokrati, mänskliga rättigheter och förvaltningsbiståndet. Under året har dialog förts för att stärka

samarbetet på områdena rättstöd, parlamentsstöd, rättighetsperspektivet och förvaltningsinsatser.

Sida har haft en fortsatt hög ambition att tillsammans med UD följa och påverka Kontoret för FN:s högkommissarie för mänskliga rättigheter (OHCHR). Under året fördes diskussioner bilateralt, inklusive ett besök av Högkommissarien i Stockholm, och inom ramen för det årliga givarsamordnade mötet med kontoret och en givarsamordnad fältresa till Kenya och Uganda. De svenska profilfrågorna fortsätter att vara stöd till kontorets kärnverksamhet, bättre balans i fältverksamheten samt kontorets roll och ansvar för integrering av mänskliga rättigheter hos övriga delar av FN.

FN:s barnfond (Unicef) är en av Sveriges prioriterade samarbetspartners. I ett nära samarbete med UD deltog Sida i de tre årliga styrelsemötena. Givarsamordningen med Kanada och Storbritannien fortsatte. Utöver arbetet med att stärka organisationens kapacitet, dess rättighetsperspektiv och fältverksamhet, genom bland annat återkoppling från Sidas utlandsstationerade personal, så gav Sida direkt finansiellt stöd och förde dialog om skydd av barn och ungdomars deltagande.

Sida har under 2009 aktivt drivit dialog med bilaterala partners samt Världsbanken för att påverka den 16:e påfyllnadsförhandlingen för den internationella utvecklingsfonden (IDA 16), i syfte att inkludera jämställdhet som ett särskilt tema. Målet är att investeringarna i jämställdhet ökar under de tre år som IDA 16 varar och att jämställdhet integreras i de lån som godkänns för IDA länderna. IDA-fonden uppgick under IDA 15-perioden till 44 miljarder dollar. Med detta påverkansarbete följer Sverige upp Världsbankens president Zoellicks åtagande att öka jämställdhetsinvesteringen i IDA.

Sida har som del i påverkansarbetet organiserat en informell givargrupp av jämställdhetsrådgivare som mötts och utbytt idéer fyra gånger och utarbetat en strategi att driva jämställdhetsfrågan i förhandlingarna via de nationella representanterna. Sida har även samlat alla svenska partner involverade i IDA 16 arbetet och med stöd av Världsbanks-expertis utarbetat en strategi för arbetet. Inför den första förhandlingen av IDA 16, planerad till mars 2010, har arbetet under 2009 resulterat i att Sverige aktivt har drivit jämställdhetsfrågan tillsammans med minst sex andra länder.

Global dialog kring miljö och klimat inkluderade både dialog kring miljö och klimat som tvärfråga, och dialog kring de specifika fyra delområdena klimatanpassning, vatten, energi och miljö och säkerhet.

Viktiga tillfällen för dialog inom områdena vatten, sanitet och energi har varit vid Sidas medverkan vid styrelsemöten för Världsbankens program för Vatten och sanitet samt Energi, vid den Globala sanitetsfonden inom WHO

och vid Global Water Partnerships styrelsemöten där Sida särskilt lyft biståndseffektivitet, klimatintegration, miljömässigt hållbarhet samt stärkt arbete med anti-korruption.

Institutionella reformer och klimatfrågan i städer har varit i fokus för Sidas dialog med FN:s boende- och bebyggelsecenter (Habitat) och vid deras styrelsemöte.

Andra dialogtillfällen med FN inkluderar deltagande i svenska delegationen vid alla sex förhandlingsmöten relaterade till klimatkonventionen inklusive partsmötet i december, samt deltagande i svenska delegationen vid förhandlingar i Nairobi om inrättandet av en vetenskaplig internationell panel om biologisk mångfald och ekosystemtjänster (IPBES). Sida har också vid två tillfällen besökt UNEP, och har även genomfört en årskonsultation med FAO.

Utöver detta har Sida deltagit i möten under OECD/DAC-Environet i Paris, inklusive ett högnivåmöte med deltagande från både miljödepartementet och UD, samt ett EU-expertmöte om verktyg för miljöintegrering, och tre möten vardera med EU:s expertgrupper för vatten och för energi.

Intern effektivitet och kvalitet

För att öka genomslaget för de tematiska prioriteringarna och förstärka resultatfokus så har Sida vidtagit flera riktade åtgärder under året.

Representanter för de tre tematiska prioriteringarna sitter med i Sidas Policy- och Strategikommitté, som kvalitetsgranskar alla förslag och underlag till policy och samarbetsstrategier.

Under året antogs specifika handlingsplaner för två av de tre tematiska prioriteringarna, för miljö och klimat samt jämställdhet. Den tredje för demokrati och mänskliga rättigheter beslutas i början av 2010. Dessa handlingsplaner konkretiserar hur de tematiska prioriteringarna ska integreras i arbetet med de olika landkategorierna.

Inom Sidas förnyade organisation finns formaliserade nätverk av medarbetare som arbetar inom en sektor eller med en tvärfråga. För demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet respektive miljö, klimat och samhällsbyggnad finns nätverk med ett hundratal medarbetare som arbetar direkt eller indirekt med frågorna, i Stockholm och i samarbetsländerna. Genom nätverket sker kompetensutveckling i de tematiska prioriteringarna och dess fokusområden och ett kollegialt stödjande. Kurser, seminarier och arbetsmöten med inriktning på fokusområden som klimat, offentlig finansiell styrning, yttrandefrihet, könsrelaterat våld samt kring metod och genomförande såsom dialogarbete, har hållits för Sidas personal och chefer.

För att få en mer kvalitativ resultatstyrning behövs kunskap och information om erfarenheter, goda resultat och

fungerande mätmetoder. Därför har Sida under året lagt grunden för ett inventeringsarbete kring vad som visat sig fungera i olika kontexter och att ta fram tydligare indikatorer för att mäta resultat kring demokrati, mänskliga rättigheter, jämställdhet, klimat och miljö. Detta arbete sker delvis i nära samarbete med andra givare inom ramen för OECD/DAC.

Utvärderingar har påbörjats av Sidas arbete med jämställdhet, med förvaltningsbistånd och offentlig finansiell styrning, med HBT-personers rättigheter, samt en kartläggning av stödet till funktionshindrades rättigheter. På miljö- och klimatområdet har flera tematiska utvärderingar initierats, bland annat av det långsiktiga samarbetet på miljö-

området i Vietnam, en analytisk studie av erfarenheter från Sidas stöd till miljöförvaltningar samt två utvärderingar av erfarenheter från vattensektorn.

Efterlevnaden av policydirektiv har förstärkts genom portföljanalyser och ett närmare samarbete i projektkommittéer. Särskilda metodarbeten kring riktlinjer eller dialogstöd har påbörjats kring bland annat yttrandefrihet, kommunikation för utveckling, rättssektorn, rättighetsperspektivet i programstöd, miljöbedömning, indikatorer på landnivå för miljö och klimat. Det finns externa expertstöd för alla de tre tematiska prioriteringarna, så kallade helpdesks, vilka bland annat bidrar med fördjupade analyser och metodstöd till Sidas olika processer.

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

■ SIDA SKA REDOVISA HUR MYNDIGHETEN INOM RAMEN FÖR DEN EGNA VERKSAMHETEN OCH I SAMARBETE MED ANDRA AKTÖRER BIDRAGIT TILL GENOMFÖRANDET AV SVERIGES POLITIK FÖR GLOBAL UTVECKLING (SKR. 2007/08:89) MED FOKUS PÅ DE SEX GLOBALA UTMANINGARNA (FÖRTRYCK, EKONOMISKT UTFÄRSKAP, MIGRATIONSSTRÖMMAR, KLIMATFÖRÄNDRINGAR, OCH MILJÖPÅVERKAN, KONFLIKTER OCH SVIKTANDE SITUATIONER, SMITTSAMMA SJUKDOMAR OCH ANDRA HÄLSOHOT).

Sveriges politik för global utveckling

Politiken för global utveckling anger det övergripande målet för den samlade svenska utvecklingspolitiken och utvecklingssamarbetet. Sex globala utmaningar har av regeringen identifierats som centrala för att nå målet om en rättvis och hållbar global utveckling.

Dessa är:

1. förtryck,
2. ekonomiskt utfärskap,
3. klimatförändringar och miljöpåverkan,
4. migrationsströmmar,
5. smittsamma sjukdomar och andra hälsohot, samt
6. konflikter och sviktande situationer.

Det övergripande samordningsansvaret ligger på regeringskansliet. För biståndet omsätts politiken konkret i policy, strategier och metodriktlinjer.

Det har inte visat sig möjligt att, med tillräckligt statistisk tillförlitlighet, kvantitativt redovisa kostnader och antal insatser för de utmaningar och fokusområden som anges i regeringens skrivelse. Orsaken är att Sidas insatsklassificeringssystem baseras på biståndets huvudsektorer som endast i begränsad utsträckning överensstämmer med angivna utmaningar och fokusområden. Sidas redovisning tar därför sin utgångspunkt i representativa insatser och exempel på samverkan inom var och en av de sex globala utmaningarna. Detta för att redovisa och illustrera hur Sida bidrar till genomförandet av regeringens Politik för Global Utveckling.

Sida bedriver dialog och finansierar insatser, såväl på landnivå som regionalt och globalt, inom i stort sett samtliga av de fokusområden som återfinns under de globala utmaningar som regeringen betonar i skrivelsen.

1. Förtryck**Yttrandefrihet**

Trots att yttrandefrihet och rätt till information är universella fri- och rättigheter som är fastlagda i ett flertal internationella konventioner, fortsätter censur och förtryck att öka i omfatt-

ning på global nivå. Frammarschen av nya medier och deras roll för informationsspridning och social mobilisering åtföljs ofta av repressiva åtgärder på många håll i världen.

I länder där yttrandefriheten är svårt kringskuren har Sida lagt ökat fokus på informationsspridning och på insatser som syftar till att stärka det rättsliga skyddet för medieutövare. I Sydostasien har stödet till Southeast Asian Press Alliance (SEAPA) bidragit till att öka såväl kvantitet som kvalitet i organisationens rapporter om brott mot pressfrihet. SEAPA kom under 2009 ut med cirka 180 rapporter, en ökning med knappt 50 procent sedan 2006. Rapporterna baseras i allt större utsträckning på noggranna utredningar och SEAPA lyckas dessutom i högre grad följa upp tidigare rapportering. Den förbättrade rapporteringen har medfört att brotten och dess offer fått en ökad internationell uppmärksamhet vilket bidragit till ett förbättrat skydd för utsatta journalister och bloggare.

Sida har inlett arbetet med att genomföra ett mer sektorbaserat medieutvecklingssamarbete som omfattar lagstiftning, ekonomisk hållbarhet, teknisk utveckling och utbildning. Inom ramen för detta har Sida etablerat samarbete med det privata näringslivet inom svensk och global mediebransch (World Association of Newspapers) för att stärka långsiktig ekonomisk hållbarhet och därmed enskilda mediers oberoende.

Sidas dialogarbete har inriktats på att verka för en intensifierad mellanstatlig dialog med sikte på en mer samordnad syn på stärkande av yttrandefriheten. Sida deltog under året i Unescos World Press Freedom Day och generalkonferens, samt i globala möten och pressfrihetsfora där internationella pressfrihetsorganisationer, Världsbanken, bilaterala givare, stiftelser med flera har sökt finna gemensamma strategier.

Ett sidoevenemang anordnades på European Development Days i Stockholm där Sidas viktigaste samarbetsorganisationer inom området diskuterade behovet av en samordnad EU-strategi för medieutveckling.

I syfte att stärka ett samordnat nordiskt engagemang på medieutvecklingsområdet har Sida beslutat stödja International Media Support (IMS) via en bidragsmekanism inom ramen för Nordic+. IMS har en koordinerande funktion av medieinsatser på landnivå, framförallt i konflikt och postkonfliktländer.

Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter

Ännu 15 år efter överenskommelserna i Cairo Action Plan finns skriande brister i människors tillgång till och kunskap om rätten till sexuell och reproduktiv hälsa (SRHR). Milenniemålen, speciellt mål 5 om förbättrad mödrahälsa, riskerar att inte kunna nås om inte starkare satsningar görs på breda SRHR-program som inkluderar mödrahälsa och utbildad personal vid förlossningar, samt preventivmedel och bekämpning av könsrelaterat våld.

I enlighet med Sidas handlingsplan för arbete mot könsrelaterat våld har en särskild satsning påbörjats i konflikt- och postkonfliktländer för bekämpning av sexuell och annat könsrelaterat våld. I Demokratiska Republiken Kongo har Sida tillsammans med brittiska DfID medverkat till att integrera en komponent om könsrelaterat våld i det pågående EU-programmet Rehabilitation Justice in the Eastern parts of the Congo. Programmet syftar bland annat till att komma åt den straffrihet som råder för sexuellt våld och inbegriper till exempel kapacitetsuppbyggnad av juridiska institutioner. Riktade åtgärder för att medvetandegöra lokala grupper och regeringens stridande grupper har genomförts.

I Indien samarbetar Sida med fyra svenska institutioner, Riksförbundet för Sexuell Upplysning (RFSU), Karolinska Institutet (KI), Institutionen för kvinnors och barns hälsa (IMCH) och Lunds Universitet, för att stärka SRHR. Denna insats speglar Sidas höjda ambitionsnivå vad gäller arbetet med att förbättra kunskap om sexualitet och kvinnor och flickors sexuella rättigheter.

En utvärdering visar att de resultat som är svårast att uppnå är också de som är mest långlivade. När investeringar för tillgång till ungdomsvänlig SRHR-service blir integrerat i hälsokliniker och i hälsoadministrationen vill ledning och personal behålla denna investering även vid svåra budgetlägen. Utvärderingen visar även att de kunskaper och attityder som de ungdomar som deltar i utbildning tillägnar sig är kvarstående.

Sida har medverkat till att tydliggöra sambandet mellan SRHR och jämställdhet genom att tillsammans med de nordiska länderna planera och genomföra ett internationellt möte med deltagare från civila samhället, FN och regeringar. Rekommendationerna från mötet utgör underlag för parternas fortsatta agerande inom området.

Sida har vidare tillsammans med FN:s befolkningsfond (UNFPA), Världsbanken, Världshälsoorganisationen (WHO), FN:s barnfond (Unicef), civila samhället och institutioner inom hälsoområdet bidragit till förbättrad samordning av insatser inom mödrahälsa, bland annat genom att arrangera ett internationellt möte i Stockholm.

I syfte att bekämpa könsrelaterat våld i konflikt- och postkonfliktländer har Sida tillhandahållit råd och tekniskt stöd om hur dialog kan föras kring denna känsliga fråga. Metodmaterial har arbetats fram och Sidas landteam har erhållit stöd med att ta fram dialog- och kommunikationsplaner.

Ambassader och sektionskanslier har lyft könsrelaterat våld i flera olika sammanhang. I Demokratiska Republiken Kongo skrev Sida till exempel ett underlag till en artikel om ämnet signerad av Sveriges ambassadör som publicerades i kongole-sisk press.

Organiserad brottslighet med fokus på människohandel

Människohandel är ett fattigdoms- och rättighetsproblem men också ett jämställdhetsproblem. Arbetet inriktas på de mest utbredda formerna: handel med kvinnor och barn för sexuellt utnyttjande samt arbetskraftsexploatering (såväl av kvinnor som av män). Tvångsarbete och skadligt barnarbete är två områden som särskilt uppmärksammas.

I syfte att bekämpa människohandel stödjer Sida International Organisation for Migration (IOM) i Ukraina. IOM samarbetar med departement, myndigheter och enskilda organisationer och genom programmet har över 5 000 offer för människohandel kunnat identifieras och fått stöd. Över 350 utredningar av trafficking har påbörjats, varav ett 70-tal lett till åtal. Stödprogram för polisen har etablerats och en enhet mot trafficking har ombildats till ett eget departement inom inrikesdepartementet.

I syfte att öka medvetenheten och stärka det förebyggande arbetet mot människohandel stöder Sida även IOM:s arbete i Ryssland. Ett resultat av projektet är en förändrad inställning hos ryska myndigheter. Dialogfrämjande har varit ett starkt inslag i stödet och i juni 2009 arrangerades ett nätverksmöte i Stockholm som samlade jurister, poliser och tjänstemän från olika myndigheter, organisationer och beslutfattare från Ryssland, Vitryssland, Moldavien, Ukraina och Georgien.

I april 2009 hölls en internationell konferens i Tadzjikistan där myndigheter från ursprungs-, transit- och destinationsländer för trafficking samlades och i september 2009 hölls ytterligare en konferens i Moskva arrangerad av IOM Moskva och Commonwealth of Independent States Executive Committee med finansiering från Sida och EU. Konferensen resulterade bland annat i en gemensam handlingsplan.

2. Ekonomiskt utanförskap

Finansiella marknader

För att möta den globala ekonomiska krisen och mikrofinansindustrins brist på likviditet har Sida bidragit med 71,8 miljoner kronor till IFC:s Microfinance Enhancement Facility, en tillfällig utlåningsfacilitet som vid behov kan bidra med likviditetsstöd.

I Tanzania har Sida beviljat ytterligare finansiering till en Financial Sector Deepening Trust i samarbete med centralbanken som under 2009 bidragit till att över 300 000 människor fått tillgång till någon form av finansiella tjänster.

Genom Sidas stöd till Toronto Centre, som arbetar med kapacitetsutveckling av tillsynsmyndigheter inom finansområdet, har runt tio utbildningstillfällen i finansiell krishantering arrangerats.

Handel med jordbruksprodukter

För att underlätta en ökad handel med jordbruksprodukter stödjer Sida Eastern Africa Grain Council (EAGC) som arbetat för en effektivare spannmålshandel i Östafrika. EAGC har genom sin verksamhet förbättrat handelssystemen via införandet av en elektronisk handelsplattform respektive informationssystem, samt genom depåavtal för lantbrukares försäljning av sin spannmål.

Erfarenhet och studier har visat att formellt marknadstillträde inte är tillräckligt för att utvecklingsländer ska dra nytta av öppnare handel. Genom Aid for Trade-initiativet har det handelsrelaterade biståndet utkristalliserats till ett avgörande komplement till Doharundan. Avgörande för ett utvecklingsvänligt avslut på Doharundan är utvecklingsländernas förmåga att formulera egna positioner och ta informerade beslut. Sidas stöd till Världsbankens Multi-Donor Trust Fund on Trade and Development har under året genererat direkt rådgivning och utbildning till utvecklingsländer, men också verkat normativt genom integrering av handels- och utvecklingsagendan inom Världsbanken.

Andra exempel som direkt kopplar till ett utvecklingsvänligt avslut på Doharundan är stödet till Världsbankens Trade Facilitation Facility och till Trade Facilitation Implementation Guide genom FN:s Centre for Trade Facilitation and Electronic Business. Då en viktig del av förhandlingarna inom handelsprocedurer rör särskild och differentierad behandling av utvecklingsländer, inklusive tekniskt bistånd och stöd för kapacitetsuppbyggnad, har Sida genom dessa insatser bidragit till att uppfylla de i-landsåtaganden som förhandlingarna stipulerar. Förenklade handelsprocedurer gynnar hela exportbasen inklusive jordbruksprodukter som är den viktigaste exportvaran i många utvecklingsländer.

I syfte att stärka handelskapaciteten bland utvecklingsländer har Sida deltagit i arbetet kring Aid for Trade. Sida

har lämnat bidrag till regeringskansliet i utformandet av svenska positioner och deltog även i den svenska delegationen till Aid for Trade 2nd Global Review på WTO i Genève 2009. Aid for Trade spelar en nyckelroll i att stärka utvecklingsländers exportkapacitet, inte minst av jordbruksprodukter, och initiativet länkar samman politikområden som handelspolitik, jordbrukspolitik och utvecklingspolitik.

I EU-kretsen har Sida inom ramen för Aid for Trade verkat för en effektiv organisering av givarsamfundet i linje med Parisdeklarationen. Bland annat har Sida motverkat försök till att skapa parallella strukturer inom EU och Norden och i stället drivit linjen att förstärka befintliga samordningsfunktioner på nationell nivå.

En fråga som genomsyrat Sidas dialog inom de globala utvecklingsinsatserna under 2009 har varit behovet att tydligt styra insatserna mot en fattigdomsinriktad och inkluderande tillväxt som kommer de fattigaste befolkningssegmenten till del. Det har bland annat framförts vid årsmöten för stöd till International Trade Centre (ITC), Världsbankens Multi-Donor Trust Fund on Trade and Development (MDTF-TD) och den WTO-baserade Standards and Trade Development Facility. Även den tematiska prioriteringen om jämställdhet mellan könen och fokus på kvinnor som ekonomiska aktörer har uttryckligen lyfts under årsmöten med ITC och MDTF-TD.

Handel och investeringar i utvecklingsländer

Sida har inom ramen för ett myndighetssamarbete med Kommerskollegium, givit stöd till Kommerskollegiums genomförande av handelsrelaterat utvecklingssamarbete. Denna myndighetssamverkan förstärker samstämmigheten inom svensk handelspolitik och det handelsrelaterade utvecklingssamarbetet, dels genom Kommerskollegiums ökade engagemang inom utvecklingssamarbetet men också indirekt då exponering till utvecklingsländernas särskilda behov kan födas in i formuleringen av Sveriges handelspolitik (till vilken Kommerskollegium bidrar i egenskap av regeringens expertmyndighet på handelspolitik och utrikeshandel).

Sidas insatser söker förbättra både export- och importförutsättningarna bland utvecklingsländer. Förbättrade förutsättningar gynnar direkt svenska exportintressen till dessa länder, även om Sidas insatser är och kommer att förbli konkurrensneutrala i fråga om ursprungsland för den importerade varan eller tjänsten. Under 2009 tog Sida flera initiativ för att utveckla sin samverkan med näringslivet och med andra politikområden i syfte att ytterligare engagera näringslivet att verka för målet för utvecklingssamarbetet.

En revidering av Sidas handlingsprogram för samarbete med näringslivet har påbörjats. Ett B4D-projekt (Business

for Development) inleddes och tre större studier genomfördes kring B4D och socialt ansvarstagande (CSR). I samarbete med Swedish Consultants har Sida också fokuserat på antikorruption i biståndsfinansierade upphandlingar.

Sida har under 2009 aktivt bidragit till att stärka samsyn och samordning mellan givare som verkar för reformer av näringslivsklimatet i samarbetsländerna. Ett viktigt forum för detta arbete är givarplattformen Donor Committee for Enterprise Development.

I Tanzania har Sida kontinuerligt under året och i samband med årsgenomgången av budgetstödet deltagit i dialogen om handels- och investeringsklimat. Dialogen resulterade bland annat i utarbetandet av en plan för hur landet skall förbättra sitt näringslivsklimat.

3. Migrationsströmmar

Arbetskraftsinvandring till Sverige och EU

Sida har under 2009 fortsatt bidra med stöd till Söderköpingsprocessen som implementeras av Migrationsverket. Denna process syftar till att stärka mottagarländernas kapacitet att skapa ett rättssäkert och effektivt asylsystem som svarar mot internationella och europeiska normer. Projektet är främst inriktat på samarbete med Ukraina, Moldavien och Vitryssland.

Under året har Sida även beslutat om att inleda finansiellt stöd till Georgiens Civil Registry Agency, som ansvarar för folkbokföring i Georgien och som delvis har bäring på EU:s Mobility Partnership med Georgien.

Sida har under året även medverkat i en parlamentarisk kommitté under ledning av riksdagsledamoten Mikaela Valtersson (MP) om cirkulär migration och utveckling.

Sida deltog även i EU-konferensen Labour Migration and its Development Potential in the Age of Mobility som behandlade frågan om ökade möjligheter för legal migration till EU-länder. En slutsats från konferensen var att Europa kommer att ha brist på arbetskraft om cirka 50 år om möjligheterna för arbetskraftsinvandring till Europa inte ökar, vilket kan komma att äventyra välfärden.

Remitteringar och återföring av kunskap till utvecklingsländer

Sida har under året haft täta kontakter, möten och utbyte med olika grupper inom den somaliska diasporan. En studie som tittat på hur den somaliska diasporan kan involveras i svenskt utvecklingssamarbete har bildat underlag för beslut om konkreta former för hur den kan involveras och bidra till utveckling i Somalia. Studien har även banat väg för ett aktivt deltagande i informationsutbyte och lärande inom EU och internationellt om hur man kan involvera

diasporagrupper i utvecklingssamarbete. Sida medverkade bland annat i ett policyseminarium i Bryssel om diasporans deltagande i den gemensamma EU-Afrika-strategin.

Fortsatt stöd gavs under året till ett program som genomförs av Olof Palmes internationella centrum vars syfte är att stödja det irakiska civilsamhället inklusive diasporaorganisationer. Resultatet är enligt utvärderingsrapporten blandat.

Sida har under året bidragit med finansiellt stöd till Världsbankens Migration and Remittance studies, som beräknas avslutas under våren 2010. Det övergripande målet med studien är att öka kunskapen om migration och remitteringar i Afrika söder om Sahara. Analyserna behandlar flödenas storleksordning och studerar även anledningarna till att remitteringar skickas och den inverkan de har på fattigdomsminskning.

Studenter från 22 länder i Afrika, Balkan och forna Sovjetunionen har deltagit i Kungliga Tekniska Högskolans Masterprogram »Land administration« med målet att studenterna skall bygga upp liknande utbildningar i sina hemländer. Programmet har pågått sedan 1996 och avslutas 2012. Totalt har cirka 500 studenter utbildats och flera länder har påbörjat uppbyggnad av egna utbildningar.

Skydd och varaktiga lösningar för flyktingar

I enlighet med Sveriges strategi för humanitärt bistånd har Sida givit stöd till organisationer som synliggör och beaktar flyktingars och internflyktingars specifika situation och behov via humanitära appeller.

Under 2009 bidrog Sida till FN:s flyktingkommissariats (UNHCR) appeller för verksamhet i Afghanistan, Tchad, Irak, Pakistan, Somalia, Sri Lanka, Uganda och Jemen.

Sida gav även stöd till appeller från den Internationella Organisationen för Migration (IOM) för verksamhet i Pakistan, Sri Lanka och Zimbabwe.

Under 2009 finansierade Sida genom svar på appeller dessutom följande organisationer som synliggör och beaktar flyktingars och internflyktingars specifika situation och behov:

- United Nations Relief and Works Agency for Palestine Refugees in the Near East (UNRWA) i de ockuperade palestinska territorierna,
- World Food Programme (WFP) i Burkina Faso, Tchad, Kenya och Laos, samt
- UN Office for Humanitarian Coordination (OCHA) i 17 länder.

Nämnda bidrag till appeller kompletterade det stöd som via UD utgick till UNHCR:s, IOM:s, UNRWA:s, WFP:s och OCHA:s kärnverksamhet.

Under 2009 beslutade Sida även om ett tvåårigt stöd till Norsk Flyktinghjälp (NRC) för verksamhet i följande 13

länder: Burundi, Centralafrikanska republiken, Kongo, Elfenbenskusten, Kenya, Liberia, Somalia, Sudan, Uganda, Afghanistan, Colombia, Libanon och Sri Lanka, samt till Dansk Flyktinghjälps arbete i Demokratiska Republiken Kongo.

Sida har under året aktivt verkat för ett större engagemang inom EU och FN-systemet för medverkan till lösningar på utdragna flykting- och internflyktingsituationer:

- Sida ledde delegationen till UNRWA:s Advisory Commission (AdCom).
- Sida deltog i OCHA:s givarestödgrupp (ODSG).
- Sida deltog i EU:s Humanitarian Advisory Committee (HAC).
- Sida bistod UD:s arbete inom EU:s Council Working Group on Humanitarian Aid and Food Aid (COHAFA).

4. Klimatförändringar och miljöpåverkan

Klimat: anpassning och utsläppsminskningar

Sida har under året kraftigt stärkt och utvecklat stöd till klimatrelaterade insatser, inte minst genom den särskilda klimatsatsningen inom vars ram 26 nya insatser beslutats (i resultatbilagan presenteras Sidas klimatarbete mer i detalj).

Därutöver har även flera klimatrelaterade insatser genomförts både bilateralt, regionalt och på global nivå (till exempel genom stöd till Stockholm Environment Institute (SEI) för programmet Climate for Development).

Genom det nya instrumentet för miljölån och garantier har ökade möjligheter till finansiering av investeringar i viktiga klimat- och miljöinsatser skapats och på forskningsidan har klimat identifierats som ett prioriterat område.

För att stärka samverkan med den svenska resursbasen har Sida finansierat tre initiativ med inriktning på skog, marina resurser respektive jordbruk. I syfte att stärka uthållig användning av naturresurser genom deltagandeprocesser och främja hållbart nyttjande av biologisk mångfald och ekosystemtjänster har Sida finansierat ett flertal insatser på regional och global nivå, bland annat Världsnaturunionen (IUCN). Sida har också, genom sin externa expertfunktion SwedBio vid SLU, finansierat FN:s miljöprogram (UNEP) och World Resources Institute (WRI) för att verka för samordnad uppföljning kring Millennium Ecosystem Assessment (MA) och inrättandet av en internationell forskarpanel om biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Under 2009 deltog Sida i den svenska delegationen vid klimatförhandlingarna i Köpenhamn för att bidra med erfarenheter från biståndet. Sida var också direkt inblandad i förhandlingarna kopplade till anpassning, kapacitetsutveckling och avskogningsfrågor i utvecklingsländerna.

Sida bidrog till att såväl svenska positioner som EU-positioner något tydligare återspeglade såväl fattigdomsperspektivet som rättighetsperspektivet i enlighet med Sveriges politik för globala utveckling (PGU).

Genom ett initiativ tillsammans med Stockholm Environment Institute har Sida under året fört dialog med utvalda svenska näringslivsrepresentanter rörande klimatanpassning. Syftet är att öka privatsektorengagemanget i utvecklingsländerna inom anpassningsområdet.

Sida samarrangerade med FN:s Economic and Social Commission for Asia and the Pacific även en regional konferens i Bangkok med syftet att lyfta fram och ta tillvara asiatiska näringslivets erfarenheter av att hantera klimatrisker och möjligheter.

Sida har bistått Miljödepartementet med expertstöd beträffande ekosystemtjänster och biologisk mångfald. Det har bland annat lett till att ekosystemtjänster, nyttjandekopplingar, fattigdomsrelevans och lokalt deltagande bättre återspeglas i beslut under konventionen om biologisk mångfald. Inom ramen för arbetet med ekosystemtjänster och Millennium Ecosystem Assessment har Sida genom SwedBio vid Sveriges Lantbruksuniversitet bidragit till att skapa internationell uppslutning kring uppföljningen av detta arbete.

Sidas dialog tillsammans med likasinnade biståndsgivare med Världsbanken har påverkat bankens policy på energiområdet och det kan konstateras att bankens stöd till förnyelsebar energi och energieffektivisering har ökat med 24 procent under 2009 till totalt 40 procent av bankens utlåning inom energisektorn.

Kemikaliehantering

Genom Sidas samarbete med Kemikalieinspektionen (KemI) har stöd förmedlats till UNEP och UNDP för utveckling av vägledningsdokument och kapacitetsutveckling i länder som vill stärka sin kemikaliekontroll. KemI bedriver även ett antal bilaterala projekt.

Ett resultat av detta är att Vietnam under 2007 antog en ny kemikalielag och att Vietnam och Serbien under 2009 bildat nya myndigheter för kemikaliekontroll. Serbien antog under 2009 en ny kemikalielag och ett förslag till reviderad kemikalielag har utarbetats i Tanzania.

Sida gjorde även ett tillägg till ett avtal med UNEP från 2007 om nya medel för stöd till ett Quick Start Programme (QSP) under FN-initiativet Strategic Approach to International Chemicals Management i syfte att stödja åtgärder för förbättrad kemikaliekontroll i utvecklingsländer.

Hållbar stadsutveckling

Ett programavtal ingicks under 2009 med UN Habitat i syfte att stödja projekt som verkar för fattiga människor i

stadsmiljö och hållbar stadsutveckling. Genom programmet kommer Sida att stödja UNHabitats genomförande av sin Medium-Term Strategic Implementation Plan för arbete inom stadsplanering, markanvändning, bostadsfinansiering, säkrare städer och institutionsutveckling. Att avtalet rör ett större samlat program snarare än ett projekt gör det möjligt att föra en övergripande strategisk dialog tillsammans med andra givarländer.

Under året har Sida även ingått ett avtal med Slum Dwellers International (SDI). SDI är en federation som består av 30-talet nationella federationer av enskilda organisationer aktiva i slumområden, som på mycket kort tid seglat upp som en nyckelorganisation inom urban utveckling i våra samarbetsländer. Både SDI och UN Habitat arbetar även mycket med vatten och sanitet som i stadsmiljöer är extremt undermåliga.

Sida har under året fört en dialog med Cities Alliance som bidragit till en tyngdpunktsförskjutning i organisationens fokus från medelinkomstländer till låginkomstländer. Det första programmet omfattar fyra städer i Uganda.

Sida har även medverkat i att Cities Alliance har ökat sitt fokus på syd-syd-samarbete via city-twinning där Johannesburg (Sydafrika) och Lilongwe (Malawi) är först ut.

5. Konflikter och sviktande situationer

Regioner, stater och områden som befinner sig i konflikt- eller post-konfliktsituationer utgör en särskild utmaning för utvecklingssamarbetet. De kännetecknas ofta av svaga statsbildningar, demokratiskt underskott och kränkningar av mänskliga rättigheter. Närvaro av våld och risk för återgång till väpnad konflikt är andra faktorer som försvårar fattigdomsbekämpning och utveckling. Sidas engagemang i dessa situationer omfattar såväl utveckling som säkerhet och inkluderar både utvecklingsinsatser och humanitärt bistånd.

Säkerhetssektorreformer (SSR)

För att bidra till en legitim säkerhetssektor under demokratisk kontroll i konflikt- och postkonfliktländer och i sviktande situationer medverkar Sida i den kontaktgrupp mellan myndigheter som upprättats för SSR under samordning av Folke Bernadotteakademin. Under 2009 genomförde kontaktgruppen en förstudie för SSR-engagemang i Liberia. Sida genomför även SSR-insatser i bland annat Serbien, Afghanistan, Colombia och Liberia.

Sida är även engagerad inom säkerhetssektorn i enskilda program och projekt inom bland annat rätts- och polisväsendet. SSR återfinns i flera samarbetsstrategier och Sida har därför ökat såväl policykapacitet som operativt stöd inom området.

Kvinnor och väpnade konflikter

Kvinnors särskilda utsatthet, sexuellt våld under väpnade konflikter samt kvinnors roll i fredsprocesser utgör ett särskilt arbetsområde. I syfte att förbättra situationen för kvinnor i konflikt- och postkonfliktsituationer arbetar Sida för att genomföra Sveriges nya handlingsplan för FN-resolutionerna 1325, 1820 och 1888. I elva strategier för utvecklingssamarbetet i konflikt- och postkonfliktländer har arbetet med resolution 1325 specifikt lyfts fram som en prioritering. Detta innebär att Sida stödjer särskilda insatser som stärker kvinnors deltagande i freds- och säkerhetsprocesser samt påverkansarbete samt att bekämpa könsrelaterat våld som bekämpning av strafffrihet för fall av sexuellt våld och skapa ekonomiska möjligheter för kvinnor.

I syfte att förbättra samordning och ansvarsfördelning inom FN vad gäller dess arbete med sexuellt våld i konflikt och med koordinering stödjer Sida UN Action med 42 miljoner kronor. Arbetet förenar tolv FN-organ och innefattar tekniskt stöd på landnivå för att förebygga sexuellt våld i konflikter och öka stödet till de som utsatts i arbetet mot sexuellt våld i konfliktsituationer.

Länders övergång från väpnad konflikt till fred kräver ett omfattande engagemang kring återuppbyggnad, statsbyggnad och säkerhetsfrämjande insatser. I stället för ett tydligt utvecklingsengagemang används ofta humanitärt bistånd för utvecklingsinsatser som går långt utanför humanitära behov och perspektiv.

För att öka biståndseffektivitet i dessa situationer och förbättra instrument och organisation kring statsbyggnad i postkonfliktsituationer leder Sverige via Sida ett arbete inom OECD:s International Network on Conflict and Fragility (INCAF). Sida är ordförande i den arbetsgrupp som fram till 2011 ska utarbeta vägledande rekommendationer för övergången av finansiering av humanitära insatser till långsiktigt samarbete. Arbetet innebär en samordning mellan bilaterala givare, multilaterala aktörer och sker i nära samråd med partnerländer som befinner sig i postkonfliktsituationer.

6. Smittsamma sjukdomar och andra hälsohot

Hållbara hälsosystem och ökad tillgång till läkemedel

Sidas stöd till utvecklande av hälsosystem genomförs i första hand i form av programstöd till nationella hälsoplaner. De största programstöden under 2009 var i Bangladesh, Burkina Faso, Mali, Nicaragua, Uganda och Zambia.

WHO har en central roll för både hälsosystemsutveckling och för arbetet inom området smittsamma sjukdomar. Sida ger finansiellt stöd och samverkar med UD och Socialdepartementet i dialogen med WHO och i arbetet i WHO:s

beslutande organ. Sida deltog tillsammans med UD i expertmöte med EU:s medlemsländer för ökad samordning av Europeiska kommissionen och medlemsländernas arbete med global hälsa.

Tidig varning och snabba begränsningsåtgärder

Sida stöder det globala arbetet kring antibiotikaresistans genom stöd till nätverket Action on Antibiotic Resistans (ReAct). Under 2009 undertecknades överenskommelser mellan Sverige och Indien samt Sverige och Kina för att utveckla samverkan mellan aktörer inom området. Sida gör bedömningen att ReAct bidrog till att lyfta frågan om antibiotikaresistens under det svenska EU-ordförandeskapet.

Sida har under 2009 beslutat om stöd till skapandet av en plattform för att motverka antibiotikaresistens i Östersjöregionen. Plattformen är basen för kunskapsutbyte, nya projektidéer och utbyte av data.

Sida har under 2009 gett stöd till två globala organisationer som arbetar med produktutveckling inom forskningsområdena för hiv-vaccin och microbicides: International Aids Vaccine Initiative respektive International Partnerships for Microbicide.

Inom det svenska programmet för utvecklingsforskning (UFORSK) har medel beviljats för forskning inom bland annat hiv, tuberkulos, malaria, giardia intestinalis, enterotoxigenic escherichia coli och trypanosomiasis.

Sida har också gett stöd till European and Development Countries Clinical Trials Partnership som utlyser stöd till kliniska försök i samarbete med afrikanska länder inom hiv, malaria och tuberkulos.

På den globala nivån ges stöd till The Global Alliance for Vaccines and Immunisation (GAVI), och Sverige är genom Sida aktiv i styrelsen via en valgrupp som också innefattar Nederländerna och Danmark.

Under 2009 har Sida tillsammans med UD aktivt bidragit i diskussionerna av den andra oberoende utvärderingen av UNAIDS. I processen har Sida bistått med ämnesmässig kunskap och fältperspektiv, av vilket mycket fördes in i instruktionen för Sveriges deltagande i UNAIDS styrelsemöte i december 2009. I dialogen med UNAIDS inför slutförandet av UNAIDS Outcome Framework 2009–2011 arbetade Sida och UD, tillsammans med andra nordiska länder, för att formuleringarna kring prevention skulle stärkas ytterligare. I slutdokumentet, som presenterades vid styrelsemötet i juni 2009, hade UNAIDS lagt till ett målområde som handlar just om att förebygga heterosexuell överföring hiv.

Under 2009 har Sida genom dialog med andra forskningsfinansiärer bidragit till en samutlysning med Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap (MSB) som planeras under våren kring smittsamma sjukdomar för medelstilldelning 2010 och framåt. Målgruppen är svenska forskare.

Hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande åtgärder

Sida var aktivt i förberedelser och deltagande i den globala konferensen om alkohol och hälsa i Stockholm som genomfördes under EU-ordförandeskapet. Konferensen arrangerades i nära samarbete mellan Socialdepartementet, Sida och WHO, och blev ett bidrag till den globala alkoholstrategi som WHO ska utarbeta under 2010.

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

■ SIDA SKA REDOVISA HUR SIDA GENOMFÖR OCH FÖLJER UPP DE DELAR AV REGERINGENS SÄRSKILDA SATSNINGAR I BUDGETPROPOSITIONEN FÖR 2009 (DEMOKRATISERING OCH YTTRANDEFRIHET, KLIMAT, MÖDRAHÄLSOVÅRD, LINDRA EFFEKTERNA AV HÖJDA LIVSMEDELSPRISER) SOM MYNDIGHETEN ANSVARAR FÖR.

I budgetpropositionen för 2009 presenterades regeringen fyra särskilda satsningar för vilka specifika medel allokerades: demokrati och yttrandefrihet, mödravård, klimat och livsmedelssäkerhet. Hanteringen av de tre förstnämnda delegerades till Sida.

Demokratisering och yttrandefrihet

I april 2009 fattade regeringen beslut om en strategi för särskilda insatser inom demokratisering och yttrandefrihet för perioden 2009–2011 och avsatte samtidigt 100 miljoner kronor för detta ändamål 2009. Sida har under året i samråd med UD utarbetat riktlinjer för implementering av strategin.

Sida har 2009 fattat beslut och ingått avtal om elva insatser, inom ramen för den särskilda satsningen för demokratisering och yttrandefrihet, till ett avtalat belopp om totalt 130 miljoner kronor. Av de 100 miljoner kronor som avsatts för 2009 har Sida utbetalt 62 miljoner kronor. Dessa elva beslut om insatser har uteslutande avsett kategorin »strategiska insatser«, med huvudsaklig fokus på att stödja organisationer vars kärnverksamhet bidrar till demokratisering och/eller yttrandefrihet.

Syftet med strategiskt val av organisationer under 2009 är att de bland annat kommer att kunna utgöra stöd för insatser med mer nationell och regional inriktning som förväntas beslutas under 2010. En inbjudan om ansökningar resulterade i att drygt 2 000 intresseanmälningar inkommit under 2009. Urval, beredning och beslut kommer att ske under 2010.

Av tabell 32 nedan framgår att utav de beslutade insatserna 2009 syftar fem till att stärka arbete inom området

försvarare av mänskliga rättigheter, tre till att stärka yttrandefrihet och tre till att stärka demokratisering. Eftersom de insatser som beslutades under 2009 fokuserade på strategiska organisationer finns en övervikt på andelen globala insatser (5 insatser), följt av Asien (3 insatser), Afrika söder om Sahara (2 insatser), och Europa och Centralasien (1 insats).

Mödrahälsovård

Regeringen har i budgetpropositionen 2009 uppdragit åt Sida att genomföra insatser om minst 100 miljoner kronor för förbättrad mödrahälsa och minskad mödradödlighet under 2009.

Sida har under 2009 utarbetat en handlingsplan för den särskilda satsningen för mödrahälsovård vilken prioriterar fyra tematiska områden:

- strategisk kommunikation,
- bättre mödra- och förlossningsvård,
- utbildning av vårdpersonal, och
- bättre tillgänglighet till service.

I handlingsplanen tydliggörs att syftet med insatserna är att höja ambitionsnivån i både pågående och kommande insatser och att bidra till att stärka ländernas egen kapacitet, så att mödrahälsovård och sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR) blir en del av ett robust hälso-system. Civila samhällets roll uppmärksammas, liksom vikten av att lyfta mödrahälsovård i dialogen med samarbetspartner och främjande av ökad samordning mellan de många globala initiativ som tas.

Tabell 32. BESLUTADE INSATSER OCH TILLÄGGSBESLUT KOPPLADE TILL REGERINGENS SÄRSKILDA SATSNING FÖR DEMOKRATISERING OCH YTTRANDEFRIHET PER OMRÅDE OCH REGION, antal 2009 och kostnad 2009 i tkr

Region	Yttrandefrihet		Demokratisering		Mänskliga rättigheter		Totalt	
	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad
Afrika	0	0	0	0	2	13 995	2	13 995
Asien	1	1 532	2	3 100	1	500	4	5 132
Globalt	2	12 000	1	20 000	2	10 840	5	42 840
Totalt	3	13 532	3	23 100	5	25 335	11	61 967

Tabell 33. BESLUTADE INSATSER OCH TILLÄGGSBESLUT KOPPLADE TILL REGERINGENS SÄRSKILDA SATSNING FÖR MÖDRAHÄLSOVÅRD PER OMRÅDE OCH REGION, antal 2009 och kostnad 2009 i tkr

Region	Metod och påverkan		SRHR		Totalt	
	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad
Globalt	4	30 200	1	110 000	5	140 200
Regionalt Asien	1	500	0	0	1	500
Regionalt Afrika och Regionalt Asien	0	0	1	3 550	1	3 550
Totalt	5	30 700	2	113 550	7	144 250

En svensk referensgrupp och arbetsgrupp för den svenska satsningen har bildats. Sida har medverkat till att förbättra samordningen av aktörer, bland annat genom att arrangera ett internationellt möte i Stockholm i februari 2009 och att under året medverka i styrelsearbetet inom ett partnerskap för mödrahälsa, samt till att ta fram ett instrument för policypåverkan.

Sida har 2009 fattat beslut om sju insatser inom ramen för den särskilda satsningen för mödrahälsovård uppgående till ett avtalat belopp om totalt 452 miljoner kronor. Under 2009 har Sida betalat ut 144 miljoner kronor.

Av de beslutade insatserna är fem inriktade på området metod- och påverkansarbete och två på förebyggande och vård för sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR). Alla insatserna finansieras via globalt anslag. Fem insatser är globala, en är inriktad på regionalt Asien och en på regionalt arbete i Asien och Afrika.

Klimat

Regeringen beslutade i december 2008 om en klimatsatsning 2009–2011. Den inkluderade inriktning och fördelning per land/region. Satsningen har förlängts ett år till och med 2012 genom ett regeringsbeslut 17 december 2009 utan att ytterligare medel tillfördes.

Medlen, total 4 050 miljoner kronor, fördelas mellan multilateralt samarbete respektive bilateralt och regionalt samarbete. Den senare delen av satsningen, om 1 150 miljoner kronor, kanaliseras genom Sida och fokuseras på samarbetsländer där hög risk kombineras med hög sårbarhet och med Afrika söder om Sahara i fokus.

Enligt regeringens beslut ska stöden kanaliseras till regionala samarbeten i Afrika söder om Sahara och Asien samt bilateralt till Mali, Burkina Faso, Bolivia, Kambodja och Bangladesh. Insatserna ska inriktas på anpassningsåtgärder och i största möjliga mån bygga på givargemensamma och redan pågående samarbeten. Sida tog med

utgångspunkt från detta fram en vägledning för arbetet med klimatsatsningen under 2009.

Av tabellen på nästa sida framgår att Sida 2009 har fattat beslut om totalt 26 insatser inom ramen för den särskilda klimatsatsningen, uppgående till ett avtalat belopp om totalt 480 miljoner kronor. Av de 300 miljoner kronor som avsatts för 2009 har Sida utbetalat 240 miljoner kronor.

Insatserna fördelas på totalt åtta områden:

- miljöpolitik och förvaltning
- skog
- politik rörande vattenresurser
- förebyggande av naturkatastrofer/skydd mot översvämningar
- miljöforskning
- jordbruksutveckling
- handel och miljö
- media och fritt informationsflöde

Detta visar tydligt på hur klimatanpassning är en bred samhällsfråga som kopplar till flera sektorer.

Regionala insatser var i majoritet och omfattade fem insatser i Afrika söder om Sahara och nio i Asien. Övriga tolv insatser fördelades bilateralt, varav fem insatser i Mali, två i Burkina Faso, tre i Bolivia, och en vardera i Kambodja respektive Bangladesh.

Slutsatser

Beredning av nya insatser kräver tid och resurser för adekvat planering och förankring. Ytterligare utmaningar är att diskutera hur man förhåller sig till uppföljningar, resultatredovisningar och utvärderingar av satsningar som dessa. För till exempel klimatsatsningen saknas övergripande mål i beslut från regeringen, vilket försvårar utveckling av kriterier för resultatutvärdering av satsningen i sin helhet.

Tabell 34. BESLUTADE INSATSER OCH TILLÄGGSBESLUT KOPPLADE TILL REGERINGENS SÄRSKILDA SATSNING FÖR KLIMAT PER OMRÅDE OCH REGION, antal 2009 och kostnad 2009 i tkr

▷▷▷

Region	Miljöpolitik och förvaltning		Skogsbrukspolitik och förvaltning samt Skogsbruksutveckling		Politik rörande vattenresurser		Förebyggande av naturkatastrofer	
	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad
Mali	2	7 465	1	6 500	1	423	0	0
Burkina Faso	2	10 558	0	0	0	0	0	0
Regionala program Afrika (exklusive Västafrika)	3	80 000	0	0	1	10 000	0	0
Bangladesh	0	0	0	0	0	0	1	50 000
Kambodja	1	15 000	0	0	0	0	0	0
Regionalt Asien	3	16 250	1	2 000	1	7 000	2	7 000
Bolivia	0	0	2	6 032	0	0	0	0
Totalt	11	129 273	4	14 532	3	17 423	3	57 000

Tabell 34. BESLUTADE INSATSER OCH TILLÄGGSBESLUT KOPPLADE TILL REGERINGENS SÄRSKILDA SATSNING FÖR KLIMAT PER OMRÅDE OCH REGION, antal 2009 och kostnad 2009 i tkr

Region	Miljöforskning		Jordbruksutveckling		Handel och miljö		Media och fritt informationsflöde		Totalt	
	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad
Mali	0	0	0	0	1	4 000	0	0	5	18 389
Burkina Faso	0	0	0	0	0	0	0	0	2	10 558
Regionala program Afrika (exklusive Västafrika)	1	10 000	0	0	0	0	0	0	5	100 000
Bangladesh	0	0	0	0	0	0	0	0	1	50 000
Kambodja	0	0	0	0	0	0	0	0	1	15 000
Regionalt Asien	1	1 000	0	0	0	0	1	1 000	9	34 250
Bolivia	0	0	1	5 500	0	0	0	0	3	11 532
Totalt	2	11 000	1	5 500	1	4 000	1	1 000	26	239 728

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

■ SIDA SKA REDOVISA HUR DEN AV REGERINGEN UTTALADE GRUNDLÄGGANDE FÖRUTSÄTTNINGEN FÖR FATTIGDOMSBEKÄMPNING I FORM AV ATT SKAPA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR ÖKAD EKONOMISK TILLVÄXT I FATTIGA LÄNDER GENOM NÄRINGS LIV, HANDEL OCH INVESTERINGAR HAR FÅTT GENOMSLAG I MYNDIGHETENS VERKSAMHET. SIDA SKA ÄVEN REDOVISA HUR MYNDIGHETEN HAR IMPLEMENTERAT REDOVISAD PLAN FÖR HUR MYNDIGHETEN ARBETAR MED HANDELSASPEKTER I BISTÅNDSSAMARBETET SAMT VILKA EFFEKTER DEN FÅTT FÖR VERKSAMHETEN.

Utarbeta policy, strategier och metoder

Sida har under 2009 tagit fram ett underlag för regeringens nya handelspolicy. Inom ramen för detta arbete har Sida genomfört en utvärdering av resultaten och erfarenheterna av Sidas handelsinriktade utvecklingssamarbete samt en analys av relevans och förutsättningar för handelsstöd inom olika delområden. Sida har också analyserat den svenska resursbasens möjligheter att medverka i handelsrelaterat utvecklingssamarbete.

Sida har under 2009 utarbetat förslag till elva nya samarbetsstrategier. I nio av dessa förslag har ekonomisk tillväxt beaktats antingen genom att näringsliv (inklusive skogs- och jordbruk), handel eller investeringar i samhällsbyggnad inkluderats i strategin (fem strategier) eller genom att tillväxtaspekter ska beaktas inom ramen för andra sektorer (fyra strategier).

Handel ingår som sektor i fem av de elva strategierna och har integrerats i ytterligare två strategier. Det innebär att regeringens prioriteringar avseende ekonomisk tillväxt och handel har fått ett påtagligt genomslag i Sidas förslag till samarbetsstrategier under 2009.

Bland de förslag till samarbetsstrategier som Sida utarbetat under 2009 kan – utifrån ett tillväxtperspektiv – särskilt den regionala strategin för Afrika söder om Sahara nämnas. Mot bakgrund av betydelsen av regional ekonomisk integration spelar handelsfrågorna en framträdande roll i det strategiförslag som Sida har skickat till regeringen.

En särskild analys har gjorts av förändringarna över tiden för en grupp om 21 länder som har bilaterala strategier tillkomna 2008–2009 och som kan jämföras med tidigare gällande strategier. Analysen visar att antalet strategier med tillväxtinriktade sektorer har minskat (från 52 procent till 38 procent), samtidigt som antalet strategier där tillväxtfrågor beaktas med någon form av tillväxtinriktad verksamhet har ökat (från 76 procent till 81 procent). Detta är i linje med vad man kan förvänta sig givet strävan att enligt Parisagendan minska antalet samarbetsområden.

Sida har bidragit aktivt till regeringsarbetets arbete med utvecklingen av ett nytt låne- och garantiinstrument, vilket under 2009 resulterade i en ny »Förordning om finansiering

av utvecklingslån och garantier för utvecklingssamarbete». Utan denna förordning hade det inte varit möjligt att genomföra den snabba expansionen av Sidas låne- och garantiverksamhet under 2009.

Genomföra strategier

Utvecklingen av näringsliv, handel och investeringar hänger i hög grad ihop med kvaliteten i det institutionella ramverket i samarbetsländerna. Sidas insatser inom dessa områden samspelar därför i hög grad med vad Sida gör inom andra tematiska områden, till exempel demokrati och mänskliga rättigheter, förvaltning, forskning och utbildning.

Följande analys av genomslaget av regeringens prioriteringar är dock – i linje med regleringsbrevet – avgränsad till följande sektorer (benämns fortsättningsvis »tillväxtorienterade sektorer«):

- stöd till marknadsutveckling,
- handel,
- finansiella system,
- jordbruk,
- skog, samt
- investeringar i hållbar samhällsbyggnad inklusive transport, energi, vattenförsörjning och telekommunikation

Tabell 35 på nästa sida visar att antalet nya insatser inom tillväxtinriktade sektorer minskat påtagligt.

Det framgår även att avtalsbeloppen för tillväxtinriktade sektorer enligt beslut som fattats under vart och ett av åren 2007–2009 visar på betydande variationer i beloppen mellan olika år för de tre aktuella huvudsektorerna. Medan marknadsutveckling och jord- och skogsbruk ökat påtagligt under 2009 har de samlade avtalsbeloppen för hållbar samhällsbyggnad genomgått en kraftig minskning. Bland orsakerna till den kraftiga ökningen inom marknadsutveckling samt jord- och skogsbruk kan nämnas det ökade stödet till handelspolitik/handelsreglering respektive miljö- och klimatsåtningsarna.

Vad gäller minskningen av avtalsbeloppen för hållbar samhällsbyggnad är det viktigt att notera att tabellen enbart inkluderar gåvoandelen för insatser som bereds inom

Tabell 35. BESLUTADE NYA INSATSER INOM TILLVÄXTORIENTERADE SEKTORER, antal beslut och avtalat belopp, tkr

Presentationstyp	Antal			Totalt avtalat belopp		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Beslutade insatser Hållbar samhällsbyggnad	120	102	78	1 303 233	1 690 575	694 315
Beslutade insatser Jord- och skogsbruk	66	60	49	634 951	486 842	835 071
Beslutade insatser Marknadsutveckling	87	62	64	656 292	609 399	970 576
Totalt*	261	219	183	2 594 477	2 786 815	2 499 962

* Ett beslut kan förekomma på flera prestationstyper. I totalsumman är inga insatser dubbelräknade.

ramen för Sidas nya låne- och garantiinstrument. För att få en bild av den totala omfattningen av Sidas insatser måste också hänsyn tas till de garantiutfästelser som görs av Sida i vissa insatser och som under 2009 uppgick till totalt 1,72 miljarder kronor. Det gäller inte minst inom samhällsbyggnadsområdet, där ett antal nya insatser beretts under 2009 med utnyttjande av det nya låne- och garantiinstrumentet. Som exempel kan nämnas de samarbeten som avtalats med European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) och Asiatiska Utvecklingsbanken (ASDB) avseende kommunal miljöinfrastruktur.

Det nya låne- och garantiinstrumentet har också utnyttjats på ett flexibelt sätt för att lindra effekterna av den finansiella krisen. Exempelvis har Sida fattat beslut om en ramgaranti på 1,25 miljarder kronor till International Finance Corporations Global Trade Liquidity Pool (GTLP) för att trygga handelsfinansiering till och från utvecklingsländer.

Sammantaget har avtalsvolymen för tillväxtinriktade sektorer minskat något under 2009 jämfört med 2007 och 2008. Att antalet beslutade insatser per år minskar och att det genomsnittliga avtalsbeloppen per insats ökar ligger i linje med Sidas strävan att fokusera insatsportföljerna.

Tabell 36 ger en bild av den regionala fördelningen av Sidas utbetalningar inom tillväxtinriktade sektorer under åren 2007–2009. De sammanlagda utbetalningarna inom dessa sektorer har ökat något sedan 2007 och ligger nu nära 3,3 miljarder kronor, vilket utgör cirka 19 procent av Sidas totala utbetalningar. Tabellen visar att en stor och ökande andel av utbetalningarna avseende marknadsutveckling utgörs av globala insatser, samtidigt som huvudsektorerna jordbruk/skog och hållbar samhällsbyggnad har sina respektive tyngdpunkter i Afrika söder om Sahara.

Inom ramen för EU-samarbetet har Sverige gjort åtaganden om att öka stödet till handelspolitik och handelsutveckling. Tabell 37 på nästa sida visar att Sidas totala utbetalningar inom dessa områden har ökat mycket kraftigt under 2009.

Stödet till området handelspolicy och handelsregleringar visar en fördubbling jämfört med 2008. Detta är delvis ett

Tabell 36. TILLVÄXTORIENTERADE HUVUDSEKTORER, kostnad 2007–2009, tkr

Sektor och region	Kostnad		
	2007	2008	2009
Marknadsutveckling			
Afrika Söder om Sahara	190 940	155 021	175 725
Asien exkl. Centralasien	75 274	65 743	65 469
Europa	78 266	79 546	114 124
varav Europa ODA-länder	69 587	75 761	114 124
Europa icke ODA-länder	8 679	3 785	0
Latinamerika	23 038	5 931	9 545
Globalt	372 836	222 913	472 959
Subtotal	740 355	529 154	837 822
Hållbar samhällsbyggnad			
Afrika Söder om Sahara	595 996	817 105	682 830
Asien exkl. Centralasien	164 146	339 022	438 351
Europa	181 633	122 530	103 147
varav Europa ODA-länder	171 575	119 475	89 057
Europa icke ODA-länder	10 057	3 056	14 091
Latinamerika	90 950	126 429	50 646
Globalt	198 547	214 755	277 681
Subtotal	1 231 272	1 619 842	1 552 655
Jord- och skogsbruk			
Afrika Söder om Sahara	416 989	414 148	344 735
Asien exkl. Centralasien	122 461	105 525	118 545
Europa	231 230	164 268	180 294
varav Europa ODA-länder	203 618	162 455	179 672
Europa icke ODA-länder	27 612	1 813	622
Latinamerika	141 434	139 417	112 251
Globalt	122 027	102 047	139 316
Subtotal	1 034 141	925 405	895 140
Totalt	3 005 768	3 074 402	3 285 617

resultat av att ett antal beredningar av stora globala insatser slutfördes under 2009 med några initiala stora utbetalningar.

Även stödet till handelsutveckling visar på ökade volymer sedan 2007 och 2008. Rapporteringen och statistiken för

Tabell 37. HANDELSRELATERAT STÖD, kostnad 2007–2009, tkr

Område	Kostnad		
	2007	2008	2009
Handelspolicy och handelsreglering	206 703	161 412	319 744
Handelsutveckling	210 720	240 967	293 206
Totalt	417 423	402 379	612 950

stödet inom handelsutveckling kompliceras dock av ett par förändrade klassificeringskoder och beräkningsgrunder under de senaste åren. Begreppet handelsutveckling har enligt instruktion från OECD/DAC vidgats.

En intressant indikator på genomslaget av regeringens prioriteringar är Sveriges andel av det totala biståndet från DAC-länderna baserat på OECD/DAC:s så kallade creditor reporting system statistik. Den svenska andelen av DAC-ländernas samlade stöd till handelspolitik och regleringar under 2006–2008 är större än Sveriges andel av det totala DAC-biståndet (3,0 procent jämfört med 2,2 procent), vilket är ett belägg på att regeringens prioritering av handelsfrågorna fått genomslag i Sidas verksamhet.

Samverka med aktörer internationellt och nationellt

I spåren av den finansiella krisen har Sida under 2009 arbetat för att i olika internationella frågor tydliggöra krisens direkta och indirekta effekter för utsatta grupper i Sidas samarbetsländer och för att stödja initiativ för att mildra dessa effekter.

Sida har i skrivelse till regeringen rörande krisens effekter i Sveriges samarbetsländer och implikationerna för utvecklingssamarbetet, belyst hur krisen för samarbetsländerna framförallt drabbar genom effekterna på handel och finansiella återflöden från migranter av en allmän global recession. Den vägledande principen för det svenska utvecklingssamarbetet har därför varit att bevara långsiktighet och förutsägbarhet i utvecklingssamarbetet för att främja ländernas förmåga att hantera denna och framtida kriser.

Vid European Development Days i oktober 2009 diskuterades krisens effekter såväl vid plenarsessioner som vid särskilda seminarier. Sida var bland annat, värd för ett seminarium om privata sektorns och handelns roll i krishantering och för seminariet om EU:s energiinitiativ.

Vid Världshandelsorganisationens (WHO:s) konferens Aid for Trade Global Review som hölls i juli 2009 bidrog Sida på hög nivå med underlag till policydialogen med syfte att generera kunskap och utveckla det handelsrelaterade biståndet.

Tillsammans med Department for International Development (DFID) har Sida arbetat för att förstärka fattigdomsperspektivet i EU:s handelsbistånd. Ett antal studier

har tagits fram som beskriver sambandet mellan handel, tillväxt och fattigdom och rollen för Aid for Trade.

Sida har i dialogen med Världsbanken understrukit behovet av att vidmakthålla långsiktighet och säkerställa fattigdomsinriktade investeringar.

Sida har samarbetat med Arbetsmarknadsdepartementet i dess roll under EU-ordförandeskapet och som styrelseledamot i Internationella arbetsorganisationens (ILO) styrande organ. Sida har deltagit i styrelsemöten och lyft frågor relaterade till effektivitet och resultatstyrning samt koordinering av ILO:s Decent Work Country Programs med nationella utvecklingsstrategier och strategier för fattigdomsbekämpning. Sida har också inlett ett nära samarbete med ILO länkat till en komponent – Inclusive Job-Rich Growth – i det förnyade ILO-Sida partnerskapsavtalet 2009–2011. Det arbetet har fokus på analys av sysselsättning och arbetskraftsintensiv ekonomisk tillväxt på nationell, regional och sektoriell nivå.

Genom samverkan med samtliga större givare inom privatsektorn inom ramen för Donor Committee on Enterprise Development (DCED) har Sida bidragit till samordning av givarpolicy avseende reformer av näringslivsklimatet i utvecklingsländer och i samband därmed framhållt betydelsen av den informella ekonomin i sådana reformer.

Intern effektivitet och kvalitet

Sida har under 2009 medverkat aktivt i en internationell givargrupp för ökat lärande och metodutveckling avseende marknadsutveckling (Making markets work for the poor (M4P)). Arbetet har resulterat i en överenskommelse om att skapa ett internationellt kunskapscentrum som bland annat kan ge stöd till satsningar på marknadsutveckling i samarbetsländerna.

Vidare genomför Sida en intern satsning på kunskapsutveckling avseende marknadsutveckling och jordbruk.

Sidas satsning på kvinnors ekonomiska egenmakt (WEE) har bland annat resulterat i bildandet av en intern arbetsgrupp, framtagandet av en avdelningsöverskridande handlingsplan för perioden 2009–2011 samt publiceringen av dokument som belyser kvinnors ekonomiska roll i postkonfliktsituationer. För att stärka kvinnors ekonomiska egenmakt har Sida tagit fram ett nytt verktyg för portföljanalys, faktablad samt lathundar/checklistor är under utveckling för metod- och kompetensutveckling.

Den plan för handelsrelaterat samarbete som togs fram 2007 och gäller till och med 2010 har i huvudsak genomförts såsom planerats. Exempelvis har Sida erbjudit utresande och nytillträdd personal internutbildning i marknadsfrågor inklusive handel. Kommerskollegium har anlitats för att fördjupa Sidas kunskaper på handelsområdet inom handelsprocedurer, Sanitary and Phytosanitary Measures /Technical Barriers to Trade, handel och jordbruk samt handel och klimat.

Effektivitet och kvalitet i förvaltningen och i genomförandet av utvecklingssamarbetet

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

■ SIDA SKA BLI MER RESULTATINRIKTAT I GENOMFÖRANDET AV UTVECKLINGSSAMARBETET.

Utarbeta policy, strategier och metoder

Sidas förslag till strategier som skickades in till regeringen 2009 har tydligare målformuleringar än de som skickades in föregående år. Resultatmatriser tas fram och används för alla strategier. Under 2009 har 29 resultatmatriser antingen fastställts eller utarbetats inkluderat de 11 förslag till samarbetsstrategier som tagits fram under 2009.

Sida gör bedömningen att resultatmatriserna har förbättrats i jämförelse med dem som togs fram 2008. Bedömning baserar sig på det faktum att det finns tydligare logik mellan målen på output och outcome nivå, och att urvalet av indikatorer på ett bättre sätt återspeglar respektive mål.

Även Sidas interna manual för framtagande av policy, metod och strategiunderlag är under utveckling.

Genomföra strategier

Genom en revidering av instruktionen för den årliga strategirapporten har strategiuppföljningen blivit mer resultatfokuserad och kopplingen mellan utvecklingsresultat och verksamhetsplanering har stärkts. Under 2009 producerades 55 strategirapporter. Kvaliteten på dessa behöver dock utvecklas under 2010.

Sida fick i regleringsbrevet för 2009 i uppdrag att utveckla ett enhetligt system för mål- och resultatstyrning, inklusive ett system för insatsuppföljning. I september 2009 lämnade Sida en redovisning till regeringen om hur detta arbete framskrider. Inom ramen för Sidas system för mål- och resultatstyrning håller nu ett system för resultatuppföljning på insatsnivå att utvecklas. Det består av:

- en beskrivning och dokumentation av vilka resultat som har uppnåtts på insatsnivå (projekt- och programnivå),
- en värdering av dessa resultat,
- en analys och dokumentation av de risker som föreligger för att förväntade resultat inte ska uppnås, samt
- rekommendationer och förslag till åtgärder för att förbättra måluppfyllelsen respektive hantera identifierade risker.

Systemet i form av verktyg, instruktioner och riktlinjer testades av fem landteam under 2009 och kommer att finslipas och börja implementeras under år 2010. Det kommer dessutom att anpassas till olika landkategorier och sam-

arbetsformer och, vilket är viktigt för systemets framtida tillämpning, att knytas till en IT-plattform som kan erbjuda nödvändigt stöd för processstyrning, uppföljning och rapportering.

Samverka med aktörer internationellt och nationellt

Sida arbetar allt mer strukturerat med resultatnriktad dialog med multilaterala organisationer och andra globala aktörer genom att i verksamhetsplaneringen prioritera och formulera resultat för verksamhetsområdet. Arbeta har påbörjats med att integrera dialog i Sidas uppdaterade verktyg för verksamheten – Så arbetar Sida.

Intern effektivitet och kvalitet

Den nya verksamhetsplaneringsprocessen sjösattes inför 2009 års planering. Verksamhetsplanerna resursätter organisationen utifrån de resultat som ska uppnås. Planerna har följts upp genom att vid tre tillfällen systematiskt gå igenom de resultat som fanns uppsatta och bedöma risken för att resultat inte genomförs samt för att säkerställa att åtgärder vidtas när så krävs.

2009 fastställdes 86 verksamhetsplaner och därmed gjordes 172 uppföljningsrapporter under 2009 och ytterligare en uppföljning sker 2010. Detta innebär att verksamhetsplanerna totalt följs upp genom 258 rapporter.

Sida har under 2009 intensifierat arbetet med att utveckla ett enhetligt mål- och resultatstyrningssystem. Revideringen av instruktionen för strategirapporter och GD-beslutet om resultatmatriserna utgör viktiga steg mot detta.

Samtliga Sidas chefer har genomgått utbildning i mål- och resultatstyrning, samt förberedande utbildning inför genomförandet av resultat- och utvecklingskontrakt.

17 team har genomgått utbildning i mål- och resultatstyrning som varit anpassad till respektive verksamhet.

Resultat- och utvecklingskontrakt har införts för medarbetare och chefer genom hela organisationen. Detta för att skapa tydligare kopplingar mellan verksamheten och individens förväntade resultat.

Även Sidas interna manual för stöd- och ledningsprocesser är under utveckling.

Effektivitet och kvalitet i förvaltningen och i genomförandet av utvecklingssamarbetet

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

- SIDA SKA MINSKA ANTALET BISTÅNDSINSATSER.
- SIDA SKA ÖKA INSATSAVTALENS MEDIANLÄNGD OCH MEDELLÄNGD
- SIDA SKA ÖKA INSATSAVTALEN MEDIANVOLYM OCH MEDELVOLYM.

Sida har verkat för att minska antalet insatser och öka dess avtalslängd och avtalat belopp. Resultatet sett över perioden 2007–2009 visar att insatserna har blivit färre och avtalsbeloppen ökat men att avtalslängden inte har blivit längre.

Följande tabell visar nyckeltalens utveckling under perioden 2007–2009 för utgiftsområde 7.

Tabell 38. SVENSKA NYCKELTAL FÖR BISTÅNDEEFFEKTIVITET			
Nyckeltal	2007	2008	2009
Antal biståndsinsatser	5 051	4 697	4 053
Insatsavtalens medianlängd (månader)	43	42	38
Insatsavtalens medellängd (månader)	49,8	49,1	42,1
Insatsavtalens medianvolym, tkr	4 723	5 027	6 300
Insatsavtalens medelvolym, tkr	14 277	15 580	18 789

Antalet insatser har per minskat med 13,7 procent jämfört med 2008 och med 19,9 procent jämfört med 2007. Detta avspeglas också i att antalet nya insatser minskat från 1 082 stycken 2008 till 996 stycken 2009.

Förändringen mellan 2009 och 2008 är mest påtaglig för anslagsposterna Afrika (minskning med 358 insatser, 26 procent) och anslagsposten Enskilda organisationer (minskning 32 insatser, 32 procent). Förändringen inom anslags-

posten Enskilda organisationer förklaras i huvudsak av att en treårscykel med längre underavtal (tre år) infördes fullt ut under 2009 samt att informationsbidrag som tidigare hanterats i separata avtal införlivades i ramavtalen.

Avseende volymmått har såväl medianvolymen som medelvolymen ökat under perioden. 2009 ökade medianvolymen med 1,3 miljoner kronor (26 procent) och medelvolymen med 3,2 miljoner kronor (21 procent) jämfört med 2008. Även här svarar anslagsposterna Afrika och Enskilda organisationer för den största förändringen. Afrikaanslaget har ökat medelvolymen på insatsavtalen med 8,6 miljoner kronor (50 procents ökning). Enskilda organisationer har ökat medelvolymen med 11,2 miljoner kronor (24 procent) mer. Övriga anslagsposter visar betydligt lägre förändring (ökning/minskning) än de två nämnda anslagsposterna.

Medianlängden och medellängden på avtalen har minskat med 4 månader (9 procent) respektive 7,0 månader (14 procent) under 2009 jämfört med 2008.

Större förändringar jämfört med 2008 har skett på medellängd för insatsavtalen på regionanslagsposter (förändring medellängd månader): anslagsposten Afrika minskning 16 månader (27 procent), anslagsposten Asien minskning 9 månader (14 procent), anslagsposten Mellanöstern/Nordafrika minskning 4 månader (11 procent).

Under 2008 avslutades många samarbetsstrategier och i samband med detta flera längre insatsavtal, som tidigare förlängts flera gånger och därmed fått lång avtalstid. Detta påverkade medellängden 2008. De nya strategier som började gälla 2009 har höga avtalsvolymen men avtalstiden är inledningsvis kort eftersom de nya avtalen (per definition) ännu inte har förlängts.

Effektivitet och kvalitet i förvaltningen och i genomförandet av utvecklingssamarbetet

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

- SIDA SKA ÖKA ANDELEN PROGRAMSTÖD.
- SIDA SKA INOM RAMEN FÖR DET KVARVARANDE PROJEKTSTÖDET ÖKA ANDELEN SOM ANVÄNDER SAMARBETSLÄNDERNAS SYSTEM.
- SIDA SKA REDOVISA RESULTAT I RELATION TILL INDIKATORER I PARISDEKLARATIONEN OCH SIDAS PRIORITERADE MÅL MED AVSEENDE PÅ PARISDEKLARATIONEN FÖR SAMARBETSLÄNDER I KATEGORI 1–3.

Uppföljning av Sveriges arbete med Parisdeklarationens mål

Sverige undertecknade Parisdeklarationen 2005 och har tillsammans med andra biståndsgivare och samarbetsländer åtagit sig att följa upp arbetet med biståndseffektivitet enligt sammanlagt tolv indikatorer. I årsredovisningen rapporteras kring sju av indikatorerna som berör biståndsgivarnas arbete, det vill säga indikator 3,4,5,6,7,9 och 10. Arbetet med biståndseffektivitet handlar om att givarna i större utsträckning ska anpassa sig till samarbetsländernas egna planer och strategier för att uppnå sina utvecklingsmål samt bättre koordinera sig med varandra. Rapporteringen sker för Sveriges fokusländer.

Kategori 1

Länder som ingår i kategori 1, samt har deltagit i rapporteringen är: *Bangladesh, Bolivia, Burkina Faso, Etiopien, Kambodja, Kenya, Mali, Moçambique, Rwanda, Tanzania, Uganda och Zambia.*

I kategori 1-länderna bedriver Sverige ett långsiktigt programsamarbete och det finns därför goda förutsättningar för att arbeta med biståndseffektivitet. Länderna har utvecklat fattigdomsstrategier och sektorplaner. Dessutom är mekanismer för samordning av utvecklingssamarbetet vanligt förekommande. Samarbetet tar sin utgångspunkt i ländernas egna prioriteringar. I genomsnitt rapporterar samarbetsländerna relativt höga värden på Parisindikatorerna.

Kategori 2

Länder som ingår i kategori 2, samt har deltagit i rapporteringen är: *Afghanistan, Burundi, Colombia, Demokratiska Republiken Kongo, Guatemala, Liberia, Ockuperade palestinska territorier (OPT), Sierra Leone och Sudan.*

Länderna i kategori 2 är konflikt- eller postkonfliktländer med stora skillnader i förutsättningar sinsemellan. Ofta bedrivs stora delar av utvecklingssamarbetet via aktörer utanför den nationella regeringen, såsom till exempel multilaterala organisationer. Det nationella ledarskapet är ofta svagt och ofta saknas förtroende för regeringen. I flera av länderna saknas en fattigdomsstrategi eller annan sammanhållen utvecklingsplan. Däremot finns ofta någon form av mekanism för samordning av olika biståndsgivare. Länderna rapporterar mycket varierande resultat på Parisindikatorerna. Detta beror bland annat på att Parisdeklarationens indikatorer bara delvis är relevanta för länderna i denna kategori.

Kategori 3

Länder som ingår i kategori 3, samt har deltagit i rapporteringen är: *Albanien, Bosnien & Hercegovina, Georgien, Kosovo, Republiken Makedonien, Moldavien, Serbien, Turkiet och Ukraina.* Kategori 3 utgörs av länder i Europa med vilka Sverige bedriver reformsamarbete med ett starkt fokus på EU-närmande. I dessa länder utgör biståndet ofta en mindre andel av samarbetsländernas budgetar, och såväl Europeiska kommissionen som andra givare har en relativt begränsad tradition av att arbeta enligt principerna om biståndseffektivitet.

Länderna har ofta relativt välutvecklade system för offentlig administration och förutsättningarna för att samarbetslandets regering ska kunna samordna olika utvecklingspartners är förhållandevis goda. Indikatorer som bygger på att regeringen rapporterar bistandsflöden eller registrerar dem i sin statsbudget är generellt sett svåra att mäta och/eller leva upp till i kategori 3-länder, bland annat på grund av ovanstående faktorer. Utmaningarna vad gäller ökad biståndseffektivitet inkluderar bland annat de aktuella

formerna för Europeiska kommissionens reformsamarbete och en tradition av bristande givarsamordning. Ländernas inrapporterade värden på Parisindikatorerna indikerar en låg aktuell nivå, men en positiv utvecklingstrend. Även i denna landkategori finns situationer där Parisdeklarationens indikatorer bara delvis är relevanta för att följa upp biståndseffektiviteten.

Svårigheter i rapporteringen

Rapporteringen kring Parisindikatorerna är svår på grund av flera orsaker. Bland annat kan nämnas att oklara definitioner av en del av indikatorerna öppnar för individuella tolkningar av hur indikatorerna ska beräknas. Även OECD/DAC har haft problem med definitionerna i sina granskningar som har utförts för åren 2005 och 2007, eftersom definitionerna inte sällan är komplexa och innehåller många parametrar. En annan svårighet är att indikatorerna inte alltid är lätta att applicera i praktiken, och i ett antal fall saknar de relevans för att mäta effektiviteten i samarbetet. Det är särskilt problematiskt i konflikt- och postkonfliktländer.

En slutsats när värdena granskas är att de säger betydligt mer när de analyseras i den egna landkontexten, det vill säga jämförs över tid i en specifik kontext, jämfört med när värdena jämförs på en aggregerad nivå.

Sveriges resultat redovisas dessutom enbart på utvecklingssamarbete som förmedlas bilateralt mellan stater, vilket innebär att de delar av Sveriges strategistyrda bistånd som utbetalas via multilaterala organisationer inte inkluderas. I vissa samarbetsländer innebär det att en stor del av stödet inte innefattas i rapporteringen nedan, vilket riskerar att ge en skev bild av den svenska prestationen vad gäller biståndseffektivitet. Det data som redovisas innehåller ett stort mått av osäkerhet och det finns liten möjlighet att uppskatta inom vilka felmarginaler värdena rör sig.

Rapportering per enskild indikator i Parisdeklarationen

Indikator 3: Andel av det bilaterala biståndet som rapporteras i samarbetslandets budget

Målsättning och beräkning av indikatorn

Indikator 3 syftar till att mäta hur väl givarna anpassar sig till samarbetslandets egna prioriteringar, den så kallade graden av »alignment«. Men det som indikator 3 faktiskt mäter är den totala volymen bistånd som finns rapporterad i samarbetslandets årliga budget som en procentsats av givarens totala utbetalningar.

Budgetstöd finns per definition med i landets budgetprocess. Andra stödformer, som exempelvis projektstöd, kan och bör dock också rapporteras i budgeten. Målsättningen är att öka effektiviteten i användningen av existerande medel, samt transparensen och ansvarsutkrävandet genom att rapportera så stor del av biståndsmedlen som möjligt i den nationella budgeten. Det möjliggör för medborgare och parlament att granska användningen av medlen.

För att mäta indikator 3 på ett tillförlitligt sätt krävs det att samarbetslandet har fungerande system och rapporterar in sina budgetsiffror enligt överenskommelse.

Analys av utfall

Andel av det bilaterala biståndet som rapporteras i samarbetslandets budget är en indikator som inte innebär några direkta finansiella risker för givare att anpassa sig till och där Sverige borde ha möjlighet att uppnå goda resultat, framför allt i länder som har en statsbudget och möjligheter att registrera extern finansiering.

Samtliga tre landkategorier har höjt sina resultat 2009 i jämförelse med baslinje för 2007/2008. Kategori 1-länderna rapporterar dock betydligt högre resultat för 2009 på denna indikator än kategori 2- och 3-länderna. Stater i kategori 1 har normalt sett relativt bättre mekanismer för att registrera biståndsmedel och det är troligen huvudanledningen till att de rapporterar högre resultat.

Kategori 2 och 3 har ställt upp ambitiösa mål vilket visar på en bedömning att det kommer att ske förbättringar av systemen i samarbetsländerna. Noteras kan att målet i Parisdeklarationen är ställt till 85 procent år 2010 vilket ingen landkategori uppnår ens till 2012 enligt dessa inrapporterade mål.

När det gäller indikator 3 rapporteras det i nuläget låga siffror på grund av bristen på procedurer för att inkludera biståndsmedel i budgeten. I vissa länder kommer detta att förbättras då en bättre anpassad budgetprocess är på gång, medan man i andra länder har små utsikter till förbättringar av motsvarande funktion i en nära framtid. Sverige arbetar på ett effektivt sätt med de delar av statsapparaten som faktiskt fungerar, men det avspeglas inte alltid i denna indikator som kräver fungerande mekanismer i den övergripande budgetprocessen.

När de förbättrade mekanismerna för registrering av budgetmedel finns på plats så bör det också vara möjligt för Sida att registrera en större andel av biståndet i ländernas budgetar. Det innebär att det kan ske en snabb ökning i utfallet från ett år till ett annat och det syns också i målen som några länder satt, (till exempel Rwanda planerar att gå från 60 procent 2009 till 100 procent 2010.)

Indikator 4: Andelen koordinerat tekniskt samarbete

Målsättning och beräkning av indikatorn

Målet för indikator 4 är stärkt kapacitet hos samarbetsländerna att planera, hantera, implementera och redovisa policy- och programresultat, vilket är viktigt för att kunna uppnå landets utvecklingsmål.

Den stärkta kapaciteten ska uppnås genom att givarna anpassar sitt analytiska och finansiella stöd till mottagarländernas mål och strategier för kapacitetsutveckling och genom att givarna effektivt använder den redan existerande kapaciteten.

Indikator 4 mäter graden av anpassning av givarnas tekniska samarbete till stöd för kapacitetsutveckling med mottagarlandets egna utvecklingsmål och strategier.

Sveriges målsättning är att nå upp till EU-målet på 100 procent, medan målet som är uppställt i Parisdeklarationen är 50 procent.

Analys av utfall

I baslinjen för 2007/2008 ligger samtliga kategorier i stort sett lika. Ingen kategori kommer att nå upp till EU-målet på 100 procent, inte ens till år 2012. Kategori 1 har högst uppställda mål och har också bättre förutsättningar eftersom det ofta finns fungerande strukturer för att arbeta med andra givare i dessa länder. I kategori 2 och 3 kan vara svårare att uppnå indikatorns mål då den bygger på

att det faktiskt finns strategier och planer för givarna att anpassa sig till, vilket inte alltid är fallet. Det kan dock nämnas att i de länder som befinner sig i uppbyggnadsfasen finns det stora möjligheter att göra rätt från början. Det innebär att stora steg kan tas på relativt kort tid i strävan mot Parisdeklarationens mål.

Ett sådant exempel är Liberia som planerar att gå från 0 procent koordinerat tekniskt samarbete 2009 till 70 procent 2010.

Indikator 5a: Andel av det bilaterala biståndet som använder samarbetsländernas system för offentlig finansiell styrning.

Målsättning och beräkning av indikatorn

Målet med indikator 5a är att uppmuntra givarna att i större utsträckning använda samarbetslandets nationella system för offentlig finansiell styrning (OFS) för hantering av bistånd som går via regeringen i samarbetslandet. Detta snarare än att givarna använder sina egna system.

Indikator 5a mäter volymen av bistånd som använder de nationella systemen för offentlig finansiell styrning som en procentandel av det totala biståndet som går till den offentliga sektorn.

Tabell 39. INDIKATOR 3: ANDEL AV DET BILATERALA BISTÅNDET SOM RAPPORTERAS I SAMARBETSLANDETS BUDGET, procent

Indikator 3	Reviderad baslinje 2007/2008	Resultat 2009	Mål 2010	Mål 2011	Mål 2012	Svenskt mål (Paris)
Långsiktigt utvecklingssamarbete	61	74	79	77	80	
Konflikt- och postkonfliktländer	9	13	48	53	56	
Reformsamarbete i Europa	9	15	36	45	56	
Totalt genomsnitt för samtliga länder	26	34	54	58	64	85

Tabell 40. INDIKATOR 4: ANDEL KOORDINERAT TEKNISKT SAMARBETE, procent

Indikator 4	Reviderad baslinje 2007/2008	Resultat 2009	Mål 2010	Mål 2011	Mål 2012	Svenskt mål (EU)
Långsiktigt utvecklingssamarbete	51	80	80	80	89	
Konflikt- och postkonfliktländer	50	43	74	77	77	
Reformsamarbete i Europa	43	70	80	78	79	
Totalt genomsnitt för samtliga länder	48	64	78	78	82	100

*Sveriges målsättning är att nå upp till EU-målet på 100 procent medan målet som är uppställt i Parisdeklarationen är 50 procent.

De delar som inkluderas i system för offentlig finansiell styrning är:

- budgetering,
- finansiell rapportering,
- genomförande,
- uppföljning och utvärdering, samt
- revision.

Ett stabilt system för offentlig finansiell styrning är mycket viktigt för att samarbetslandets ansträngningar att uppnå sina utvecklingsmål ska fungera. Systemet utgör kärnan i god styrning och krävs för att kunna genomföra offentliga policy.

Analys av utfall

De inrapporterade resultaten 2009 för indikator 5a skiljer sig mycket mellan de olika kategorierna. Det kan också noteras att baslinjen samt resultat 2009 som nu har inrapporterats troligen är mer realistiska än de värden som registrerades i 2008 Survey on Monitoring the Paris Declaration.

Kategori 1 ligger betydligt bättre till i genomsnitt än kategori 2 och 3 som i nuläget har en användning av samarbetsländernas system för offentlig finansiell styrning på 4 procent respektive 5 procent.

Målsättningen för kategori 1-länderna är att ha nått upp till EU-målet eller mer till år 2010, vilket Sverige åtminstone på aggregerad nivå tycks göra redan nu.

Kategori 2 har svårigheter med denna indikator då uppfyllandet av målet till stor del är beroende av att det finns system på plats i landet, vilka ofta saknas i konflikt- och postkonfliktländer.

I kategori 3-länderna finns visserligen nationella system, men det finns en givartradition av att inte använda systemen.

Bland kategori 2-länderna kan en något ökande acceptans anas bland givarna för att använda de nationella systemen, framför allt i Liberia, Sierra Leone och Colombia. I flera länder stödjer Sverige pågående reformer för förbättringar av de nationella OFS-systemen.

Sverige ger även stöd till att förbättra systemen i länder där det finns en biståndstradition av att arbeta mer genom parallella strukturer såsom i reformsamarbetet.

Samarbetsländer som är mottagare av generellt budgetstöd och sektorbudgetstöd har lättare att uppfylla målet för indikator 5a då de nationella systemen per definition används i dessa fall, men de samarbetsländerna är inte så många till antalet. Mali är mottagare av budgetstöd och rapporterar ett resultat på 97 procent för användning av system för offentlig finansiell styrning (5a) och 95 procent för användning av system för upphandling (se indikator 5b nedan). Ett annat positivt exempel kan hämtas från Bolivia där resultatet för 2009 är 100 procent för både 5a och 5b. Anledningen till detta är bland annat att i Bolivia används de nationella systemen även i hanteringen av projektstöd.

Indikator 5b: Andel av det bilaterala biståndet som använder samarbetsländernas system för upphandling

Målsättning och beräkning av indikatorn

Ett effektivt offentligt upphandlingssystem underlättar för samarbetsregeringen att leverera tjänster i tid och på ett kostnadseffektivt sätt till sina medborgare. Lagar, regleringar och institutioner i samhället ska vara väl fungerande och regeringen ska använda resurserna enligt öppenhets- och rättvis principer så att de avspeglar medborgarnas behov. Det är således mycket viktigt att det existerar ett adekvat nationellt upphandlingssystem i samarbetslandet som når upp till internationella standarder. Regeringar och det internationella utvecklingssamfundet har insett att detta är ett måste för att öka effektiviteten i användandet av offentliga medel, vilket i samarbetsländerna inkluderar biståndsmedel.

Indikator 5b mäter givarnas användning av samarbetsländernas nationella system för upphandling när finansiering går via regeringen. Indikatorn mäter volymen av bistånd som använder de nationella systemen för upphandling som en procentandel av det totala biståndet som går till regeringen.

Tabell 41. INDIKATOR 5A: ANDEL AV DET BILATERALA BISTÅNDET SOM ANVÄNDER SAMARBETSLÄNDERNAS SYSTEM FÖR OFFENTLIG FINANSIELL STYRNING, procent

Indikator 5	Reviderad baslinje 2007/2008	Resultat 2009	Mål 2010	Mål 2011	Mål 2012	Svenskt mål (EU)*
Långsiktigt utvecklingssamarbete	60	60	64	67	67	
Konflikt- och postkonfliktländer	3	4	7	13	14	
Reformsamarbete i Europa	4	5	17	24	37	
Totalt genomsnitt för samtliga länder	22	23	29	35	39	50

*EU har ställt upp ett absolut mål på 50 procent användning av de nationella OFS-systemen. Målen är högre ställda om samarbetsländerna förbättrar sina system.

Tabell 42. INDIKATOR 5B: ANDEL AV DET BILATERALA BISTÅNDET SOM ANVÄNDER SAMARBETSLÄNDERNAS SYSTEM FÖR UPPHANDLING, procent

Indikator 5b	Reviderad baslinje 2007/2008	Resultat 2009	Mål 2010	Mål 2011	Mål 2012	Svenskt mål (EU)*
Långsiktigt utvecklingssamarbete	61	65	68	70	71	
Konflikt- och postkonfliktländer	3	4	7	13	14	
Reformsamarbete i Europa	10	16	29	37	49	
Totalt genomsnitt för samtliga länder	25	28	35	40	45	50

*EU har ställt upp ett absolut mål på 50 procent användning av de nationella upphandlingssystemen. Målen är högre ställda om samarbetsländerna förbättrar sina system.

Analys av utfall

På aggregerad nivå har kategori 1 redan nu nått målet på minst 50 procent.

Kategori 2 har mycket låga värden i dagsläget och siffrorna visar inga indikationer att några större framsteg kan ske till 2012.

Kategori 3 ligger däremot bättre till gällande användningen av nationella upphandlingssystem jämfört med värdena för användning av nationella system för offentlig finansiell styrning. Anledningen till detta kan vara att kraven i Paris-uppföljningen på vad som definieras som användning av upphandlingssystemen är betydligt lättare att uppnå än motsvarande krav vad gäller användning av systemen för offentlig finansiell styrning.

Indikator 6: Minskning av antalet parallella enheter för genomförande av projekt (i antal)

Målsättning och beräkning av indikatorn

Parisdeklarationen uppmanar givarna att »i största möjliga utsträckning undvika att skapa parallella strukturer för den dagliga hanteringen och implementeringen av biståndsfinansierade projekt och program«. Målet med indikator 6 är att se en förbättring i stärkandet av lokal kapacitet för planering, genomförande och uppföljning av utvecklingsinitiativ, och att öka samarbetslandets ansvarstagande inför dess medborgare och parlament.

Indikatorn mäter detta genom en minskning av det totala antalet parallella enheter för genomförande av projekt. Dessa parallella enheter är skapade utanför redan existerande institutionella och administrativa strukturer i samarbetslandet. Det har visat sig att de parallella enheterna underminerar ansträngningar i nationell kapacitetsuppbyggnad, stör incitamentsstrukturerna och ägarskapet i landet och skapar otydlighet kring vem som bär ansvaret för utvecklingen.

Analys av utfall

Sverige ligger bra till vad gäller minskningen av parallella enheter och enligt denna prognos ser det ut som om Sverige når målet att komma under sammanlagt tolv parallella enheter till år 2011. Samtliga landkategorier satsar på att komma ner till inga eller maximalt två parallella enheter för genomförande av projekt vilket får bedömas som en lovande målsättning.

Kategori 1 kommer öka antalet parallella enheter något mellan 2009 och 2010, men värdet kommer sedan att sjunka igen. En av anledningarna till att länder inom kategori 2 rapporterar inga parallella enheter, är att i dessa länder går Sveriges stöd i stor utsträckning genom multilaterala organisationer. Detta innebär att eventuella parallella enheter som sätts upp inom ramen för den svenska finansieringen, rapporteras av dessa organisationer och inte av Sverige.

Tabell 43. INDIKATOR 6: MINSKNING AV ANTALET PARALLELLA ENHETER FÖR GENOMFÖRANDE AV PROJEKT, antal

Indikator 6	Reviderad baslinje 2007/2008	Resultat 2009	Mål 2010	Mål 2011	Mål 2012	Svenskt mål (Paris)*
Långsiktigt utvecklingssamarbete	9	7	8	4	1	
Konflikt- och postkonfliktländer	0	2	0	0	0	
Reformsamarbete i Europa	35	13	8	4	2	
Totalt genomsnitt för samtliga länder	44	22	16	8	3	12**

* Parisdeklarationen: Reducera antalet parallella enheter med 2/3. Värdet är baserat på att Sverige 2005 hade 36 parallella enheter.

** Inga nyetablerade parallella enheter.

Kategori 3 rapporterar ett resultat på 13 enheter 2009 jämfört med baslinjevärdet på 35 stycken 2007/2008, vilket är en stor minskning. Traditionellt sett har mycket biståndsarbete skett genom »egna« projektenheter i Östeuropa, men nu visas en stark vilja att förändra arbetssättet. Existerande parallella enheter fasas ut när gamla projekt avslutas och nya program startas. Efter 2011 kommer det att finnas få enheter kvar, men i vissa länder kan det vara en stor utmaning att fasa ut de parallella enheterna helt och hållet eftersom dessa enheter lyckas leverera resultat även under turbulenta politiska omständigheter.

Indikator 7: Förutsägbarhet (utbetalningar jämfört med finansiella utfästelser)

Målsättning och beräkning av indikatorn

Biståndet är en viktig inkomstkälla i många samarbetsländer och för att samarbetsregeringen ska kunna använda dessa resurser på bästa sätt måste de få tillförlitlig information om vilka resurser som kommer att finnas tillgängliga för kommande period.

Målet för indikator 7 består av två delar. Dels ska givarna förse samarbetsländerna med pålitliga, indikativa värden för hur mycket bistånd givarna kommer att bidra med de kommande åren. Utbetalningarna av biståndet ska även ske i tid och på ett förutsägbart sätt enligt överenskommen planering. Dels ska samarbetsländernas se till att utbetalningarna registreras på ett korrekt sätt i den offentliga redovisningen. För att det ska vara möjligt att uppnå indikatorns mål krävs att både givare och samarbetsländer uppfyller sina respektive åtaganden.

Indikator 7 mäter även till viss mån hur realistisk planeringen och programmeringen egentligen är i de program och projekt givarna stödjer eftersom ett lägre värde registreras på indikatorn om den ursprungliga planen inte kan följas. Indikatorn fokuserar på biståndsfloöden till samarbetslandets regering med syfte att skapa förutsägbarhet inom aktuellt budgetår. Indikator 7 mäter glappet som en procentandel mellan planerade biståndsutbetalningar och

de utbetalningar som faktiskt har genomförts och registrerats i samarbetslandets redovisningssystem.

Analys av utfall

Långsiktig förutsägbarhet blir mer och mer viktig i och med att Sverige rör sig mot att använda samarbetsländernas nationella system i en större omfattning än tidigare. Indikator 7 kan vara en av de indikatorer vars mål är enklare att uppnå (förutsatt att det finns ett fungerande redovisningssystem i landet), än till exempel ökad användning av de nationella systemen i sin helhet (5a och 5b).

En svårighet med beräkning av indikator 7 är just att information krävs även från samarbetslandet för att uträkningen ska kunna ske på ett korrekt sätt. Denna information är inte alltid tillgänglig och värdena ovan i tabellen baseras i många fall på estimat som Sidas landteam har genomfört för länderna. Indikator 7 ger i vissa fall inte en rättvisande bild av biståndets förutsägbarhet. I vissa lägen kan en stor grad av flexibilitet vad gäller biståndets volym och vilka aktiviteter som finansieras vara nog så viktigt. Eftersom siffran mäts enskilt för varje biståndsgivare, kan det ibland bli missvisande om Sverige under ett visst år i samråd med andra givare exempelvis ökar/minskar sin finansiering till ett projekt eller program, med anledning av att en annan givare försenat eller tidigarelagt sina utbetalningar. Sverige framstår då i mätningarna som »oförutsägbart« när detta agerande i själva verket bidragit till ökad förutsägbarhet för samarbetspartnern.

Kategori 1 ligger bra till på aggregerad nivå och förväntas uppnå Parismålet på 74 procent till 2010.

Kategori 2 har för avsikt att öka med cirka 30 procentenheter till 2012.

Kategori 3 planerar att nästan fördubbla sina värden till 2012 vilket tyder på relativt goda förutsättningar att förbättra programmeringen av biståndsmedel från såväl den svenska som samarbetsländernas sida, och även goda förutsättningar att förbättra systemen för registrering av biståndsmedel i redovisningssystemet i samarbetsländerna.

Tabell 44. INDIKATOR 7: FÖRUTSÄGBARHET (UTBETALNING JÄMFÖRT MED FINANSIELLA UTFÄSTELSER), procent

Indikator 7	Reviderad baslinje 2007/2008	Resultat 2009	Mål 2010	Mål 2011	Mål 2012	Svenskt mål (Paris)*
Långsiktigt utvecklingssamarbete	68	67	82	83	86	
Konflikt- och postkonfliktländer	37	48	77	79	81	
Reformsamarbete i Europa	22	44	62	67	76	
Totalt genomsnitt för samtliga länder	42	53	74	76	81	74

*Parisdeklarationen: Halvera andelen bistånd som inte är utbetalt inom det budgetår för vilket det var planerat. För Sverige innebär det följande beräkning: $48 + (52/2) = 74$ procentenheter

Indikator 9: Andel programansatser**Målsättning och beräkning av indikatorn**

Biståndsgivare arbetar inte isolerat utan stödjer ofta organisationers strategier och planer inom områden där flera givare är aktiva. Biståndseffektiviteten förbättras när det finns goda rutiner för en fungerande samordning av biståndet vilken bygger på gemensamma mål och att flera olika intressen kan samordnas på ett konstruktivt sätt. Programbaserade ansatser är ett sätt att samordna biståndsmedel och i Parisdeklarationen uppmanas givarna att arbeta mer på detta sätt.

En programbaserad ansats är ett sätt att engagera sig i utvecklingssamarbete baserat på principen om samordnat stöd för ett lokalt ägt utvecklingsprogram, såsom en nationell strategi för fattigdomsbekämpning, ett sektorprogram, ett tematiskt program eller en organisations program.

Sida har under 2009 fokuserat på programbaserade ansatser och principen är att biståndet alltid bör ta en programansats som utgångspunkt. Att utgå ifrån en programbaserad ansats innebär att givarna alltid anpassar sitt stöd och sina insatser till samarbetslandets eller organisationens planering och arbetscykel samt deras process för beslutsfattande och den existerande kapaciteten i samarbetslandet.

Indikator 9 mäter andelen biståndsmedel som tillhandahålls via programbaserade ansatser som en procentandel av totala biståndsmedel. Här skiljer sig indikator 9 från de övriga indikatorerna då den alltså inte enbart jämför med biståndsmedel som går till samarbetslandets regering utan i stort sett samtliga biståndsmedel till samarbetslandet. Anledningen till detta är att programbaserade ansatser lämpar sig även för sektorer utanför regeringen såsom handelskammare och civila samhällets organisationer.

Analys av utfall

2009 är första året då Sida rapporterar kring programbaserade ansatser för samtliga fokusländer vilket innebär att det inte finns information bakåt i tiden att jämföra med. 2009 års resultat kommer att utgöra baslinje framöver.

I Sidas interna rapportering av resultat på biståndseffektivitetområdet framkommer ett aggregerat värde på 30

procent programbaserade ansatser medan Sidas statistiksystem (PLUS) i dagsläget visar 18 procent. Siffran 30 procent är ett oviktat värde, det vill säga det tar inte hänsyn till volymen på samarbetet i respektive land, medan siffran 18 procent är viktad. Dessutom har Sidas biståndsinsatser nyligen klassificerats om, och i den processen har varje insats som uppfyller de formella kriterierna för en programansats försetts med en särskild markör för detta. Dock återstår visst arbete med att kvalitetsgranska denna omklassificering, varför siffrorna fortfarande innehåller en del fel.

Målet är ställt till 66 procent användning av programbaserade ansatser vilket är en rimlig målsättning i kategori 1-länderna där det vanligen finns förutsättningar bland givare att arbeta samordnat under samarbetspartners ledarskap. Huruvida en ännu högre andel programansatser är önskvärd på längre sikt, beror på respektive landkontext.

I kategori 2 sker ofta samarbetet med andra aktörer än staten, exempelvis civila samhället och multilaterala organisationer. Målsättningen för dessa länder är således att samordna sig mer kring stödet till organisationer utanför staten, vilket kommer att ge ett positivt utslag på indikator 9 då den i princip inkluderar allt bistånd till landet. I den europeiska kontexten finns det en relativt liten erfarenhet av att arbeta med programbaserade ansatser, men i flera länder tas det nu initiativ till att i en större omfattning använda dessa ansatser vilket borde leda till en positiv utveckling på medellång sikt. Resultaten är dock beroende av hur andra aktörer agerar då definitionen av indikator 9 kräver samordning med andra givare. Det räcker inte med att en enskild givare arbetar enligt principerna om programbaserad ansats gentemot samarbetslandet.

Indikator 10a: Gemensamma landbesök (joint missions)**Målsättning och beräkning av indikatorn**

Samarbetsländernas myndigheter påpekar ofta att det är ett problem att så stor del av deras arbetstid går åt till att träffa representanter från givarländerna och tillfredsställa

Tabell 45. INDIKATOR 9: ANDEL PROGRAMANSATSER, procent

Indikator 9	Reviderad baslinje 2007/2008	Resultat 2009	Mål 2010	Mål 2011	Mål 2012	Svenskt mål (Paris)
Långsiktigt utvecklingssamarbete	47	57	60	54	58	
Konflikt- och postkonfliktländer	3	23	30	49	50	
Reformsamarbete i Europa	11	9	21	33	39	
Totalt genomsnitt för samtliga länder	20	30	37	45	49	66

Tabell 46. INDIKATOR 10A: GEMENSAMMA LANDBESÖK (JOINT MISSIONS), procent

Indikator 10	Reviderad baslinje 2007/2008	Resultat 2009	Mål 2010	Mål 2011	Mål 2012	Svenskt mål (Paris)
Långsiktigt utvecklingssamarbete	43	71	66	66	68	
Konflikt- och postkonfliktländer	14	19	27	43	46	
Reformsamarbete i Europa	11	13	25	26	31	
Totalt genomsnitt för samtliga länder	23	34	39	45	48	40

givarnas behov. Givarna bokar ibland in land- och regionbesök utan att ta hänsyn till samarbetslandets planering eller andra givares krav.

Målet för indikator 10a är att givarna totalt sett ska företa färre besök till samarbetslandet ifråga, och dessutom samordna resterande besök med samarbetslandets myndigheter samt med andra givare. Givarnas besök ska alltså i större utsträckning vara gemensamma och det är viktigt att respektera »besöksfria perioder«. Syftet är att minska arbetsbördan och transaktionskostnaderna för samarbetsländerna och frigöra tid för dem att sköta sitt reguljära arbete. Det hindrar dock inte att det i undantagsfall kan finnas behov av enskilda landbesök.

Indikator 10a fokuserar på andelen land- och regionbesök som företas av minst två givare eller besök som sker av en givare å en annan givares vägnar.

Analys av utfall

Kategori 2 och 3 planerar att fördubbla sin andel av samordnade landbesök till år 2012, medan kategori 1 redan nu har nått Parismålet på 40 procent på aggregerad nivå.

Länderna i kategori 3 är ofta beroende av att det finns en samordningsmekanism i landet för att kunna uppfylla indikator 10a. Om samarbetslandets regering inte har tagit ett samlat grepp över sin externa finansiering kan det vara svårt för enskilda givare att skapa en sådan samordning av besöken.

I kategori 2-länder finns däremot ofta en samordning som sker via FN-organ eller andra multilaterala organisationer vilket underlättar samordningen av landbesöken.

Några landteam i kategori 3 har påpekat att indikator 10a (och i några fall även indikator 10b gemensamt analytiskt arbete, se nedan) är ett bristfälligt sätt att mäta reducering av transaktionskostnader och förbättrad samordning i de fall där huvudkontoret gör mycket få besök varje år. I dessa fall blir transaktionskostnaderna mycket höga om samordningen av besök från huvudkontoren ska ske. Det är dock viktigt att se till den totala bilden av transaktionskostnader som skapas av biståndsgivarna i varje land och se till

att sådan samordning sker som minimerar belastningen för samarbetspartnern.

Indikator 10b, Gemensamt analytiskt arbete (joint country analytic work)

Målsättning och beräkning av indikatorn

Analytiskt arbete omfattar analys och råd som är nödvändiga för att stärka samarbetslandets dialog kring policy och utveckla och stärka landets utvecklingsstrategier. Det rör sig ofta om studier som ligger till grund för utvecklingsplaner, tematiska analyser, och utvärderingar av samarbetsländernas utvecklingsprogram.

Det analytiska arbetet är viktigt för att utveckla policy och utvecklingsprogram. Givarna ska genomföra större andel analytiskt arbete tillsammans, vilket anses generera flera fördelar. Transaktionskostnaderna kan minskas för samarbetsländerna, onödigt dubbelarbete undvikas för givarna och det bidrar till att skapa en samsyn mellan olika aktörer och en genomtänkt givargemensam dialog. Givarna bör även dra nytta av samarbetsländernas egna analytiska arbete och arbeta med regering och andra givare i de fall där det är möjligt.

Indikator 10b mäter andelen samordnade analytiska rapporter och granskningar som en procentandel av det totala antalet analytiska rapporter och granskningar.

Ett arbete klassas som koordinerat om två eller fler givare samarbetar alternativt om en givare genomför analysen å en annan givares vägnar.

Analys av utfall

Sverige har möjligheter att påverka huruvida målet för gemensamt analytiskt arbete kan uppnås då det bland annat handlar om att förändra svenska regelverk för hur analyser ska utföras.

I kategori 1-länder finns det ofta en gemensam strategi för fattigdomsbekämpning vilket gör det möjligt att genomföra samordnat analytiskt arbete. Men det är inte ett måste

Tabell 47. INDIKATOR 10B: GEMENSAMT ANALYTISKT ARBETE (JOINT COUNTRY ANALYTIC WORK), procent

Indikator 10	Reviderad baslinje 2007/2008	Resultat 2009	Mål 2010	Mål 2011	Mål 2012	Svenskt mål (Paris)
Långsiktigt utvecklingssamarbete	55	65	72	77	78	
Konflikt- och postkonfliktländer	10	5	37	43	54	
Reformsamarbete i Europa	8	24	31	32	39	
Totalt genomsnitt för samtliga länder	24	31	47	51	57	66

att ha fungerande nationella system för att uppfylla målet för indikator 10b, vilket underlättar för kategori 2-länder som ofta saknar fungerande system.

Det kan även nämnas som ett positivt exempel att i Sierra Leone är man i processen att skapa ett landprogram och har då möjlighet att göra rätt från början.

Målsättningen är att gå från 0 procent 2009 till 75 procent gemensamt analytiskt arbete till år 2010.

I kategori 3 finns oftast ett gemensamt ramverk kring EU-närmandet, vilket på sikt borde underlätta en ökning av gemensamt analytiskt arbete inte minst inom EU-kretsen. I vissa fall begränsas dock möjligheterna att förbättra denna indikator av den relativt starka »projektraditionen« bland givarna och den relativt korta tidshorisonten för samarbetet i dessa länder.

Slutsatser

Sverige förväntas de närmaste åren förbättra sina resultat avseende Parisdeklarationens indikatorer på en rad områden. Sida har under 2009 infört rapportering och målsättning av Parisdeklarationens indikatorer som en del av den reguljära rapporteringen. Utvecklingen mot de internationella målen som är satta till år 2010 går i flera fall långsammare än vad som behövs. Detta inte minst i de länder i kategori 2 och 3 där biståndseffektivitetsagendan gjort sitt intåg relativt nyligen. I ett antal av fokusländerna började man följa upp indikatorerna först år 2007 eller senare.

För att nå ännu bättre resultat, finns behov av att Sida och UD gemensamt hanterar ett antal incitamentsfrågor och säkerställer en koherent styrning av biståndet vad avseende biståndseffektivitet, val av samarbetsformer, riskhantering och kontroll.

Effektivitet och kvalitet i förvaltningen och i genomförandet av utvecklingssamarbetet

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

■ SIDA SKA REDOVISA ÖVRIGA ÅTGÄRDER FÖR ATT ÖKA EFFEKTIVITETEN OCH KVALITETEN I FÖRVALTNINGEN OCH GENOMFÖRANDET AV UTVECKLINGSSAMARBETET.

Det interna arbetet med att utveckla hur verksamheten planeras, styrs och följs upp i Sidas processer har varit prioriterat under 2009.

Sida har under 2009 vidtagit åtgärder inom ett antal områden för att öka effektiviteten och kvaliteten i förvaltning och genomförande av utvecklingssamarbetet. Vissa av åtgärderna vidtogs på grund av uppmärksammade brister både från externa och interna granskningar. Sida väljer nedan att redovisa den uppmärksammade bristen följt av den åtgärd som vidtagits.

Intern styrning och kontroll

Bristerna redovisade nedan inom områdena revision, budgetering och uppföljning av förvaltningsanslaget, den interna kontrollmiljön samt uppföljning av resursåtgång bedömer vi kan ha haft en inverkan på tillförlitligheten i resultatredovisningen. Bristen »uppföljning av resursåtgång« är dock den enda som haft en uppenbar påverkan på resultatredovisningen eftersom den innebär att den förvaltningskostnad som Sida redovisar per prestationstyp inte bygger på systematiska mätningar av resursåtgången.

Däremot gör Sida bedömningen att dessa brister inte haft en väsentlig inverkan på de finansiella delarna av årsredovisningen och att det inte heller föreligger några andra brister som haft väsentliga inverkan på tillförlitligheten på de finansiella delarna.

Sida gör bedömningen att trots de brister som har uppmärksammats ger årsredovisningen en rättvisande bild av verksamheten.

Revision

■ *Brist:* Sida har under 2009 inte kommit tillrätta med de brister som finns inom myndighetens hantering av revisionsinstrumentet i tillräcklig utsträckning. De analyser som i samband med beredningen görs av tidigare genomförda revisioner är inte tillfredställande och avtalskraven för uppföljning anpassas inte utifrån gjord riskbedömning. Det finns

fortfarande avtal som saknar krav alternativt har bristfälliga krav avseende revision. Kunskapen inom revisionsområdet brister i många team vilket i sin tur leder till bristande hantering och bedömning av inkommen revisionsrapportering.

Sida har inte prioriterat revisionsområdet resursmässigt i tillräckligt hög utsträckning under året vilket har medfört att stödet endast har varit efterfrågestyrt. Sida har därmed inte genomfört några systematiska stickprovskontroller av revisionshanteringen inom organisationen utifrån bedömd risk.

Tänkbara konsekvenser av Sidas brister inom revisionsområdet är att Sida fortsätter att stödja organisationer/ministerier trots brister inom den interna styrningen och kontrollen. Sidas bristande hantering kan även ha lett till att våra samarbetspartners åtgärder implementeras i en långsammare takt eller uteblir helt. Det finns därmed en överhängande risk att den bristande uppföljningen lämnar utrymme för korrupta handlingar.

■ *Åtgärd:* Sida har under 2009 haft ett flertal utbildningar riktade till chefer, controllers och specifika landteam i de nya revisionskraven. Under 2009 tog Sida fram en checklista för inkommen revisionsrapportering, exempel på hur ställningstagande till inkommen rapportering kan se ut och en standard för uppdragsbeskrivningar för ärlig revision. Dessa har marknadsförts under samtliga utbildningstillfällen men Sida har ännu inte haft möjlighet att göra systematiska stickprovskontroller på att dessa används av samtliga handläggare.

Under våren 2010 kommer Sida att införa en grupp inom kontrollernätverket för revisionsfrågor där syftet är att öka revisionskompetensen inom organisationen. En av uppgifterna för gruppen kommer att vara att ta fram ett förslag på hur Sida ska genomföra stickprovskontroller inom området. Målet är att dessa stickprovskontroller ska genomföras under hösten 2010.

Den interna kontrollmiljön

■ *Brist:* Sidas verksamhets- och arbetsprocesser är inte fullständigt kartlagda och analyserade. Det innebär att det inte går att säkerställa att Sidas interna kontrollmiljö är tillfred-

ställande, vilket i sin tur försvårar möjligheten att följa upp att erforderliga kontrollåtgärder vidtagits.

■ *Åtgärd:* Alla huvudprocesser och många stöd- och styrprocesser har inventerats och beskrivits medan andra identifierats och analyserats. I samtliga processer kartläggs arbetsmoment, vägvalssituationer och metoder för kvalitetssäkring, dokumentation och kontroll. Ett omfattande arbete har under 2009 inletts med att sammanställa och operationalisera styrande och vägledande information för verksamheten i ett IT-baserat »Så arbetar Sida« som kommer att innehålla alla Sidas processer med ansvarsfördelning och arbetssätt. Riskbedömningar och kvalitetssäkring byggs in som reguljära arbetsmoment i alla processer. Sidas ska för varje delmoment i en arbetsprocess kunna ta del av vilka styrande dokument som har återverkning på arbetsmomentet och vilka krav som ställs på dokumentation och kvalitetssäkring.

En utgångspunkt för detta arbete är den nulägesanalys som genomfördes i samarbete med Ernst & Young under 2009 avseende hur Sida uppfyller de krav som Förordningen (2007:603) om intern styrning och kontroll ställer. Sidas samtliga chefer, controllers och programadministratörer har även under 2009 utbildats i innebörden av intern styrning och kontroll. Arbetet med att förbättra Sidas interna styrning och kontroll har även rapporterats i särskild ordning till Utrikesdepartementet den 15 september och den 31 december.

Budgetering och uppföljning av förvaltningsanslaget

■ *Brist:* Den delegering som legat till grund för arbetet under 2009 visar på otydligheter i delegeringen och uppföljningen av personalresurser vad gäller förhållandet mellan beräknade årsarbetskrafter och till det kopplade personalkostnader. Kontrollen över främst personalkostnader och kostnader för verksamheten i fält har varit bristfällig. Det har lett till för höga förvaltningskostnader och som följd infördes under hösten ett sparprogram för att minska kostnaderna för Sidas förvaltning och en ansökan skickades till regeringen om utökad anslagskredit.

Sparprogrammet har haft negativ inverkan på genomförandet av utvecklingssamarbetet, framförallt det resestopp som infördes som en del av sparprogrammet. Två konkreta effekter av resestoppet var att uppföljningen av biståndsinsatser i vissa fall inte kunde genomföras på ett tillfredställande sätt och att kvalitén på verksamhetsplaneringen för 2010–2011 kan ha försämrats som en följd av att team med personal på flera orter inte kunde genomföra verksamhetsplaneringen gemensamt. Anställningsstoppet som infördes ledde till att kompetensförsörjningen inte var

optimal under det sista kvartalet vilket sannolikt lett till fördröjningar av delar av verksamheten.

■ *Åtgärd:* Under hösten tillsattes två interna arbetsgrupper i syfte att dels kartlägga brister i budget- och prognosprocessen samt komma med förslag till förbättring av delegeringsmodell och arbetssätt, dels för att se över modellen för managementstöd. Grundat på det arbetet har delegeringen av förvaltningsmedel för 2010 förtydligats och en förstärkt rutin för månatlig uppföljning och analys införs från och med februari 2010.

Uppföljning av resursåtgång

■ *Brist:* Sidas har inte systematiskt registrerat och redovisat nedlagd tid för olika arbetsmoment. Redovisning av nedlagd tid är en förutsättning för att kunna kostnadsmäta de prestationstyper som Sida har valt att redovisa i resultatredovisningen. Det innebär att den förvaltningskostnad som Sida redovisar per prestationstyp bygger på uppskattningar av resursåtgången. Dessutom försvårar det för Sida att göra bedömningar av myndighetens kostnadseffektivitet, vilket i sin tur försvårar möjligheterna att vidta korrekta effektiviseringsåtgärder.

■ *Åtgärd:* Några åtgärder har inte vidtagits under året för att på ett systematiskt registrera och redovisa nedlagd tid för olika arbetsmoment. Under 2010 kommer en modell att utarbetas för att säkerställa att Sida på ett tillfredställande sätt gör detta.

Riskanalys

■ *Brist:* Den breda riskanalys som inleddes i slutet av 2007 och sammanställdes 2008 blev utgångspunkten för en fokuserad riskbedömning 2009 som bearbetats och följts upp under året. Riskanalysen var ofullständig och inte baserad på medverkan från hela myndigheten. Den har därför inte fått effekt i hela verksamheten även om den givit ett ökat fokus på riskmetodiken. Hanteringen av de fokuserade riskerna har redovisats i särskild ordning.

■ *Åtgärd:* Sida har under 2009 utvecklat ett webbaserat verktyg för verksamhetsplanering innefattande en riskbedömningsmodul som med COSO-modellen¹ som grund fångar upp riskbedömningar och riskhanteringsåtgärder på teamnivå, vilka aggregeras till avdelningsnivå och myndighetsnivå. Med riskverktyget görs en obligatorisk och systematisk riskanalys genom hela organisationen med efterföljande resurssättning av erforderliga åtgärder. Planeringsverktygen användes 2009 vid verksamhetsplaneringen för 2010.

1. COSO-modellen utvecklades av the Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) i USA och publicerades i sin första version i början av 1990-talet.

Uppföljning av interna åtaganden och åtgärdsplaner

■ *Brist:* Sida reagerade otillräckligt på inkommen rapportering rörande myndigheten och kunde därmed inte med tillräckligt genomslag förmedla såväl externt som internt hur Sida förhållit sig till rekommendationer och förslag i rapporterna.

■ *Åtgärd:* Ett system för uppföljning av Sidas åtaganden av »Management Response« på rapporter från bland andra Riksrevisionen, Sadev, Utvärderingssekretariatet och Internrevisionen har utvecklats och tagits i bruk. Systemet uppdateras löpande och kontroll av att erforderliga åtgärder vidtas sker månadsvis.

Kontroll av dokumentation, registrering och avtalsenlig rapportering

■ *Brist:* Sida hade bristande tillgänglighet i dokumentation och inkomna handlingar vilket både varit otillfredsställande i relation till myndighetens skyldigheter att tillgängliggöra allmänna handlingar och i relation till kravet på inre effektivitet.

■ *Åtgärd:* Oklarheter kring regler för arkivering vid utlandsmyndigheter har åtgärdats. Avtal som ingåtts under året har kontrollerats beträffande obligatoriska klausuler om revision samt narrativ och finansiell rapportering. Landteamen har förbättrat sina rutiner för att säkerställa att avtalade rapporter är inkomna och analyserade samt att analyserna dokumenteras.

Särskilda kontroller vid utbetalningar.

■ *Brist:* Sida hade otillräckliga kontroller vid vissa former av utbetalningar vilket riskerat medföra att betalningar kunnat ske utan kvalitetssäkring av ändamål, belopp och mottagare.

■ *Åtgärd:* Detaljerade dokumenterade kontroller har införts som krav inför alla utbetalningar från sakanslaget. För fakturor på sakanslaget som processas digitalt dokumenteras alla kontroller på samma sätt för belopp över en miljon kronor.

Kvalitetssäkringskommittéer

■ *Brist:* Underlag för beslut om insatser, samarbetsstrategier och policy har varit av varierande kvalitet med följden att besluten fattats utan tillräcklig kvalitetssäkring av relevans och genomförbarhet. .

■ *Åtgärd:* Teamkommittéer har inrättats i samtliga landteam som stöd vid beredning och för gemensam uppföljning av insatser. Sidas tre centrala kommittéer för stöd och kontroll har bemannats och är verksamma. Policy- och Strategiberedning möts i samband med beredning av varje nytt för-

slag till strategi eller underlag till policy, Beslutsförberedandekommittén behandlar alla insatser över 100 miljoner kronor inför beslut och Resultatkommittén granskar resultaten i utvalda insatser.

Inspektioner

■ *Brist:* Administration och förvaltning av Sidas åtaganden vid utlandsmyndigheterna har varit av ojämn kvalitet, delvis som en följd av oklar fördelning av uppgifter mellan UD och Sida men även av bristande genomslag för Sidas regelverk. Detta har kunnat resultera i merarbete och begränsad effektivitet.

■ *Åtgärd:* Sida har medverkat i samtliga inspektioner som utrikesdepartementet genomfört vid utlandsmyndigheter med utvecklingssamarbete, vilket lett till åtgärdsprogram som följs upp kvartalsvis.

Statistik

■ *Brist:* En osäkerhetsfaktor vad gäller befintliga data i planeringssystemet är att ansvaret för statistikklassificeringen är decentraliserat. Datainmatningen i systemet görs av handläggare på olika avdelningar och ofta i ett tidigt stadium av beredningsprocessen. Det är därför möjligt att en insats som i ett tidigt stadium klassificerats på ett sätt sedan ändras under beredningsprocessen utan att omklassificering sker.

■ *Åtgärd:* Handläggare har fått ett stöd för statistikklassificering genom tillsättandet av programadministratörer som har ansvar för att kvalitetssäkra den statistik som handläggare lägger in i Sidas ekonomi- och planeringssystem. Ett antal kvalitetssäkringsinsatser med hjälp programadministratörer är planerade till 2010. Det nya planeringssystemet samt rutiner och processer i det nya IT-systemet riggas för att kvalitetssäkra data innan inmatning samt läsning av data när den väl är fastställd. Under 2009 gjordes en omklassificering av det som tidigare kallades biståndsformer. Den tidigare uppdelningen var en blandning av samarbetsformer, finansieringsformer och anslagsposter som gjorde det svårt att få en överblick över typen av samarbetsformer. Efter omklassificeringen finns nu 11 renodlade samarbetsformer mot tidigare ett 40-tal biståndsformer.

Controllers och administrativa nätverk

■ *Brist:* Uppföljning och kvalitetssäkring av förvaltning och biståndsinsatser har varit ojämn och otillräcklig inom Sida, vilket kunnat medföra ökad risk för ineffektivitet och bristande kontroll över anslagna medel.

■ *Åtgärd:* Tematiska och administrativa nätverk är etablerade för kompetensförsörjning, effektivitet och kvalitetssäkring.

Nätverken för controllers och programadministratörer, tillsammans ett åttiotal personer, har blivit bärare av särskild kompetens kring intern styrning och kontroll genom riktade utbildningar med särskilt fokus på riskanalys och riskbedömning. Även controllers från utlandsmyndigheterna har medverkat i utbildningar.

Funktionsbeskrivningar för controllers, program- samt teamadministratörer och chefssekreterare har fastställts och tillämpas. Controllers har även utbildats i avtalsuppföljning, revision och antikorrup­tion.

Nätverket för controllers har under året utökats genom intern och extern rekrytering av ett tiotal controllers som förstärkning av både team och avdelningar och omfattar nu nära 30 årsarbetskrafter.

Handläggningsordningar

■ *Brist:* Ansvarsfördelning och rapporteringsrutiner både vid huvudkontoret och vid utlandsmyndigheterna har inte

alltid varit klara, med dubbelarbete och missförstånd som följd.

■ *Åtgärd:* Handläggningsordningar för avdelningar och team finns och avstäms med utlandsmyndigheternas arbetsordningar. En översyn har gjorts med anledning av den nya överenskommelsen som antogs den 17 augusti 2009 mellan UD och Sida om sektionskanslier med mera.

Ny IT-plattform

■ *Brist:* Sidas IT-system är delvis utdaterade och brister i kompatibilitet vilket bidragit till oklarheter i uppföljnings- och prognosarbete samt begränsad effektivitet, särskilt i fältorganisationen.

■ *Åtgärd:* En ny IT-plattform har installerats och tagits i bruk under året. Den ger möjlighet till ökad interaktion inom organisationen och är förberedd för den kommande moderniseringen av delsystem för redovisning, insatsuppföljning, personalhantering med mera.

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

■ SIDA SKA REDOVISA UTVECKLINGEN AV MYNDIGHETENS UPPHANDLING AV TJÄNSTER I KONKURRENS JÄMFÖRT MED SIDAS KÖP AV TJÄNSTER FRÅN ANDRA MYNDIGHETER.

I denna redovisning väljer Sida att redovisa utbetalningar exklusive bidrag till statliga myndigheter (konto 7311). Utbetalningar avser således belopp som endast inkluderar arvoden och omkostnader.

För 2009 har den utbetalda totalsumman avseende arvodet och omkostnader till myndigheter och högskolor ökat med åtta procent jämfört med 2008. Samtidigt har utbetalningar till konsulter minskat med 21,9 procent. Utveck-

lingen avseende minskande utbetalningar till konsulter fortsätter således.

Ökningen av myndighetsutbetalningar under 2009 innebär att utbetalningarna till myndigheter och högskolor endast minskat marginellt jämfört med 2007, cirka 5 procent. Sammantaget innebär detta att andelen utbetalningar till myndigheter och högskolor ökat till 38,4 procent jämfört med tidigare års andelar på cirka 30 procent.

Tabell 48. KOSTNADER RELATERADE TILL UPPHANDLADE TJÄNSTER 2007–2009, tkr

	Kostnad 2007	Kostnad 2008	Förändring 2007/2008, %	Kostnad 2009	Förändring 2008/2009, %
Konsulter	956 000	772 000	-19	603 000	-22
varav svenska	766 000	627 000	-18	488 000	-22
varav utländska	190 000	145 000	-24	115 000	-21
Myndigheter	275 000	249 000	-9	279 000	12
Universitet och högskolor	121 000	99 000	-18	97 000	-2
Totalt	1 352 000	1 120 000	-17	979 000	-13
Utbetalning till myndigheter och högskolor, andel i procent	29	31		38	



Samarbete inom Östersjöregionen



UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

- SIDA SKA VID MYNDIGHETENS ÖSTERSJÖTEAM PÅ GOTLAND MED ETT REGIONALT PERSPEKTIV UTVECKLA SVERIGES RELATIONER MED ÖSTERSJÖREGIONEN I SAMVERKAN MED FRAMFÖR ALLT STATLIGA MYNDIGHETER, KOMMUNER, LANDSTING OCH ENSKILDA ORGANISATIONER.

Under året har stort fokus legat på att förbereda och underlätta genomförandet av EU:s strategi för Östersjöområdet. Som ett led i detta arbete har Sida bidragit med förslag för att skapa större inre effektivitet och säkerställa att de olika aktörernas aktiviteter stämmer överens och kompletterar varandra. Sida har bland annat föreslagit att konceptet med rådgivning och finansiellt stöd för att initiera och samordna blivande större projekt ska spridas till övriga länder i Östersjöregionen. Detta projektförslag går under namnet Projekt M (M = Meeting). Ytterligare förslag som lagts fram berör de horisontella målen i EU:s strategi för Östersjöområdet och bidrar till ökad regionidentitet. Förslagen har bland annat delgetts DG Regio och relevanta departement. Via Baltic 21 har dessutom ett förslag skickats in för att påverka inriktningen av EU:s strategi för Östersjöområdet inom miljösektorn med medverkan från Sidas Östersjöteam.

Tabell 49. FÖRSLAG TILL GRUND FÖR BESLUT OM EU:S STRATEGI FÖR ÖSTERSJÖOMRÅDET, antal och förvaltningskostnad, tkr

Prestation	Antal 2009	Förvaltningskostnad 2009
Projekt M – inre effektivitet och koordination	1	112
Barometer – ökad integration och regionidentitet	1	112
Baltic 21 – sektorsrelaterat	1	28

Sedan Sidas Östersjöteam bildades har teamet utvecklat Sveriges relationer i Östersjöregionen inom Internationell samverkan enligt regleringsbrev och instruktionen. Sida når aktörer genom att bidra med rådgivning och finansiering till samarbeten i form av kontaktskapande aktiviteter med statliga myndigheter, regionförbund, landsting, kommuner och enskilda organisationer. Hur insatsportföljen har utvecklats under året redovisas under återrapporteringskravet »Sida ska för Sidas Östersjöteam redovisa, analysera, och kommentera kostnader per sektor, land samt per samarbetspartner (enskilda organisationer, statliga myndigheter, regioner/kommuner och länsstyrelser).«

Dialog och rådgivning mellan Sidas Östersjöteam och sökande aktörer i kombination med det finansiella stöd som insatserna beviljas från Sidas Östersjöteam ökar förutsättningar för varaktiga samarbeten via mer långsiktiga finansieringskällor. EU-stöd är en sådan källa för finansiering. Av beslutade insatser under 2009 kalkylerar en stor andel samarbetspartner med en fortsättning kopplat till något EU-program eller en annan finansiär. Tio under året avslutade och två under året beviljade insatser har till exempel beviljats stöd för fortsatta projekt från EU-program med en budget som omfattar 24 miljoner euro motsvarande cirka 240 miljoner kronor. Övrig finansiering för fortsatta projekt som genererats med hjälp av Sida-bidrag och som har återredovisats motsvarar tre projekt om totalt 2,2 miljoner kronor. Andra resultat, utöver de beviljade EU-stöden, som redovisats via årets avslutade insatser tillkommer i form av genererad kunskap, erfarenhet och metoder som integreras i aktörernas löpande verksamhet. Det stora flertalet insatser har också bidragit till att förbereda och underlätta genomförandet av EU:s strategi för Östersjöområdet.

Tabell 50. INSATSER 2009 SOM REDOVISAT FORTSATT STÖD FRÅN EU RESPEKTIVE ANNAN FINANSIÄR, antal och projektkostnad, tkr

Prestationstyp	Antal 2009	Projektbudget
Insatser med fortsatt stöd från EU		
Beviljade med stöd	2	103 000
Avslutade med stöd	10	171 000
Insatser med fortsatt stöd från annan finansiär		
Beviljade med stöd	0	0
Avslutade med stöd	3	2 200
Totalt*	14	240 000

* Då beviljad insats har avslutats samma år räknas den endast en gång, varför totala beloppet inte alltid är densamma som summan.

Östersjöteamet har initierat en diskussion för att ytterligare nyttja myndighetens anslag gällande miljöinvesteringar i Ryssland, vars syfte att bidra till minskade utsläpp i Östersjön. Utveckling av antalet insatser gällande Ryssland har varit god och uppvisar en fortsatt stor utvecklingspotential inom flera sektorer.

För att uppnå ett effektivt genomförande av de insatser som beviljats under året har Sida arrangerat flera evenemang tillsammans med nationella och internationella samarbetspartner. Visby-mötet; det vill säga »The Baltic Sea Strategy – Regions and Cohesion Policy in action«-konferensen är ett sådant exempel på samarbete. Evenemangets syfte var att offentliggöra EU:s strategi för Östersjöområdet. Sida medverkade som delarrangör i samverkan med EU-kommissionen, Tillväxtverket och Litauens finansministerium. Andra evenemang i syfte att förbereda och underlätta genomförandet av strategin har arrangerats under året. Exempel på sådana är evenemang under Almedalsveckan och aktiviteter under Baltic Development Forum. Ytterligare ett hundratal mindre kontaktskapande aktiviteter och möten har genomförts under året i syfte att skapa

nya samarbeten och utveckla befintliga relationer i Östersjöregionen.

De informationsinsatser som genomförts i Sidas regi i samverkan med andra aktörer har medfört att flera partnerskap etablerats för att insatserna ska kunna genomföras. Tolv informationsinsatser har genomförts under året. Tidigare år har denna information inte ställts samman varför redovisning endast avser år 2009.

Tabell 51. SAMARBETSPARTNER FÖRDELAT PÅ GENOMFÖRDA INFORMATIONSINSATSER: antal och förvaltningskostnad, tkr

Prestation	Antal 2009	Förvaltningskostnad 2009
Nationella samarbetspartner	36	2 021
Internationella samarbetspartner	12	1 011
Totalt	48	3 032

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

■ SIDA SKA GENOM SAMARBETE MED RYSSLAND I MILJÖINVESTERINGAR
BIDRA TILL MINSKADE UTSLÄPP I ÖSTERSJÖN.

Utsläpp av avloppsvatten från tätorter i Nordvästra Ryssland är fortsatt stora källor till förorening av Östersjön. Åtgärder för att minska dessa utsläpp är nödvändigt för att förbättra Östersjöns tillstånd. En plan för detta (Baltic Sea Action Plan) har tagits fram inom ramen för Helsingforskommissionens (HELCOM) arbete.

Sida bedömer att myndigheten bidragit till minskade utsläpp i Östersjön från främst S:t Petersburg genom stöd till investeringar i avloppsrening och medverkan i utredningar och överföring av kunskap om hur man på ett kostnadseffektivt sätt kan nå målet att uppfylla HELCOM:s och EU:s standard för avloppsvattenrening.

Andra insatser där Sida bidrar bilateralt till finansieringen och där projektgenomförandet kommit långt är vatten- och avloppsprojekten i Tikhvin och Gatchina i Leningrads län.

Sidas insatser sker i huvudsak genom stöd till investeringsprojekt inom ramen för Northern Dimension Environmental Partnership (NDEP), som är ett samarbete mellan internationella finansiärer, EU och den ryska federala regeringen. Sida bidrar med stöd till konsultinsatser, institutionsutveckling och utrustning i samarbete med Europeiska Utvecklingsbanken, Europeiska Investeringsbanken, Nordiska Investeringsbanken och Nordiska Miljöfinansieringsbolaget (Nefco). Sida deltar tillsammans med UD:s Östeuropaenhet i NDEP:s styrgruppsmöten där initiativets prioriteringar diskuteras. NDEP har sedan 2001 beviljat finansiering till 14 projekt med en total budget av 32 364 miljoner kronor och Sida har bilateralt bidragit med cirka 380 miljoner kronor till 9 av projekten.

Under året har tre nya beslut om insatser fattats samt två beslut om förlängning av pågående insatser. Därutöver har Sida deltagit i två styrkommittémöten inom NDEP och i två internationella projektmöten.

Under 2009 har Sida betalat ut 33 miljoner kronor inom detta område, jämfört med 67 miljoner kronor 2008 och 96 miljoner kronor 2007. Utbetalningarna avser främst två större insatser: Delfinansiering av Neva projektet, 16 miljoner

kronor samt påfyllnad av konsultfond i Nordiska Investeringsbanken, 12 miljoner kronor.

Neva projektet har i sin första fas en budget på 339 miljoner euro och syftar till att leda kvarvarande utsläpp av orenat avloppsvatten från S:t Petersburg till befintliga reningsverk samt att öka reningseffekten i dessa. Det svenska bidraget ska särskilt inriktas på att minska utsläppen av fosfor och kväve till Östersjön från Norra reningsverket. Projektet beräknas vara helt genomfört 2012. Konsultfonden ska användas av Nordiska Investeringsbanken för att finansiera konsultinsatser som är nödvändiga för ett effektivt genomförande av miljöinvesteringar i Nordvästra Ryssland, till exempel upphandlingsstöd, finansiell uppföljning och institutionsutveckling.

Sida har även bidragit till förberedelser för att bygga ett avloppsreningsverk i Kaliningrad där avloppsvattnet från 450 000 personer släpps ut orenat. Det senaste året har svårigheter i samarbetet medfört att de internationella finansiärerna avbröt sin medverkan i projektet. Ett återupp-tagande har senare skett sedan de ryska parterna accepterat de villkor som finansiärerna ställer.

Ett samarbete avseende jordbruk och miljö i nordvästra Ryssland har avslutats under året.

De projekt som givits stöd under året är ännu inte avslutade och effekterna i form av minskade utsläpp kan i de flesta fall ännu bara beräknas. Särskilt projekten i S:t Petersburg och Kaliningrad beräknas leda till stora utsläppsminskningar. I S:t Petersburg minskade fosforutsläppen med mer än 1 000 ton per år.

Det Sydvästra reningsverket i S:t Petersburg som byggdes med Sidastöd och togs i drift 2005 reducerar idag utsläppen till Östersjön av fosfor med 380 ton per år och kväve med 2 500 ton per år. Detta kan jämföras med det totala målet enligt HELCOM att från 2007 till 2020 minska fosforutsläppen med 15 000 ton per år och kväve med 135 000 ton per år från alla länder i Östersjöns avrinningsområde.

Tabell 52. NYA BESLUTADE INSATSER FÖR ATT BIDRA TILL MINSKADE UTSLÄPP I ÖSTERSJÖREGIONEN, antal och förvaltningskostnad, tkr

Prestationstyp	Antal			Förvaltningskostnad 2009
	2007	2008	2009	
Beslutade insatser om miljöinvesteringar	1	1	3	371

UPPGIFT I INSTRUKTIONEN FÖR SIDA

■ SIDA SKA FRÄMJA RESPEKTEN FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER I RYSSLAND.

Ett antal mord på människorättskämpar och trakasserier av journalister och forskare pekar på en försämring av respekten för mänskliga rättigheter i Ryssland under 2009. I synnerhet i norra Kaukasus har läget försämrats markant.

Sida har bidragit till att främja respekten för mänskliga rättigheter i Ryssland genom stöd till ryska organisationer. De arbetar för att förebygga överträdelser av konventionerna om de mänskliga rättigheterna, genom synliggörande av övergrepp, stöd till rättsprocesser samt utbildning i mänskliga rättigheter.

I tabellen nedan redovisas antalet beslutade insatser per år för att främja respekten för mänskliga rättigheter i Ryssland.

Under 2009 har sex nya beslut om insatser fattats. Stöden inkluderar den ryska enskilda organisationen Memorial för rättshjälp till sårbara minoriteter, stöd till Moscow School of Political studies, stöd till Svenska Freds- och skiljedomsföreningens samarbete med Soldatmödrakommittén samt Fojos utbildning av journalister och lärare i journalistik från norra Kaukasien.

Sidas totala stöd för att främja respekten för mänskliga rättigheter i Ryssland utgjorde under året 13 miljoner kronor jämfört med 10 miljoner kronor 2008. Kapaciteten att mottaga stöd är begränsad hos de ryska organisationerna, varför medlen är fördelade på flera mindre projekt. Totalt har verksamhet bedrivits i tio projekt under 2009.

Samarbetet har under året till stor del byggt på samarbete med svenska parter (75 procent). Merparten av stödet går till att främja mänskliga rättigheter i Norra Kaukasus och bidrar till att människorätts organisationer kan fortsätta att verka och att frågan om respekt för mänskliga rättigheter hålls fortsatt levande i den ryska offentligheten. Stödet är uppdelat på ett flertal mindre insatser. Sida väljer att här lyfta fram två områden som biståts av myndigheten och som skapat särskilt viktiga effekter i arbetet för främjande av respekt för mänskliga rättigheter i enlighet med internationella konventioner och den ryska konstitutionen.

Moscow School of Political Studies är en rysk enskild organisation som organiserar fortbildning av unga politiker och personer med politiskt inflytande från offentlig administration och näringsliv genom utbildningsseminarier och publicistisk verksamhet. Fortbildningen är inriktad på mänskliga rättigheter, demokratiska principer och samhällsstyrning. Sida har under 2009 stött ett särskilt verksamhetsfokus på norra Kaukasus.

Stichting Russian Justice Initiatives (SRJI) arbetar med rättshjälp och juridisk rådgivning. Över 700 fall av övergrepp har representerats av organisationen vid Europa domstolen. Mer än 100 fall har totalt antagits av domstolen varav domstolen under 2009 har utdelat fällande domar i över 20 fall till förmån för SRJI:s klienter.

Tabell 53. BESLUTADE INSATSER FÖR ATT FRÄMJA RESPEKTEN FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER I RYSSLAND, antal och förvaltningskostnad, tkr

Prestationstyp	Antal			Förvaltnings-
	2007	2008	2009	kostnad 2009
Beslutade insatser Mänskliga rättigheter	4	5	6	741

ÅTERRAPPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

■ SIDA SKA REDOVISA HUR MYNDIGHETENS VERKSAMHET FRÄMJAT KUNSKAPsutbyte OCH BIDRAGIT TILL ATT SPRIDA ERFARENHETER OCH KUNNANDE OM EU:S TERRITORIELLA OCH GRÄNSÖVERSKRIDANDE PROGRAM I ÖSTERSJÖOMRÅDET.

Sida har under 2009 tillsammans med Tillväxtverket och Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) spridit erfarenheter och kunnan­de från EU-finansierade program i Östersjöområdet.

Sida har dragit nytta av den uppmärksamhet som EU:s strategi för Östersjöområdet fått under det svenska ordförandeskapet i EU. Genom utställningar och informationsmaterial i Sidas regi har möjligheter med EU:s strategi för Östersjöområdet påvisats samt har intresset och kunskap om EU-finansierade program som de territoriella och gränsöverskridande programmen i Östersjöområdet stärkts.

En intervjuundersökning med representanter i ledande positioner vid myndigheter och departement från bland annat Estland, Lettland, Litauen, Polen, Belgien och Sverige har genomförts. Intervjuerna gällde den då kommande strategin för Östersjöområdet och vad som ansågs viktigt för att den skulle realiseras på lång sikt.

En film och en tidning – From a Baltic Point of View – har producerats och spridits via utställningar och som informationsmaterial i samband med minst sju större evenemang och ytterligare ett femtiotal kontaktskapande aktiviteter och därmed nått ut till cirka 2 000 deltagare.

En översikt och statusrapport från Sida innehållande metodrekommendationer har legat till grund för en lägesbeskrivning om lärande inom territoriellt samarbete. Fokus i metodrekommendationerna har legat på partnerskap och samarbetsformer, resultat och dess avtryck samt transregionala mervärden. Metodrekommendationerna har spridits till statliga myndigheter, kommuner, landsting och enskilda organisationer genom evenemang och informationsmaterial, via dialog och rådgivning.

I samband med förfrågningar från aktörer har Sida informerat om existerande EU-program i Östersjöregionen,

ofta i relation till nämnda metodrekommendationer. För regional utveckling har dessa förfrågningar kartlagts under året och finns dokumenterade i en intern rapport. Kartläggningen ökar förutsättningarna för Sidas interna kommunikation i frågan, vilket resulterat i mer avancerad rådgivning till berörda organisationer. Totalt uppskattas att över 200 aktörer fått information via den dialog- och rådgivningsprocess som sker i kontakten med Sidas handläggare för Östersjöområdet.

För att effektivt genomföra uppdraget att sprida erfarenheter och kunnan­de om EU-finansierade samverkansaktiviteter i Östersjöregionen har Sida fört en kontinuerlig dialog med framförallt Tillväxtverket och SKL. Men utöver dialogen med dem har Sida vid ett flertal tillfällen under året samarbetat med andra aktörer vid evenemang och möten där Sida medverkat och spridit erfarenheter, kunnan­de eller informationsmaterial. Exempel på sådana evenemang och möten är:

- en intensiv översiktskurs i EU-program och fonder i Stockholm,
- konferensen »The Baltic Sea Strategy – Regions and Cohesion Policy in action«,
- Almedalsveckan,
- Conference of Foreign Affairs Committee Chairpersons i Visby,
- Baltic Development Forum i Stockholm,
- Scanbalt Forum i Kalmar,
- Centrum Balticums möte i Hamina, Finland, och
- Baltic Sea Strategy Seminar i Riga, Lettland.

Koordination och samråd har i dessa fall skett med både nationella och internationella samarbetspartner bland annat för att skapa optimala förutsättningar för respektive evenemang att sprida erfarenheter och kunnan­de om de EU-finansierade programmen.

ÅTERRAPPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

- SIDA SKA FÖR SIDAS ÖSTERSJÖTEAM REDOVISA, ANALYSERA, OCH KOMMENTERA KOSTNADER PER SEKTOR, LAND SAMT PER SAMARBETSPARTNER.

Sida har finansierat initiala samarbetsinsatser till en sammanlagd kostnad av 24,2 miljoner kronor vid Östersjöteamet. Det motsvarar 114 insatser fördelat på 85 samarbetspartner. Av dessa är 31 nya samarbetspartner. Detta innebär att flera partner är delaktiga i Östersjösamarbetet då även flera av Sidas tidigare samarbetspartner fortsätter samarbetet med egen finansiering vilket är i linje med Östersjöteamets riktlinjer för ansökan.

I de tre tabellerna nedan redovisas kostnader per land, per samarbetspartner (enskilda organisationer, statliga myndigheter, regioner/kommuner och länsstyrelser) och per sektor.

I 76 av de 114 insatserna ingår ryska samarbetspartner. Medel avsatta för samarbeten mellan Ryssland och Sverige utgör därmed den största andelen av de beviljade medlen och har ökat i förhållande till övriga prioriterade länder. Detta beror bland annat på att det ryska deltagandet har efterfrågats och behövts och att Östersjöteamet därmed har beviljat stöd till ryskt deltagande i projekt som i övrigt varit EU-finansierade. Det är dels en följd av att överenskommelsen European Neighbourhood Partnership Instrument (ENPI) i Östersjöprogrammet har försenats, men också av att ryskt deltagande inte är möjligt i de gränsregionala EU-program som finns tillgängliga för svenska partner. Erfarenheter från Sida är dessutom att det är kostsamt att arbeta i Ryssland, en orsak till detta är att beslut behöver förankras på många nivåer vilket leder till långa projekttider.

Den låga andelen beviljade medel till samarbetsprojekt där Polen deltar kan förklaras av att landet har klarat den

globala finansiella krisen relativt obemärkt, att Polen har många egna möjligheter för utvecklingsarbete finansierat med EU-medel, att flera av Polens grannländer satsat mer på att utveckla relationer med Polen än vad Sverige gjort och på bristande intresse från svenska aktörer att utveckla sitt samarbete med Polen.

I de 114 insatser som beviljats under 2009 har 85 svenska aktörer i form av kommuner, regionförbund, landsting, myndigheter eller enskilda organisationer har medverkat varav 31 nya aktörer tillkommit under 2009. 102 insatser har avslutats under året. Dessa har resulterat i att över 8 400 representanter från kommuner, regionförbund, landsting, myndigheter och enskilda organisationer i Östersjöregionen kunnat delta och samverka gränsöverskridande kring frågor inom miljö och energi, sociala och hälsosektorn, civil säkerhet och regional utveckling. Statliga myndigheters deltagande i Östersjösamarbeten fortsätter att öka och är i nivå med enskilda organisationer för första gången sedan Östersjöteamet etablerades. Att enskilda organisationers del av det beviljade stödet har minskat ska i första hand ses som en konsekvens av hårdare konkurrens vid bedömningen av ansökningarna och att Sida där ser en större långsiktighet i den offentliga sektorns ansökningar varför dessa har prioriterats under året. Fler statliga myndigheter i samarbetet ökar förutsättningarna för att genomföra EU:s strategi för Östersjöområdet och att dessa insatser där är väl förankrade på nationell nivå.

God förankring är i linje med de metodrekommendationer som tagits fram i samband med uppdraget att främja kun-

Tabell 54. SAMARBETE INOM ÖSTERSJÖREGIONEN, kostnader per land, tkr

Land	2007	2008	2009
Ryssland	1 671	6 005	10 247
Polen	3 758	5 594	2 525
Estland	4 323	4 807	4 194
Lettland	3 607	4 515	3 961
Litauen	3 947	3 872	3 315
Ukraina	88	0	0
Globalt	342	0	0
Vitryssland	143	-12	0
Totalt	17 879	24 782	24 242

Tabell 55. SAMARBETE INOM ÖSTERSJÖREGIONEN, kostnader per samarbetspartner, tkr

Samarbetspartner	2007	2008	2009
Enskilda organisationer	6 894	11 243	9 080
Kommuner/Regioner	5 546	5 709	5 697
Statliga myndigheter	3 612	6 473	8 460
Länsstyrelser	1 827	1 062	739
Privata företag	0	295	266
Totalt	17 879	24 782	24 242

Tabell 56. SAMARBETE INOM ÖSTERSJÖREGIONEN, kostnader per sektor, tkr

Sektor	2007	2008	2009
Miljö	7 636	8 132	8 588
Energi	940	3 475	3 150
Sociala- och hälsosektorn	3 295	4 009	5 747
Regional utveckling	3 564	7 857	4 665
Civil säkerhet	2 443	1 309	2 093
Totalt	17 879	24 782	24 242

skapsutbyte och bidra till att sprida erfarenheter och kunskaper om EU:s territoriella och gränsöverskridande program i Östersjöområdet.

Miljö och energi är fortsatt den sektorn med högst andel beviljat stöd. Det kan delvis förklaras av ett stort engagemang för dessa frågor, men framförallt för att det finns centrala överenskommelser som Baltic Sea Action Plan och det marina direktivet, vars genomförande ökar behovet av samarbete mycket tydligt. Övriga sektorer visar under 2009 en ökad efterfrågan utifrån att EU:s strategi för Östersjöområdet är beslutad, vilket medfört att exempelvis sektorn civil säkerhet ökat markant under den senare delen av året.

Miljö och energi

46 insatser har beviljats under året inom sektorn miljö och energi, varav elva syftade till att söka EU-medel (samma antal som 2008). Under året har sju avslutade och två beviljade insatser vid Sida erhållit EU-stöd eller annan finansiering för fortsatta samarbetsprojekt. Föregående år erhölet endast två projekt EU-stöd.

Insatsportföljen har fokuserats mot bland annat bioenergi och avfall, avlopp och vattenrening i Kaliningrad samt myndighetssamverkan inom skogssektorn i Ryssland. Insatserna innebär kontakter och nätverkssamarbete mellan aktörer och finansiärer både i Sverige och inom Östersjöregionen i stort. EU-projektet Baltic Compass har under året beviljats finansiellt stöd från EU vilket innebär att Sida kommer delta som partner med särskilt ansvar att förmedla kontakter och erfarenheter från aktiviteter i närliggande projekt. Det kan påvisa utvecklingsmöjligheter inom koordinering framöver.

Sociala och hälsosektorn

Under året har Sida beviljat stöd till totalt 30 insatser inom sociala och hälsosektorn. Nio av dem syftar till att erhålla EU-finansiering jämfört med fyra insatser under 2008.

En tydlig trend inom sociala och hälsosektorn är ett ökat engagemang för samarbeten kring antibiotikaresistens och smittsamma sjukdomar som hiv och aids och tuberkulos. Sverige har under sitt ordförandeskap i EU prioriterat antibiotikafrågan vilket även har fått genomslag i Sidas verksamhet. Flera insatser har bidragit till att olika svenska aktörer har samlats på en plattform med Smittskyddsinstitutet som bas för att tillsammans med andra nätverk i Östersjöregionen motverka utvecklingen mot allt fler resistenta bakterier. Även 2009 har det funnits en konstant efterfrågan på samarbeten med anknytning till socialtjänsten som bygger på kunskapsutbyte och metodutveckling.

Regional utveckling

Inom regional utveckling har 16 insatser beviljats och 12 sektorsövergripande informationsinsatser har genomförts. Av de beviljade insatserna avser sju partnerskapskonstellationer att söka medel från EU-program efter genomförd insats. Avslutade insatser har resulterat i beviljat EU-stöd för ett projekt. Övriga insatser som har avslutats under året har varit av nätverksbyggande karaktär, ofta enligt trippelhelixmodell, det vill säga med partner från den offentliga sektorn, den privata sektorn och akademien. Den privata sektorn representeras i insatserna av intresseorganisationer från näringslivet med fokus på entreprenörskap och akademien representeras av forskare och studenter från högskolor och universitet. Insatserna har gått i linje med målet om en blomstrande region för innovation och tillväxt samt målet om en tillgänglig och attraktiv region i EU:s strategi för Östersjöområdet.

Sida har under året etablerat kontakt med tre lead partner för flaggskeppsprojekt inom strategin; Scanbalt, Fiber optic valley och Vinnova samt andra för strategin viktiga samarbetspartner som Nordregio, nätverket Baltech och SKL International.

Civil säkerhet

Inom civil säkerhet har Sida under året bidragit med initialt stöd till sammanlagt tio insatser. Tre av dessa har sökt EU-medel för att fortsätta samarbetet. Av dessa har två insatser beviljats EU-medel.

Gränsöverskridande hot och risker har varit i fokus för Sidas insatser inom civil säkerhet i Östersjöområdet. Hälften av insatsportföljen har utgjorts av insatser inom internationellt – operativt och strategiskt – polis- och organisationssamarbete med syfte att bekämpa den organiserade gränsöverskridande brottsligheten. Ytterligare exempel är samverkan och beredskap inom skogsbrandsfrågor med Myndigheten för samhällsskydd och beredskap samt insatser som rör sjöövervakning i de nordeuropiska havsområdena och sjösäkerhet.

Organisationsstyrning



ÅTERRAPPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

■ SIDA SKA REDOVISA HUR MYNDIGHETEN HAR ÖKAT ANDELEN UTLANDSSTATIONERAD PERSONAL I FÖRHÅLLANDE TILL TOTALT ANSTÄLLDA SAMT HUR MYNDIGHETEN UNDER ÅREN 2010 OCH 2011 AVSER FORTSÄTTA ÖKA ANDELEN UTLANDSSTATIONERADE. SIDA SKA ÄVEN REDOVISA KOSTNADER FÖR DETTA SAMT VILKA OMPRIORITERINGAR SOM DÄRMED HAR GJORTS.

Sida har under lång tid arbetat för att öka andelen utlandsstationerad personal och för 2008 prioriterades detta så långt det var möjligt, vilket redogörs i skrivelsen »Ökat fältfokus i Sidas verksamhet. Analys av förutsättningar och möjligheter«. Skrivelsen lyfter bland annat fram att Sida mellan mellan åren 2000 och 2007 ökat antalet utsända från 106 till 155.

Inför 2009 gjorde Sida satsningar för att öka andelen utlandsstationerad personal. Ytterligare nio tjänster tillfördes utlandsmyndigheterna i kategori 2-länderna. I kategori 3-länderna drogs en tjänst in och i kategori 5-länderna tillfördes en tjänst. Inom landkategori 1 gjordes omfördelningar, vilket innebar att resurser för att genomföra utvecklings-samarbetet med Tanzania minskades, medan teamen för Bangladesh, Bolivia samt Mali tillfördes resurser. I tillägg till detta så drogs en tjänst in från Sri Lanka.

Tabell 57 ger en ögonblicksbild av läget den 31 december för respektive år. Att notera för 2009 är att vid denna tidpunkt registrerades sex vakanser i fält.

Sida avser att fortsatt öka andelen utlandsstationerad per-

sonal. Erfarenheter från 2009 visar dock på att inte bara den genomsnittliga kostnaden per utsänd ökar (genom nytt utlandsavtal), utan även de kostnader som har att göra med säkerhetsarrangemang med mera som är mer omfattande i kategori 2-länder. Förändringen mellan 2008 och 2009 innebär en ökning av kostnaderna för utlandsstationerad personal från cirka 332,3 miljoner kronor till 376,7 miljoner kronor, i förhållande till 2008, det vill säga en ökning med 44,4 miljoner kronor.

De omprioriteringar som nu verkställs genom verksamhetsplanen för 2010 innebär att antalet budgeterade årsarbetskrafter baserade i Sverige minskar med cirka 81 (fastställd verksamhetsplanering för ingången 2009 respektive 2010). Motsvarande förändring (årsarbetskrafter) avseende personal stationerade vid UM förändras med cirka tio årsarbetskrafter.

I mars 2010 kommer Sida att mer i detalj redovisa – i enlighet med uppdrag i regleringsbrevet – hur Sida planerar att öka andelen utlandsstationerad personal i förhållande till totalt antal anställda under 2011 och framåt.

Tabell 57. PERSONALSTATISTIK SIDA/UM, antal anställda i tjänst den 31/12 2007–2009

	2007	2008	Förändring 2007/2008	2009	Förändring 2008/2009
Sida Sverige	646	629	-17	632	3
Sida UM	154	161	7	163	2
Varav BBE	8	9	1	4	-5
NPO (anställda av UM)	105	117	12	120	3
Totalt antal anställda i Sida tjänst inkl. NPO:s	905	907	2	915	8
Totalt antal anställda i Sida tjänst vid UM (Sida-anställda inkl. NPO:s)	259	278	19	283	5
Andelen utsända plus NPO:s av totalt antal Sida-anställda i tjänst inkl. NPO:s	28,6%	30,7%	2,1%	30,9%	0,2%
Totalt antal Sida-anställda i tjänst	800	790	-10	795	5
Andelen utsända av totalt antal Sida-anställda i tjänst	19,3%	20,4%	1,1%	20,5%	0,1%
Tjänstlediga	144	125	-19	127	2
Totalt antal anställda Sida	914	915	1	922	7

ÅTERRAPPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

■ MYNDIGHETEN SKA REDOVISA DE ÅTGÄRDER SOM HAR VIDTAGITS I SYFTE ATT SÄKERSTÄLLA ATT KOMPETENS FINNS FÖR ATT FULLGÖRA DE UPPGIFTER SOM AVSES I 1 § FÖRSTA STYCKET (SE EA-HANDBOK 2009, S. 136). I REDOVISNINGEN SKA DET INGÅ EN BEDÖMNING AV HUR DE VIDTAGNA ÅTGÄRDERNA SAMMANTAGET HAR BIDRAGIT TILL FULLGÖRANDET AV DESSA UPPGIFTER. (F.2008:747) REDOVISNINGEN BÖR AVSE DE SAMMAN- TAGNA ÅTGÄRDER SOM VIDTAGITS I FÖRHÅLLANDE TILL VERKSAMHETENS KOMPETENSBEHOV PÅ KORT OCH LÅNG SIKT. DET KAN TILL EXEMPEL AVSE ÅTGÄRDER SOM VIDTAGITS FÖR ATT ATTRAHERA, REKRYTERA, UTVECKLA, BEHÅLLA OCH AVVECKLA KOMPETENS SAMT ÅTGÄRDER FÖR KOMPETENSÖVERFÖRING.

Huvudfokus under året har varit att stärka det strategiska och långsiktiga arbetet med kompetensförsörjning, fortsätta arbetet med att utveckla starkare resultatfokus samt säkerställa att redan framtagna strategier och planer implementerats i den dagliga verksamheten.

Förutom en samlad strategi, plan och budget för kompetensutveckling pågår arbetet med att ta fram en gemensam strategi och plan för alla delar i kompetensförsörjningen. Arbetet syftar till att förtydliga myndighetens strategi gällande kompetensförsörjning avseende perioden 2010–2012 samt hur den ska genomföras. Detta kommer att underlätta ett mer enhetligt och sammanhållet arbetssätt kring kompetensförsörjningsfrågor.

Slutsatser av arbetet visar att myndigheten med gott resultat lyckats skapa tydlighet i resultatstyrningen mellan chefs- och medarbetarpolicy till funktions- och arbetsbeskrivningar samt resultat- och utvecklingskontrakt.

Sida har även i sin strävan att stärka arbetet med personalrelaterade frågor tydliggjort processer, tagit fram ett enhetligt arbetssätt för det övergripande utvecklingsarbetet och påbörjat arbetet med att tydliggöra interna arbetssätt för att stärka stödet till myndighetens chefer och medarbetare.

Arbetet med att processkartlägga verksamheten som underlag till projektet Så arbetar Sida har tydliggjort de av myndigheten prioriterade personalområden. Dessa tillsammans med ett ökat fokus på arbetsmiljö kommer att framöver utgöra stommen i det fortsatta utvecklingsarbetet inom personalområdet.

Ansaret för den långsiktiga kompetensförsörjningen ligger på myndighetens avdelningar som i flertalet fall bildar de ämnes- och funktionsnätverk som är myndighetsövergripande. Modellen och processen för att integrera kompetensförsörjningen med verksamhetsplaneringen, och därmed bidra till en långsiktighet i bemanningsplanering, är en av de centrala delarna i myndighetens arbete med kompetensförsörjning. Slutsatser av arbetet visar att myndighe-

ten gjort en förskjutning från en kortsiktig personalförsörjning, där dialogen främst fokuserat på att hantera teamens korta och medellånga behov, till att i stället hitta lösningar som integreras med myndighetens strategiska riktning.

Svårigheter i arbetet har varit att skapa gemensamma och enhetliga underlag för alla myndighetens organisatoriska enheter där relationerna mellan kompetens, årsarbetskraft, tillhörighet, placering, fördelning mellan team och budget stämmer. Arbetet med att skapa en enhetlig process för kvalitetssäkring av dessa underlag förväntas åtgärda detta, kombinerat med åtgärder som förändrade arbetssätt för de centraliserade funktionerna, tydligt dialogstöd, förbättrade rutiner etcetera. Ett enhetligt sätt att hantera dessa frågor kommer även integreras i Sidas nya system för personalinformation och kopplas samman med övergripande kompetensutvecklingsinsatser för att öka kompetensen hos både centraliserade funktioner och chefer med kompetensförsörjningsansvar.

Myndigheten har slutfört de stora kompetensväxlingsuppdrag som var en konsekvens av Sidas förnyade organisation. Processen har fungerat tillfredställande men att ytterligare integrering krävs med verksamhetsplaneringen för att uppnå ett bättre kompetensanalytiskt arbete samt för att stärka transparens och tydlighet i processen. Myndigheten ser att kompetensväxling som process fortsättningsvis kommer att vara en central del av personalarbetet.

Åtgärder för att skapa strukturerad och samlad information över medarbetarnas erfarenheter och kompetenser har fortsatt. Detta har bland annat legat till grund för kompetensanalyser och kompetensutvecklingsplaner som gjorts för ämnes- och funktionsnätverken. Arbetet har resulterat i en ökad förståelse för inblandade aktörers kompetens inom området, vilket i sin tur mynnat ut i nya utvecklingsinsatser samt förbättrat dialog- och metodstöd. Myndigheten har också påbörjat arbetet med att omdefinierar begreppen inom myndighetsövergripande kompetensområden samt koppla kompetenskrav och arbetsvärdering mot definierade funktioner.

Myndigheten hanterar årligen cirka 200 rekryteringsärenden. Därför har processen och resultatet av genomförandet stor påverkan på myndigheten. Rekryteringen hanteras centralt men myndighetens chefer har det övergripande kompetensförsörjningsansvaret. Utveckling och införande av nya rutiner och kompetensbaserad rekrytering har bidragit till ökad delaktighet i processen, vilket utvärderingar och samtal med de centrala aktörerna styrker. Lärdomar och slutsatser av bland annat utvärderingar har skapat en god grund för det fortsatta utvecklingsarbetet med att förtydliga roller och ansvar, processen och förkorta ledtider.

Process och rutiner kring bemanning av team med personal på utlandsmyndigheter har omarbetats. Arbetet har tidigare lagts i en strävan att skapa långsiktighet och förbättra möjligheterna för rekryterad personal att planera och fullfölja relaterade kompetensutvecklingsinsatser, samt möjliggöra en bra personalförsörjning av de kompetensbehov som uppstår på kontoret i Stockholm. Det har redan framgått att vissa rutiner och processdelar behöver utvecklas för att stärka och tydliggöra arbetet. Förutom detta förväntas de övergripande resultaten av denna process samt förändrade arbetssätt kunna utvärderas under kommande verksamhetsår.

Myndighetens strävan att utveckla starkare resultatfokus fortsätter att påverka en rad personalområden, där införandet av resultat- och utvecklingskontrakt lett till förtydligande av förväntade individuella resultat i förhållande till teamens och myndighetens övergripande resultat. Övergången från tidigare mål- och utvecklingssamtal struktur har skett successivt utifrån respektive teams förutsättningar. I och med avslutade av årets kontrakt innebär det att hela myndigheten nu går över till det förnyade arbetssättet med resultat- och utvecklingskontrakt. I samband med detta sker även en övergripande utvärdering, nya utbildningsinsatser och utveckling av dialog och metodstöd.

Myndigheten har i sitt arbete med chefsförsörjningsprocess koncentrerat sig på att planera och genomföra chefs- och ledarskapsprogram för alla Sidas för alla Sidas chefer. En elektronisk mötesplats har etablerats för cheferna i syfte att stärka lärandet inom chefskollektivet.

Kompetensutvecklingsinsatser inom myndigheten hanteras främst av tre aktörer (ett centralt team med ansvar för de myndighetsövergripande insatserna, tolv ämnes- och funktionsnätverk samt respektive team som hanterar sitt eget teams specifika kompetensutveckling). Den förnyade organisation har medfört delvis nya krav på den interna kompetensutvecklingen vilket medfört nya metoder och innehåll. Då resurserna under året har varit begränsade har plane-

rade insatser inte genomförts till fullo. Myndighetens kompetensutvecklingsinsatser bygger på väl fungerande virtuella forum för lärande, vilket inte helt och hållet funnits under året. Detta tillsammans med bristande erfarenhet av att bygga och driva nätverk har begränsat möjligheterna att genomföra planerade insatser. Trots det upplever medarbetare som deltagit i de insatser som genomförts att detta stärkt deras kompetens inom området samt bidragit till ökad förståelse för de gemensamma arbetsuppgifterna. Under 2009 har steg tagits mot en sammankoppling av formella utbildningsinsatser och lärande i arbete. Generella bedömningar visar att en sådan utveckling stärker myndighetens förmåga att åstadkomma resultat.

Arbetet med att stärka kompetensförsörjning av utlandsmyndigheter och lokalkontor som bidrar till Sidas samlade uppdrag fortsätter i form av både finansiella och kompetensutvecklingsåtgärder.

Arbetsmiljö, arbetsrelaterad hälsa och friskvård

Myndighetens strävan att tillhandahålla ett enhetligt ramverk för dessa områden har under året tagit form. Lärdomar och slutsatser har sammanställts och utgjort grunden för det fortsatta utvecklingsarbetet.

Tillsammans med arbetsmiljöplanerna, där 75 procent av myndighetens team inkommit med svar, har prioriterade utvecklings- och fokusområden växt fram. Myndighetens strävan efter att skapa dialog kring den arbetsrelaterade hälsan har påverkat utformningen av resultat- och utvecklingskontrakt. Slutsatser av detta visar att ytterligare insatser behövs för att stärka dialogen och därmed på sikt stärka arbetsmiljöarbetet.

Jämställdhet, mångfald och personalpolitiskt arbete

Precis som tidigare år visar statistik att fler välmeriterade kvinnor än män söker sig till myndigheten. Trots att myndigheten fortsätter att tillämpa positiv särbehandling vid lika förtjänst och skicklighet är antalet kvinnor fler.

I myndighetens strävan att ha en personalpolitik som skapar god grund för jämställdhet och mångfald har bland annat arbetet med arbetsvärdering och lönekartläggning medfört fortsatta justeringar. Detta arbete fortsätter påverka utvecklingsarbetet inom en rad personalrelaterade områden.

Då verksamhetsåret till stora delar har fokuserat på att formalisera arbetet i de nya organisatoriska enheterna har myndigheten inte ansett det värdefullt att uppdatera tidigare mångfaldsplan, men fortsatt arbetet att säkerställa frågorna i befintliga processer. Myndighetens deltagande i mångfaldsnätverket tillsammans med andra statliga myndigheter har därför under året varit vilande.

Återrapporteringskrav
utanför Sidas instruktion och
regleringsbrevet 2009



Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning

■ »ÅTERRAPPORTERING AV RESULTATEN AV BUDGETSTÖD AVSEENDE BÅDE SJÄLVA FORMEN OCH STÖDET SAMT DESS GENOMFÖRANDE«.

Budgetstödet avser att bidra till resultaten av samarbetslandets strategi för fattigdomsbekämpning genom att finansiera aktiviteter inom ramen för den, fokusera ansträngningarna på strategiska mål och reformer genom ett särskilt uppföljningsramverk, samt genom teknisk och politisk dialog om genomförandet. Budgetstödet avser därtill att verka kapacitetsutvecklande genom att använda ländernas egna system och därigenom stärka deras relevans samt ägarskapet över den egna utvecklingspolitiken.

Samtidigt riktas åtgärder, reformer och incitament mot förbättringar av de egna systemen för att öka deras effektivitet och möjligheter till ansvarsutkrävande. Budgetstödet kan på så sätt även bidra till andra stödformers effektivitet. Det möjliggör också dialog på hög nivå om frågor som kan vara svårlösta på sektornivå, samtidigt som biståndseffektiviteten kan stärkas genom den harmonisering som sker runt en gemensam mekanism.

Budgetstödet kompletteras även i sin tur med insatser till kapacitetsutveckling av förvaltningen samt ansvarsutkrävande institutioner inom staten och civilsamhället.

Omfattning, form och genomförande

Sida har under 2009 i enlighet med gällande samarbetsstrategier stött genomförande av strategierna för fattigdomsbekämpning i Burkina Faso, Mali, Moçambique och

Tanzania med generellt budgetstöd (GBS) om sammanlagt 940 miljoner kronor. Ökningen till Mali förklaras av att undervisningsstödet från och med 2009 uppgått i det generella budgetstödet.

Resultaten av GBS följs årligen upp genom mål- och resultatuppföljningsramverk kopplade till genomförandet av strategierna för fattigdomsbekämpning. Dessa givar-gemensamma ramverk finns numera på plats i samtliga aktuella länder, vilket förbättrar harmoniseringen och tydligheten i målsättningar likväl som uppföljning. Sida har över de senaste åren introducerat en resultatbaserad ansats till GBS där samarbetslandets årliga prestationer mot överenskomna mål i det gemensamma uppföljningsramverket avgör hur stor utbetalning som sker nästa budgetår. Från och med 2009 används denna ansats i samtliga budgetstödsländer, vilket innebär att prestationerna och effekterna som redovisas i år får genomslag på samtliga utbetalningar 2010.

GBS till Rwanda innehölls av Sida 2008 mot bakgrund av en FN-rapport som skapade osäkerhet kring Rwandas agerande i konflikten i östra Kongo. Regeringen beslöt sedan 2009 att budgetstöd inte är en aktuell form i det fortsatta samarbetet med Rwanda.

I Zambia inleddes och avslutades under 2009 en dialog om de grundläggande förutsättningarna för GBS. Sida beslöt att inte avtala budgetstöd för 2009. En utfästelse om budgetstöd 2010 gavs dock i november 2009 mot bakgrund av en positiv utvärdering av de åtgärder Zambia vidtagit för att leva upp till de grundläggande förutsättningarna.

I Moçambique har en dialog initierats om de grundläggande förutsättningarna med krav på åtgärder för att stärka demokratisk samhällsstyrning.

Övriga stöd har genomförts som planerat.

Resultat av budgetstöd för fattigdomsbekämpning

Burkina Faso

Burkina Faso uppnådde de flesta av de uppsatta målen för budgetstödet. Genomförandet av strategin för fattigdomsreducering bedömdes vara fortsatt tillfredställande. Bland annat förbättrades tillgången till grundskoleundervisning och andelen flickor som började skolan steg från 61,2

Tabell 58. KOSTNAD GENERELLT BUDGETSTÖD, per land, tkr

Land	2007	2008	2009
Burkina Faso	60 000	70 000	90 000
Mali	80 000	80 000	130 000
Moçambique	300 000	350 000	330 000
Rwanda	80 000	0	0
Tanzania	350 000	425 000	390 000
Zambia	96 250	102 600	0
Totalt	966 250	1 027 600	940 000

procent år 2007 till 66,4 procent år 2008. Andelen förlossningar som utfördes av kvalificerad personal ökade från 54,6 procent år 2007 till 61,5 procent år 2008.

De viktiga reformerna för att främja tillväxt och näringslivsutveckling drogs emellertid med förseningar. Trots detta noterades en minskning av både kostnaden och tiden som krävs för att starta ett nytt företag.

För den resultatbaserade delen av stödet uppfylldes tio av elva målsättningar. Det innebar att skatteuppbörden förbättrades, prioriterade sektorer fick sin andel av statsbudgeten och mer pengar fördelades till kommunerna. Även upphandlingsrutinerna förbättrades och andelen direktupphandlingar minskade från 13 procent år 2007 till 3 procent år 2008.

De nationella organen för revision och kontroll publicerade årliga rapporter av god kvalitet som diskuterades livligt i medier.

2009 utbetalades en fast summa om 90 miljoner kronor efter förnyad prövning av de grundläggande förutsättningarna. Utbetalningen 2010 kommer att baseras på resultaten som redovisats ovan.

Mali

Mali fortsatte att genomföra sin fattigdomsstrategi på ett överlag tillfredställande sätt. Processen för uppföljning av GBS förbättras kontinuerligt i Mali, och 2009 var det första året som ett komplett resultatramverk användes för uppföljning av alla GBS-givare.

Den slutgiltiga bedömningen är ännu inte antagen, men de preliminära uppgifter som presenterades på årsgenomgången visar att dryga 40 procent av de årliga målsättningarna för budgetstödet nåddes. En anledning till den relativt låga måluppfyllelsen är att målsättningarna varit relativt ambitiösa. Framsteg noterats dock i förhållande till merparten av målen.

För den svenska resultatbaserade delen av stödet var måluppfyllelsen sämre än för genomsnittet. Det kommer att påverka budgetstödet storlek 2010.

Transparent uppföljning av revisionsanmärkningar har varit en viktig dialogfråga och utvecklingen är övervägande positiv. Den nya revisionsmyndighetens ökade kapacitet och effektivitet exemplifieras bland annat av att tidigare anmärkningar åtgärdats i hög utsträckning. Ett bakslag på området är dock att konstitutionsdomstolen underkände det lagförslag som skulle ha förstärkt den rättsliga revisionsinstansen som alltjämt är svag.

Genomförandet av reformprogrammet för förbättrad ekonomistyrning bedömdes som tillfredställande vid årsgenomgången. Den utvärdering som Sverige finansierat visade dock att reformerna gått långsamt och att många resultat fortfarande är utestående även om tydliga framsteg

finns att rapportera såsom antagandet av en ny förbättrad upphandlingslagstiftning.

Moçambique

Moçambique uppnådde 50 procent av de årliga målsättningarna och framsteg registrerades i relation till ytterligare 37 procent av målen.

Den positiva trenden vad gäller flickors skolutbildning fortsätter, fler flickor går i skolan och skillnaden mellan pojkar och flickor har helt upphört. Fler personer har även fått tillgång till bromsmediciner för hiv/aids och tillgången till rent vatten har ökat.

För den svenska resultatstyrda delen fokuserad på demokratisk samhällsstyrning uppnåddes 10 av 18 mål. Resultaten var starkast vad avser offentlig finansiell styrning där fem av åtta mål uppnåddes. Bland annat förstärktes externrevisionen ytterligare, men målet för nya internkontrollenheter nåddes inte trots en ökning av dessa med 25 procent.

En undersökning av statens upphandling visade att den nya lagstiftningen ännu inte ger de förväntade besparingarna. Samtidigt försätter kapaciteten att byggas ut och målet för granskade upphandlingar möttes.

Resultaten var dock sämre i övrigt för målen inom demokratisk samhällsstyrning, till exempel uppnåddes enbart två av fem mål inom rättsreformen. Tveksamheter beträffande framförallt förberedelserna av president- och parlamentsvalet i oktober, tillsammans med otillfredsställande resultat vad avser den bredare utvecklingen inom området demokratisk samhällsstyrning, föranledde att en dialog om de grundläggande förutsättningar initierades i december. Den ställde krav på ett åtgärds paket för att stärka bland annat valsystemet och korruptionsbekämpningen. Utbetalningen 2010 beror på hur denna formella dialog utvecklas.

För 2009 utbetalades 330 av maximalt 360 miljoner kronor baserat på måluppfyllelsen 2008.

Tanzania

Tanzania uppnådde drygt 50 procent av målen. Goda resultat fanns vad gäller förbättringar av social service, bland annat överträffades målen för genomförd sekundärutbildning och inskrivning till högre utbildning. Antalet personer som tog ett hiv-test ökade och drygt 240 000 rapporterades få bromsmediciner mot aids 2009 jämfört med 145 000 2008. Målet för trippelvaccination av barn under två år överskreds också.

Inom energi har utbyggnaden gått långsamt och de stora och viktiga reformprogrammen inom privatsektorstyrning, decentralisering och offentlig finansiell styrning går trögt. Tanzaniska myndigheter är öppna för att informera om korruptionsbekämpning och har vidtagit rimliga åtgärder vad

gäller de fall som uppdragats. Polisutredningar och rättsprocesser mot korruptionsmisstänkta tar dock lång tid och fortfarande kan få konkreta resultat av dessa processer redovisas.

Sammantaget är Sidas bedömning att resultaten är under förväntan vilket kommer påverka dialog och utbetalning 2010. Den resultatbaserade delen om 60 miljoner kronor utbetalades inte 2009 mot bakgrund av de redan under 2008 svaga reformresultaten.

Zambia

Zambia uppnådde cirka 66 procent av målen totalt och 71 procent av de mål som bestämmer den resultatbaserade delen av budgetstödet 2010. De sociala sektorerna presterade fortsatt relativt goda resultat och förbättringar ägde rum vad avser näringslivsklimatet och infrastrukturen.

Jordbruksområdet presterade återigen sämst som en följd av ökade subventioner av gödningsmedel och otillräckliga investeringar i konstbevattning.

Flera centrala reformer av den offentliga förvaltningen gick långsamt framåt, vilket tillsammans med ett antal händelser under våren 2009 föranledde budgetstödsgruppen att inleda en formell dialog om huruvida de grundläggande förutsättningarna var uppfyllda. Frågorna rörde det fortsatta åtagande till god samhällsstyrning och bekämpandet av korruption i ljuset av förskingring inom hälsosektorn, obudgeterade åtaganden inom vägsektorn, minskade anslag för kontroll- och revisionsmyndigheter samt bristande framsteg inom centrala reformprogram.

Dialogen har varit konstruktiv och Zambia har genomfört åtgärder för att återskapa förtroendet i enlighet med den plan som överenskomts, bland annat genom ett resolut agerande mot förskingringen i hälsosektorn och ökade anslag till kontroll- och revisionsmyndigheter. Dessutom beslutade regeringen om två mycket centrala policyer som varit försenade under flera år, den ena gällande offentliga ställdas löner och den andra kopplad till decentralisering.

Sammantaget konstaterades vid genomgången av åtgärdsplanens genomförande i november att de grundläggande förutsättningarna var uppfyllda.

Arbetet mot korruption pågår trots vissa bakslag, nya åtal väcks i korruptionsaffärer, en ny korruptionspolicy har antagits, och de centrala reformerna har tagit viktiga steg framåt samtidigt som fördjupade revisioner genomförs och åtgärder tas för att stärka ekonomistyrningen i förvaltningen.

Sammanfattande bedömning

Sammantaget bedömer Sida utifrån genomgångarna 2009 att framsteg gjorts i genomförandet av ländernas fattigdomsstrategier som ett resultat av budgetstödet. En stor

andel av de årliga målen med stödet uppnåddes även om variationen mellan ländernas prestationer var stor och förbättringspotential finns på många områden.

Samtidigt måste understrykas att resultaten inte enbart kan följas på årsbasis. Längre tidsperioder behövs för att man ska kunna avgöra effekterna av årliga prestationer och väga in externa omständigheter.

Genom de årliga bedömningarna Sida gör av de grundläggande förutsättningarna inför utbetalning av budgetstöd följs också utvecklingen brett inom områdena mänskliga rättigheter och demokrati, fattigdomsbekämpning, ekonomisk politik, offentlig finansiell styrning samt korruptionsbekämpning. Särskilt måste man 2009 beakta de utmaningar som livsmedelskrisen, energikrisen och därefter den globala ekonomiska krisen medfört.

Sida bedömer mot denna bakgrund att de dokumenterade framsteg som redovisats ovan sammantaget innebär:

- att fattiga kvinnor och män liksom deras barn fick del av satsningar på bland annat hälsovård och utbildning,
- att förvaltning av såväl inhemska som externa resurser förbättrades, och
- att åtgärder togs för att förbättra näringslivsklimatet samtidigt som sund ekonomisk politik upprätthölls i ett utsatt läge.

I de fall där utvecklingen gick trögt, eller åt fel håll, bidrog stödformen till dialog om utvecklingen och till åtgärder för att förbättra situationen. Under 2009 var Zambia det tydligaste exemplet på hur GBS kan bidra till en sådan dialog om landets utvecklingsproblematik och styrelse.

Sidas bedömning är att utformningen av GBS med en del kopplad till allmänna framsteg och uppfyllande av de grundläggande förutsättningarna, samt en resultatbaserad del där prestationerna under året avgör hur stor andel av den som utbetalas nästkommande budgetår fungerar väl. Genom den variabla resultatdelens koppling till specifika och för Sveriges del särskilt angelägna mål skapas en ökad tydlighet och fokus i dialogen. Sänkningen av beloppet till Moçambique 2009 skapade till exempel en omfattande mediedebatt i landet om samhällsstyrningen, vilket främjade öppenheten.

Ansatsen kan även skapa incitament att lägga särskild vikt vid kvalitén på data och behov av åtgärder för att möta målsättningarna. Förutsägbarhet är dock särskilt viktigt när externa resurser programmeras i statsbudgeten eftersom ett oväntat inkomstbortfall inverkar negativt på genomförande av aktiviteter eller riskerar att ge upphov till kostsam finansiering av underskottet. Genom ovanstående ansats kan dock den nödvändiga förutsägbarheten kombineras med ett tydligt resultatfokus, förutsatt att samarbetslandet fortsatt uppfyller de grundläggande förutsättningarna.

■ UTVÄRDERINGAR OCH UPPFÖLJNINGAR AV DET HUMANITÄRA BISTÅNDET UNDER ÅR 2009.

Regeringen anger i Strategi för Sidas humanitära bistånd 2008–2010 att Sida löpande skall följa upp och granska sina insatser samt årligen utvärdera utvalda delar av det humanitära stödet i form av effekt- och resultatutvärderingar samt i tillämpliga fall mer omfattande kapacitets- och systemrevisioner av verksamheter och samarbetspartners.

Utvärdering av PMU i Burundi

Sida har i flera år haft ett omfattande humanitärt stöd till PMU-Interlife. Under 2009 valde Sida att utvärdera relevans och effekter av PMU:s humanitära arbete via lokala pingstkyrkor i Burundi. Utvärderingen kom fram till att projekten var relevanta och att de planerade målen hade nåtts. Däremot borde de lokala organisationerna i större utsträckning använda sig av baseline studies för att bättre kunna planera sitt arbete och rapportera mot den ursprungliga planeringen. Utvärderingens resultat kommer att användas vid planeringen av Sidas och PMU:s humanitära samarbete under 2010.

Resultat och kapacitetsstudie av Sweras arbete i Colombia

Sida tog beslut om en utvärdering av stödet till Sweras Colombia program – ett tvåårigt program med fokus på internflyktingar mellan åren 2007 och 2009. Syftet med utvärderingen var att fastställa projektets relevans utifrån de humanitära principerna, dess resultat och Sweras humanitära kapacitet samt att ge underlag för beslut inför förfrågan om avtalsförlängning i Colombia och inför ansökningar från Swera för projekt i andra länder.

Swera hade begränsad erfarenhet av internationellt humanitärt bistånd och Colombiaprogrammet utgjorde Sweras första etablering i utlandet. Organisationen har tidigare främst arbetat med flyktingar i Sverige. Swera var dessutom en ny partner till Sida.

Den färdiga utvärderingen svarade tyvärr inte tillfredsställande på ett flertal av frågorna i uppdraget. Dock bekräftade den att projektet var relevant och att de olika projektmålen i stort sett uppfyllts. Däremot har Swera organisatoriska kapacitet varit låg och man har inte klarat av att omvandla de humanitära principerna till ordentliga

riktlinjer och arbetsformer. Därutöver visade kvalitetssäkring, resultatstyrning och behovsbedömning klara brister. Detta hade räckt för att Sida skulle avsluta samarbetet med Swera. Dock gick organisationen i konkurs under slutfasen av utvärderingen, varför Sida aldrig hann avsluta samarbetet formellt.

Utvärdering av United Nations International Strategy for Disaster Reduction (UNISDR)

Sida har sedan år 2000 utgjort en av de största givarna till (UNISDR). Stödet har i stor utsträckning inte varit öronmärkt och haft fokus på organisationens arbete med att stärka förebyggande insatser mot naturkatastrofer i särskilt utsatta regioner.

En omfattande utvärdering av organisationen utfördes 2005 som identifierade ett flertal förbättringsområden. I nära dialog med UNISDR har Sida under det fortsatta stödet till organisationen följt upp rekommendationerna från denna utvärdering. I samband med avtalsperioden 2008–2009 initierade Sida en givargemensam utvärdering av UNISDR för att dels säkerställa att tidigare rekommendationer till fullo implementerats, dels att analysera resultat av organisationens verksamhet sedan år 2005. Då utvärderingen försejats ett par månader förväntas slutrapport först inkomma i slutet av januari 2010. De initiala rapporterna under utvärderingsprocessen indikerar dock att UNISDR till stora delar åstadkommit planerade resultat, men att fortsatta åtgärder behövs för att säkerställa effektivt och långsiktigt hållbart arbete. Slutrapporten kommer att behandlas av det humanitära teamet under våren och ligga till grund för bedömning av fortsatt stöd 2010–2011.

Utvärdering av Världsbankens Global Facility for Disaster Reduction and Recovery (GFDRR)

År 2007 lanserade Världsbanken GFDRR, vilket utgör en ny finansieringsmekanism med syfte att stärka nationella strukturer för katastrofförebyggande arbete inom ramen för utveckling och fattigdomsbekämpning. Sida har sedan lanseringen av GFDRR utgjort en av de största givarna och har under 2009 varit ordförande i GFDRR:s styrgrupp som idag innefattar cirka 20 givare och partners. Som ordförande i denna grupp har Sida väglett en utvärdering av

GFDRR som slutfördes i december 2009. Slutrapporten vittnar om att GFDRR, trots endast två helår av verksamhet, lyckats etablera sig som en nyckelaktör i det internationella arbetet med att stödja utsatta länders ansträngningar att förebygga naturkatastrofer.

Samtidigt som en rad goda resultat på nationell nivå har kunnat verifieras av utvärderingen inväntar Sida ett ställningstagande från Världsbanken för att analysera de åtgärder som föreslås implementeras i enlighet med rekommendationer från utvärderingen. Det humanitära teamet kommer att behandla utvärderingsrapporten och Världsbankens

ställningstagande under våren 2010 som en del i bedömning av fortsatt stöd 2010–2012.

Uppföljning av Svenska Röda Korsets arbete

Svenska Röda Korset (SRK) har det senaste året rapporterat om vissa svårigheter i arbetet i bland annat Zambia och Zimbabwe. Sida har därför beslutat att göra en uppföljningsresa till bland annat de två länderna och titta närmare på strukturer för bland annat rapportering, uppföljning och finansiell kontroll. Färdigställandet av uppdragsbeskrivning av resan har dock skjutits fram till våren 2010.

Not till resultatredovisningen 2009



Not till resultatredovisningen

Förändringen i FÅB

Förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB) reglerar i tredje kapitlet myndigheternas resultatredovisning. Från och med verksamhetsåret 2009 har regelverket för resultatredovisningen delvis förändrats. Förändringen innebär att myndigheterna utöver återrapporteringskraven i regleringsbrevet eller annat beslut ska redovisa och kommentera verksamhetens resultat i förhållande till de uppgifter som framgår av myndighetens instruktion. Resultatredovisningen ska främst avse verksamhetens prestationer med avseende på volym och kostnader.

Allmänt

Den verksamhet Sida bedrivit med anledning av uppgifterna i Sidas Instruktionen redovisas i resultatredovisningen tillsammans med återrapporteringskraven som finns i Regleringsbrevet för 2009 och återrapporteringskrav som ligger utanför regleringsbrevet men ska redovisas i årsredovisningen. Den finansiella och statistiska informationen är hämtad från Sidas ekonomi- och planeringssystem A+(plus). Uppgifterna till resultatredovisningen är hämtade från 2009 års databas vilken innebär att uppgifter för 2007 och 2008 inte nödvändigtvis överensstämmer med tidigare års årsredovisningar; detta på grund av omföringar till följd av Sidas nya huvudsektorer, DAC:s nya sektorkoder och omklassificeringar av samarbetsformer för att anpassa Sidas rapportering till OECD/DAC:s krav. Negativa belopp beror på återbetalningar.

Enligt regleringsbrevet ska Sida redovisa kostnader i enlighet med tabell 1–22 och bilaga 1–3 i Sidas årsredovisning 2007. Samtliga av dessa tabeller och bilagor finns med i årsredovisningen 2009 förutom det som i 2007 års årsredovisning var bilaga 3. Total kostnad exklusive sakanslagsfinansierad personal. Anledningen till den saknas i år är att redovisningen i den tabellen inte är relevant för 2009.

Resultatet av det bilaterala utvecklingssamarbetet mot de mål regeringen fastställt i strategistyrd verksamhet redovisas i en särskild resultatbilaga till årsredovisningen. Resultatbilagan kommer att ingå i regeringens resultatskrivelse till riksdagen om Sveriges bistånd. Resultatbilagan beskriver resultatet av det bilaterala utvecklingssamarbetet inom två områden

1. det tematiska området miljö och klimat; samt
- 2 de fokusländer som genomgått en resultatbedömning inför en ny strategiperiod under år 2009.

Avgränsningen mellan vad som redovisas i resultatredovisningen respektive resultatbilagan är att i resultatredovisningen redogörs för det som Sida bedömer är det mest väsentliga av vår verksamhet under 2009, med fokus på verksamhetsnära prestationer medan i resultatbilagan redogör Sida för resultatet av det bilaterala utvecklingsarbetet.

Intäkter och kostnader

I tabell 83 förklaras skillnaden mellan redovisade kostnader i resultatredovisningen och kostnader i resultaträkningen i Sidas finansiella delar. I resultatredovisningen klassificeras kostnader som kostnader, utgifter och utbetalningar som belastat anslag eller externa medel. Vissa av dessa resulterar inte i en kostnad i resultaträkningen, så som till exempel utbetalning av villkorslån.

Samtidigt innefattar utfallet i resultaträkningen samtliga intäkter och kostnader, det vill säga även verksamhet som inte belastat anslaget innevarande år, så som till exempel intäkter och kostnader hänförliga till Sidas garantier för U-krediter.

I tabell 84 redovisas Sidas intäkter och kostnader i resultaträkningen fördelade per huvuduppgift enligt Sidas instruktion. Förvaltningskostnader har fördelats enligt en schablon, baserad på en tidsstudie, jämfört med avsnitt om förvaltningskostnader. Mellanskillnaden mellan resultatredovisningens och resultaträkningens kostnader som förklaras ovan har hänförts till de olika huvuduppgifterna beroende på typ av kostnad.

Inom huvuduppgifterna Policys, strategier och metoder inom utvecklingsarbetet och Samverkan och rådgivning återfinns endast intäkter och kostnader inom verksamhetsavsnittet, då dessa uppgifter i sin helhet finansierats från förvaltningsanslag.

Inom huvuduppgifterna Genomförande av strategier inom utvecklingsarbetet och Samarbete inom Östersjöregionen återfinns även sakanslagsfinansierade verksamhetskostnader, transfereringar och uppbörd.

Fördelning på intäkt- och kostnadsslag inom respektive huvuduppgift har skett via intäkt- eller kostnadsslagets

andel av totala intäkter och kostnader inom verksamhet respektive uppbörd och transfereringar.

Utgiftsområde 7: Internationellt bistånd

Anslag för internationellt utvecklingssamarbete och reformsamarbete i Östeuropa

Inom utgiftsområde 7 finns två ramanslag, Biståndsverksamhet och reformsamarbete i Östeuropa. Under året har två nya anslagposter tillkommit under anslaget för biståndsverksamhet; Miljölån samt Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet. Dessutom har anslagsposten U-krediter avslutats. Detta innebär att treåriga jämförelser för dessa tre anslagposter inte kan göras.

Utgiftsområde 5: Internationell samverkan

Inom utgiftsområdet 5 internationell samverkan disponerar Sida medel under ramanslaget Samarbete inom Östersjöregionen.

Förvaltningskostnader

Sidas förvaltningskostnader (förvaltningsanslaget) har sedan 2001 fördelats utifrån Sidas totala årsarbetskrafter samt hur dessa fördelats på bland annat Sidas huvuduppgifter enligt Sidas instruktion och/eller på anslagspost. Informationen har inhämtats genom en tidsstudie baserad på uppskattning av hur de anställdas arbetstid har fördelats på efterfrågade parametrar under året. I studien uppskattas arbetstid i form av årsarbetskrafter, där en årsarbetskraft räknas som en heltidstjänst.

Liksom föregående år har förvaltningskostnader i årets resultatredovisning fördelats på parametrarna samarbetsform, huvudsektor, strategistyrd verksamhet samt tematiskt område enligt en schablon. Denna har gjorts utifrån de uppgifter som rapporterats i tidsstudien på respektive parameter. Personal som omfattas av tidsstudien är samtliga som finansieras av förvaltningsanslaget. Praktikanter och konsulter ingår inte. Både utlandsstationerad personal, nationella programhandläggare samt personal i Sverige ingår. Personal som arbetar primärt med genomförandet av Sidas huvuduppgifter har fördelat sin tid direkt på dessa parametrar medan personal med stöd- och ledningsfunktioner har definierats som overheadkostnader och fördelats enligt den direkta fördelningen. Antalet årsarbetskrafter har sedan satts i relation till Sidas totala förvaltningsanslag.

Schablonen som används i framtagandet av förvaltningskostnader på de olika parametrarna tar inte hänsyn till land/regionspecifika merkostnader som exempelvis kostna-

der för säkerhet vilket försämrar kvaliteten av underlaget och försvårar möjligheten att göra tillförlitliga jämförelser.

Uppgifter om förvaltningskostnaden totalt och per samarbetsform och huvudsektor finns i tabell 61. Uppgifter om förvaltningskostnaden strategistyrd verksamhet finns i tabell 86 och per tematiskt område 85:1. Under respektive anslagspost redovisas dessutom förvaltningskostnaden för de fem största länderna 2009 och 2007 samt per huvudsektor 2009. I och med att återrapporteringskraven för redovisning av förvaltningskostnader 2009 skiljer sig åt jämfört med återrapporteringskraven 2007 och 2008 kan inte jämförelser om tre år inte göras då fördelning av ÅAK saknas. Exempelvis saknades återrapporteringskrav om förvaltningskostnader per land och huvudsektor per anslagspost för 2008. Nytt återrapporteringskrav för 2009 är rapportering mot samarbetsform.

Statistikinformation

Återrapporteringskraven i Sidas regleringsbrev 2009 är i flera avseenden desamma som för 2008. Däremot är redovisning av uppgifterna i Sidas Instruktion helt nytt. I stort sett all statistik för de tre senaste åren är hämtade från 2009 års databas. Detta för att kunna göra treåriga jämförelser enligt förordningen om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB). De omklassificeringar och omföringar som har gjorts under året medför att vissa sifferuppgifter inte alltid stämmer överens med tidigare årsredovisningar.

Prestationstyper och mätning av volym och kostnad

Prestationstyper har identifierats av sakkunniga i organisationen och värderats utifrån kriteriet väsentlighet.

Ett beslut om en ny insats definieras i Resultatredovisningen som en prestation. Detta innebär att alla nya insatser (från beredningsfasen fram till beslut om insats fattas) under ett visst år har identifierats som det antal prestationer som utförts det året.

Utöver beslut har ytterligare prestationstyper identifierats inom olika verksamhetsområden och de mest väsentliga redovisas i resultatredovisningen och mäts med volym/antal och förvaltningskostnad. Sida har valt att redovisa förvaltningskostnad per prestationstyp.

Prestationstypernas *volym* har mätts på olika sätt beroende på prestationens karaktär. I många fall har volymen kunnat hämtas ur vårt statistiksystem. Vad gäller andra prestationstyper bygger volymen på andra typer av underlag och i vissa fall på uppskattningar.

För att erhålla ett mått på resursåtgången för beredningar har ett slumpmässigt urval om två handläggare från två olika team i varje av de fyra landkategorierna (exklusive

utfasningsländer) gjorts. Den procentuella fördelningen av arbetstiden mellan:

- a) interna möten, egen administration
- b) insatsberedning
- c) insatsuppföljning
- d) bidrag till årsrapporter, verksamhetsplanering med mera har uppskattats.

Från detta urval har sedan ett genomsnitt tagits. Enligt detta mått spenderar en handläggare totalt 3,25 månader på beredningar.

Utifrån ovannämnd tidsstudie, baserad på en uppskattning av hur de anställdas arbetstid har fördelats på efterfrågade parametrar under året, framgår att ett mått på antalet årsarbetskrafter (348) vars primära uppgift är genomförande av strategier (en av Sida huvuduppgifter enligt Instruktionen), inklusive beredning av insatser. Under 2009 har 996 beslut om nya insatser tagits. Det genomsnittliga antalet beredningar per årsarbetskraft är 2,86. En beredning uppskattas därför ta 0,11 årsarbetskrafter i genomsnitt.

Det begränsade urvalet medför att uppskattningarna kan innehålla en betydande statistisk osäkerhet, vilket medför att det slutliga måttet bör ses som en rimlig skattning snarare än ett exakt mått.

Redovisning av prestationstypernas *förvaltningskostnad* bygger på resursåtgången. Antal ÅAK som lagts på en viss prestationstyp är fördelningsnyckeln för kostnad. Kostnaden kan härledas till uppgifter från tidsstudien där Sidas förvaltningsanslag har satts i relation till antalet årsarbetskrafter totalt för att få medelvärdet för förvaltningskostnader per årsarbetskraft (1 123 tusen kronor). Medelvärdet har sedan använts i beräkningen av kostnader för prestationerna.

Tematiska områden

Sidas regleringsbrev 2009 räknar upp åtta tematiska områden utifrån vilka tabeller ska redovisas. De åtta tematiska områdena är;

- Demokrati och mänskliga rättigheter,
- Jämställdhet och kvinnors roll i utveckling,
- Miljö- och klimat,
- Säkerhet och utveckling,
- Ekonomisk tillväxt (inklusive handel och utveckling), Social utveckling och trygghet (inklusive hiv och aids), Humanitärt bistånd och
- Forskningsamarbete.

Sifferinformation har hämtats från Sidas databas för 2009. De olika tematiska områdena har olika grunddata utifrån

vilka information hämtas. De fyra först ovan uppräknade tematiska områdena har sin grund i data klassificerad utifrån Sidas policymarkörer, vilket möjliggör redovisning av mainstreamingarbete. Policymarkörerna anger i vilken grad insatsen syftar till att främja respektive område (exempel; är insatsens huvudsyfte att främja demokrati och mänskliga rättigheter eller är det ett delsyfte, eller saknas den aspekten för insatsen). Varje policymarkör ska kodas var för sig vilket leder till att flera områden kan anges som huvudsyfte.

De fyra följande tematiska områdena har sin grund i Sidas huvudsektorklassificering. För Social utveckling och trygghet (inklusive hiv och aids) hämtas data från huvudsektorerna Utbildning och Hälsa. För Ekonomisk tillväxt (inklusive handel och utveckling) hämtas data från huvudsektorerna Infrastruktur, Handel, näringsliv och finansiella system och Naturresurser (exklusive miljörelaterade koder). För Humanitärt bistånd och Forskningsamarbete hämtas data från huvudsektorerna Humanitärt bistånd och Forskning.

Region

I bilaga 1 och 2 redovisas utvecklingssamarbetet per region och anslagspost samt per region (världsdel) och huvudsektor.

En insats kan tillhöra en eller flera regioner i de fall då en fördelningsmall har använts. Utfallet fördelas ut procentuellt utifrån den fördelningsmall som brukats.

Liksom förra året inkluderas även länder som Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD) inte räknar som utvecklingsländer och därför inte får offentligt utvecklingsbistånd (ODA). Länder som klassificeras i årsredovisningen som icke ODA-länder och som Sida samarbetar med är Estland, Lettland, Litauen, Polen, Bulgarien, Rumänien, Tjeckien och Ryssland.

Landkategori

Under 2008 infördes det nya begreppet landkategorier. Dessa är:

1. Länder med vilka Sverige ska bedriva långsiktigt utvecklingssamarbete
2. Länder och områden i konflikt- och/eller postkonfliktsituation med vilka Sverige ska bedriva utvecklingssamarbete
3. Länder i Europa med vilka Sverige ska bedriva reformsamarbete
4. Länder där Sverige ska bedriva demokrati- och MR-främjande insatser i alternativa former
5. Utfasningsländer där Sverige ska bedriva selektivt samarbete

6. Utfasningsländer där relationerna främjas av på annat sätt än via det bilaterala utvecklingssamarbetet. Dessutom har en sista kategori lagts till i tabeller som innehåller globala, regionala samt övriga länders utfall.

Strategistyrd verksamhet

Med strategistyrd verksamhet avses samarbetsstrategi för land eller region (landkategorier);

- Strategin för humanitära insatser,
- Strategin för konflikthantering,
- Strategin för enskilda organisationers verksamhet,
- Strategin för globala utvecklingsinsatser,
- Strategin för forskningssamarbete,
- Strategin för informationsinsatser,
- Strategi för särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet samt
- Strategi för finansiering av utvecklingslån och garantier avseende miljöåtgärder.

Samarbetsform

Under 2009 införde Sida variabeln samarbetsform. Denna variabel ersatte variabeln bistandsform. De tio nya samarbetsformerna består av tre huvudgrupper och är följande:

- Program
 - Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning,
 - Organisationsstöd,
 - Sektorbudgetstöd,
 - Sektorprogramstöd med poolfinansiering samt
 - Stöd till specifikt program genom en organisation
- Projekt
 - Projektstöd
- Experter
 - Personalbistånd,
 - Utbildningsprogram i Sverige,
 - Utbildningsprogram i samarbetsländer samt
 - Resursbasutveckling)

I och med att variabeln är ny för 2009 kan inte jämförelser med 2007 och 2008 års siffror göras.

Kanaler

Redovisningen av kanaler utgår från statistikbegreppet »genomförande kanal« liksom tidigare. Multilaterala orga-

nisationer innehåller bland andra FN-organisationer och Världsbanken. Svenska enskilda organisationer innehåller genomförare i Sverige, till exempel myndigheter, enskilda organisationer samt universitet och skolor. Samarbetsländernas organisationer innehåller genomförare från samarbetsländerna, till exempel Tanzania och övriga länders organisationer innehåller genomförare från övriga världen till exempel Norge. Internationella enskilda organisationer är till exempel Internationella röda kors kommittén (ICRC).

Sektorklassificering

I tabellerna som redovisar kostnader per huvudsektor fördelas utfallet per de Sida-specifika huvudsektorerna;

- Hälsa;
- Utbildning;
- Forskning;
- Demokrati, mänskliga rättigheter, och jämställdhet;
- Konflikt, fred och säkerhet;
- Humanitärt bistånd;
- Hållbar samhällsbyggnad;
- Marknadsutveckling;
- Miljö;
- Budgetstöd för fattigdomsbekämpning samt
- Övrigt.

Indelningen är till viss del förändrad jämfört med tidigare år vilket gör att förvaltningskostnaden för sektorer enbart finns för 2009. Sektorklassificeringen av respektive projekt ska ske utifrån vilket område/sektor som projektet syftar till att utveckla.

När förvaltningskostnader fördelas på tematiska områden görs detta mot beslutad sektorklassificering.

Redovisning av antalet insatser

Definitionen på antal insatser har inte förändrats jämfört med föregående år. Antalet giltiga insatser för ett enskilt år definieras som de insatser som enligt avtalstiden omfattar minst någon del av året, samt där status på insatsen är avtaland eller avslutad. Antal nya insatser är det antal insatser som har avtalats under respektive år.

Finansiella dokument



Finansiella dokument

– Sidas årsredovisning 2009

Kommentarer

ANSLAG

Enligt regleringsbrevet för budgetåret 2009 uppgår Sidas tilldelade medel inom anslaget 7 1:1 Biståndsverksamhet till 15 460 000 tkr. Inklusive ingående sparande, omdisponeringar och indragningar uppgår totalt disponibla medel till 16 274 394 tkr.

Sida har därutöver dispositionsrätt till 7 2:1 ap. 6 Reformsamarbete i Östeuropa samt till anslaget 5 1:11 Samarbete inom Östersjöregionen. Årets tilldelade medel, totalt disponibla medel samt utfall per 2009-12-31 för Sidas anslag ovan, samt för Sidas förvaltningsanslag framgår i tabellen nedan.

Årets tilldelade medel på förvaltningsanslaget uppgår till 906 475 tkr. Med anledning av övergången till kostnadsförfarande har regeringen under året beslutat om indragning om 9 296 tkr. Inklusive ingående sparande och indragning uppgår totalt disponibla medel för 2009 till 905 111 tkr. Sida har därtill beviljats en anslagskredit om 70 mnkr (se not 32).

Kommentarer till anslagsutfall

Sida har under 2009 totalt nyttiggjort 96 % av disponibla medel för anslaget Biståndsverksamhet. Detta är likvärdigt med utnyttjandet föregående år.

Utfall per anslagspost för 7 1:1 Biståndsverksamhet framgår av tabellen nedan. För de anslagsposter där det finns större avvikelser mot disponibelt belopp kommenteras avvikelserna.

Anslag		Belopp i tkr
7 1:1	Biståndsverksamhet	
	Totalt disponibla medel	16 274 394
	Utfall tkr	15 631 553
	Utfall % av disponibla medel	96%
7 2:1	Reformsamarbete i Östeuropa	
	Totalt disponibla medel	1 334 540
	Utfall tkr	1 257 551
	Utfall % av disponibla medel	94%
5 1:11	Samarbete inom Östersjöregionen	
	Totalt disponibla medel	70 339
	Utfall tkr	69 553
	Utfall % av disponibla medel	99%
7 1:2	Sida (förvaltningsanslag)	
	Totalt disponibla medel	905 111
	Utfall tkr	953 188
	Utfall % av disponibla medel	105%

7 1:1	Bistandsverksamhet	Totalt disponibla medel	Utfall tkr	Utfall %
7 1:1.1	Humanitära insatser och konflikthantering	2 675 960	2 654 540	99%
7 1:1.2	Informationsinsatser	36 005	35 954	100%
7 1:1.3	Globala utvecklingsinsatser	2 468 000	2 397 802	97%
7 1:1.5	Stöd till enskilda organisationer	1 332 350	1 327 979	100%
7 1:1.6	Asien	1 836 300	1 759 731	96%
7 1:1.7	Latinamerika	917 000	866 551	94%
7 1:1.9	Afrika	4 916 820	4 638 529	94%
7 1:1.17	Mellanöstern och Nordafrika	520 000	465 047	89%
7 1:1.22	Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet	100 000	62 049	62%
7 1:1.23	Miljölån	300 000	271 521	91%
7 1:1.26	Östeuropa och Centralasien,	143 460	123 512	86%
7 1:1.26.1	Östeuropa och Centralasien, ODA-länder	131 300	113 882	87%
7 1:1.26.2	Östeuropa och Centralasien, icke ODA-länder	12 160	9 630	79%
7 1:1.32	Forskningssamarbete	1 028 500	1 028 339	100%
7 1:1	Totalt	16 274 394	15 631 553	96%

För **ap. 3 Globala utvecklingsinsatser** blev utfallet något lägre än budgeterat. Vissa insatser inom området samverkan med näringslivet och samverkan med aktörer har försenats då det finns behov av tydligare former för denna samverkan. Bidraget till OECD/DAC liksom U4 Corruption Centre hamnade på en lägre nivå än planerat. Till detta kommer förseningar i olika program och beredningar samt lägre faktureringar i myndighetssamarbeten.

Utfallet på **ap. 6 Asien** blev lägre än vad som hade beräknats under året vilket delvis kan förklaras av stora återbetalningar av outnyttjade medel i flera länder, bl a i Bangladesh och Kambodja där dessutom några program försenats. I Vietnam har utbetalningar flyttats till 2010 på grund av ändrade finansieringsförutsättningar för en insats och på grund av kapacitetsbrist hos den svenska partnern för en annan. För Kina, Indien och Indonesien fattade regeringen beslut om nya strategier under sommaren 2009. Oklarheter kring aktörssamverkan och hur det kan tillämpas i förhållande till regelverk har bidragit till lågt utnyttjande i framför allt Indien. För Kina innebar den nya strategin en omläggning av biståndet då den föregående strategin förutsåg att biståndet skulle fasas ut under 2010.

Utfallet på **ap. 7 Latinamerika** blev lägre än beräknat. Detta beror på återbetalningar av outnyttjade medel inom ett antal projekt som avslutats. Samt att det politiska läget i Honduras har medfört förseningar eller fryst bistånd och regeringens beslut om att avsluta sektorbudgetstöden i Nicaragua.

För **ap. 9 Afrika** var ursprungligt disponibla medel 5 232 820 mnkr. På Sidas begäran beslutade regeringen att

omfördela drygt 316 mnkr till andra anslagsposter. Skillnaden mellan disponibla och faktiskt utbetalda medel förklaras i huvudsak av följande som påverkat volymen på utvecklingssamarbetet:

I Zambia valde Sida att inte avtala om budgetstöd för 2009. Dessutom har årets utfall påverkats av innehållna betalningar till hälsosektorn samt förseningar i beredningen av ett nytt stöd till jordbrukssektorn.

I Moçambique och Tanzania har budgetstöd inte betalats ut till fullo. Därtill har förseningar skett inom infrastrukturuområdet i Moçambique (vägar) och i beredningar av energistödet i Tanzania, delvis pga. att samarbetsparten inkommit med underlag mycket sent.

I Burkina Faso kunde en planerad utbetalning till undervisningssektorn inte göras med anledning av försening i slutande av avtal.

I Rwanda avvek utfallet från ursprunglig allokering beroende på nya förutsättningar från regeringen i uppdraget till Sida om att utarbeta ny samarbetsstrategi, bland annat angavs att budgetstöd inte längre ska utgå.

I Sudan avvek utfallet mot ursprunglig planering. Prognosen byggde på att en givargemensam fond skulle upprättas vilket inte blev fallet p g a politiska skäl och kapacitetsskäl.

Utöver detta påverkades utfallet på ap. 9 Afrika av höga återbetalningar av outnyttjade medel från FN-systemet relaterade till tidigare års utvecklingssamarbete. Detta var fallet i bland annat Sierra Leone och Burundi.

De så kallade aktörssamverkanländerna Botswana, Namibia och Sydafrika har ett utfall på drygt 50 % av

planerat. Gemensamt för dessa länder är att försenade strategier med »ny« inriktning fick konsekvenser för dialog och identifiering av insatser. Dessutom är utvecklande av partnerskap en av outnyttjade medel av outnyttjade medel process som tar mycket tid och delvis ligger utanför Sidas kontroll eftersom det handlar om samarbete mellan »andra« aktörer.

Ap. 17 Mellanöstern och Nordafrika har lägre utfall än beräknat. När det gäller det regionala stödet innebar den under hösten aviserade minskningen av biståndet 2010 att fleråriga avtal under 2009 inte har kunnat ingås som planerats då de skulle ha inneburit en för hög biståndsvolym 2010. Knappt 50 % av stödet till Irak har kunnat betalas ut vilket främst beror på oklarheter kring ett eventuellt val 2009 samt osäkerhet kring FN:s motpart vad gäller MR-frågor. Dessutom har Sida fått en återbetalning av outnyttjade medel från en svensk enskild organisation.

De åtaganden Sverige gjort för att bidra till snabba insatser vad gäller återhämtning och att påbörja reparationer efter Israels anfall i Gaza, samt behovet av att upprätthålla direktstödet till den palestinska myndigheten, har lett till att Sida utbetalat 10 % över den senast beslutade ramen för Västbanken Gaza.

Utfallet på **ap. 22 Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet** blev lägre än beräknat, bl a beroende på att Regeringen först i april 2009 beslutade om inrättandet av och en strategi för denna anslagspost. Tid har behövts för att utarbeta anvisningar samt inleda beredningar, avtalsförhandlingar m.m. och hela årsvolymen har därför inte kunnat betalas ut.

Anslagsposten **ap. 23 Miljölån** etablerades i april 2009 varför hela anslagsvolymen inte hann beredas, avtalas och utbetalas under året.

Utfallet på **ap. 26.1 Östeuropa och Centralasien, ODA-länder** blev lägre än på att utbetalningar i ett par större program har skjutits fram till 2010. I några mindre insatser har utfallet blivit lägre än beräknat då avtalat belopp inte utnyttjats fullt ut.

Beträffande **ap. 26.2 Östeuropa och Centralasien, icke ODA-länder** visade prognosen i oktober på en avvikelse om knappt 5 mnkr bl a beroende på stora återbetalningar i samband med att samarbetet avslutades. Beslut om stöd till bl a en större miljöinsats kunde fattas och möjliggjorde då även ett bättre utnyttjande av anslagsposten, dock inte fullt ut.

För **ap. 7 2:1 Reformsamarbete i Östeuropa** blev utfallet lägre än beräknat då ett temporärt budgetstöd för Moldavien inte beviljades. I övrigt beror avvikelsen framför allt på lägre utbetalningar i flertalet länder, politisk turbulens samt ett antal återbetalningar av outnyttjade medel.

På **7 8:2 Sidas förvaltningsanslag** uppgick utfallet till 953 mnkr. Motsvarande utfall 2008 uppgick till cirka 895 mnkr, en ökning om cirka 6 %. Sida har under året begärt och fått beviljat en utökad anslagskredit från 27,2 mnkr till 70 mnkr. Årets anslagsutfall innebär att Sida har utnyttjat 48 mnkr av beviljad anslagskredit. Förändringen av anslagsutfallet jämfört med 2008 förklaras framförallt av en ökning av anslagsavräknade kostnader för personal om 49 384 tkr. De ökade personalkostnaderna avser en 3 %-ig ökning enligt avtal samt lönejusteringar i samband med införandet av en ny organisation per den 1 oktober 2008. Dessutom har från och med 2009 kostnadsmissig anslagsavräkning införts inom statsförvaltningen vilket bland annat lett till en anslagsavräkning för uppbokad semesterlöneskuld om ca 10 mnkr.

Utnyttjande av bemyndiganderam 2009

Sida hade 2009 en bemyndiganderam på knappt 30 mdkr (inklusive Reformsamarbete Östeuropa och Samarbete inom Östersjöregionen). Utfallet är lågt, knappt 17 mdkr eller 55 %. Sidas löpande uppföljning under året visade att ramen var för hög. Därför har, på Sidas förslag, bemyndiganderamen för verksamhetsåret 2010 sänkts med drygt 3 mdkr eller cirka 10 %. Dessa minskningar berör särskilt ap. 1:1.5 Stöd till enskilda organisationer (1 mdkr), ap. 1:1.6 Asien (1 mdkr) samt ap. 1:1.9 Afrika (0,5 mdkr).

7 1:1	Biståndsverksamhet	Bemyndigande- ram tkr	Utestående åtaganden tkr	Utfall %
7 1:1.1	Humanitära insatser och konflikthantering	800 000	695 170	87%
7 1:1.2	Informationsinsatser	10 000	3 702	37%
7 1:1.3	Globala utvecklingsinsatser	3 500 000	2 587 065	74%
7 1:1.5	Stöd till enskilda organisationer	3 000 000	42 277	1%
7 1:1.6	Asien	4 000 000	1 232 228	31%
7 1:1.7	Latinamerika	1 300 000	860 685	66%
7 1:1.9	Afrika	11 000 000	8 060 596	73%
7 1:1.17	Mellanöstern och Nordafrika	1 000 000	408 630	41%
7 1:1.22	Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet	300 000	69 412	23%
7 1:1.23	Miljölån	800 000	201 586	25%
7 1:1.26.1	Östeuropa och Centralasien, ODA-länder	130 000	73 993	57%
7 1:1.32	Forskningssamarbete	1 700 000	1 077 723	63%
7 1:1	Totalt Biståndsverksamhet	27 540 000	15 313 066	56%
7 2:1.6	Reformsamarbete i Östeuropa	2 350 000	1 223 488	52%
5 1:11	Samarbete inom Östersjöregionen			
5 1:11.1	Sidas Östersjöteam	10 000	2 716	27%
5 1:11.2	Samarbete inom miljöområdet	65 000	978	2%
5 1:11.3	Samarbete inom området mänskliga rättigheter	20 000	9 399	47%
5 1:11	Totalt Samarbete inom Östersjöregionen	95 000	13 093	14%

Sidas bedömning är att följande i huvudsak förklarar 2009 års låga utnyttjande.

Ap. 3 Globala Utvecklingsinsatser erhöll höjd ram 2009 för att kunna svara upp mot kravet på längre insatsavtal med högre avtalsbelopp. Minskat biståndsanslag 2010 samt förseningar i processen gjorde att bemyndiganderamen utnyttjades till drygt 900 mnkr lägre än planerat.

Beträffande **ap. 5 Stöd till enskilda organisationer** tecknar Sida normalt avtal för kommande år i slutet av verksamhetsåret vilket därmed påverkar utnyttjandet av bemyndiganderamen. På grund av senareläggning av beslutsprocessen inom Sida tecknades avtalen först i januari 2010 och därmed blev bemyndiganderamen inte utnyttjad. Beräknad effekt är att utnyttjandegraden blev cirka 2 300 mnkr lägre än om avtalen tecknats i december 2009.

Under året tydliggjordes att ramen för **ap. 6 Asien** var högre än behovet, detta har korrigerats för 2010. Dessutom beslutades om en ny strategi för Afghanistan under 2009. Detta innebar att utvecklingssamarbetet under 2009 överlag baserades på korta avtal. Beredning för nya, längre avtal påbörjades. De beslutas dock först under 2010, vilket kommer att leda till ett högre utnyttjande av bemyndi-

ganderamen under 2010. Utnyttjandet påverkades också av kraftigt sänkt anslag för den regionala samarbetsstrategin med Asien och pågående strategiprocesser.

Ytterligare neddragningar av utvecklingssamarbetet på **ap. 7 Latinamerika** (regionalt utvecklingssamarbete) samt sänkt anslag mot planerat 2010 ledde till kortare avtalsperioder och lägre avtalsbelopp.

För **ap. 9 Afrika** medförde förändrade förutsättningar för det regionala utvecklingssamarbetet samt utestående strategiprocesser för dessa regionala strategier ett lägre utnyttjande av bemyndiganderamen än planerat. Andra orsaker till det lägre utnyttjandet är att planerade större avtal med åtaganden för 2010 och framåt inte kunde tecknas, under 2009 bl a budgetstöd till Zambia (där Sida hade planerat för ett åtagande 2010 om 180 mnkr).

Inom **ap. 17 Mellanöstern och Nordafrika** beslutades under 2009 om en ny strategi för Irak, vilket medförde att korta avtal tecknades i avvaktan på strategibeslutet. Besked om lägre volym på utvecklingssamarbetet med Irak 2010 än planerat ledde också till lägre grad av utnyttjande av bemyndiganderamen än planerat

Ap. 22 Särskilda insatser för demokratisering och yttrande-

frihet och **ap. 23 Miljölån** beslutades först under april 2009 varför Sida inte hann teckna samtliga planerade avtal under 2009. Den planerade allokeringen för 2010 avseende ap. 23 Miljölån minskades med en tredjedel, vilket ledde till att avtal med framtida utbetalningar inte kunde tecknas i samma utsträckning som planerat. Beräknat underutnyttjande uppgår till cirka 800 mnkr.

Det låga utnyttjandet mot plan för **ap. 26.1 Östeuropa och Centralasien, ODA-länder** förklaras bland annat av beslut om att utfasningen av stödet till Centralasien skulle ske i snabbare takt än vad som ursprungligen förutsågs.

Utnyttjandet för **ap. 32 Forskningssamarbete** är cirka 600 mnkr lägre än erhållen ram. Den under budgetåret beslutade minskningen av forskningsanslaget medförde att en rad planerade insatser minskade i volym, sköts på framtiden eller ströks från möjlighet till fortsatt samarbete och därmed minskade utnyttjandet av bemyndiganderamen.

Cirka 50 % av bemyndiganderamen för **ap. 2:1.6 Reform-samarbete i Östeuropa** utnyttjades. Avtalslängd och avtalsbelopp har inte ökat i den omfattning som var planerat. I övrigt har ramen varit för högt beräknad 2009.

Endast 14 % av bemyndiganderamen för **anslaget 5 1:11 Samarbete inom Östersjöregionen** har utnyttjats. Förklaringen är framför allt att ap. 1:11.1.2 Samarbetet inom miljöområdet behöver en väl tilltagen bemyndiganderam i de fall förutsättningarna för beslut om väntade stora miljöinvesteringar (Kaliningrad vatten) uppfylls under året. Stor osäkerhet råder kring tidpunkten för detta. Förutsättningarna har inte uppfyllts 2009 och beslut har inte kunnat fattas/avtal ingås med ett lågt utnyttjande av bemyndiganderamen som följd. Läget kan emellertid förändras till 2010.

GARANTIÅTAGANDEN

Sida ska enligt regleringsbrevet för budgetåret 2009 redovisa garantiåtaganden i enlighet med rekommendationerna i Riksgäldskontorets rapport (2005-03-09, dnr 2004/671) om gemensam kostnads- och riskredovisning för statens myndigheter.

Regeringen har under året fattat beslut om förordning om finansiering av utvecklingslån och garantier för utvecklingssamarbete (SFS 2009:320) utfärdad 23 april 2009, vilken trädde i kraft 1 juni 2009.

Sidas garantier för U-krediter (tkr)

	091231	081231
Under året utfärdade:		
– utfästelser	75 000	76 000
– garantier	0	637 000
Utestående:		
– utfästelser	432 000	504 000
– garantier	1 143 000	1 390 000
Summa garantier för U-krediter	1 575 000	1 894 000

Fristående garantier (tkr)

	091231	081231
Under året utfärdade:		
– utfästelser	650 000	45 000
– garantier	5 980	0*
Utestående:		
– utfästelser	840 510	199 140*
– garantier	211 923	209 000*
Summa fristående garantier	1 052 433	408 140

*Beloppen har omräknats för att öka jämförbarheten.

Regeringen har beviljat Sida en garantiram på 5 000 000 tkr. Sidas totala engagemang (utfästelser och garantier) uppgick till 2 627 433 tkr per 2009-12-31. Engagemanget uppgick till 2 347 140 tkr per 2008-12-31.

Enligt förordning om finansiering av utvecklingslån och garantier för utvecklingssamarbete (SFS 2009:320) 18 § ska säkerhetsreserven för garantierna förvaltas av Exportkreditnämnden (EKN). EKN har tidigare förvaltat reserven för Sidas garantier för U-krediter. Reservens för fristående garantier kommer att flyttas över till EKN under 2010.

Sidas garantier för U-krediter

Vid årets slut 2008 hade Sida utestående utfästelser och garantier i 16 länder. Störst var engagemanget på Sri Lanka (955 mnkr) och Kina (244 mnkr), följt av Filippinerna (73 mnkr). Under året har två (Tanzania och Jordanien) nya utfästelser utfärdats med sammanlagt 75 mnkr. Inga nya förbindelser har utfärdats.

Under året betalade Sida ut drygt 915 tkr i skadeersättningar till svenska exportörer och långgivare, vilket är en minskning i jämförelse med föregående år då Sida betalade ut drygt 21 mnkr. Skadeersättningarna avsåg Malawi. Under året fördelades återvinningar om 86 mnkr varav

merparten avsåg Angola. Resultatet för Sidas garantiverksamhet för u-krediter är 146 mnkr jämfört med 120 mnkr för föregående år. Det minskade engagemanget samt kortare risktid i engagemanget medför att risken har minskat vilket påverkar resultatet positivt.

Vid årets slut uppgick Sidas skadefordringar till 648 mnkr, vilket är en minskning med 110 mnkr jämfört med föregående år och beror på valutakursförändringar. Minskningen av den förväntade förlusten på skadefordringarna med 40 mnkr beror främst på valutakurseffekter då reserveringsbehovet omräknat till SEK för fordringar i utländsk valuta minskar. Den mindre fordringsportföljen innebär även att de oförväntade förlusterna minskar med 6 mnkr. Totalt minskar nettovärdet med 64 mnkr.

Sidas totala engagemang uppgår till 1,6 mdkr. Det är en minskning med ca 17 % i jämförelse med föregående år. Reserveringen för förväntad förlust för engagemanget beräknades till 161 mnkr och reserven för riskkoncentration (oförväntad förlust) till 291 mnkr. Sammantaget ledde detta till en reservering för risken i garantiengagemanget till 452 mnkr, eller 23 % vilket kan jämföras med 30 % för 2008. Risken har minskat med 109 mnkr jämfört med föregående år vilket beror på det minskade engagemanget i allmänhet och minskningen i Sri Lanka i synnerhet (det största engagemanget) medför att portföljbalansen förbättras något. Likvida medel uppgår till 1 442 mnkr inklusive kort och långfristig placeringar.

Fristående garantier

Ny redovisningsprincip

Sida har tidigare redovisat det totala beloppet enligt garantiavtalet som förbindelse, men redovisar fr o m 2009-01-01 den del som är ianspråktaget av garantin som förbindelse och mellanskillnaden som utfästelse. Det totala engagemanget blir detsamma, d v s totalt belopp enligt garantiavtalet. Under 2008 redovisades InfraCo (45 mnkr) som en utfästelse men eftersom mottagaren har valt att avstå garantin redovisar Sida inte denna som ett garantiengagemang längre. Jämförelsetalen för 2008 har omräknats för att öka jämförbarheten.

Sida har fem förbindelser bestående av African Infrastructure Fund (AIG) för finansiering av infrastrukturinvesteringar i Afrika (Garantiavtalet uppgår till 5 MUSD eller 70 mnkr varav 12 mnkr är ianspråktaga), återuppbyggnad av hamnen i Maputo för att underlätta Moçambiques utrikeshandel (Garantiavtalet uppgår till 12 MUSD eller 87 mnkr varav 48 mnkr är ianspråktaga), en kursriskgaranti för transmissionsinvesteringar för att förbättra

tillgången på elenergi i Namibia (0,5 mnkr), ett fiberkabelprojekt i Angola (Garantiavtalet uppgår till 20 MUSD eller 200 mnkr varav hela dollar beloppet är ianspråktaga och motsvarar 145 mnkr i balansdagens valutakurs) samt en garanti till Swedfund där avtalet uppgår till 45 mnkr varav 6 mnkr är ianspråktaget för en garanti till Vietstar. Risken för dessa är värderad till 30,8 mnkr den sista december 2009. Likvida medel i reserven för fristående garantier uppgår till 568 mnkr, varav 500 mnkr kommer att levereras mot inkomstitel i januari 2010 enligt Regleringsbrevet för 2010. Under 2009 har Sida ingått ett engagemang med Asiatiska Utvecklingsbanken (ADB) på 650 mnkr, vilket redovisas som en utfästelse då inga medel är tagna i anspråk än. Under 2009 har en ytterligare en garanti beslutats för IFC (1 200 mnkr), men där undertecknades inte garantiavtal förrän efter årsskiftet.

KREDITER

U-krediter

Sida har utestående åtaganden till ca 983 mnkr per 2009-12-31 inklusive en reserv på 100 mnkr för valutakursförändringar, medan avsatta medel hos Riksgälden för U-krediter uppgår till 1 184 mnkr. Överskottet beräknas uppgå till 201 mnkr per 2009-12-31, varav 187 mnkr levereras mot inkomstitel i januari 2010 enligt Regleringsbrevet för 2010.

Utestående åtagande uppgick till ca 504 mnkr vid samma tidpunkt föregående år. Ökningen beror dels på att beräknade räntekostnader på ej utbetalda krediter saknades vid denna tidpunkt och dels på att avsättningen för U-krediten till Makambako Songea, Tanzania i slutet av 2008 inte tillfördes RGK kontot förrän i januari 2009.

RESULTATRÄKNING (tkr)			
	Not	090101-091231	080101-081231
VERKSAMHETENS INTÄKTER			
Intäkter av anslag	1	1 003 031	967 995
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	11 850	24 244
Intäkter av bidrag		1 097	2 085
Finansiella intäkter	3	3 735	7 001
SUMMA		1 019 713	1 001 325
VERKSAMHETENS KOSTNADER			
Kostnader för personal	4	-634 541	-626 942
Kostnader för lokaler	5	-72 191	-63 416
Övriga driftkostnader	6	-282 643	-291 759
Finansiella kostnader	7	-1 309	-4 671
Avskrivningar och nedskrivningar	12,13	-29 030	-28 590
SUMMA		-1 019 713	-1 015 378
VERKSAMHETSUTFALL		0	-14 053
UPPBÖRDSVERKSAMHET			
Intäkter av avgifter m.m. samt andra intäkter som inte disponeras av Sida		41 709	98 234
Medel som tillförts statsbudgeten från uppbördsverksamhet		-69 234	-77 103
SALDO UPPBÖRDSVERKSAMHET	33	-27 525	21 132
TRANSFERERINGAR			
Medel som erhållits från statsbudgeten för finansiering av bidrag	1	16 849 157	15 444 307
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag		500	454
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	8	92 152	186 591
Finansiella intäkter	9	45 659	194 427
Finansiella kostnader	10	-38 959	34 535
Lämnat bidrag		-16 911 385	-15 735 773
SALDO TRANSFERERINGAR		37 124	124 542
ÅRETS KAPITALFÖRÄNDRING	11	9 599	131 621

BALANSRÄKNING (tkr)				▷ ▷ ▷
	Not	09-12-31	08-12-31	
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar				
Balanserade utgifter för utveckling		34 509	9 961	
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar		7 527	7 810	
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		0	900	
Summa immateriella anläggningstillgångar	12	42 037	18 670	
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringsutgifter på annans fastighet		25 413	19 038	
Maskiner, inventarier, installationer m.m.		39 038	45 047	
Summa materiella anläggningstillgångar	13	64 451	64 085	
Finansiella anläggningstillgångar				
Långfristiga fordringar hos andra myndigheter		800 000	900 000	
Andra långfristiga fordringar		190 635	258 283	
Summa finansiella anläggningstillgångar	14	990 635	1 158 283	
Utlåning	15	263 239	264 250	
Fordringar				
Kundfordringar		749	1 788	
Fordringar hos andra myndigheter		65 389	230 440	
Övriga fordringar		96 936	107 037	
Summa fordringar	16	163 074	339 265	
Periodavgränsningsposter				
Förutbetalda kostnader		24 909	13 893	
Upplupna bidragsintäkter		22	99	
Övriga upplupna intäkter		37 511	66 810	
Summa periodavgränsningsposter	17	62 443	80 801	
Avräkning med statsverket	18	270 072	147 894	
Kortfristiga placeringar	19	255 298	235 966	
Kassa och bank				
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	27	0	105 644	
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret	20	2 146 844	1 854 462	
Kassa, plusgiro och bank	21	58 424	38 243	
Summa kassa och bank		2 205 268	1 998 348	
SUMMA TILLGÅNGAR		4 316 518	4 307 563	

BALANSRÄKNING (tkr)			
	Not	09-12-31	08-12-31
KAPITAL OCH SKULDER			
Myndighetskapital			
Statskapital	22	2 502 402	2 477 253
Balanserad kapitalförändring	23	797 754	609 281
Kapitalförändring enligt resultaträkningen	11	9 599	131 621
Summa myndighetskapital		3 309 755	3 218 154
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	4 732	4 776
Övriga avsättningar	25	482 853	599 596
Summa avsättningar		487 585	604 372
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	26	70 613	77 463
Räntekontokredit i Riksgäldskontoret	27	27 955	0
Skulder till andra myndigheter		153 978	129 799
Leverantörsskulder		125 082	165 853
Övriga skulder	28	80 278	56 755
Summa skulder m.m.		457 905	429 870
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader		61 273	55 166
Summa periodavgränsningsposter	29	61 273	55 166
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		4 316 518	4 307 563

ANSLAGSREDOVISNING (tkr)										
Redovisning mot anslag										
Anslag	Benämning	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Omdisponerade anslagsbelopp	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
			Not 30	Not 31	Not 31		Not 31			
7 1:1	BISTÅNDSVERKSAMHET (Ramanslag, samtliga anslagsposter)									
7 1:1.1	Humanitära insatser och konflikthantering		1 033	2 410 000	264 927			2 675 960	2 654 540	21 420
7 1:1.2	Informationsinsatser		5 750	35 000			-4 745	36 005	35 954	51
7 1:1.3	Globala utvecklingsinsatser		122 812	2 343 000	2 188			2 468 000	2 397 802	70 198
7 1:1.5	Stöd till enskilda organisationer		67 634	1 295 000			-30 284	1 332 350	1 327 979	4 371
7 1:1.6	Asien		47 844	1 735 000	53 456			1 836 300	1 759 731	76 568
7 1:1.7	Latinamerika		35 850	867 000	14 150			917 000	866 551	50 449
7 1:1.9	Afrika		134 781	5 158 000	-375 901		-60	4 916 820	4 638 529	278 291
7 1:1.17	Mellanöstern och Nordafrika		41 714	495 000			-16 714	520 000	465 047	54 953
7 1:1.22	Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet				100 000			100 000	62 049	37 951
7 1:1.23	Miljöfrågor				300 000			300 000	271 521	28 479
7 1:1.26	Östeuropa och Centralasien									
7 1:1.26.1	Östeuropa och Centralasien, ODA-länder		4 076	112 000	16 180		-956	131 300	113 882	17 418
7 1:1.26.2	Östeuropa och Centralasien, icke ODA-länder		20 390	10 000			-18 230	12 160	9 630	2 530
7 1:1.26	Summa Östeuropa och Centralasien		24 466	122 000	16 180		-19 186	143 460	123 512	19 948
7 1:1.32	Forskningssamarbete		61 711	1 000 000			-33 211	1 028 500	1 028 339	161
7 1:1.33	U-krediter		28 893				-28 893			
7 1:1	SUMMA BISTÅNDSVERKSAMHET		572 488	15 460 000	375 000		-133 093	16 274 394	15 631 553	642 841
7 1:2	STYRELSEN FÖR INTERNATIONELLT UTVECKLINGSSAMARBETE (Ramanslag)									
7 1:2.1	Sida (förvaltning)	32	7 932	906 475			-9 296	905 111	953 188	-48 077
5 1:11	SAMARBETE INOM ÖSTERSJÖREGIONEN (Ramanslag)									
5 1:11.1	Samarbete inom Östersjöregionen									
5 1:11.1.1	Sidas Östersjöenhet		113	24 168				24 281	24 242	39
5 1:11.1.2	Samarbete inom miljöområdet		42	35 000	-2 000			33 042	32 995	47
5 1:11.1.3	Samarbete inom området mänskliga rättigheter		15	13 000				13 015	12 316	699

ANSLAGSREDOVISNING (tkr) Redovisning mot anslag										
Anslag	Benämning	Not	Ingående överförings- belopp	Årets till- delning enligt regleringsbrev	Omdisponerade anslagsbelopp	Utnyttiad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överförings- belopp
5 1:11	SUMMA SAMARBETE INOM ÖSTERSJÖREGIONEN		171	72 168	-2 000			70 339	69 553	786
7 2:1.6	REFORMSAMARBETE I ÖSTEUROPA (Ramanslag)									
7 2:1:6	Reformsamarbetet i Östeuropa		63 801	1 301 000			-30 261	1 334 540	1 257 551	76 989
26 1:4	Övergångseffekter av kostnadsmässig avräkning									
26 1:4.151	Sida					14 838		14 838	14 838	
	AVSLUTADE ANSLAG									
5 1:2.3	Sida Verksamhet utomlands		150		-150				0	
	TOTALSUMMA		644 542	17 739 643	372 850	14 838	-172 650	18 599 222	17 926 683	672 539

Redovisning mot statsbudgetens inkomstitlar				
Inkomstittel	Benämning	Not	Beräknat belopp	Inkomster
2394	Övriga ränteinkomster	33		68 217
2511	Expeditionsavgifter			81
2811	Övriga inkomster av statens verksamhet			936
4526	Återbetalning av övriga lån			14 890
	SUMMA			84 124

BEMYNDIGANDEN (tkr)

Anslag	Benämning	Tilldelad bemyndiganderam	Ingående åtaganden	Utestående åtaganden 091231	År 2010	År 2011	År 2012	År 2013–	Totalt 2010–
		Not 34	Not 35	Not 36					Not 36
7 1:1	BISTÅNDSVERKSAMHET								
7 1:1.1	Humanitära insatser och konflikthantering	800 000	298 883	695 170	658 358	29 050	0	0	687 408
7 1:1.2	Informationsinsatser	10 000	4 465	3 702	3 702	0	0	0	3 702
7 1:1.3	Globala utvecklingsprogram	3 500 000	2 096 353	2 587 065	1 338 021	785 713	367 529	65 500	2 556 763
7 1:1.5	Enskilda organisationer	3 000 000	588 867	42 277	12 559	7 094	1 875	1 531	23 059
7 1:1.6	Asien	4 000 000	1 789 387	1 232 228	791 424	197 225	92 392	28 874	1 109 914
7 1:1.7	Latinamerika	1 300 000	722 757	860 685	380 715	204 167	123 491	38 800	747 173
7 1:1.9	Afrika	11 000 000	4 977 605	8 060 596	3 392 180	2 532 532	1 596 302	219 497	7 740 512
7 1:1.17	Mellanöstern och nordafrika	1 000 000	485 889	408 630	248 229	120 910	33 623	0	402 762
7 1:1.22	Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet	300 000	0	69 412	30 000	34 400	5 000	0	69 400
7 1:1.23	Miljölån	800 000	0	201 586	96 970	101 800	200	0	198 970
7 1:1.26.1	Östeuropa och centralasien, ODA-länder	130 000	182 978	73 993	72 951	0	0	0	72 951
7 1:1.26.2	Östeuropa och centralasien, icke ODA-länder	0	16 241	0	0	0	0	0	0
7 1:1.32	Forskningssamarbete	1 700 000	1 096 337	1 077 723	583 464	261 504	128 600	60 000	1 033 568
7 1:1.33	U-krediter	0	96 055	0	0	0	0	0	0
Summa 7 1:1		27 540 000	12 355 815	15 313 066	7 608 573	4 274 395	2 349 011	414 203	14 646 182
7 2:1	REFORMSAMARBETE I ÖSTEUROPA								
7 2:1.6	Reformsamarbetet i Östeuropa	2 350 000	1 387 398	1 223 488	684 550	377 171	105 607	23 290	1 190 618
5 1:11	SAMARBETE INOM ÖSTERSJÖREGIONEN								
5 1:11.1.1	Sidas Östersjöteam	10 000	2 851	2 716	2 469	0	0	0	2 469
5 1:11.1.2	Samarbete inom miljöområdet	65 000	1 760	978	274	218	100	0	593
5 1:11.1.3	Samarbete inom området mänskliga rättigheter	20 000	10 683	9 399	8 027	1 050	0	0	9 077
Summa 5 1:11		95 000	15 295	13 093	10 770	1 268	100	0	12 139
SUMMA BEMYNDIGANDEN		29 985 000	13 758 508	16 549 647	8 303 894	4 652 834	2 454 719	437 493	15 848 939

FINANSIELLA VILLKOR 2009 (tkr)



	Benämning (Land / region)	Villkor	Besluts- typ	Högst / minst	Finansiellt villkor	Utfall 2009
7 1:1	Bistånds- verksamhet	Sida får disponera 5 000 mnkr för garantier av den av riksdagen fastställda totala ramen om 5 718,7 mnkr för myndighetens garantiverksamhet. Garantigivningen innefattar utställda biståndsgarantier för u-krediter och fristående garantier samt garantier inom systemet för finansiering av utvecklingslån och garantier.	Regl.brev	Högst	5 000 000	2 627 433
		Sida får finansiera viss metodutveckling, studier, utvärderingar och erfarenhetsredovisningar samt revisioner inom respektive anslagspost. Redovisning av utfall per anslagspost: ¹⁾	Regl.brev			137 237
		- 7 1:1.2 Informationsinsatser				36
		- 7 1:1.3 Globala utvecklingsinsatser				59 618
		- 7 1:1.5 Stöd till enskilda organisationer				28
		- 7 1:1.6 Asien				42 382
		- 7 1:1.7 Latinamerika				14 729
		- 7 1:1.9 Afrika				13 388
		- 7 1:1.23 Miljölån				1 012
		- 7 1:1.32 Forskningsamarbete				2 046
		- 7 2:1.6 Reformsamarbete i Östeuropa				3 997
7 1:1.1	Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet	Högst 300 mnkr får användas för insatser avseende konfliktrelaterad verksamhet. Medel för den konfliktrelaterade verksamheten ska användas i enlighet med regeringsbeslut om interimistisk styrning av Sidas anslagsposter (UD2007/43979/USTYR).	Regl.brev	Högst	300 000	79 108
7 1:1.5	Enskilda organisationer	Högst 10% av tilldelade medel får användas för information om utvecklingsländer (tilldeln 081219 1 295 000 tkr)	Reg.beslut	Högst	129 500	121 199
7 1:1.3	Globala utveck- lingsprogram	Stöd med 75 mnkr per år till demokratiuppbyggnad i utvecklingsländer via svenska partianknutna organisationer.	Reg.beslut		75 000	74 688
		Insatser inom det multilaterala miljöområdet	Reg.beslut	Högst	1 500	785
		40 mnkr till stöd för WHO och UNAIDS för uppbyggnad av kapacitet i fattiga länder att utforma och formulera projektansökningar till den globala fonden.	Reg.beslut		40 000	40 000
		10 mnkr till svenska FN-förbundet.	Reg.beslut		10 000	10 000
		3,5 mnkr till svenska UNICEF-förbundet.	Reg.beslut		3 500	3 500
		4 mnkr till United Nations Volunteers.	Reg.beslut		4 000	4 000
		3 mnkr till United Nations System Staff College.	Reg.beslut		3 000	3 000
		10 mnkr till Kommerskollegium för handelsrelaterade biståndsinsatser	Reg.beslut		10 000	10 000
		Totalt 30 mnkr till Världsbankens tre-åriga projekt Adolescent Girls Initiative. (10 mnkr/år)	Reg.beslut	Över en treårs- period	30 000	10 000
		10 mnkr till fonden för mänskliga rättigheter i Världsbanken, den sk Nordic Trust Fund	Reg.beslut		10 000	10 000

FINANSIELLA VILLKOR 2009 (tkr)



	Benämning (Land / region)	Villkor	Besluts- typ	Högst / minst	Finansiellt villkor	Utfall 2009
7 1:1.32	Forsknings- samarbete	50 mnkr skall, i samråd med Vetenskapsrådet, fördelas till stärkt stöd till deltagande av svenska forskare i utvecklings-relevant forskning och forskningssamarbeten.	Reg.beslut		50 000	51 228
		– varav 10 mnkr till Smittskyddsinstitutet. ²⁾	Reg.beslut		10 000	12 100
7 1:2.1	Sida (förvaltning)	Belopp för icke ODA-länder ska vara högst 20,3 mnkr	Regl.brev	Högst	20 300	17 780
		– varav högst 15,3 mnkr får användas för Sidas Östersjöenhet.	Regl.brev	Högst	15 300	15 255
		Sida får lämna kreditgarantier för lån till personal inom en ram på 15 mnkr.	Regl.brev	Högst	15 000	0
7 2:1.6	Reformsamarbete i Östeuropa	Sida får använda 50 mnkr för finansiering av enskilda organi-sationers verksamhet, i enlighet med det mål och de villkor som anges för anslagsposten 1:1.5.	Regl.brev	Högst	50 000	49 758
7 1:1.9	Afrika	Medlen ska användas i enlighet med gällande samarbets-strategier eller motsvarande				
	Burkina Faso	Volymen bör uppgå till ca 205 mnkr år 2009. I volymerna ingår forskningsstöd med ca 25 mnkr för år 2009 respektive 2010. ³⁾	Reg.beslut	ca	205 000	169 752
		– varav forskningssamarbete		ca	25 000	11 593
		– För åren 2009–2012 ska totalt 125 mnkr användas till regeringens särskilda klimatsatsning.	Reg.beslut	totalt över perioden 2009–2012	125 000	10 558
	Kenya	Volymen för det svenska biståndet till Kenya under perioden 2009–2013 ska vara ca 350 mnkr per år. ³⁾	Samarbets- strategi	ca	350 000	382 496
	Mali	Volymen bör uppgå till ca 225 mnkr år 2009.	Reg.beslut	ca	225 000	217 440
		– För åren 2009–2012 ska totalt 125 mnkr användas till regeringens särskilda klimatsatsning	Reg.beslut	totalt över strategi- perioden	125 000	18 388
	Moçambique	[...] föreslås det svenska stödet uppgå till ca 750 mnkr per år under strategiperioden.	Samarbets- strategi	ca	750 000	720 623
	Tanzania	Om utvecklingen går i positiv riktning kan Sida planera för en samlad volym över strategiperioden på ca 3,8 mdkr med en successiv ökning från 700 mnkr för 2006 och upp till 800 mnkr för år 2010.	Samarbets- strategi	över stra- tegiperio- den 2006– 2011	3 800 000	711 234
	Uganda	Den årliga landallokeringen ska uppgå till högst 290 mnkr, exklusive humanitärt stöd ⁴⁾	Samarbets- strategi	Högst	290 000	317 955
	Zambia	Med anledning av ej utbetalt budgetstöd och stöd till hälso-sektorn ska stödet till Zambia 2009 uppgå till ca 180 mnkr.	Reg.beslut	ca	180 000	170 200
	Burundi	Den årliga volymen ska öka från ca 20 mnkr 2009, till ca 30 mnkr 2010, [...]	Samarbets- strategi	ca	20 000	13 461
	DRK	Utvecklingssamarbetet med Demokratiska Republiken Kongo ska omfatta ca 150 mnkr år 2009	Samarbets- strategi	ca	150 000	135 707
	Liberia	Volymen på det totala utvecklingssamarbetet för 2009 är 100 mnkr. ⁵⁾	Samarbets- strategi		100 000	105 000
	Sierra Leone	Det svenska utvecklingssamarbetet med med Sierra Leone 2009–2013 ska under första året uppgå till ca 20 mnkr, och därefter till ca 40 mnkr årligen.	Samarbets- strategi	ca	20 000	7 381

FINANSIELLA VILLKOR 2009 (tkr)



	Benämning (Land / region)	Villkor	Besluts- typ	Högst / minst	Finansiellt villkor	Utfall 2009
	Somalia	För 2009 planeras det mer långsiktiga biståndet uppgå till 80 mnkr.	Förhåll- ningssätt	ca	80 000	68 576
	Sudan	Biståndet 2008 beräknas uppgå till 150 mnkr och förutses sedan öka med 50 mnkr per år under strategiperioden.	Samarbets- strategi	ca	200 000	158 036
	Zimbabwe	Regeringen beslutar att Sida ska öka landramen för Zimbabwe med 20 milj kr från 80 milj kr till 100 milj kr under budgetåret 2009. ⁵⁾	Förhåll- ningssätt		100 000	108 656
	Botswana	Sidas landallokering för Botswana ska uppgå till cirka 45 mnkr för 2009.	Samarbets- strategi	ca	45 000	21 744
	Namibia	Sidas landallokering för Namibia ska uppgå till cirka 20 mnkr per år för perioden 2009 till 2013.	Samarbets- strategi	ca	20 000	13 631
	Sydafrika	Volymen för det selektiva samarbetet ska uppgå till ca 90 mnkr per år.	Samarbets- strategi	ca	90 000	44 254
	Victoriasjö-regionen	Indikativt belopp om 1 500 mnkr över en tioårsperiod. ⁴⁾	Samarbets- strategi	över en 10-års- period	1 500 000	128 088
	Stora sjöregionen	Sveriges regionala utvecklingssamarbete skall under strategiperioden uppgå till 30–45 mnkr per år. ⁶⁾	Samarbets- strategi	ca	30 000 –45 000	34 000
	Regionalt Afrika	Indikativ volym för regional utveckling 1 000 mnkr. ^{3) 6)}	Samarbets- strategi	indikativt	1 000 000	1 017 109
		– För åren 2009–2012 ska totalt 350 mnkr användas till regeringens särskilda klimatsatsning.	Reg.beslut	totalt över perioden 2009–2012	350 000	100 000
	Västafrika	Det svenska stödet till övrigt samarbete i Västafrika planeras uppgå till i genomsnitt 60–80 mnkr per år. ⁶⁾	Samarbets- strategi	ca	60 000 –80 000	43 928
7 1:1.6	Asien	Medlen ska användas i enlighet med gällande samarbets- strategier eller motsvarande				
	Bangladesh	Volymen ska uppgå till ca 220 mnkr i början av strategi- perioden, med möjlighet till öknings till stöd för bl a klimatanpassningsåtgärder.	Samarbets- strategi	ca	220 000	259 090
		– För åren 2009–2012 ska totalt 180 mnkr användas till regeringens särskilda klimatsatsning.	Reg.beslut	totalt över perioden 2009–2012	180 000	50 000
	Afghanistan	Stödet till Afghanistan ska för 2009 uppgå till ca 450 mnkr.	Samarbets- strategi	ca	450 000	444 719
	Kambodja	Landallokeringen för Kambodja ska högst uppgå till 550 mnkr under strategiperioden. Den årliga volymen bör vara ca 175 milj kr år 2009. För åren 2009–2012 ska totalt 60 mnkr användas till regeringens särskilda klimatsatsning.	Samarbets- strategi	ca	175 000	171 096
		– För åren 2009–2012 ska totalt 60 mnkr användas till regeringens särskilda klimatsatsning.	Reg.beslut	totalt över perioden 2009–2012	60 000	15 000
	Östtimor	Den årliga volymen för utvecklingssamarbetet med Östtimor ska under strategiperioden omfatta cirka 40 mnkr.	Samarbets- strategi	ca	40 000	29 948
	Kina	Volymen för det selektiva samarbetet med Kina beräknas uppgå till ca 50 mnkr per år.	Strategi för selektivt samarbete	ca	50 000	37 180

FINANSIELLA VILLKOR 2009 (tkr)



	Benämning (Land / region)	Villkor	Besluts- typ	Högst / minst	Finansiellt villkor	Utfall 2009
	Indien	Volymen för det selektiva samarbetet med Indien är cirka 60 mnkr per år.	Strategi för selektivt samarbete	ca	60 000	38 534
	Indonesien	Volymen på samarbetet med Indonesien ska gradvis minskas från 60 mnkr för att vid strategiperiodens slut uppgå till 40 mnkr.	Strategi för selektivt samarbete	ca	60 000	44 209
	Vietnam	Den totala volymen beräknas under strategiperioden uppgå till 530 mnkr från Asien- och forskningsanslaget.	Strategi för selektivt samarbete	över strategiperioden	530 000	154 720
	Sydostasien	Stödet ska för åren 2009–2010 uppgå till ca 330 mnkr resp 225 mnkr inkl forsknings-samarbete och regeringens särskilda klimatsatsning. För åren 2009–2012 ska totalt 110 mnkr användas till regeringens särskilda klimatsatsning.	Reg.beslut	ca	330 000	331 203
		– varav regeringens särskilda klimatsatsning för perioden 2009–2012	Reg.beslut	totalt över perioden 2009–2012	110 000	34 250
	Laos	Indikativ volym 100 mnkr. Tillkommer forskningsinsatser 12 mnkr.	Utfasningsstrategi	indikativt	112 000	131 078
		– varav forskningsinsatser			12 000	13 000
	Sri Lanka	Indikativ volym 47 mnkr. Tillkommer u-krediter och forskningsinsatser med 23 mnkr.	Utfasningsstrategi	indikativt	70 000	70 404
		– varav forskningsinsatser				13 067
7 1:1.17	Mellanöstern och Nordamerika	Medlen ska användas i enlighet med gällande samarbetsstrategier eller motsvarande				
	Västbanken och Gaza	Volymen ska uppgå till ca 807 mnkr under strategiperioden. Den årliga volymen ska vara [...], ca 225 mnkr för 2009, [...].	Samarbetsstrategi	ca	225 000	264 084
7 1:1.7	Latinamerika	Medlen ska användas i enlighet med gällande samarbetsstrategier eller motsvarande				
	Bolivia	Det svenska utvecklingssamarbetet med Bolivia under 2009–2013 ska omfatta ca 180 miljoner kronor årligen, varav ca 40 mnkr för forskningssamarbete. Dessutom ska, enligt regeringsbeslut för åren 2009–2012 totalt 200 mnkr användas till regeringens särskilda klimatsatsning. ³⁾	Samarbetsstrategi	ca	180 000	213 800
		– varav forskningssamarbete			40 000	33 273
		– varav regeringens särskilda klimatsatsning för perioden 2009–2012	Reg.beslut	högst	200 000	11 532
	Colombia	Det svenska utvecklingssamarbetet med Colombia skall uppgå till ca 140 mnkr för 2009–2010 per år.	Samarbetsstrategi	ca	140 000	137 323
	Guatemala	Det svenska utvecklingssamarbetet med Guatemala under perioden 18 september 2008–31 december 2012 ska omfatta omkring 170 mnkr årligen.	Samarbetsstrategi	ca	170 000	186 017
	Nicaragua	Indikativ volym exkl forskning 2009 150 mnkr.	Utfasningsstrategi	indikativt	150 000	158 703
		– Indikativ volym för forskningssamarbete 2009 40 mnkr.			40 000	39 226
	Honduras	Indikativ volym exkl forskning 2009 70 mnkr. Resurser utanför landallokeringen från latinamerikaposten förutses för forskningssamarbete [...]	Utfasningsstrategi	indikativt	70 000	41 851

FINANSIELLA VILLKOR 2009 (tkr)

	Benämning (Land / region)	Villkor	Besluts- typ	Högst / minst	Finansiellt villkor	Utfall 2009
7 1:1.26.1	Östeuropa och Centralasien ODA-länder	Medlen ska användas i enlighet med gällande samarbets- strategier eller motsvarande				
	Tadzjikistan	Stödet till Tadzjikistan ska för åren 2009–2010 uppgå till ca 65 mnkr resp ca 30 mnkr kronor.	Reg.beslut	ca	65 000	58 235
	Kirgizistan	Stödet till Kirgizistan ska för åren 2009–2010 uppgå till ca 60 mnkr resp ca 30 mnkr kronor.	Reg.beslut	ca	60 000	54 063
	Kazakstan	Stödet till Kazakstan omfattar mindre än 2 mnkr per år och avser avslutande inom ett jämställdhetsprojekt. Den sista utbetalningen kommer att ske år 2009.	Utfasnings- strategi	högst	2 000	1 584
7 2:1.6	Reformsamarbete i Östeuropa	Medlen ska användas i enlighet med gällande samarbets- strategier eller motsvarande				
	Albanien	Volymen för det svenska biståndet till Albanien under perioden 2009–2012 ska vara ca 90 mnkr per år.	Samarbets- strategi	ca	90 000	68 344
	Bosnien och Hercegovina	Det svenska utvecklingssamarbetet under den kommande treårsperioden beräknas vara på samma nivå som det nuva- rande stödet, 250 mnkr per år.	Samarbets- strategi	ca	250 000	217 541
	Kosovo	Volymen för det svenska utvecklingssamarbetet med Kosovo under perioden 2009–2012 ska vara 80 mnkr per år. ⁷⁾	Samarbets- strategi		80 000	85 854
	Makedonien	Samarbetet förväntas uppgå till omkring 70 mnkr per år.	Samarbets- strategi	ca	70 000	60 112
	Moldavien	Volymen bör öka under strategiperioden och uppgå till om- kring 100 mnkr per år.	Samarbets- strategi	ca	100 000	146 581
	Georgien	Utvecklingssamarbetet med Georgien ska mer än fördubblas och bör vid strategiperiodens slut omfatta omkring 100 mnkr per år.	Samarbets- strategi	ca	100 000	91 748
	Serbien	Volymen för det svenska biståndet till Serbien under perioden 2009–2012 ska vara ca 110 mnkr för 2009, och ca 130 mnkr per år 2010–2012.	Samarbets- strategi	ca	110 000	98 263
	Turkiet	Utvecklingssamarbetet med Turkiet genom Sida omfattar cirka 20 mnkr för 2005 och skall öka till omkring 30 mnkr per år under återstoden av strategiperioden.	Samarbets- strategi	ca	30 000	39 170
	Vitryssland	Volymen bör kunna öka under strategiperioden till 70 mnkr per år, bl a genom ökning av områdena näringsliv, kultur, utbildning, forskning och miljö.	Samarbets- strategi	ca	70 000	71 537
	Ukraina	Den årliga volymen ska vara ca 180 mnkr år 2009.	Samarbets- strategi	ca	180 000	193 646

1) Villkoret är inte beloppsmässigt reglerat.

2) Avvikande utfall beror på att 2009 års utfall inkluderar de flerårsutlysningar av forskningsmedel som gjordes 2006, 2007 och 2008 vilket försvårar möjligheten att uppnå villkoret.

3) I utfallet ingår även regeringens särskilda klimatekonomiska satsning enligt regeringsbeslut 2009-12-17, (UF2009/87135/USTYR)

4) Utbetalning har skett med utgångspunkt att utbetalningen inte överskrider årsvolym med mer än 10 %, vilket normalt tillämpas för strategier med cirkabelopp.

5) Sida har i samband med ordinarie samråd med UD-AF i november stämt av att de godkänner att Sida för budgetåret gör utbetalningar för Liberia och Zimbabwe inom ett intervall av 10 % högre än
angiven årsvolym. Möjligheten att betala ut plus minus 10 % regleras i regleringsbrev 2010.

6) Det regionala stödet omfattas av fyra strategier 2009 (Regionalt Afrika, Västafrika, Victoriasjöregionen och Stora Sjöregionen). Dessa 4 strategier har förlängts under flera år och skall 2010 ersättas med
en enda regionstrategi med ett indikerat belopp om 820 mnkr. Nuvarande strategiers volym är ej angivna på årsbasis.

7) Sidas strategiförslag 2008 utgick från en volym om 100–120 mnkr/år. Regeringen beslutade i juli 2009 om strategin och om en volym om 80 mnkr för innevarande år. Det sena beslutet om strategin
innebar att det var svårt att ändra planerade utbetalningar för 2009.

FINANSIERINGSANALYS (tkr)



			090101 -091231		080101 -081231
DRIFT					
Kostnader	37		-993 511		-982 730
Finansiering av drift:					
Intäkter av anslag		1 003 031		967 995	
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	38	11 647		23 786	
Intäkter av bidrag		1 097		2 085	
Övriga intäkter		3 735		7 001	
Summa medel som tillförts för finansiering av drift			1 019 510		1 000 867
Förändring av Myndighetskapital hänförlig till övergångseffekten	39		61 157		0
Förändring av Myndighetskapital hänförlig utredning Avräkning med statsverket	40		-13 265		0
Minskning av kortfristiga fordringar			167 025		-150 107
Minskning av kortfristiga skulder			-23 841		-14 333
KASSAFLÖDE FRÅN DRIFT			217 074		-146 302
INVESTERINGAR					
Investeringar i materiella tillgångar		-23 141		-20 149	
Investeringar i immateriella tillgångar	41	-31 869		-7 616	
Summa investeringsutgifter			-55 010		-27 765
Finansiering av investeringar:					
Lån från Riksgäldskontoret		25 346		24 020	
- amorteringar		-32 196		-29 012	
Försäljning av anläggningstillgångar		2 399		1 085	
Summa medel som tillförts för finansiering av investeringar			-4 452		-3 907
Förändring av kortfristiga fordringar och skulder			6 828		2 011
KASSAFLÖDE TILL INVESTERINGAR			-52 634		-29 661
LÅNEVERKSAMHET					
Nyutlåning och nedskrivning		-13 879		-12 179	
Amorteringar		14 890		41 322	
Summa låneutgifter			1 011		29 143
Finansiering av låneverksamhet:					
Ökning av statskapital med medel som erh. från statsbudgeten		34 110		1 460	
Summa medel som tillförts för finansiering av låneverksamhet			34 110		1 460
KASSAFLÖDE FRÅN LÅNEVERKSAMHET			35 121		30 603

FINANSIERINGSANALYS (tkr)					
			090101 -091231		080101 -081231
UPPBÖRDSVERKSAMHET					
Intäkter av avgifter och andra inkomster som inte disponeras av Sida		41 709		98 234	
Förändring av kortfristiga fordringar och skulder		27 525		-21 132	
Inbetalningar i uppbördsverksamhet			69 234		77 103
Medel som tillförts statsbudgeten från uppbördsverksamhet			-69 234		-77 103
KASSAFLÖDE TILL UPPBÖRDSVERKSAMHET			0		0
TRANSFERERINGSVERKSAMHET					
Lämnat bistånd		-16 911 385		-15 735 773	
Finansiella intäkter		45 659		194 427	
Finansiella kostnader		-38 959		34 535	
Förändring av kortfristiga fordringar och skulder		-103 189		104 329	
Förändring av långfristiga fordringar		167 647		-135 893	
Utbetalningar i transfereringsverksamhet			-16 840 227		-15 538 375
Finansiering av transfereringsverksamhet:					
Medel som erhållits från statsbudgeten för finansiering av bistånd		16 849 157		15 444 307	
Medel som erhållits från andra myndigheter för finansiering av bistånd		500		454	
Övriga erhållna medel för finansiering av bistånd		92 152		186 591	
Ökning av statskapital med medel som erh. från statsbudgeten		0		142 926	
Summa medel som som tillförts för finansiering av transfereringsverksamhet			16 941 809		15 774 279
KASSAFLÖDE FRÅN TRANSFERERINGSVERKSAMHET			101 582		235 903
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL			301 143		90 544

Specifikation av förändring av likvida medel		
	090101-091231	080101-081231
Likvida medel vid årets början	2 146 243	2 055 698
Ökning av kassa och postgiro	20 181	17 656
Ökning av tillgodohavande hos Riksgälden	158 784	175 505
Ökning av avräkning med Statsverket	122 178	-102 617
Summa förändring av likvida medel	301 143	90 544
Likvida medel vid årets slut	2 447 386	2 146 243

Sammanställning över väsentliga uppgifter ^(tkr)

Låneram i Riksgäldskontoret

	2009	2008	2007	2006	2005
Beviljad låneram	110 000	100 000	147 500	120 000	104 000
Utnyttjad låneram vid räkenskapsårets slut	70 613	77 463	82 455	108 569	79 767

Kontokredit hos Riksgäldskontoret

	2009	2008	2007	2006	2005
Beviljad kontokredit hos Riksgäldskontoret	33 000	28 000	20 000	20 000	20 000
Maximalt utnyttjad kontokredit	32 560	0	0	0	0

Räntekostnader och ränteintäkter på räntekonto

	2009	2008	2007	2006	2005
Räntekostnader på räntekonto	11	0	0	0	0
Ränteintäkter på räntekonto	302	2 541	1 805	1 368	1 025

Avgiftsintäkter

	2009	2008	2007	2006	2005
Avgiftsintäkter som myndigheten disponerar	6 279	5 333	9 243	18 166	16 526
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	*	50 000	50 000	50 000	50 000

* Belopp saknas i regleringsbrev

Avgiftsintäkter som myndigheten inte disponerar	69 234	77 102	61 516	43 816	24 868
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	*	50 000	50 000	50 000	50 000

* Belopp saknas i regleringsbrev

Beviljad och utnyttjad anslagskredit

	2009	2008	2007	2006	2005
Beviljad anslagskredit	70 000	26 458	18 666	18 631	0
Utnyttjad anslagskredit	48 077	0	0	0	0

Anslagssparande samt intecknade belopp

	2009	2008	2007	2006	2005
Anslagssparande/reservationer	672 539	644 542	834 626	1 819 853	1 851 444
Därav intecknat	0	0	337	672 745	845 376

Utestående åtaganden

	2009	2008	2007	2006	2005
Tilldelad bemyndiganderam	29 985 000	26 023 000	28 000 000	26 505 000	22 987 000
Utestående åtaganden Not 36	16 549 647	13 758 508	16 072 327	19 171 332	17 534 199

Antal årsarbetskrafter och medelantalet anställda*

	2009	2008	2007	2006	2005
Antal årsarbetskrafter	773	799	787	772	749
Medelantalet anställda	799	927	813	794	768

* I antalet årsarbetskrafter och medelantalet anställda ingår 7 Biträdande Bilateral Expert (BBE) och 8 Nationella Experter (NE). Dessa finansieras från Sidas anslag för biståndsverksamhet.

Driftkostnad per årsarbetskraft

	2009	2008	2007	2006	2005
Driftkostnad	989 375	982 117	1 017 225	1 009 424	927 219
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 280	1 229	1 293	1 308	1 238

Årets kapitalförändring och balanserad kapitalförändring

	2009	2008	2007	2006	2005
Årets kapitalförändring	9 599	131 621	91 502	-116 123	-62 146
Balanserad kapitalförändring	797 754	609 281	546 282	575 591	485 361

Noter (belopp i tkr, om inget annat anges)

ALLMÄNT

Sida är bokföringsskyldig enligt Förordning (2000:606) om myndigheters bokföring. Årsredovisningen är upprättad enligt Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Fordringar har värderats till högst det belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta är värderade till balansdagens kurs. Fordringar värderas till balansdagens köpkurs, skulder till balansdagens säljkurs. Utlandsmyndigheternas behållning per den 31 december har för de icke konvertibla valutorna värderats till kurs som gällde vid senaste växlingstillfället eller till december månads genomsnittskurs.

Anläggningstillgångar utgörs av tillgångar för stadigvarande bruk med ett anskaffningsvärde på minst 10 tkr och en ekonomisk livslängd på minst tre år. För balanserade utgifter för utveckling tillämpas en beloppsgräns på 500 tkr, och för reparations- och underhållskostnader avseende förbättringsutgifter är beloppsgränsen 100 tkr. Anläggningstillgångarna tas upp till anskaffningsvärdet och skrivs av enligt linjär avskrivningsmetod. Avskrivningarna påbörjas fr o m den månad då tillgången tas i bruk. Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet är tio år, för datorer (exklusive bärbara datorer som kostnadsförs) tre år och för övriga anläggningsskategorier fem år.

Avsättning för framtida pensionsåtaganden beräknas till det samlade värdet av samtliga beslut enligt de försäkringstekniska grunder som Statens Pensionsverk (SPV) har fastställt. Värdet inkluderar särskild löneskatt.

Villkorslån och biståndskrediter har värderats av Exportkreditnämnden (EKN) i enlighet med beslut 2008-000041, riktlinjer för värdering av Sidas finansieringsinstrument.

Fristående garantier värderas halvårsvis av EKN.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med 1 januari 2009 tillämpas kostnadsmässig anslagsavräkning avseende egen verksamhet. Utgifter som klassificeras som transfereringar avräknas anslagen enligt kassamässig princip i de fall utbetalningarna grundar sig på beslut om bidrag och erhållna rekvisitioner. Erhållna fakturor avseende levererade varor och tjänster som klassificeras som transfereringar avräknas anslagen enligt kostnadsmässig princip.

Sida tillämpar i samband med bokslut ett gränsvärde på 100 tkr för periodisering avseende verksamhetens intäkter och kostnader, och ett gränsvärde på 1 000 tkr avseende transfereringar i form av levererade varor och tjänster.

Från och med 2009 aktiveras även personalkostnader avseende utvecklingsprojekt som immateriella anläggningstillgångar.

För fristående garantier, se ändrad redovisningsprincip under inledande kommentarer.

UNDANTAG FRÅN EA-REGLER

Med undantag från förordning (1994:14) om statliga myndigheters betalningar och medelsförvaltning medges Sida enligt regleringsbrevet att inneha;

– Konto i affärsbank för brådskanse kontantutbetalningar, för betalningar av remburs och för överföringar av medel till ambassaderna. Eventuell räntegottgörelse avseende dessa konton skall bokföras på inkomsttitel 2811 »Övriga inkomster av statens verksamhet«.

– Kravet i 21§ förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring att hantera inkommande och utgående fakturor elektroniskt ska inte tillämpas på myndigheter inom Utrikesrepresentationen.

RESULTATRÄKNING

Not 1

Samband mellan intäkter av anslag enligt anslagsredovisning och resultaträkning

	090101 -091231	080101 -081231
Anslagsutfall enligt anslagsredovisningen	17 926 683	16 596 288
Intäkter av anslag enligt resultaträkningen	-1 003 031	-967 995
Medel som erhållits från statsbudgeten för finansiering av bistånd	-16 849 157	-15 444 307
Redovisat mot Statskapital (utlåning och U-krediter)	-49 000	-183 986
Uttag semesterdagar från 2008 ¹⁾	-10 657	
Övergångseffekt redovisat mot balanserad kapitalförändring ²⁾	-14 838	
	0	0

1) Anslagsbelastning avseende uttag av semesterdagar från 2008 redovisas enligt nya principer direkt mot Avräkning med statsverket.

2) Enligt regeringsbeslut Övergångseffekter av kostnadsmässig avräkning mot anslag (Fi2009/4428) samt anvisningar från Ekonomistyrningsverket (ESV).

Not 2

Intäkter av avgifter och andra ersättningar

	090101 -091231	080101 -081231
Intäkter enligt 4 § Avgiftsförordningen	5 711	5 272
Intäkter avgiftsfinansierad verksamhet	568	61
Övriga intäkter i verksamheten	5 571	18 911
Summa intäkter	11 850	24 244

Minskningen beror i huvudsak på att Sida under första halvåret 2008 erhöll 3 750 tkr i skadestånd avseende ett vägprojekt i Nicaragua samt att UD under första halvåret 2008 fakturerades för driftkostnader avseende december 2007 på 5 043 tkr.

Not 3

Finansiella intäkter		
	090101–091231	080101–081231
Ränteintäkter Riksgälden	302	2 541
Övriga ränteintäkter	97	87
Kursdifferenser	79	1 384
Övriga finansiella intäkter	3 257	2 989
Summa finansiella intäkter	3 735	7 001

Minskningen i posten förklaras framför allt av lägre ränteintäkter RGK till följd av lägre ränteläge och lägre saldo på räntekontot 2009. Ytterligare förklaring till minskningen är lägre växelkurser.

Not 4

Kostnader för personal		
	090101–091231	080101–081231
Summa kostnader för personal	–634 541	–626 942
Varav lönekostnader	–366 852	–355 793

Posten har ökat med 7 599 tkr jämfört med föregående år. Under året har vissa personalkostnader i verksamhetsavsnittet flyttats till personalbistånd under transfereeringar (14 603 tkr) som ett led i att renodla principer för redovisning av dessa kostnader. Justerat för dessa är den reella ökningen i posten 22 202 tkr. Förändringen förklaras i huvudsak av ökade kostnader för löner. De ökade lönekostnaderna avser en 3 %-ig ökning enligt avtal och lönejusteringar i samband med införandet av en ny organisation per den 1 oktober 2008. Samtidigt har sakanslagsfinansierade personalkostnader, med hänsyn tagen till gjord justering, minskat med 4 082 tkr. I kommentarer till anslagsutfall avseende förvaltningsanslaget framgår att huvuddelen av den ökade anslagsbelastningen 2009 är hänförlig till Sidas personalkostnader (49 384 tkr). Denna förändring framgår inte fullt ut vid en jämförelse mellan åren av posten kostnader för personal i resultaträkningen. Detta p g a att anslagsavräkning sker enligt andra principer än redovisning av kostnader i resultaträkningen. Dessutom har nya principer för avräkning införts i och med övergången 2009 till en kostnadsbaserad anslagsavräkning.

Kostnader för personal enligt Resultaträkningen			
	090101–091231	080101–081231	Skillnad
Kostnader för personal	–634 541	–626 942	–7 599
Avgår:			
Ej anslagsavräknade periodiseringar	0	–12 453	12 453
Bidragsfinansierade personalkostnader	–168	–158	–10
Sakanslagsfinansierade personalkostnader	–6 217	–24 902	18 685
Personalkostnader som belastat förvaltningsanslaget	–628 157	–589 430	–38 727
Anslagsavräknad semesterlöneskuld inom avräkning med statsverket i BR	–10 657	0	–10 657
Ökning av personalkostnader som belastat förvaltningsanslag			–49 384

Ersättningar till insynsrådets ledamöter samt uppgift om deras sidouppdrag

Skattepliktiga ersättningar (enligt Förordning (1992:1299) om ersättning för uppdrag i statliga styrelser, nämnder och råd m.m.) och andra förmåner till styrelseledamöter under 2009 samt redovisning av dessas uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter och uppdrag som styrelseledamot i aktiebolag enligt 7 kap 2 § Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. För generaldirektören redovisas Skattepliktiga ersättningar och andra förmåner enligt 7 kap 2§ Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag.

Ersättningar till insynsrådets ledamöter samt uppgift om deras sidouppdrag		
Ledamot	Skattepliktig ersättning	Styrelseuppdrag
Nordström, Anders – Generaldirektör	1 290	Folke Bernadotte Akademin Myndigheten för samhällsskydd och beredskap
Becker, Torbjörn	8	-----
Berg, Ulf	4	Svensk Exportkredit AB Speed International Volvo Aero Corporation
Gustafsson, Holger	8	Via Con International AB
Härstedt, Kent	12	Svenska Institutets Insynsråd Styrelsen för Fojo, Kalmar Högskola
Johansson, Lena	12	Riksgälden
Lundgren, Kerstin	12	Presstödsnämnden Energiknippet AB
Nordén, Marie	6	-----
Ohlsson, Birgitta	8	-----
Petri Gornitzka, Charlotte	8	Vetenskapsrådet
Öberg Lindevall, Marie	10	Helseplan Consulting Group AB
Summa ersättning	1 378	

Redovisning av myndighetens sjukfrånvaro

I enlighet med 3§ Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag, ska uppgifter lämnas om myndighetens sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron i tabellen nedan anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid för respektive grupp.

Sjukfrånvaro		
	090101 –091231	080101 –081231
Totalt	2,96%	2,77%
Varav långtidssjuka (≥60 dagar)	54,07%	55,50%
Män	1,26%	1,58%
Kvinnor	3,86%	3,45%
Anställda –29 år	0,76%	0,46%
Anställda 30–49 år	2,09%	1,89%
Anställda 50 år–	4,59%	4,26%

Not 5

Kostnader för lokaler		
	090101 -091231	080101 -081231
Summa kostnader för lokaler	-72 191	-63 416

Ökningen av lokalkostnaderna med 8 775 tkr förklaras främst av en tillfällig hyresreducering för år 2008 (1 800 tkr), utfasning av hyresrabatten (890 tkr), indexreglering (1 450 tkr) samt att Sida från och med 2009 betalar fastighetsskatt för lokalerna i Stockholm (2 500 tkr).

Not 6

Övriga driftkostnader		
	090101 -091231	080101 -081231
Köpta tjänster	-221 333	-225 201
Tele- och post	-11 305	-8 803
Transporter och resor	-32 594	-40 338
Kontorsmaterial, trycksaker mm	-7 843	-7 599
Övrigt	-9 568	-9 818
Summa	-282 643	-291 759

Övriga driftkostnader har minskat med 9 116 tkr vilket främst beror på minskade kostnader för transporter och resor (-7 744 tkr), vilket i huvudsak är ett resultat av neddragningar under hösten 2009 med anledning av det ansträngda budgetläget. Neddragningarna har också medfört att köpta tjänster har minskat jämfört med föregående år med totalt 3 868 tkr. Köpta tjänster har minskat trots att faktureringen från UD har ökat med ca 6 840 tkr och att Sida under 2009 har kostnadsfört ca 5 292 tkr till följd av att utvecklingen av en tidigare version av Sidas hemsida och intranät lagts ned.

Not 7

Finansiella kostnader		
	090101 -091231	080101 -081231
Räntekostnader avseende lån Riksgälden	-516	-3 353
Kursdifferenser	-191	-658
Övriga finansiella kostnader	-601	-660
Summa finansiella kostnader	-1 309	-4 671

Finansiella kostnader har minskat med 3 362 tkr. Minskningen beror i huvudsak på minskade räntekostnader för lån hos Riksgälden. Snitträntan har minskat från 4,20 % 2008 till 0,68 % 2009.

Not 8 • Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag

Posten består av premieintäkter för Sidas garantier för U-krediter och fristående garantier samt återvinningar för dessa. Posten har minskat med 94 439 tkr jämfört med föregående år. Minskningen beror framförallt på minskade premieintäkter för Sidas garantier för U-krediter (–71 159 tkr) och Fristående garantier (–14 971 tkr). Föregående års premieintäkter för Sidas garantier för U-krediter bestod framförallt av premieintäkter från Sri Lanka. Sida erhöll även 15 242 tkr i premieintäkter från Nordea avseende Angola-garantin (fristående garantier). Även återvinningarna har minskat jämfört med föregående år (–8 308 tkr).

Not 9

Finansiella intäkter transfereringar		
	090101 –091231	080101 –081231
Ränteintäkter U-krediter	8 674	47 849
Ränteintäkter Fristående garantier	3 797	22 497
Ränteintäkter Sidas garantier för U-krediter	36 208	53 576
Valutakursvinster	–3 021	70 504
Summa finansiella intäkter transfereringar	45 659	194 427

Finansiella intäkter avseende transfereringar har minskat med 148 768 tkr. Minskningen beror till en del på minskade ränteintäkter på övriga tillgodohavanden hos Riksgälden avseende U-krediter och Fristående garantier. Snitträntan har minskat från 4,20% 2008 till 0,68 % 2009. Minskningen beror också på minskade valutakursvinster med 73 525 tkr, vilket kan förklaras med lägre växelkurs.

Not 10

Finansiella kostnader transfereringar		
	090101 –091231	080101 –081231
Räntekostnader Sidas garantier för U-krediter	–96	–930
Valutakursförluster	–38 823	35 505
Övriga finansiella kostnader	–40	–40
Summa finansiella kostnader transfereringar	–38 959	34 535

Finansiella kostnader transfereringar har ökat med 73 494 tkr, vilket i allt väsentligt beror på ökade valutakursförluster med 74 328 tkr med anledning av lägre växelkurser.

Not 11

Årets kapitalförändring		
	090101 -091231	080101 -081231
Verksamhetsavsnittet:		
Amorteringar	0	29 012
Personalkostnader	0	-12 453
Avskrivningar	0	-28 590
Övrigt	0	-1 977
Summa verksamhetsavsnittet ¹⁾	0	-14 007
Uppbördsavsnittet: ²⁾		
Uppbörd	-27 525	21 132
Transfereringsavsnittet:		
Villkorsslån ³⁾	0	-63 469
U-krediter – gåvoelement ⁴⁾	-62 929	-12 997
Biståndskrediter ⁵⁾	-7 725	27 920
Resultat Sidas garantier för U-krediter ⁶⁾	145 856	119 943
Fristående garantier ⁷⁾	5 915	39 586
Övrigt ⁸⁾	-43 994	13 513
Summa transfereringsavsnittet	37 124	124 496
Årets kapitalförändring	9 599	131 621

1) From 1 januari 2009 tillämpas kostnadsmässig anslagsavräkning av den egna verksamhetens intäkter och kostnader vilket medför att ingen kapitalförändring uppstår.

2) Förändringen består av minskade upplupna ränteutgifter.

3) Förändring villkorsslån beror på nedskrivningar budgetåret 2008 om 63 mnkr (Prodel 54 mnkr och Pride Zambia 9 mnkr)

4) Kostnad för gåvoelement U-krediter, d v s utbetalningar till AB Svensk Exportkredit (SEK) uppgår till 72 mnkr medan ränteutgifterna uppgår till 9 mnkr. Ränteutgifterna har minskat med 39 mnkr framförallt pga ränteläget.

5) Förändringen avseende biståndskrediter beror främst på att det budgetåret 2008 gjordes återföringar från SEK till Sidas konto hos Riksgälden (Laos 10 mnkr och Sri Lanka 19 mnkr).

6) Det ökade positiva resultatet för Sidas garantier för U-krediter (säkerhetsreserven) beror bl. a på förändring av försäkrings-tekniskt beräknat nettovärde på skadefordringar (+64 000 tkr), förändring i avsättning för försäkringsteknisk beräknad risk i engagemanget (+109 000 tkr) samt minskade skadeersättningar (+ 20 267 tkr) och minskade finansiella intäkter (-76 804 tkr) jämfört med samma period föregående år.

7) Förändringen för fristående garantier beror på minskade premieintäkter (15 mnkr) samt minskade ränteutgifter (19 mnkr).

8) Övrigt i transfereringsavsnittet består av förändringar befarade förluster biståndskrediter och villkorsslån, realiserade kursförluster villkorsslån samt förändring i riskvärderingen av fristående garantier.

BALANSRÄKNING

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar		
BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLING	091231	081231
Ingående balans anskaffningsvärde	21 669	17 877
Årets nyanskaffning	32 550	-3 792
Korrigerig anskaffningsvärde	-5 292	0
Utgående balans anskaffningsvärde	48 927	21 669
Ingående balans ackumulerade avskrivningar	-11 708	-8 589
Årets avskrivning	-2 709	-3 120
Utgående balans ackumulerade avskrivningar	-14 418	11 708
Bokfört värde	34 509	9 961
RÄTTIGHETER OCH ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	091231	081231
Ingående balans anskaffningsvärde	29 162	26 238
Årets nyanskaffning	4 612	2 924
Korrigerig anskaffningsvärde	900	0
Utgående balans anskaffningsvärde	34 674	29 162
Ingående balans ackumulerade avskrivningar	-21 353	-15 282
Årets avskrivning	-5 793	-6 071
Utgående balans ackumulerade avskrivningar	-27 146	-21 353
Bokfört värde	7 528	7 810
FÖRSKOTT AVSEENDE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	091231	081231
Ingående balans anskaffningsvärde	900	0
Årets nyanskaffning	0	900
Återförda anskaffningar	-900	0
Utgående balans anskaffningsvärde	0	900
Bokfört värde	0	900
Utgående balans immateriella anläggningstillgångar	42 037	18 670

Investeringarna i immateriella anläggningstillgångar har ökat med 24 548 tkr jämfört med föregående år. Den huvudsakliga förklaringen är det pågående projektet »Förnyat IT-stöd» (29 193 tkr). Under året har 5 292 tkr kostnadsförts avseende nedläggning av utveckling av en tidigare version av Sidas hemsida och intranät.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar		
FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET	091231	081231
Ingående balans anskaffningsvärde	24 883	19 955
Årets nyanskaffning	9 899	5 645
Återfört anskaffningsvärde (försäljning/utrangering)	-1 351	-717
Utgående balans anskaffningsvärde	33 431	24 883
Ingående balans ackumulerade avskrivningar	-5 845	-3 791
Årets avskrivning	-2 645	-2 286
Återförda ack avskrivningar (försäljning/utrangering)	473	232
Utgående balans ackumulerade avskrivningar	-8 017	-5 845
Bokfört värde	25 413	19 038
MASKINER, INVENTARIER, INSTALLATIONER M.M.	091231	081231
Ingående balans anskaffningsvärde	119 529	109 614
Årets nyanskaffning	13 242	14 504
Återfört anskaffningsvärde (försäljning/utrangeringar)	-5 255	-4 588
Utgående balans anskaffningsvärde	127 516	119 529
Ingående balans ackumulerade avskrivningar	-74 482	-61 249
Årets avskrivning	-17 881	-17 113
Återförda avskrivningar (försäljning/utrangeringar)	3 886	3 880
Utgående balans ackumulerade avskrivningar	-88 478	-74 482
Bokfört värde	39 038	45 047
Utgående balans materiella anläggningstillgångar	64 451	64 085

Not 14 • Finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga fordringar hos andra myndigheter:

Posten utgörs av långfristiga placeringar i värdepapper hos Riksgälden som förvaltas av Exportkreditnämnden (EKN) och utgör en del av Sidas garantier för U-krediter.

Andra långfristiga fordringar:

Posten utgörs till största delen (144 000 tkr) av det försäkringstekniska beräknade nettovärdet på skadefordringar inom säkerhetsreserven som förvaltas av Exportkreditnämnden (EKN), vilken är knuten till U-kreditsystemet. Resterande del av balansposten är en fordran på Swedfund avseende villkorslån (46 635 tkr). Fordran utgörs av inbetalda amorteringar och räntor som ännu ej redovisats till Sida från Swedfund.

Not 15

Utlåning		
UTLÅNING BISTÅNSKREDITER	091231	081231
Ingående balans	156 331	173 448
Årets nyutlåning	7 132	4 951
Årets amortering	-12 770	-13 974
Årets förändring befarade förluster	3 060	-8 095
Utgående balans	153 753	156 330
UTLÅNING VILLKORSLÅN	091231	081231
Ingående balans	107 920	119 946
Årets nyutlåning ¹⁾	6 000	64 708
Tidigare års nyutlåning	46 000	0
Årets amorteringar	-2 120	-27 349
Årets nedskrivningar	0	-63 266
Årets förändring orealkursdifferenser	-22 884	62 300
Årets förändring realkursdifferenser	0	-203
Årets förändring befarade förluster	-29 077	-30 323
Förändring fonderade medel villkorsslån ²⁾	3 647	-17 893
Utgående balans	109 486	107 920
Total utgående balans	263 239	264 250

1) Varav 3 000 tkr avsattes från U-kreditanslaget i december 2008 men betalades ut till låntagaren 2009.

2) Avser inbetalda amorteringar och räntor som ännu ej redovisats till Sida från Swedfund. Se även not 14.

Exportkreditnämnden (EKN) värderar Sidas villkorsslån och biståndskrediter enligt beslut 2008-000041, riktlinjer för värdering av Sidas finansieringsinstrument. För villkorsslån som uppgår till 5 mnkr eller mer görs individuella bedömningar, medan en schablon används för villkorsslån under 5 mnkr. Med hänsyn till den höga risknivån bland samtliga villkorsslån har schablonen som använts varit en 100 % reservering.

Tidigare års nyutlåning avser Sidas stöd på 46 mnkr till Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), som betalades ut 2005, vilket omklassificerades till villkorsslån i juli i enlighet med beslut BiH 2009-38, som fattades 2009-07-07.

Not 16 • Fordringar*Fordringar hos andra myndigheter:*

Posten har minskat med 165 051 tkr. Minskningen förklaras främst av att Riksgälden i januari 2009 gjort en rättelse av en felaktigt hanterad insättning på 171 000 tkr som Sida gjorde till Riksgälden 2008 avseende U-krediter (168 000 tkr) och villkorslån (3 000 tkr). Rättelsen gjordes med anledning av att inbetalningen hanterats som en återbetalning av anslagsmedel men skulle istället sättas in på Sidas räntekonto.

Övriga fordringar:

Posten består till största delen av en fordran (87 496 tkr) på garantitagare inom U-kreditsystemet, denna fordran har minskat mellan åren (12 268 tkr).

Not 17

Periodavgränsningsposter		
	091231	081231
Förutbetalad hyra	11 261	11 450
Övriga förutbetalda kostnader	13 648	2 443
Upplupna bidragsintäkter inomstatliga	22	99
Upplupna ränteintäkter	16 683	44 206
Övriga upplupna intäkter	20 830	22 604
Utgående balans	62 443	80 801

Övriga förutbetalda kostnader har ökat med 11 205 tkr, vilket huvudsakligen förklaras av förutbetalda kostnader avseende transfereringar (6 251 tkr). Motsvarande kostnader för 2008 finns ej. En ytterligare förklaring till ökningen är att Kammarkollegiet fakturerat Sida för UVA-försäkring avseende 2010. Motsvarande förutbetalda kostnader finns ej för 2008.

Upplupna ränteintäkter består av räntefordringar avseende UNDP (14 411 tkr), ILO (1 936 tkr) och FAO (332 tkr). Postens förändring förklaras dels av minskade ränteintäkter från UNDP, ILO och FAO med anledning av minskade balanser. Förändringen förklaras vidare av bortfall av upplupna räntor beträffande WHO dels med anledning av Sidas ändrade hållning ifråga om bidrag av kategorin Core Voluntary Contributions dels med anledning av WHO:s nya räntepolicy. För 2008 redovisades räntefordringar avseende WHO med motsvarande 10 162 tkr. Ytterligare en förklaring till förändringen mellan åren utgörs av svängningar i valutakursen för USD.

Övriga upplupna intäkter består framförallt av ränteintäkter för Sidas garantier för U-krediter samt växelkursrabatt.

Not 18

Avräkning med statsverket		
	091231	081231
UPPBÖRD		
Ingående balans:	0	0
Redovisat mot inkomsttitel	-84 124	-116 703
Uppbördsmedel som betalats till icke räntebärande flöde	84 124	116 702
Fordringar/Skulder avseende Uppbörd	0	0
ANSLAG I ICKE RÄNTEBÄRANDE FLÖDE		
Ingående balans	139 140	243 732
Redovisat mot anslag	16 958 657	15 701 654
Medel hänförliga till transfereringar mm som betalats från icke räntebärande flöde	-16 911 461	-15 806 246
Fordringar avseende anslag i icke räntebärande flöde	186 337	139 140
ANSLAG I RÄNTEBÄRANDE FLÖDE		
Ingående balans	-4 432	-13 621
Redovisat mot anslag	968 026	894 634
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-924 813	-885 445
Återbetalning av anslagsmedel	9 296	0
Fordran avseende anslag i räntebärande flöde ¹⁾	48 077	-4 432
FORDRAN AVSEENDE SEMESTERLÖNESKULD SOM INTE REDOVISATS MOT ANSLAG		
Ingående balans	46 319	0
Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	-10 657	0
Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag	35 661	0
ÖVRIGA SKULDER I STATENS CENTRALKONTO I RIKSBANKEN		
Ingående balans	-78	7 135
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	1 505 875	1 353 188
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-18 333 136	-17 049 946
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	16 827 337	15 689 544
Saldo	-2	-78
Belopp under utredning ¹⁾	0	13 265
Övriga skulder i statens centralkonto i Riksbanken	-2	13 186
AVRÄKNING MED STATSVERKET, UTGÅENDE BALANS	270 072	147 894

1) Korrigering av outredd differens som uppstått före år 2000 mellan Balanserad kapitalförändring och Avräkning med statsverket har skett, efter samråd med Ekonomistyrningsverket.

Avräkning med statsverket har ökat med 122 178 tkr. Ökningen beror i allt väsentligt på minskat anslagssparande med 56 009 tkr, att fordran avseende poster som ska regleras till det icke räntebärande flödet från ränteflödet kommande räkenskapsår minskat med 43 712 tkr samt att fordran avseende ej anslagsavräknad semesterlöneskuld (35 661 tkr) från 2009 ingår i Avräkning med statsverket. Samtidigt har posten minskat pga korrigering av outredd differens som uppstått före år 2000.

Not 19 • Kortfristiga placeringar

Posten utgörs av kortfristiga placeringar i värdepapper som förvaltas av Exportkreditnämnden (EKN) och utgör en del av Sidas garantiverksamhet för U-krediter.

Not 20

Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret		
	091231	081231
Övriga tillgodohavanden Riksgälden, U-krediter	1 184 129	1 079 058
Övriga tillgodohavanden Riksgälden, Biståndskrediter	23 725	38 582
Övriga tillgodohavanden Riksgälden, Villkorsslån	0	0
Övriga tillgodohavanden Riksgälden, Fristående garantier	567 817	561 902
Övriga tillgodohavanden Riksgälden, Sidas garantier för U-krediter	371 174	174 921
Summa Övriga tillgodohavanden RGK	2 146 844	1 854 463

Balansposten utgörs av avsättningar för att täcka eventuella förluster inom Sidas verksamhet med U-krediter och fristående garantier. Sida har utestående åtaganden (U-krediter) om ca 983 mnkr per 2009-12-31 inklusive en reserv på 100 mnkr för valutakursförändringar, medan avsatta medel hos Riksgälden för U-krediter uppgår till 1 184 mnkr. Överskottet beräknas uppgå till 201 mnkr per 2009-12-31, varav 187 mnkr har levererats in mot inkomstitel i januari 2010 enligt Regleringsbrevet för 2010. Ökningen beror bl. a på att avsättningen för U-krediten till Makambako Songea, Tanzania i slutet av 2008 inte tillfördes RGK-kontot förrän i januari 2009.

Likvida medel i reserven för fristående garantier uppgår till 568 mnkr, varav 500 mnkr har levererats in mot inkomstitel i januari 2010, enligt Regleringsbrevet för 2010.

Enligt förordning om finansiering av utvecklingslån och garantier för utvecklings-samarbete (SFS 2009:320) 18§ ska säkerhetsreserven för garantierna förvaltas av Exportkreditnämnden (EKN). EKN har tidigare förvaltat reserven för Sidas garantier för U-krediter. Reserven för fristående garantier kommer att flyttas över till EKN under 2010.

Not 21 • Kassa och bank

Posten består till största delen av tillgodohavanden om 42 659 tkr vid utlandsmyndigheterna samt likvida medel avseende EKN om 15 622 tkr.

Not 22

Sidas Statskapital utgörs av medel hänförliga till U-krediter, villkorslån, biståndskrediter, fristående garantier och konst. Sida har inget avkastningskrav på Statskapitalet.

I samband med avsättning av framtida räntesubventioner för beviljade U-krediter avräknas anslaget och redovisas mot statskapital. Årets räntesubventioner redovisas som kostnader i resultaträkningen och medför en kapitalförändring som nästkommande år avslutas mot statskapital.

Utbetalning av villkorslån avräknas mot anslag och redovisas mot statskapital. Amortering av villkorslån tillförs inkomsttitel på statsbudgeten och reducerar statskapital.

Biståndskrediter redovisas på samma sätt, men med den skillnaden att redovisningen av fordran och amorteringar mot statskapital och inkomsttitel sker efter justering med hänsyn till lånens avskrivningsgrad.

Statskapitalet för fristående garantier består delvis av en reserv (500 000 tkr) som överförs från tidigare överskott i U-kreditsystemet. Statskapitalet består även av premieintäkter (30 618 tkr) och ränteintäkter/finansiella kostnader (31 283 tkr) per 081231. Årets premieintäkter, ränteintäkter och finansiella kostnader (5 915 tkr) medför en kapitalförändring som nästkommande år avslutas mot statskapital.

Årets förändring, Statskapital redovisas i en separat tabell.

Statskapital		
	091231	081231
U-krediter		
Övriga tillgodohavanden RGK U-krediter	1 184 129	1 079 058
Fordran Riksgälden se not 16	0	168 000
Årets kapitalförändring	62 929	12 997
Summa statskapital U-krediter	1 247 058	1 260 055
Villkorslån		
Fordran villkorslån Start-Öst	250	250
Fordran villkorslån Swedfund	38 628	41 482
Fordran villkorslån Övrigt	331 114	304 733
Fordran villkorslån SEK	30 689	27 221
Fordran Riksgälden, se not 16	0	3 000
Årets kapitalförändring	0	63 469
Orealiserade kursdifferenser villkorslån	10 623	-12 261
Summa statskapital villkorslån	411 305	427 894
Biståndskrediter		
Fordran biståndskrediter	250 531	256 169
Övriga tillgodohavanden RGK biståndskrediter	23 725	38 582
Årets kapitalförändring	7 725	-27 920
Summa statskapital biståndskrediter	281 980	266 830
Konst		
Enligt anläggningsregister	158	158
Summa statskapital konst	158	158
Fristående garantier		
Övriga tillgodohavanden RGK fristående garantier	567 817	561 902
Årets kapitalförändring	-5 915	-39 586
Summa statskapital fristående	561 902	522 316
Total utgående balans	2 502 402	2 477 253

Statskapital – årets förändring		
	091231	081231
Ingående balans	2 477 253	2 304 363
Årets nyutlåning, Villkorsslån, exkl via SEK	0	51 365
Tidigare års nyutlåning, exkl via SEK ¹⁾	46 000	0
Årets avsättning/återföring Villkorsslån via SEK ²⁾	3 000	-8 657
Årets amorteringar, Villkorsslån	-2 120	-27 349
Avslutad kapitalförändring Villkorsslån, föregående år	-63 469	-7 314
Korrigerig avräknad konstaterad förlust, Villkorsslån föregående år	0	1 722
Årets avsättning/återföring Biståndskrediter	0	-1 648
Årets amorteringar, Biståndskrediter	-12 770	-13 974
Avslutade kapitalförändring biståndskrediter, föregående år	27 920	4 163
Årets avsättning/återföring U-krediter	0	142 926
Avslutad kapitalförändring U-krediter, föregående år	-12 998	9 228
Korrigerig kapitalförändring hänförlig U-krediter, tidigare år	0	51
Avslutad kapitalförändring Fristående garantier, föregående år	39 586	5 840
Korrigerig kapitalförändring hänförlig Fristående garantier, tidigare år	0	16 535
Total utgående balans	2 502 402	2 477 253

1) Se not 15 Utlåning

2) Årets nyutlåning enligt not 15 uppgår till 6 000 tkr. Av dessa avsattes 3 000 tkr från u-kreditanslaget 2008, men betalades ut till låntagaren 2009.

Not 23

Balanserad kapitalförändring		
	091231	081231
Ingående balans	609 281	546 282
Avslutad kapitalförändring tidigare år	131 621	91 502
Tillkommer; avsatt mot statskapital för Biståndskrediter	-27 920	-4 163
Tillkommer; avsatt mot statskapital för Villkorstån	63 469	7 314
Tillkommer; avsatt mot statskapital för U-krediter	12 998	-9 228
Tillkommer; avsatt mot statskapital för U-krediter, korr tidigare år	0	-51
Tillkommer; avsatt mot statskapital för Fristående garantier	-39 586	-5 840
Tillkommer; avsatt mot statskapital för Fristående garantier, korr tidigare år	0	-16 535
Korrigerig Avräkning med statsverket som uppkommit före år 2000 ¹⁾	-13 265	0
Övergångseffekt ²⁾	14 838	0
Överfört till Avräkning med statsverket avseende semskuld 081231 ³⁾	46 319	0
Utgående balans	797 754	609 281

1) Korrigering av outredd differens som uppstått före år 2000 mellan balanserad kapitalförändring och Avräkning med statsverket, efter samråd med Ekonomistyrningsverket (ESV).

2) Enligt regeringsbeslut Övergångseffekter av kostnadsmässig avräkning mot anslag (Fi2009/4428) samt anvisningar från ESV.

3) Enligt anvisningar från ESV ska den ackumulerade effekten hänförlig till semesterlöneskuld per den 31 december 2008 och som påverkat balanserad kapitalförändring föras över och redovisas som en fordran under balansposten Avräkning med statsverket.

Not 24

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		
	091231	081231
Ingående avsättning	4 776	4 120
Årets pensionskostnad	2 406	3 073
Årets pensionsutbetalningar	-2 450	-2 417
Utgående avsättning	4 732	4 776

Not 25

Övriga avsättningar		
	091231	081231
Ingående avsättning Sidas garantier för U-krediter	561 000	377 000
Årets avsättningar	-109 000	184 000
Utgående avsättning	452 000	561 000
Ingående avsättning fristående garantier	35 760	23 100
Årets avsättningar	-4 907	12 660
Utgående avsättning	30 853	35 760
Ingående avsättning, uppsagd personal	2 836	0
Årets avsättning	-2 836	2 836
Utgående avsättning	0	2 836
Total övrig avsättning	482 853	599 596

Posten övriga avsättningar avser avsättningar för försäkringstekniskt beräknad risk i EKN:s garantiverksamhet och för fristående garantier.

Den beräknade risken för Sidas garantier för U-krediter fördelar sig så att den förväntade risken uppgår till 161 mnkr medan den oförväntade risken (koncentrationsrisken) beräknas till 291 mnkr pga. den kraftiga koncentrationen i engagemanget på Sri Lanka. Minskningen beror på det minskade engagemangsbeloppet samt kortare risktid.

Minskningen av risken för fristående garantier beror på lägre ianspråktagande i Maputo Port garantin samt lägre dollarkurs jämfört med samma period föregående år.

Not 26

Lån i Riksgäldskontoret		
	091231	081231
Ingående balans	77 463	82 455
Årets upptagna lån	25 346	24 020
Årets amorteringar	-32 196	-29 012
Utgående balans	70 613	77 463

Sida har enligt regleringsbrevet en beviljad låneram på 110 000 tkr.

Lånet i Riksgälden avser anläggningstillgångar. Mellanskillnaden om 35 875 tkr mellan lån och anläggningstillgångar beror på att lån ej tagits upp för pågående arbeten. Dessutom har lån ej tagits upp för inköp gjorda i december och amorteringar motsvarande avskrivningar i december som tas upp/amorteras i juni 2010.

Not 27 • Räntekontokredit i Riksgäldskontoret

Sida har ett kreditutrymme om 33 000 tkr på räntekontot hos Riksgälden. Räntekontokrediten har maximalt utnyttjats med 32 560 tkr under året. Sidas behållning på räntekonto hos Riksgälden har minskat med 133 598 tkr jämfört med föregående år. Minskningen förklaras av att Sida per den 31 december utnyttjat erhållen anslagskredit med 48 077 tkr, d v s minskat anslagssparandet med 56 009 tkr, att skuld avseende poster som ska regleras från ränteflödet till det icke räntebärande flödet kommande räkenskapsår minskat med 43 712 tkr, samt i övrigt minskad nettoskuld avseende fordringar och skulder hänförliga till räntekontot, 33 877 tkr.

Not 28 • Övriga skulder

Av posten på 80 278 tkr avser 68 855 tkr skulder för samfinansierade insatser och 10 117 tkr personalens källskatt. Posten har ökat med 23 523 tkr jämfört med föregående år främst beroende på att samfinansierade insatser ökat med 21 820 tkr. Skulden för samfinansierade insatser består till största delen av en skuld till norska Utenriksdepartementet avseende HIV/Aids (61 162 tkr).

Not 29

Periodavgränsningsposter		
	091231	081231
Upplupen lön och semesterlön	49 742	50 389
Övriga upplupna kostnader, ej statliga	9 123	3 777
Övriga upplupna kostnader, inomstatliga	2 408	1 000
Utgående balans	61 273	55 166

Övriga upplupna kostnader avser huvudsakligen upplupna kostnader avseende avsättning till Trygghetsstiftelsen, konsultarvoden avseende Macedonian Agriculture Advisory Support Programme Phase 2 från GRM International AB, konsultarvoden från Caperio Crux avseende »Förnyat IT-stöd« samt revisionsarvoden avseende årsredovisningen 2009 från Riksrevisionen.

ANSLAGSREDOVISNINGEN

Not 30 • Ingående överföringsbelopp

Nomenklaturen för anslag som disponeras av Sida har ändrats för räkenskapsåret 2009.

I ändring av regleringsbrev 2009 (UF2009/42414/USTYR, UF2009/44284/PLAN (delvis)) daterad 2009-06-25 har regeringen beslutat att Sida inte får disponera anslagssparandet för anslagspost 7 1:1.33. För övriga anslagsposter inom anslag 7:1.1 Bistandsverksamhet får Sida disponera hela alternativt del av anslagssparandet. Den del av ingående överföringsbelopp som inte disponeras har förts bort som indragning.

Sida hade vid utgången av 2008 ett anslagssparande på anslaget 7 1:2.1, Sida om 7 932 tkr. Sida disponerar hela anslagssparandet då det understiger de 3 % som Sida enligt regleringsbrev (UF2008/14589/USTYR (delvis) samt UF2008/14588/PLAN (delvis)) daterat 2008-12-18 får disponera.

Sida hade vid utgången av 2008 ett anslagssparande på anslaget 7 2:1.6 Reform-samarbete i Östeuropa, om 63 801 tkr. Enligt regleringsbrev (UF2008/14589/USTYR (delvis) samt UF2008/14588/PLAN (delvis)) daterat 2008-12-18 får Sida disponera 3 %, 33 540 tkr. Resterande belopp, -30 261 tkr, har redovisats som en indragning.

Sida hade vid utgången av 2008 ett anslagssparande på anslaget 5:5.11 Samarbete inom Östersjöregionen om 171 tkr. Sida disponerar hela anslagssparandet då det understiger de 3 % som Sida enligt regleringsbrev (UF2008/14589/USTYR (delvis) samt UF2008/14588/PLAN (delvis)) daterat 2008-12-18 får disponera.

Not 31 • Årets tilldelning, omdisponerade anslagsbelopp och indragningar

Som en följd av det nya lånesystemet enligt förordning om utvecklingslån och garantier för utvecklingssamarbete (SFS 2009:320) som trädde i kraft 1 juni 2009 finns inget utfall på anslagspost 7 1:1.33 U-krediter.

Med ändring av regleringsbrev 2009 (UF2009/27843/USTYR) daterad 2009-04-23 tilldelas Sida två nya anslagsposter, anslag 7 1:1.22 Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet, 100 000 tkr och anslag 7 1:1.23 Miljölån, 300 000 tkr. Tilldelningen redovisas som omdisponerade anslagsbelopp i anslagsredovisningen.

I ändring av regleringsbrev 2009 (UF2009/42414/USTYR, UF2009/44284/PLAN (delvis)) daterad 2009-06-25 har Sida enligt Riksdagens beslut tilldelats en ökning av anslaget samarbete inom Östersjöregionen 5 1:1.1.3 med 3 000 tkr. Vidare minskas anslaget 5 1:1.1.2 med 2 000 tkr genom beslut om omdisponering.

I ändring av regleringsbrev 2009 (UF2009/79968/USTYR) daterad 2009-12-03 har regeringen beslutat om en omfördelning mellan Sidas anslagsposter samt en överföring från det av UD disponerade anslaget 1:1.13 till det av Sida disponerade anslaget 1:1.3 Globala utvecklingsinsatser, 75 000 tkr. Detta redovisas som omdisponerade anslagsbelopp i anslagsredovisningen.

Med anledning av övergång till kostnadsmässig avräkning har regeringen i ändring av regleringsbrev (UF2009/27843/USTYR) daterat 2009-05-28 beslutat om indrag-

ning om 9 296 tkr på anslagspost 7 1:2.8 Sida (förvaltning). Sida har tilldelats en anslagspost under utgiftsområde 26. Tilldelat belopp uppgår till 0 kronor med rätt att överskrida anslagsposten med 14 838 tkr.

Enligt regleringsbrev UF2008/14588/P (delvis), daterat 2008-12-28 avslutas anslag 5 1:2. ap 3. Sidas verksamhet utomlands. Ingående överföringsbelopp, 150 tkr. Beloppet har förts bort som omdisponering.

Not 32 • Anslagskredit

Sida har i regleringsbrevet för 2009 (UF2008/14589/USTYR (delvis) UF2008/14588/PLAN (delvis)) tilldelats en anslagskredit om 27 194 tkr på anslag 7 1:2.1 Sida. Efter hemställan, från Sida, om utökad anslagskredit för budgetåret 2009, beslutade regeringen om ändring av regleringsbrev (UF2009/74505/USTYR) daterat 2009-12-17 att Sida får disponera en anslagskredit på 70 000 tkr på anslag 7 1:2.1 Sida (förvaltningsanslaget).

Not 33

Redovisning mot statsbudgetens inkomsttitlar		
	091231	081231
Övriga ränteinkomster (2394)	68 217	73 187
Expeditionsavgifter (2511)	81	216
Avgifter för statliga garantier (2535)	0	7
Övriga inkomster av statens verksamhet (2811)	936	3 692
Återbetalning av övriga lån (4526) ¹⁾	14 890	39 600
Summa inkomsttitel	84 124	116 702

1) Återbetalning av övriga lån har minskat med 24 710 tkr. 2008 återbetalades/amorterades följande villkorslån: Africap (15 155 tkr) och La Cif (8 193 tkr).

I Uppbördsavsnittet i Resultaträkningen redovisas 69 234 tkr som medel som tillförts statsbudgeten. Beloppet överensstämmer inte med utfallet i Inkomsttitelredovisningen (84 124 tkr). Detta förklaras av att återbetalning av villkorslån och biståndskrediter (14 890 tkr) redovisas mot statskapital och inte påverkar resultaträkningen.

Saldot i Uppbördsavsnittet i Resultaträkningen består av förändringen av periodiserade, d v s ännu ej betalda, inkomster (–27 525 tkr).

Beräknat belopp för avgifter som inte disponeras saknas i regleringsbrevet för 2009.

BEMYNDIGANDEN

Not 34 • Bemyndiganden

Begreppet bemyndiganden avser den befogenhet som Sida tilldelas i regleringsbrevet att göra åtaganden som medför utgifter under följande budgetår och som ska täckas med anslag. Utestående åtaganden utgörs av bindande åtaganden, d v s undertecknade och fortfarande giltiga avtal/kontrakt eller expedierade beslut om bidrag (när avtal saknas) minskat med ackumulerade bokförda utgifter per 31 december 2009.

Not 35 • Ingående åtaganden

Sida disponerar två nya anslagsposter inom anslag 7 1:1 Biståndsverksamhet, 7 1:1.22 Miljölån och 7 1:1.23 Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet. För dessa anslagsposter redovisar Sida därmed inga ingående åtaganden.

För anslagspost 7 1:1.26.2 Östeuropa och Centralasien icke ODA-länder har Sida inte tilldelats någon bemyndiganderam för 2009. Samtliga slutbetalningar avseende ingående åtaganden 2009 för denna anslagspost har gjorts under året.

Som en följd av det nya lånesystemet enligt förordning om finansiering av utvecklingslån och garantier för utvecklingssamarbete (SFS 2009:320) som trädde i kraft 1 juni 2009 redovisar Sida inga utestående åtaganden för U-kreditsanslaget. Ingående åtagande för 2008 finansieras dels från regionanslagen dels från miljölåneanslaget.

Not 36 • Summa utestående åtaganden

Utestående åtaganden per bokslutsdatum och totalsumman av per år fördelade belopp uppvisar en beloppsmässig skillnad. Skillnaden uppkommer då totalsumman för utestående åtaganden inkluderar avtalsbelopp som fördelats för år 2009 och tidigare och för vilka utbetalning inte gjorts. Dessa avtalsbelopp är formellt avtalade och är fortfarande giltiga. Sida gör emellertid bedömningen att dessa med stor sannolikhet inte kommer att utbetalas varför de inte ingår i framtida fördelade belopp.

FINANSIERINGSANALYS

Not 37

Verksamhetens kostnader		
	091231	081231
Verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen	-1 019 713	-1 015 378
Verksamhetens kostnader enligt finansieringsanalysen	-993 511	-982 730
Skillnad	-26 201	-32 648

Skillnaden består av följande poster i resultaträkningen som inte ska påverka finansieringsanalysen:

	091231	081231
Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-52	-566
Avsättningar för framtida pensionsåtaganden	2 881	-3 423
Avskrivningar av anläggningstillgångar	-29 030	-28 590
Summa	-26 201	-32 648

Not 38

Intäkter av avgifter och andra ersättningar		
	091231	081231
Intäkter av avgifter m.m. enligt resultaträkningen	11 850	24 244
Intäkter av avgifter m.m. enligt finansieringsanalysen	11 647	23 786
Skillnad	203	458

Skillnaden består av följande post i resultaträkningen som inte ska påverka finansieringsanalysen:

	091231	081231
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	203	458
Summa	203	458

Not 39

Förändring av myndighetskapital hänförlig till övergångseffekten		
	091231	081231
Övergångseffekt avräknad mot UO 26 ¹⁾	14 838	0
Överföring avseende semesterlöneskuld som inte har avräknats mot anslag ²⁾	46 319	
Summa	61 157	0

1) Enligt regeringsbeslut Övergångseffekter av kostnadsmässig avräkning mot anslag (Fi2009/4428) samt anvisningar från Ekonomistyrningsverket (ESV).

2) Enligt anvisningar från ESV ska tidigare uppkommen kapitalförändring hänförlig till semesterlöneskuld som inte avräknats mot anslag föras mot Avräkning med statsverket.

Not 40

Förändring av myndighetskapital hänförlig till utredning Avräkning med statsverket		
	091231	081231
Korrigerad differens Avräkning med statsverket/ Kapital före år 2000	-13 265	0
Summa	-13 265	0

Under 2009 har korrigerad skett av outredd differens som uppstått före år 2000 mellan balanserad kapitalförändring och Avräkning med statsverket. Korrigeringen har skett efter samråd med Ekonomistyrningsverket.

Not 41 • Investeringar i immateriella tillgångar

Investeringar i immateriella tillgångar innefattar korrigerad av anskaffningsvärde om 5 292 tkr avseende nedläggning av utvecklingen en tidigare version av Sidas hemsida och intranät.

TVISTER

Med tvist avses här antingen att Sida kräver ersättning av annan part eller att annan part kräver ersättning från Sida samt att den mot vilken kraven ställs inte är villig att betala ersättning. Tvisterna redovisas nedan.

En privatperson har stämt Sida vid Stockholms tingsrätt och yrkat diskrimineringsersättning om 5 000 tkr eftersom han anser att Sida har diskriminerat honom i ett anställningsförfarande till en JPO-tjänst. Sida har bestridit yrkandet.

Stiftelsen Kvinnoforum försattes i konkurs 2008-09-29. Förhandling pågår om ekonomisk slutreglering mellan konkursboet och Sida eftersom båda parter har framställt ekonomiska krav på varandra. Konkursförvaltaren har lämnat ett förslag på slutuppgörelse innebärande en betalningsförpliktelse för Sida på ett belopp om 900 tkr.

Sida har, inom ramen för startprogrammen till och med år 2001, beviljat avskrivningslån och villkorlån till ett antal företag. Ett av dessa företag har ännu inte reglerat sina lån. Den sammanlagda fordran efter förlikningsöverenskommelse uppgår till 50 tkr. Sedan företaget underlåtit att betala sin skuld enligt förlikningsöverenskommelsen har Sida ansökt om betalningsföreläggande hos Kronofogdemyndigheten och utslag meddelades 23 juni 2008. Kronofogdemyndigheten har med jämna mellanrum kontrollerat om företaget har några utmättningsbara tillgångar, men har inte kunnat utmäta fordringen till Sidas förmån. Under våren 2009 har meddelats att företaget gått i konkurs. Sida bevakar sin fordran i konkursen och har kontakt med konkursförvaltaren. Ärendet har pågått i konkursen återkallats hos Kronofogdemyndigheten.

Sida har lämnat bidrag om 800 tkr till Center for Democratic Advancement (CDA). En revision har visat att CDA dels rapporterat omkring 260 tkr högre kostnader än de faktiska kostnaderna, dels inte har återbetalat oanvända medel om 55 tkr. Sida har begärt återbetalning av hela beloppet, 315 tkr och har lämnat in en åtalsanmälan i Palestina.

Sida har finansierat projektet »Solid Waste Management Project« på Filippinerna där 3 000 tkr utbetalats till Conexor AB enligt ett s.k. »Undertaking to Pay«. En revision har visat på brister i rapporteringen och Sida har begärt att Conexor skall återbetala 102 tkr jämte ränta.

Den svenska organisationen SWERA försattes i konkurs i januari 2009 och Sida bevakar sin rätt i konkursen och har begärt redovisning och återbetalning av samtliga oredovisade medel inom samarbetet. Sammantaget riskerar Sida att 5 300 tkr förblir formellt oredovisade när konkursen avslutas. För ett projekt i Colombia, med Sida-bidrag om 4 800 tkr, har enligt uppgift verksamhet bedrivits, men redovisning saknas. För ett projekt i MENA-regionen, med Sida-bidrag om 500 tkr, har ingen verksamhet utförts. Konkursförvaltaren har meddelat att konkursen snart kommer att avslutas och att ingen utdelning kommer att ske.

Ärendet gäller återkrav av utbetalade medel inom projekten Regional Partnership Programme V och Program för affärsutveckling i Vitryssland. Motparten är IFL Entrepreneur AB (nedan IFL E). Ernst & Young har vid granskning av dessa två projekt funnit ett antal utgifter för de två projekten som man anser tveksamma eller inkorrekta. Sida begärde den 2009-06-09 att IFL E ska återbetala 1 749 tkr.

Sida har finansierat projektet Women Direct Programme, fördelat på en startfas och en huvudfas. Projektet har utförts av Education Centre for Women in Democracy (ECWD) i Nairobi. Sida har begärt återbetalning av oanvända medel från startfasen på 397 tkr.



GD:s fastställande av årsredovisningen 2009



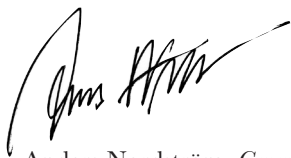
Generaldirektörens fastställande av årsredovisningen

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Jag bedömer vidare att brister avseende den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten föreligger på följande punkter:

- Kapaciteten att utföra riskanalys, anpassa revisionsplaner efter analys och förmågan att reagera på inkomna revisionsrapporter och vidta åtgärder är inte tillfredsställande (se vidare sidan 67).
- Vissa brister finns i den interna kontrollmiljön. En orsak till det är att verksamhets- och arbetsprocesser ännu inte är fullständigt kartlagda och analyserade (se vidare sidan 67).
- Budgetering och uppföljning av förvaltningsmedlen har under 2009 inte i tid föranlett åtgärder för att förhindra ett överskridande av ursprungligen tillgängliga medel (se vidare sidan 67).
- Redovisning av prestationstypernas kostnader i resultatredovisningen bygger på en kostnadsfördelning av förvaltningskostnader som har fördelats med resursåtgång som grund. Resursåtgången har inte systematiskt mätts under året utan bygger på uppskattningar (se vidare sidan 67).

Stockholm 2010-02-22



Anders Nordström, Generaldirektör

Tabeller enligt regleringsbrevet 2009



Tabell 59. Översikt över anslag, kostnader i tkr

Anslag	2007	2008	2009
Internationellt utvecklingssamarbete*	14 143 568	14 558 602	15 631 553
Reformsamarbete i Östeuropa*	1 149 433	1 054 553	1 257 551
Samarbete inom Östersjöregionen**	95 903	101 725	69 553
Övriga anslag	23 873	422	-76
Summa	15 412 776	15 715 303	16 958 581
Förvaltningskostnad	620 188	895 634	953 188
Totalt	16 032 965	16 610 937	17 911 769

* Från utgiftsområde 7. Internationellt bistånd.

** Från utgiftsområde 5. Internationell samverkan.

Tabell 60. Översikt över anslagsposter, kostnader i tkr, procent av kostnader

Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa per anslagspost	2007 Kostnader	%	2008 Kostnader	%	2009 Kostnader	%
Afrika	4 441 083	29,0	4 595 653	29,4	4 638 529	27,5
Asien	1 836 549	12,0	1 701 668	10,9	1 759 731	10,4
Mellanöstern och Nordafrika	378 399	2,5	431 006	2,8	465 047	2,8
Latinamerika	1 001 612	6,5	910 035	5,8	866 551	5,1
Östeuropa och Centralasien och Reformsamarbete i Östeuropa	1 480 332	9,7	1 243 532	8,0	1 381 063	8,2
Globala utvecklingsprogram	1 913 994	12,5	2 007 527	12,9	2 397 802	14,2
Miljölån*	17 384	0,1	5 057	0,0	271 521	1,6
Forskning	977 566	6,4	917 764	5,9	1 028 339	6,1
Enskilda organisationer	1 302 347	8,5	1 229 619	7,9	1 327 979	7,9
Humanitära insatser och konflikterrelaterad verksamhet	2 063 934	13,5	2 531 882	16,2	2 654 540	15,7
Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet**	0	0,0	0	0,0	62 049	0,4
Information	37 876	0,2	29 220	0,2	35 954	0,2
U-krediter	-158 077	-1,0	10 192	0,1	0	0,0
Totalt	15 293 000		15 613 156		16 889 104	

* Ny anslagspost 2009. Kostnad för 2007 och 2008 avser egentligen andra anslagsposter men visas här pga omklassificeringar.

** Ny anslagspost 2009.

Tabell 61. **Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa totalt**, kostnader i tkr

De fem största länderna 2009	2007	2008	2009	Förvaltnings- kostnad 2007***	Förvaltnings- kostnad 2009***
Moçambique	230 124	337 492	754 476	26 245	22 602
Tanzania	178 443	134 982	732 493	28 636	23 913
Afghanistan	69 737	130 141	588 861	13 924	14 139
Kenya	209 301	352 918	509 390	19 608	14 242
Västbanken och Gaza	54 115	223 079	484 351	14 160	13 729
Övriga länder/regioner	14 551 279	14 434 543	13 819 534	787 054	849 308
Totalt	15 293 000	15 613 156	16 889 104	889 627	937 933
Samarbetsformer*					
Program	-	-	9 812 878	-	345 569
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	940 000	-	24 186
Organisationsstöd	-	-	1 633 564	-	106 538
Sektorbudgetstöd	-	-	174 348	-	19 939
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	1 163 700	-	63 757
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	5 901 265	-	131 149
Projektstöd	-	-	6 285 638	-	529 008
Experter	-	-	790 589	-	63 356
varav Personalbistånd	-	-	112 493	-	11 161
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	379 809	-	29 000
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	58 684	-	12 341
Resursbasutveckling	-	-	239 604	-	10 854
Totalt	-	-	16 889 104	-	937 933
Kanaler					
Multilaterala organisationer	4 223 796	4 430 407	5 511 451	-	-
Svenska organisationer	4 902 331	4 432 314	4 589 861	-	-
Samarbetslandets organisation	3 683 544	4 211 047	4 189 097	-	-
Övriga länders organisationer	891 039	918 656	881 350	-	-
Internationella organisationer	1 592 290	1 620 731	1 717 345	-	-
Totalt	15 293 000	15 613 156	16 889 104	-	-
Huvudsektorer**					
Hälsa	1 911 508	1 770 000	1 633 332	-	75 971
Utbildning	664 285	975 585	877 051	-	42 163
Forskning	1 017 779	1 004 968	1 086 437	-	40 701
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	3 611 353	3 480 740	4 217 843	-	280 038
Konflikt, fred och säkerhet	463 327	467 100	568 180	-	31 372
Humanitärt bistånd	1 886 576	2 373 722	2 604 373	-	40 141
Hållbar samhällsbyggnad	1 231 272	1 619 842	1 552 655	-	94 239
Marknadsutveckling	718 396	503 487	818 774	-	67 080
Jord- och skogsbruk	1 034 141	925 405	895 137	-	58 336
Miljö	609 802	598 757	696 211	-	74 583
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	966 250	1 027 600	940 000	-	22 287
Övrigt	1 178 310	865 949	999 110	-	111 021
Totalt	15 293 000	15 613 156	16 889 104	-	937 933
Antal giltiga insatser	5 051	4 697	4 053		
varav >15 mnkr	193	189	223		
Antal nya insatser	1 173	1 082	996		

* Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

*** Förvaltningskostnader kan i högre utsträckning fördelas på samarbetsform än huvudsektor.

Tabell 62. **Anslagspost Afrika**, kostnader i tkr

De fem största länderna 2009	2007	2008	2009	Förvaltnings- kostnad 2007	Förvaltnings- kostnad 2009
Moçambique	670 661	706 637	690 340	26 168	22 602
Tanzania	668 878	766 198	665 369	23 743	23 913
Kenya	281 387	369 719	382 496	19 608	14 242
Uganda	238 189	238 630	269 882	17 969	19 672
Mali	176 158	190 550	217 440	7 888	11 106
Övriga länder/regioner	2 405 811	2 323 919	2 413 001	206 314	204 894
Totalt	4 441 083	4 595 653	4 638 529	301 690	296 429
Samarbetsformer*					
Program	-	-	3 205 864	-	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	940 000	-	-
Organisationsstöd	-	-	350 458	-	-
Sektorbudgetstöd	-	-	173 139	-	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	570 779	-	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	1 171 488	-	-
Projektstöd	-	-	1 372 052	-	-
Experter	-	-	60 612	-	-
varav Personalbistånd	-	-	14 361	-	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	36 231	-	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	512	-	-
Resursbasutveckling	-	-	9 508	-	-
Totalt	-	-	4 638 529	-	-
Kanaler					
Multilaterala organisationer	730 307	804 858	1 022 662	-	-
Svenska organisationer	629 731	442 218	363 390	-	-
Samarbetslandets organisation	2 536 227	2 877 804	2 696 096	-	-
Övriga länders organisationer	355 364	274 264	296 626	-	-
Internationella organisationer	189 454	196 509	259 755	-	-
Totalt	4 441 083	4 595 653	4 638 529	-	-
Huvudsektorer**					
Hälsa	780 306	659 465	691 746	-	35 225
Utbildning	179 274	207 847	130 659	-	12 254
Forskning	11 380	4 838	25 132	-	12 828
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	786 766	832 991	1 174 274	-	88 728
Konflikt, fred och säkerhet	118 359	115 536	284 658	-	12 766
Humanitärt bistånd	16 022	0	-98	-	9 754
Hållbar samhällsbyggnad	587 060	811 932	672 600	-	39 651
Marknadsutveckling	171 933	179 177	164 050	-	26 250
Jord- och skogsbruk	360 980	359 378	277 727	-	24 282
Miljö	37 046	58 817	180 503	-	11 434
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	966 250	1 027 600	940 000	-	18 135
Övrigt	425 706	338 071	97 279	-	5 123
Totalt	4 441 083	4 595 653	4 638 529	-	296 429
Antal giltiga insatser	0	0	12		
varav >15 mnkr	55	55	65		
Antal nya insatser	269	300	218		

* Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

Tabell 63. **Anslagspost Asien**, kostnader i tkr

De fem största länderna 2009	2007	2008	2009	Förvaltningskostnad 2007	Förvaltningskostnad 2009
Afghanistan	338 782	354 133	444 719	13 491	14 139
Bangladesh	200 010	235 900	259 090	9 408	12 992
Kambodja	113 805	99 563	171 096	8 193	10 758
Vietnam	285 977	210 398	130 256	20 507	15 963
Laos	126 204	120 032	118 078	11 858	7 029
Övriga länder/regioner	771 771	681 641	636 492	73 385	53 913
Totalt	1 836 549	1 701 668	1 759 731	136 841	114 793
Samarbetsformer*					
Program	-	-	936 454	-	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	0	-	-
Organisationsstöd	-	-	91 298	-	-
Sektorbudgetstöd	-	-	0	-	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	192 296	-	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	652 861	-	-
Projektstöd	-	-	775 906	-	-
Experter	-	-	47 372	-	-
varav Personalbistånd	-	-	33 048	-	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	3 140	-	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	9 877	-	-
Resursbasutveckling	-	-	1 306	-	-
Totalt	-	-	1 759 731	-	-
Kanaler					
Multilaterala organisationer	854 364	854 796	1 030 436	-	-
Svenska organisationer	470 517	385 012	341 412	-	-
Samarbetslandets organisation	388 561	349 498	250 724	-	-
Övriga länders organisationer	41 762	40 120	21 678	-	-
Internationella organisationer	81 344	72 242	115 482	-	-
Totalt	1 836 549	1 701 668	1 759 731	-	-
Huvudsektorer**					
Hälsa	328 854	327 594	236 728	-	9 365
Utbildning	176 567	274 378	268 873	-	13 914
Forskning	13 227	12 180	14 339	-	164
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	519 888	464 474	491 922	-	32 663
Konflikt, fred och säkerhet	37 409	28 277	43 546	-	820
Humanitärt bistånd	196	197	50 400	-	820
Hållbar samhällsbyggnad	298 335	223 299	201 390	-	9 447
Marknadsutveckling	52 878	31 254	18 657	-	5 943
Jord- och skogsbruk	85 838	68 921	94 628	-	5 512
Miljö	204 918	188 052	188 899	-	27 336
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	-	0
Övrigt	118 439	83 043	150 349	-	8 811
Totalt	1 836 549	1 701 668	1 759 731	-	114 793
Antal giltiga insatser	0	0	12		
varav >15 mnkr	24	24	24		
Antal nya insatser	92	73	103		

* Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

Tabell 64. **Anslagspost Mellanöstern och Nordafrika**, kostnader i tkr

De fem största länderna 2009	2007	2008	2009	Förvaltningskostnad 2007	Förvaltningskostnad 2009
Västbanken och Gaza	171 757	262 199	264 084	14 160	13 729
Irak	77 191	34 997	38 442	6 568	3 688
Libanon	37 004	3 994	38	1 155	205
Tunisien	900	0	0	459	0
Egypten	1 402	382	0	161	0
Övriga länder/regioner	90 146	129 434	162 482	10 094	8 197
Totalt	378 399	431 006	465 047	32 597	25 819
Samarbetsformer*					
Program	-	-	240 080	-	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	0	-	-
Organisationsstöd	-	-	24 730	-	-
Sektorbudgetstöd	-	-	0	-	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	223	-	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	215 127	-	-
Projektstöd	-	-	193 099	-	-
Experter	-	-	31 868	-	-
varav Personalbistånd	-	-	339	-	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	31 529	-	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	0	-	-
Resursbasutveckling	-	-	0	-	-
Totalt	-	-	465 047	-	-
Kanaler					
Multilaterala organisationer	118 470	40 099	55 976	-	-
Svenska organisationer	157 171	146 816	134 660	-	-
Samarbetslandets organisation	46 735	110 629	180 796	-	-
Övriga länders organisationer	52 123	107 349	33 205	-	-
Internationella organisationer	3 900	26 114	60 410	-	-
Totalt	378 399	431 006	465 047	-	-
Huvudsektorer**					
Hälsa	19 718	32 625	28 545	-	0
Utbildning	0	0	0	-	0
Forskning	0	0	0	-	0
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	184 608	208 875	188 212	-	10 102
Konflikt, fred och säkerhet	17 325	31 395	41 918	-	1 229
Humanitärt bistånd	0	0	0	-	3 320
Hållbar samhällsbyggnad	118 721	117 383	160 686	-	7 746
Marknadsutveckling	15 317	26 039	37 548	-	3 320
Jord- och skogsbruk	9 000	9 000	0	-	0
Miljö	0	0	6 890	-	102
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	-	0
Övrigt	13 711	5 688	1 249	-	0
Totalt	378 399	431 006	465 047	-	25 819
Antal giltiga insatser	0	0	12		
varav >15 mnkr	6	6	5		
Antal nya insatser	32	51	35		

* Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

Tabell 65. **Anslagspost Latinamerika**, kostnader i tkr

De fem största länderna 2009	2007	2008	2009	Förvaltnings- kostnad 2007	Förvaltnings- kostnad 2009
Guatemala	100 084	113 423	186 017	10 527	10 983
Bolivia	77 985	106 366	180 527	11 764	13 442
Nicaragua	148 944	158 732	158 703	14 804	12 930
Colombia	22 529	92 399	137 323	6 059	9 139
Honduras	8 253	27 659	41 851	7 475	5 553
Övriga länder/regioner	643 816	411 454	162 131	30 723	13 524
Totalt	1 001 612	910 035	866 551	81 353	65 573
Samarbetsformer*					
Program	-	-	393 145	-	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	0	-	-
Organisationsstöd	-	-	61 577	-	-
Sektorbudgetstöd	-	-	94	-	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	133 635	-	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	197 839	-	-
Projektstöd	-	-	427 399	-	-
Experter	-	-	46 006	-	-
varav Personalbistånd	-	-	26 804	-	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	17 663	-	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	332	-	-
Resursbasutveckling	-	-	1 207	-	-
Totalt	-	-	866 551	-	-
Kanaler					
Multilaterala organisationer	244 807	266 423	252 533	-	-
Svenska organisationer	238 726	164 570	159 442	-	-
Samarbetslandets organisation	397 587	371 473	346 711	-	-
Övriga länders organisationer	75 819	78 916	95 690	-	-
Internationella organisationer	44 672	28 652	12 175	-	-
Totalt	1 001 612	910 035	866 551	-	-
Huvudsektorer**					
Hälsa	117 425	99 033	77 715	-	6 311
Utbildning	44 485	38 055	62 211	-	3 176
Forskning	0	133	283	-	3 094
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	486 519	436 996	459 897	-	35 676
Konflikt, fred och säkerhet	45 593	84 004	61 028	-	5 123
Humanitärt bistånd	719	2 000	0	-	102
Hållbar samhällsbyggnad	85 215	116 546	45 171	-	2 766
Marknadsutveckling	16 145	-2 462	3 473	-	1 639
Jord- och skogsbruk	107 345	103 890	83 957	-	5 840
Miljö	29 254	27 696	27 832	-	205
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	-	615
Övrigt	68 912	4 144	44 986	-	1 025
Totalt	1 001 612	910 035	866 551	-	65 573
Antal giltiga insatser	0	0	12		
varav >15 mnkr	12	12	11		
Antal nya insatser	103	81	82		

* Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

Tabell 66. Anslagspost Östeuropa och Centralasien och Reformsamarbete i Östeuropa, kostnader i tkr

De fem största länderna 2009	2007		2008		2009		Förvaltningskostnad 2007	Förvaltningskostnad 2009	
Bosnien-Hercegovina	231 653		173 901		237 947		11 109	14 754	
Ukraina	109 942		110 857		201 449		7 144	9 221	
Moldavien	106 007		82 318		152 985		6 846	9 856	
Serbien	122 284		117 004		119 720		11 350	11 065	
Kosovo	66 966		84 864		93 539		8 863	8 914	
Övriga länder/regioner	843 481		674 587		575 423		70 297	50 737	
Totalt	1 480 332		1 243 532		1 381 063		115 609	104 547	
Samarbetsformer*	varav icke-ODA		varav icke-ODA		varav icke-ODA			varav icke-ODA	
Program	-	-	-	-	363 596	0	-	-	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	-	-	0	0	-	-	-
Organisationsstöd	-	-	-	-	48 006	0	-	-	-
Sektorbudgetstöd	-	-	-	-	1 115	0	-	-	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	-	-	57 046	0	-	-	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	-	-	257 429	-984	-	-	-
Projektstöd	-	-	-	-	959 378	12 250	-	-	-
Experter	-	-	-	-	58 089	0	-	-	-
varav Personalbistånd	-	-	-	-	24 793	0	-	-	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	-	-	8 818	3 740	-	-	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	-	-	24 478	0	-	-	-
Resursbasutveckling	-	-	-	-	0	0	-	-	-
Totalt	-	-	-	-	1 381 063	15 007	-	-	-
Kanaler									
Multilaterala organisationer	344 760	14 016	337 873	8 499	492 046	12 490	-	-	-
Svenska organisationer	778 776	174 958	578 377	55 279	518 399	929	-	-	-
Samarbetslandets organisation	138 446	4 514	149 216	834	201 875	2 066	-	-	-
Övriga länders organisationer	124 752	660	143 284	0	119 903	0	-	-	-
Internationella organisationer	93 598	1 602	34 782	2 290	48 840	-478	-	-	-
Totalt	1 480 332	195 751	1 243 532	66 903	1 381 063	15 007	-	-	-
Huvudsektorer**									
Hälsa	199 287	69 414	150 809	22 648	106 589	3 836	-	5 533	0
Utbildning	31 670	5 280	49 505	2 848	54 989	41	-	1 844	0
Forskning	2 011	870	8 546	0	4 270	0	-	0	0
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	634 280	64 867	575 467	28 398	665 574	1 105	-	58 175	1 434
Konflikt, fred och säkerhet	23 894	1 656	23 266	20	29 892	0	-	2 459	0
Humanitärt bistånd	0	0	0	0	0	0	-	0	0
Hållbar samhällsbyggnad	181 582	10 057	122 533	3 056	103 147	14 091	-	3 893	0
Marknadsutveckling	58 045	5 679	58 579	1 460	100 882	0	-	8 340	0
Jord- och skogsbruk	229 381	27 612	163 674	1 813	180 191	620	-	9 242	0
Miljö	80 368	8 859	84 313	0	123 211	-5 100	-	13 832	410
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	0	0	0	-	0	0
Övrigt	39 815	1 457	6 841	6 660	12 320	413	-	0	1 229
Totalt	1 480 332	195 751	1 243 532	66 903	1 381 063	15 007	-	104 547	3 074
Antal giltiga insatser	874	244	765	209	644	80			
varav >15 mnkr	14	2	6	0	12	0			
Antal nya insatser	201	16	187	10	139	5			

* Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

Tabell 67. Anslagspost Österuropa och Centralasien, stöd genom enskilda organisationer, icke ODA*

Beslutade bidrag	Bidrag till ramorganisationer, tkr			Antal utländska samarbetspartner			Antal svenska org. som ingår i ramorg:s verksamhet		
	2006	2007**	2008**	2006	2007**	2008**	2006	2007**	2008**
Forum Syd	6 764	4 859	1 832	27	24	9	25	22	7
LO/TCO Biståndsnämnd	7 930	5 597	3 186	30	18	17	12	8	8
Olof Palmes Internationella Center	7 825	4 748	-385	21	11	0	15	10	0
PMU InterLife	900	248	255	8	3	1	5	3	1
Rädda Barnen	1 000	1 000	-	4	1	0	0	0	0
Svenska Kyrkan	450	0	-	1	0	0	0	0	0
SHIA	1 972	653	850	11	5	6	10	3	4
Svenska Missionsrådet	373	343	-3	2	1	1	1	1	1
Kooperation Utan Gränser	1 133	1 237	646	3	3	2	0	0	0
Svenska Naturskyddsföreningen	2 541	3 000	-	22	16	0	4	3	0
Totalt	30 888	21 684	6 381	129	82	36	72	50	21
Informationsinsatser via svenska enskilda organisationer							2006	2007**	2008**
Forum Syd							165	200	200
Kristna Fredsrörelsen							-23	0	0
Kvinna till kvinna							0	0	0
Landsrådet för Sveriges Ungdomsorganisationer, LSU							40	0	0
LO/TCOs Biståndsnämnd							200	0	0
Olof Palmes Internationella Center							199	0	0
PMU InterLife							200	200	200
Sensus							0	250	0
Studieförbundet Vuxenskolan							615	0	0
Svenska Idrottsrörelsens studieförbund							0	0	0
Svenska Handikappades organisation							100	0	0
Svenska Missionsrådet							320	0	0
Svenska Naturskyddsföreningen							130	50	0
Svenska Röda Korset							400	239	400
Kooperation Utan Gränser							250	150	150
WWF World WildlifeFund							40	-40	0
Övriga							400	0	0
Totalt							3 036	1 049	950

* Sida gav inget stöd genom enskilda organisationer till icke ODA-länder 2009.

** Avser enbart stöd till Ryssland.

Till skillnad från övriga sifferuppgifter i Resultatredovisningen 2009 är dessa uppgifter hämtade från respektive års databas.

Tabell 68. **Anslagspost Östeuropa och Centralasien;
Sektorindelning av enskilda organisationer, icke ODA, kostnader i tkr**

Fördelning per huvudsektor	2006	2007	2008
Utbildning	0	216	0
Demokratisk samhällsstyrning och mänskliga rättigheter	0	17 870	6 285
Naturresurser och miljö	0	4 237	646
Övrigt	0	410	400
Totalt	0	22 733	7 331

Till skillnad från övriga sifferuppgifter i Resultatredovisningen 2009 är dessa uppgifter hämtade från respektive års databas.

Tabell 69 Anslagspost Globala utvecklingsprogram, kostnader i tkr

Samarbetsformer*	2007	2008	2009	Förvaltnings- kostnad 2007	Förvaltnings- kostnad 2009
Program	-	-	1 422 289	-	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	0	-	-
Organisationsstöd	-	-	695 464	-	-
Sektorbudgetstöd	-	-	0	-	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	6 220	-	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	720 604	-	-
Projektstöd	-	-	482 147	-	-
Experter	-	-	493 367	-	-
varav Personalbistånd	-	-	11 576	-	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	260 574	-	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	10 845	-	-
Resursbasutveckling	-	-	210 373	-	-
Totalt	-	-	2 397 802	-	-
Kanaler					
Multilaterala organisationer	782 554	828 309	1 105 498	-	-
Svenska organisationer	735 730	736 000	754 495	-	-
Samarbetslandets organisation	43 143	52 461	152 903	-	-
Övriga länders organisationer	84 594	61 101	89 796	-	-
Internationella organisationer	267 973	329 657	295 110	-	-
Totalt	1 913 994	2 007 527	2 397 802	-	-
Huvudsektorer**					
Hälsa	400 055	436 906	437 809	-	7 274
Utbildning	130 127	289 955	253 152	-	4 283
Forskning	16 403	60 322	16 824	-	0
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	245 148	259 052	387 993	-	10 246
Konflikt, fred och säkerhet	1 735	1 254	2 336	-	820
Humanitärt bistånd	0	0	0	-	0
Hållbar samhällsbyggnad	197 653	214 901	276 920	-	13 115
Marknadsutveckling	315 792	166 446	462 713	-	10 942
Jord- och skogsbruk	103 774	83 877	108 555	-	4 201
Miljö	258 215	239 879	168 878	-	8 299
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	-	0
Övrigt	245 091	254 934	282 623	-	16 598
Totalt	1 913 994	2 007 527	2 397 802	-	75 777
Antal giltiga insatser	787	693	667		
varav >15 mnkr	25	27	37		
Antal nya insatser	236	154	191		

* Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

Tabell 70. Anslagspost Globala utvecklingsprogram, fördelning per ämnesområde*, kostnader i tkr

Ämnesområden	2008	2009
Ämnesstrategisk verksamhet	1 489 400	1 624 716
Demokrati och mänskliga rättigheter	255 400	253 724
Miljö och klimat	416 000	360 143
Jämställdhet och kvinnors villkor i utveckling	10 000	41 917
Ekonomisk tillväxt, inkl. handel och utveckling	193 000	382 489
Social utveckling och trygghet, inkl. hiv/aids	615 000	586 443
Kapacitets- och institutionsutveckling	232 700	452 599
Vissa bidrag till organisationer	60 500	90 500
Resursbasprogram	224 900	229 987
Totalt	2 007 500	2 397 802

* Enligt Strategin för globala utvecklingsinsatser 2008–2010. Beslutades 2007-12-19 varför uppgifter för 2007 saknas.

Tabell 71. **Anslagspost Forskning**, kostnader i tkr

De fem största länderna 2009	2007	2008	2009	Förvaltnings- kostnad 2007	Förvaltnings- kostnad 2009***
Moçambique	33 262	82 867	51 652	2 043	0
Uganda	30 504	35 599	48 073	2 086	0
Tanzania	51 307	37 386	45 865	1 549	2 357
Nicaragua	27 024	38 870	39 227	1 721	0
Bolivia	29 497	34 903	33 274	2 796	0
Övriga länder/regioner	805 971	688 139	810 249	41 406	15 799
Totalt	977 566	917 764	1 028 339	51 601	18 155
Samarbetsformer*					
Program	-	-	683 598	-	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	0	-	-
Organisationsstöd	-	-	286 342	-	-
Sektorbudgetstöd	-	-	0	-	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	0	-	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	0	-	-
Projektstöd	-	-	309 870	-	-
Experter	-	-	34 872	-	-
varav Personalbistånd	-	-	0	-	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	21 850	-	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	12 640	-	-
Resursbasutveckling	-	-	382	-	-
Totalt	-	-	1 028 339	-	-
Kanaler					
Multilaterala organisationer	85 044	79 175	89 210	-	-
Svenska organisationer	324 419	263 470	278 875	-	-
Samarbetslandets organisation	251 507	306 158	334 349	-	-
Övriga länders organisationer	122 108	122 483	133 921	-	-
Internationella organisationer	324 419	263 470	278 875	-	-
Totalt	977 566	917 764	1 028 339	-	-
Huvudsektorer**					
Hälsa	886	621	0	-	0
Utbildning	0	0	0	-	0
Forskning	973 613	916 479	1 023 769	-	18 155
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	260	0	525	-	0
Konflikt, fred och säkerhet	0	0	0	-	0
Humanitärt bistånd	0	0	0	-	0
Hållbar samhällsbyggnad	1 625	78	2 927	-	0
Marknadsutveckling	0	0	0	-	0
Jord- och skogsbruk	0	0	0	-	0
Miljö	0	0	0	-	0
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	-	0
Övrigt	1 182	585	1 117	-	0
Totalt	977 566	917 764	1 028 339	-	18 155
Antal giltiga insatser					
varav >15 mnkr	19	15	20		
Antal nya insatser	45	32	26		

* Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

*** Förvaltningskostnader för Mocambique, Uganda, Nicaragua samt Bolivia ingår i förvaltningskostnaderna för Övriga länder/regioner.

Tabell 72. **Anslagspost Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet**, kostnader i tkr

De fem största länderna 2009	2007	2008	2009	Förvaltningskostnad 2007	Förvaltningskostnad 2009
Demokratiska republiken Kongo	173 538	234 282	278 358	1 473	102
Sudan	256 088	274 896	224 448	1 300	102
Västbanken och Gaza	150 896	160 660	191 233	867	102
Somalia	115 221	98 157	145 830	542	102
Afghanistan	23 546	82 531	131 362	433	717
Övriga länder/regioner	1 344 644	1 681 356	1 683 309	26 691	24 897
Totalt	2 063 934	2 531 882	2 654 540	31 306	26 024
Samarbetsformer*					
Program	-	-	1 132 919	-	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	0	-	-
Organisationsstöd	-	-	37 389	-	-
Sektorbudgetstöd	-	-	0	-	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	203 500	-	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	892 031	-	-
Projektstöd	-	-	1 518 409	-	-
Experter	-	-	3 212	-	-
varav Personalbistånd	-	-	1 572	-	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	3	-	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	0	-	-
Resursbasutveckling	-	-	1 637	-	-
Totalt	-	-	2 654 540	-	-
Kanaler					
Multilaterala organisationer	957 200	1 202 730	1 177 369	-	-
Svenska organisationer	364 298	463 298	684 345	-	-
Samarbetslandets organisation	0	0	3 003	-	-
Övriga länders organisationer	34 077	87 107	74 750	-	-
Internationella organisationer	708 359	778 747	715 074	-	-
Totalt	2 063 934	2 531 882	2 654 540	-	-
Huvudsektorer**					
Hälsa	0	0	4 000	-	0
Utbildning	0	1 107	1 637	-	0
Forskning	0	0	0	-	0
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	0	0	0	-	0
Konflikt, fred och säkerhet	194 295	156 930	79 108	-	3 176
Humanitärt bistånd	1 869 640	2 371 525	2 554 071	-	19 774
Hållbar samhällsbyggnad	0	2 321	-275	-	0
Marknadsutveckling	0	0	0	-	0
Jord- och skogsbruk	0	0	14 000	-	0
Miljö	0	0	0	-	0
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	-	0
Övrigt	0	0	2 000	-	3 074
Totalt	2 063 934	2 531 882	2 654 540	-	26 024
Antal giltiga insatser	395	411	424		
varav >15 mnkr	19	28	31		
Antal nya insatser	131	156	137		

* Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

Tabell 73. **Anslagspost Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet; katastrofförebyggande och katastrofberedskap samt nödhjälp, kostnader i tkr**

	2007	2008	2009
Katastrofförebyggande & beredskap Total	23 420	44 965	53 407
Nödhjälp Totalt	1 846 219	2 326 560	2 500 663
varav stöd till flyktingar	348 738	52 732	-3 797
metodutveckling och utvärdering*	3058	-	-
Totalt	1 869 640	2 371 525	2 554 071

*Uppgifter för 2008 och 2009 saknas pga förändrad rapportering.
Negativa belopp beror på återbetalningar.

Tabell 74. **Anslagspost Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet; konfliktrelaterad verksamhet, ändamål och huvudinnehåll, kostnader i tkr**

	2007	2008	2009
Stödja civilt fredsbyggande, konfliktförebyggande och konfliktlösning	97 753	46 505	33 306
Röjning av landminor i utvecklingssyfte	42 680	50 688	31 803
Förhindra rekrytering av barnsoldater samt stödja demobilisering, avvapning, och återanpassning av barnsoldater	0*	6 000*	0*
Stödja fredsbyggande insatser i FN:s regi	47 525	38 005	-1 961
Återanpassa demobiliserad militär personal samt minska spridning av handeldvapen och lätta vapen	6 000	15 600	12 960
Reformera säkerhetssektorn för att förbättra demokratisk samhällsstyrning och civil kontroll	337**	132**	3 000**
Totalt	194 295	156 930	79 108

* insatser för dessa ändamål ingår framförallt i de humanitära FN-appellerna och har kodats under övriga sektorkoderna inom konfliktrelaterad verksamhet.

** insatser för dessa ändamål finansieras i huvudsak under de regionala verksamhetsgrenarna.

Tabell 75. **Anslagspost Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet; konfliktrelaterad verksamhet, utförande organisation, kostnader i tkr**

Avtalspart	2007	2008	2009
American Friends Service (AFCS)	2 333	0	0
Ariasstiftelsen Costa Rica	1 500	0	3 000
Clowner utan gränser	550	1 614	1 275
Collaborative for Development Actions	3 000	0	3 000
Conciliation Resources	4 000	4 000	4 000
Danish De-mining Group (DDG)	1 340	8 300	11 608
Development Initiatives	0	0	255
European Center Conflict (ECCP)	1 000	0	0
Geneva International Center Human Demining	1 646	1 307	0
Humanitarian Policy Conflict Research	1 600	3 938	1 600
International Development Association	0	0	8 500
International Alert	12 211	14 132	14 000
Kristna Fredsrörelsen	3 250	1 889	0
Life & Peace Institute, Sweden	19 694	-182	0
Mines Advisory Group	14 700	14 206	6 850
Norwegian People's Aid	3 500	3 500	0
OCHA	10 000	1 200	0
Organisation of American State	2 000	-82	0
Oxfam	6 000	6 000	0
Parlamentarikerforum mot små och lätta vapen	0	2 400	2 260
Saferword	4 326	4 200	4 200
Save the Children	0	-17	0
Search for Common Ground	10 150	2 700	0
Simon Fraser University	0	3 000	3 000
Statens Räddningsverk	50 636	41 400	-1 941
Swisspeace FAST	2 500	0	0
UN Children's Fund	3 818	7 075	10 575
UN Development Programme	6 997	-3 474	-8 310
UN Mine Action Centre	5 000	7 000	7 000
United Nations	16 999	17 000	0
University of British Columbia	2 500	0	0
UNLiREC	0	4 000	4 000
World Bank	0	6 000	0
World Health Organisation	0	0	-494
Övriga organisationer	3 044	5 823	4 731
Totalt	194 295	156 930	79 108

Tabell 76. **Anslagspost Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet;
konfliktrelaterad verksamhet, fördelad per region, kostnader i tkr**

Region	2007	2008	2009
Afrika Söder om Sahara	95 996	48 105	14 441
Asien exkl. Centralasien	15 887	27 342	944
Latinamerika	3 227	558	-3 298
Europa och Centralasien	2 398	3 717	-96
varav Europa ODA-länder	2 398	3 672	-96
Europa icke ODA-länder	0	46	0
Globalt	76 787	77 207	67 116
Totalt	194 295	156 930	79 108

Tabell 77. **Anslagspost U-krediter**, kostnader i tkr

De fem största länderna 2008*	2006	2007	2008	Förvaltnings- kostnad 2007
Uganda	1 567	474	1 444	735
Indien	59	47	534	0
Thailand	5 472	2 243	453	92
Mongoliet	544	350	195	92
Egypten	0	0	0	0
Övriga länder/regioner	-694	-161 191	7 566	7 166
Totalt	6 948	-158 077	10 192	8 085
Kanaler				
Multilaterala organisationer	-9 328	106 290	16 144	
Svenska organisationer	12 327	-126 442	5 458	
Samarbetslandets organisation	3 830	-138 002	-11 945	
Övriga länders organisationer	119	76	534	
Internationella organisationer	0	0	0	
Totalt	6 948	-158 077	10 192	
Huvudsektorer**				
Hälsa	0	0	0	-
Utbildning	491	216	0	-
Forskning	0	0	0	-
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	0	4 000	3 000	-
Konflikt, fred och säkerhet	0	0	0	-
Humanitärt bistånd	0	0	0	-
Hållbar samhällsbyggnad	13 469	-273 527	-13 386	-
Marknadsutveckling	-9 026	63 100	16 144	-
Jord- och skogsbruk	0	0	0	-
Miljö	0	0	0	-
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	-
Övrigt	2 014	48 133	4 433	-
Totalt	6 948	-158 077	10 192	-
Antal giltiga insatser	40	0	0	
varav >15 mnkr	0	2	1	
Antal nya insatser	6	7	1	

* Inga kostnader 2009.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

Tabell 78. **Anslagspost Enskilda organisationer**, kostnader i tkr

De fem största länderna 2009	2007	2008	2009	Förvaltningskostnad 2007*	Förvaltningskostnad 2009*
Kenya	23 036	22 977	39 942	-	-
Västbanken och Gaza	27 860	31 781	29 033	-	-
Sydafrika	30 837	28 828	25 494	-	-
Indien	26 610	20 558	23 694	-	-
Demokratiska republiken Kongo	16 333	18 244	21 890	-	-
Övriga länder/regioner	1 177 671	1 107 230	1 187 926	-	-
Totalt	1 302 347	1 229 619	1 327 979	37 844	32 561
Samarbetsformer**					
Program	-	-	1 302 847	-	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	0	-	-
Organisationsstöd	-	-	6 300	-	-
Sektorbudgetstöd	-	-	0	-	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	0	-	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	1 296 547	-	-
Projektstöd	-	-	9 941	-	-
Experter	-	-	15 191	-	-
varav Personalbistånd	-	-	0	-	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	0	-	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	0	-	-
Resursbasutveckling	-	-	15 191	-	-
Totalt	-	-	1 327 979	-	-
Kanaler					
Multilaterala organisationer	0	0	0	-	-
Svenska organisationer	1 291 734	1 221 819	1 318 853	-	-
Samarbetslandets organisation	1 750	250	0	-	-
Övriga länders organisationer	363	0	3 000	-	-
Internationella organisationer	8 500	7 550	6 126	-	-
Totalt	1 302 347	1 229 619	1 327 979	-	-
Huvudsektorer**					
Hälsa	64 978	62 947	50 201	-	-
Utbildning	101 946	114 738	105 532	-	-
Forskning	1 145	2 470	1 820	-	-
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	749 883	699 885	787 396	-	-
Konflikt, fred och säkerhet	24 717	26 437	25 695	-	-
Humanitärt bistånd	0	0	0	-	-
Hållbar samhällsbyggnad	17 024	18 878	18 916	-	-
Marknadsutveckling	25 185	28 310	31 452	-	-
Jord- och skogsbruk	137 824	136 665	136 079	-	-
Miljö	0	0	0	-	-
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	-	-
Övrigt	179 646	139 289	170 888	-	-
Totalt	1 302 347	1 229 619	1 327 979	-	32 561
Antal giltiga insatser					
varav >15 mnkr	16	15	14		
Antal nya insatser	35	23	26		

* Inga förvaltningskostnader per land redovisas i och med att samarbetet inom anslagsposten sker via de svenska ramorganisationerna på organisationsnivå.

Medlen kanaliseras i sin tur via ramarna till samarbetsorganisationerna på land- och sektornivå beroende på organisationernas egna prioriteringar och målsättning.

** Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

*** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

Tabell 79. Stöd genom enskilda organisationer, kostnader i tkr

Beslutade bidrag	Bidrag till ramorganisationer, tkr			Antal utländska samarbetspartner			Antal svenska org. som ingår i ramorg.s verksamhet		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Forum Syd	177 292	200 364	171 523	240	307	212	208	212	185
Svenska Missionsrådet	118 407	114 520	139 581	152	143	125	26	35	30
Rädda Barnen	129 158	131 000	118 872	236	285	185	0	0	0
PMU Interlife	102 488	109 679	108 423	87	79	81	97	98	81
Svenska Kyrkan	79 000	76 994	68 883	69	67	57	0	0	0
Diakonia	102 160	106 147	144 750	249	219	232	0	0	0
Kooperation Utan Gränser	132 530	153 297	145 100	98	114	101	0	0	0
LO/TCO Biståndsnämnd	94 074	102 824	84 885	327	226	346	30	68	54
Olof Palmes Internationella Center	68 329	43 998	51 102	116	77	76	61	48	42
Afrikagrupperna	37 700	36 907	33 670	48	37	35	0	0	0
SHIA	35 861	38 423	36 753	72	60	67	22	24	30
PLAN Sweden	15 730	17 852	23 000	29	48	49	0	0	0
UBV	18 378	17 457	-1 293	29	23	0	0	0	0
Svenska Naturskyddsföreningen	22 000	24 502	30 000	67	67	58	3	0	1
World Wide Fund for Nature, WWF	0	0	12 000			5			0
Totalt	1 133 107	1 173 965	1 167 248	1819	1752	1 629	447	485	423

Informationsinsatser via svenska enskilda organisationer	2007	2008	2009
Afrikagrupperna i Sverige	4 700	4 200	4 200
Arbetarnas bildningsförbund	759	-822	0
Diakonia	5 900	4 799	6 030
ECPAT International	2 131	2 100	0
Forum Syd	20 305	27 966	43 729
Frikyrkliga Studieförbundet	2 400	1 998	-592
Kvinna till kvinna	3 200	3 400	0
Landsrådet, Sve. Ungdomsorg.	2 450	2 140	-124
LO/TCOs Biståndsnämnd	18 591	16 369	20 624
Nykterhetsrörelsens Bildningsv	2 900	0	0
Olof Palmes Internationella Ce	3 713	2 938	3 492
PLAN Sverige	1 000	1 400	1 500
PMU Interlife	4 700	4 700	4 388
Rädda Barnen	-85	10 500	5 825
Sensus	4 200	-1 413	0
Studieförbundet	1 500	0	0
Studieförbundet Vuxenskolan	843	-1 789	0
Sv Idrottsrörelsens studieförb	2 100	1 323	-925
Svenska Afghanistankommittén	2 000	2 100	0
Svenska Handikappades organisa	2 972	2 210	2 300
Svenska kyrkan	3 303	2 895	5 500
Svenska Missionsrådet	7 483	6 939	6 165
Svenska Naturskyddsföreningen	4 350	3 927	5 500
Svenska Röda Korset	4 565	3 817	2 651
Svenska Unicef-kommittén	1 700	-150	0
Sveriges Kristna Råd	1 800	-310	0
Kooperation Utan Gränser	6 200	6 800	6 437
WWF World WildlifeFund/Världsnaturfonden	4 063	4 000	4 500
Övriga organisationer	9 356	-687	0
Totalt	129 099	111 350	121 199

Tabell 80. **Anslagspost Information**, kostnader i tkr

Samarbetsformer*	2007	2008	2009	Förvaltnings- kostnad 2007	Förvaltnings- kostnad 2009
Program	-	-	0	-	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	0	-	-
Organisationsstöd	-	-	0	-	-
Sektorbudgetstöd	-	-	0	-	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	0	-	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	0	-	-
Projektstöd	-	-	35 954	-	-
Experter	-	-	0	-	-
varav Personalbistånd	-	-	0	-	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	0	-	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	0	-	-
Resursbasutveckling	-	-	0	-	-
Totalt	-	-	35 954	-	-
Kanaler					
Multilaterala organisationer	0	0	0	-	-
Svenska organisationer	37 670	25 276	35 168	-	-
Samarbetslandets organisation	205	445	-14	-	-
Övriga länders organisationer	0	3 500	800	-	-
Internationella organisationer	0	0	0	-	-
Totalt	37 876	29 220	35 954	-	-
Huvudsektorer**					
Hälsa	0	0	0	-	0
Utbildning	0	0	0	-	0
Forskning	0	0	0	-	0
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	0	0	0	-	0
Konflikt, fred och säkerhet	0	0	0	-	0
Humanitärt bistånd	0	0	0	-	0
Hållbar samhällsbyggnad	200	300	400	-	0
Marknadsutveckling	0	0	0	-	0
Jord- och skogsbruk	0	0	0	-	0
Miljö	0	0	0	-	0
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	-	0
Övrigt	37 676	28 920	35 554	-	24 139
Totalt	37 876	29 220	35 954	-	24 139
Antal giltiga insatser	0	0	12		
varav >15 mnkr	0	0	0		
Antal nya insatser	22	22	19		

* Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

** Ny indelning av huvudsektorer 2009 gör att information om förvaltningskostnaderna på dessa saknas för 2007.

Tabell 81. **Anslagspost Miljölån***, kostnader i tkr

Största landet 2009	2007	2008	2009	Förvaltningskostnad 2009
Bangladesh	0	0	65 000	205
Övriga länder/regioner	17 384	5 057	206 521	4 201
Totalt	17 384	5 057	271 521	4 406
Samarbetsformer**				
Program	-	-	100 087	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	-	-	0	-
Organisationsstöd	-	-	0	-
Sektorbudgetstöd	-	-	0	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	-	-	2	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	-	-	100 085	-
Projektstöd	-	-	171 434	-
Experter	-	-	0	-
varav Personalbistånd	-	-	0	-
Utbildningsprogram i Sverige	-	-	0	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	-	-	0	-
Resursbasutveckling	-	-	0	-
Totalt	-	-	271 521	-
Kanaler				
Multilaterala organisationer	0	0	265 221	-
Svenska organisationer	0	0	742	-
Samarbetslandets organisation	17 384	5 057	5 559	-
Övriga länders organisationer	0	0	0	-
Internationella organisationer	0	0	0	-
Totalt	17 384	5 057	271 521	-
Huvudsektorer				
Hälsa	0	0	0	205
Utbildning	0	0	0	0
Forskning	0	0	0	0
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	0	0	2	0
Konflikt, fred och säkerhet	0	0	0	0
Humanitärt bistånd	0	0	0	0
Hållbar samhällsbyggnad	17 384	5 057	70 774	2 664
Marknadsutveckling	0	0	0	0
Jord- och skogsbruk	137 824	136 665	136 079	0
Miljö	0	0	0	1 537
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0	0	0
Övrigt	0	0	200 746	0
Totalt	17 384	5 057	271 521	4 406
Antal giltiga insatser	0	0	12	
varav >15 mnkr	1	0	3	
Antal nya insatser	0	2	8	

* Ny anslagspost 2009. Kostnad för 2007 och 2008 avser egentligen andra anslagsposter men visas här pga omklassificering.

** Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

Tabell 82 **Anslagspost Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet***, kostnader i tkr

Största landet 2009	2009	Förvaltningskostnad 2009**
Myanmar/Burma	4 632	0
Övriga länder/regioner	57 417	840
Totalt	62 049	840
Samarbetsformer***		
Program	32 000	-
varav Generellt budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	-
Organisationsstöd	32 000	-
Sektorbudgetstöd	0	-
Sektorprogramstöd med poolfinansiering	0	-
Stöd till specifikt program genom en organisation	0	-
Projektstöd	30 049	-
Experter	0	-
varav Personalbistånd	0	-
Utbildningsprogram i Sverige	0	-
Utbildningsprogram i samarbetsländer	0	-
Resursbasutveckling	0	-
Totalt	62 049	-
Kanaler		
Multilaterala organisationer	20 500	-
Svenska organisationer	82	-
Samarbetslandets organisation	17 095	-
Övriga länders organisationer	11 982	-
Internationella organisationer	12 390	-
Totalt	62 049	-
Huvudsektorer		
Hälsa	0	0
Utbildning	0	0
Forskning	0	0
Demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet	62 049	0
Konflikt, fred och säkerhet	0	0
Humanitärt bistånd	0	0
Hållbar samhällsbyggnad	0	0
Marknadsutveckling	0	0
Jord- och skogsbruk	0	0
Miljö	0	0
Budgetstöd för fattigdomsbekämpning	0	0
Övrigt	0	840
Totalt	62 049	840
Antal giltiga insatser	12	
varav >15 mnkr	1	
Antal nya insatser	12	

* Ny anslagspost 2009.

** Förvaltningskostnader för Myanmar/Burma ingår i förvaltningskostnader för Övriga länder/regioner.

*** Samarbetsformer nya för 2009 varför information om 2007 och 2008 saknas.

Tabell 83. Avstämning mellan resultatredovisningen och resultaträkningen, kostnader i tkr

	2 009
Resultaträkning exkl. anslagsintäkter	
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	11 850
Intäkter av bidrag	1 097
Finansiella intäkter	3 735
Verksamhetens kostnader inkl. avskrivningar	-1 019 713
Uppbörd - intäkter	41 709
Uppbörd - medel som tillförts statsbudgeten	-69 234
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	500
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	92 152
Lämnat bidrag inkl. finansiella nettot	-16 904 686
Totalt enligt resultaträkningen exkl. anslagsintäkter	-17 842 590
Varav fördelat på huvuduppgift i resultatredovisningen, inkl. förvaltningskostnader	
Policys, strategier och metoder inom utvecklingssamarbetet	54 897
Genomförande av strategier inom utvecklingssamarbetet	17 678 167
Samverkan och rådgivning	93 974
Samarbete inom Östersjöregionen	84 808
Totalt fördelat på huvuduppgift inkl förvaltningskostnader	17 911 845
Övriga politikområden exkl. förvaltn.kostn	-76
Totalt inkl förvaltning	17 911 769
Differens mellan resultaträkning och summa fördelat på huvuduppgift i resultatredovisningen:	69 179
Differensen består av följande:	
Resultat Sidas garantier för U-krediter	145 856
U-krediter gåvoelementet	-62 929
Biståndskrediter	-7 725
Fristående garantier	5 915
Uppbörd netto	-27 525
Befarade kundförluster, orealiserade kursdifferenser avs transfereringar	-43 994
Intäkter av bidrag	2
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	-78
Utlåning (påverkan på anslagsutfallet men inte på resultaträkningen)	49 000
Uttag semesterdagar från 2008 (påverkan på anslagsutfallet men inte på resultaträkningen)	10 657
Summa	69 179

Tabell 84. Posterna i resultaträkningen fördelade per huvuduppgift, kostnader i tkr

	Polycys, strategier och metoder inom utvecklings- samarbetet	Genom- förande av strategier inom utvecklings- samarbetet	Samverkan och rådgivning	Samarbete inom Östersjöregionen	Totalt
Verksamhetens intäkter och kostnader					
Intäkter av anslag	54 283	840 493	92 923	15 332	1 003 031
Övriga intäkter	903	13 978	1 545	255	16 682
Kostnader	-55 186	-854 471	-94 468	-15 587	-1 019 713
Uppbördsverksamhet					
Intäkter		41 538		171	41 709
Överfört till statsbudgeten		-68 950		-284	-69 234
Transfereringar					
Medel från statsbudgeten		16 780 053		69 104	16 849 157
Övriga intäkter		92 272		380	92 652
Kostnader		-16 835 354		-69 332	-16 904 686

Tabell 85:1. **Tematiska områden**, kostnader i tkr

Tematiska områden	2007			2008			2009		
	Huvudsyfte	Delsyfte	Totalt	Huvudsyfte	Delsyfte	Totalt	Huvudsyfte	Delsyfte	Totalt
Demokrati och mänskliga rättigheter*	5 423 549	7 791 985	13 215 535	5 289 592	7 956 714	13 246 306	6 073 962	8 339 996	14 413 958
Jämställdhet och kvinnors roll i utvecklingen*	1 584 843	11 083 525	12 668 368	1 513 116	11 914 755	13 427 871	1 998 275	12 265 623	14 263 898
Miljö och klimat*	1 687 552	7 080 048	8 767 600	1 755 370	7 638 885	9 394 254	2 314 888	7 941 986	10 256 874
Säkerhet och utveckling*	1 511 934	1 019 550	2 531 483	853 224	2 521 927	3 375 151	1 421 445	4 435 527	5 856 972
Social utveckling och trygghet**	-	-	2 575 793	-	-	2 745 585	-	-	2 510 383
Ekonomisk tillväxt inkl. handel och utveckling**	-	-	2 983 809	-	-	3 048 735	-	-	3 266 566
Humanitärt bistånd**	-	-	1 886 576	-	-	2 373 722	-	-	2 604 373
Forskningssamarbete**	-	-	1 017 779	-	-	1 004 968	-	-	1 086 437
Totalt	-	-	15 293 000	-	-	15 613 156	-	-	16 889 104

* Policymarkörer ((Huvudsyfte eller delsyfte)

** Huvudsektorer

Tabell 85:2. **Tematiska områden**, förvaltningskostnader mot beslutad sektorklassificering, kostnader i tkr

Tematiska områden	2008	2009
Demokrati och mänskliga rättigheter*	250 528	280 038
Miljö-och klimat*	51 087	74 583
Säkerhet och utveckling*	33 781	31 372
Social utveckling och trygghet*	129 464	118 134
Ekonomisk tillväxt inkl. handel och utveckling*	236 618	219 656
Humanitärt bistånd*	26 411	40 141
Forskningssamarbete*	60 569	40 701
Totalt	788 458	804 625

* Motsvarar en eller fler av Sidas huvudsektorer

Tabell 86. **Strategistyrd verksamhet, kostnader och förvaltningskostnader i tkr**

Strategistyrd verksamhet	2007	2008	2009	Förvaltningskostnad 2008*	Förvaltningskostnad 2009*
Länder med vilka Sverige ska bedriva långsiktigt utvecklingssamarbete	3 303 323	3 503 325	3 440 156	171 234	188 726
Länder och områden i konflikt- och/eller postkonfliktsituation med vilka Sverige ska bedriva utvecklingssamarbete	1 181 472	1 370 305	1 598 413	54 482	85 080
Länder och områden i Europa med vilka Sverige ska bedriva reformsamarbete	913 154	860 054	1 092 770	67 314	80 162
Länder där Sverige ska bedriva demokrati- och MR-främjande insatser i alternativa former	203 076	231 956	256 059	15 249	27 786
Utfasningsländer där Sveriges ska bedriva selektivt samarbete	623 208	511 813	329 809	57 971	53 688
Utfasningsländer där relationer främjas på annat sätt än via det bilaterala utvecklingssamarbetet	1 273 883	937 878	639 952	44 206	45 798
Regionala insatser mm**	1 639 859	1 466 562	1 753 761	110 352	125 920
Humanitära insatser	1 869 640	2 374 952	2 575 432	15 686	22 848
Konflikthantering	194 295	156 930	79 108	2 009	3 176
Stöd till Enskilda organisationers insatser	1 302 347	1 229 619	1 327 979	13 486	32 561
Globala utvecklingsinsatser	1 913 994	2 007 527	2 397 802	65 573	75 777
Forskningsamarbete	977 566	917 764	1 028 339	40 419	18 155
Informationsinsatser	37 876	29 220	35 954	7 001	24 139
Strategi för särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet***	0	0	62 049	-	840
Strategi för finansiering av utvecklingslån och garantier avseende miljöåtgärder****	17 384	5 057	271 521	-	4 406
Strategistyrd verksamhet totalt	15 451 077	15 602 964	16 889 104	664 981	789 063
U-krediter*****	-158 077	10 192	0	5 930	0
Totalt	15 293 000	15 613 156	16 889 104	670 911	789 063

* Avser endast Instruktionens andra huvuduppgift: genomförande av strategier.

** Här ingår vissa globala, regionala och övriga länders utfall.

*** Regeringsbeslut 2009-04-23 (UF2009/27888UP).

**** Regeringsbeslut 2009-04-23 (UF2009/27922/USTYR).

***** Finns enbart en kredit- o garantipolicy.

Kostnader för 2007 och 2008 avser egentligen andra strategistyrda verksamheter men visas här pga omklassificeringar.

Tabell 87. **Bidrag till internationella organisationer**, kostnader i mnkr

FN-ORGANISATIONER	2007	2008	2009
FN-program och fonder			
ECA/UNECA, Economic Commission for Africa	0	31,8	73,2
ECLAC, Economic Commission for Latin America and the Caribbean	5,5	2,7	6,8
ESCAP, Economic and Social Commission for Asia and the Pacific	0	0,5	0,8
IFAD, International Fund for Agricultural Development	3	0,6	7,2
ITC, International Trade Centre	21,4	20,5	30,0
Habitat/UNCHS, United Nations Human Settlements Programme	100,9	39,5	48,3
UNAIDS, Joint UN Programme on HIV/AIDS	14,3	34,6	35,7
UNCTAD, United Nations Conference on Trade and Development	7,4	6,1	0,0
UNDP, United Nations Development Programme	820,4	842,4	1 116,7
UNEP, United Nations Environment Programme	42,3	19,5	66,5
UNFPA, United Nations Population Fund	51,8	36,3	82,5
UNHCR, Office for the United Nations High Commissioner for Refugees*	45,7	95,1	138,7
Unicef, United Nations Children's Fund	665,4	650,6	704,5
UNIFEM, United Nations Development Fund for Women	44,8	14,9	51,3
UNMAS, United Nations Mine Action Service	5	7	25,6
UN-DHA/UNOCHA United Nations Office for the Co-ordination of Humanitarian Affairs	103	167,6	260,6
UNDCP/UNODC, United Nations Office on Drugs and Crime	14,5	1	19,2
UNRISD, United Nations Research Institute for Social Development	15	15	25,0
UNRWA, United Nations Relief and Works Agency	70	64,9	70,0
UNSC, United Nations System Staff College	3	3	3,0
UNV, United Nations Volunteers	4	4	4,0
WFP, World Food Programme	23	33,6	52,7
UNDEF, United Nations Democracy Fund Office	-	-	20,0
Totalt	2 060,4	2 091,2	2 842,4
FN-fackorgan			
FAO, Food and Agricultural Organisation	192,5	275,5	155,7
ILO, International Labour Organisation	75,7	24,2	69,0
IMO, International Maritime Organisation	3,3	3,3	0,0
PAHO, Pan American Health Organisation	49,4	26,6	21,9
UNESCO/IIEP, United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation/International Institute for Educational Planning	49,5	39,9	42,6
UNIDO, United Nations Industrial Development Organisation	0,9	0,8	-0,4
WHO, World Health Organisation	200	219,3	169,0
Totalt	571,3	589,6	457,8

* Kostnader för 2007 har justerats jämfört med Årsredovisningen 2007.

Tabell 87. **Bidrag till internationella organisationer, kostnader i mnkr**

ANDRA FN-ORGAN	2007	2008	2009
ICTP, International Center for Theoretical Physics	5	0	0,0
UN/WIDER, World Institute for Development Economics Research	6,5	5	4,0
UNHCHR/OHCHR, United Nations Office of the High Commissioner for Human Rights*	41,8	54,3	59,1
UNISDR, United Nations International Strategy for Disaster Reduction	8,1	14,5	10,4
United Nations Foundation	0,5	0	0,0
University for Peace	7	0	0,0
UN-LIREC, United Nations Centre for Peace, Disarmament and Development in Latin America and the Caribbean	4	4	4,0
UN-MIK, United Nations Interim Administration Mission in Kosovo	-3,4	0	0,0
UNOPS, United Nations Office for Project Services	59,7	53,5	119,0
UNTCA, United Nations Technical Cooperation Activities	6,4	1,9	2,0
UN Statistics Division	3,9	0	0,0
UNDESA, United Nations Department of Economic and Social Affairs	0,5	0,0	0,5
UNDPA, United Nations Department for Political Affairs	3,6	1,2	0,6
UN Centre for Human Rights	0	0	3,0
Övrigt	0	-0,4	0,0
Totalt	143,6	134	202,5
TOTALT FN	2 775,3	2 814,8	3 502,8
EU			
Council of Europe	2,5	2,4	6,5
European Commission	0	28,8	37,4
TOTALT EU	2,5	31,2	43,9
IMF, WB, WTO OCH REGIONALA UTVECKLINGSBANKER			
IMF, International Monetary Fund	1,8	0,7	0,0
WB/IBRD/IFC, World Bank/International Bank for Reconstruction and Development/International Finance Corporation	898,6	948	1 222,8
IDA, International Development Association	0	0	33,3
WTO, World Trade Organisation	8	0	7,0
AsDB, Asian Development Bank	61,3	147,1	119,8
EBRD, European Bank for Reconstruction and Development	54,3	67,1	208,2
IADB/IDB, Inter American Development Bank	10,8	12,1	100,1
Nordic Investment Bank	47,9	42,5	32,6
AfDB, African Development Bank	18,3	25,9	51,8
DBSA, Development Bank of Southern Africa	0	4,5	9,0
NEFCO, Nordic Environment Finance Corporation	0	16	12,0
TOTALT IMF, WB, WTO OCH REGIONALA UTVECKLINGSBANKER	1 101,0	1 263,9	1 796,5

* Kostnader för 2007 har justerats jämfört med Årsredovisningen 2007.

Tabell 87. Bidrag till internationella organisationer, kostnader i mnkr



ANDRA MULTILATERALA ORGANISATIONER	2007	2008	2009
CIAT, International Centre for Tropical Agriculture	0	0	3,4
Cifor, Centre for International Forestry Research	6,3	4,8	3,9
CIMMYT, International Maize and Wheat Improvement Centre	0	0	3,5
CIP, International Potato Centre	7	3,3	6,6
ECOWAS, Economic Community of West African States	3	10	13,1
GAVI, Global Alliance for Vaccines and Immunization	0	0	100,0
ICARDA, International Centre for Agricultural Research in Dry Areas	0	0	6,3
ICDDR, B, Centre for Health and Population Research	0	0	16,0
ICLARM, Worldfish Centre	0	0	12,4
ICIPE, International Centre of Insect Physiology and Ecology	13,3	6,5	12,5
ICRAF, World Agroforestry Centre	4,3	5,8	10,0
ICRISAT, International Crop Research for Semi-Arid Tropics	0	0	3,8
IITA, International Institute of Tropical Agriculture	0	0	3,4
ILRI, International Livestock Research Institute	0	0	7,9
IOM, International Organisation for Migration	81,6	73,7	70,4
IPGRI, International Plant Genetic Resources Institute	5,2	2,6	0,0
IRRI, International Rice Research Institute	0	0	3,7
ITTO, International Tropical Timber Organisation	0,2	0,2	0,0
IWMI, International Water Management Institute	0	0	4,6
IUCN, International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources (World Conservation Union)	42	45,9	0,0
MRC, Mekong River Commission	14,9	13,1	16,1
OAS, Organisation of American States	27,2	23,6	10,8
OECD, Organisation for Economic Co-Operation and Development	15,9	6,5	37,5
OSCE, Organisation for Security and Co-Operation in Europe	10,5	16,9	2,2
SADC, Southern African Development Community	9	8,3	17,5
WARDA, West Africa Rice Development Association	3,3	1,6	3,3
WMU, World Maritime University	20,9	11,1	0,0
Övriga*	51	32,5	0,0
TOTALT ANDRA MULTILATERALA ORGANISATIONER	315,6	266,4	368,9

* Redovisades tidigare under Internationella enskilda organisationer Övriga.

Tabell 87. **Bidrag till internationella organisationer**, kostnader i mnkr

BIDRAG TILL INTERNATIONELLA ORGANISATIONER	2007	2008	2009
AIT, Asian Institute of Technology	31,7	14,9	18,6
AMREF, African Medical and Research Foundation	0	0	33,5
AWEPA, European Parliament for Africa	9,5	5	22,4
CLACSO, Latin American Council for Social Sciences	21,7	19,7	22,0
CODESRIA, Council for the Development of Economic & Social Science Research in Africa	18	23	23,8
IIED, International Institute for Environment and Development	19,2	18,9	18,8
ICRC, International Committee of the Red Cross	340	370	450,0
ICTSD, International Centre for Trade and Sustainable Development	0	0	16,1
IISD, International Institute for Sustainable Development	0	0	0,9
International Alert	0	0	14,0
International HIV/AIDS Alliance	0	0	27,2
IPGRI, International Plant Genetic Resources Institute	0	0	5,2
IPPF, International Planned Parenthood Federation	105	109,9	110,0
ITF, International Trust Fund for Demining and Mine Victims Assistance	0	0	1,0
Lutheran World Federation	34,7	10	0,0
Mines Advisory Group	0	14,2	14,8
Save the Children	33,3	36,3	41,1
TI, Transparency International	7,9	2	7,7
Övriga	765,4	1 038,7	260,6
TOTALT BIDRAG TILL INTERNATIONELLA ENSKILDA ORGANISATIONER	1386,4	1 662,6	1 087,8
BIDRAG TILL PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS			
GAVI, Global Alliance f Vaccines and Immunization	100	150	0,0
GWP, Global Water Partnership	12	13,7	15,0
GeSci, Global e-Schools and Communication Initiative	4,6	4,6	4,6
IAVI, Internat AIDS Vaccine Initiative	0	20	10,0
IPM, Internat Partnership on Microbiocides	0	20	10,0
IUCN, International Union for the Conservation of Nature	0	0	66,0
TOTALT BIDRAG TILL PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS	116,6	208,3	105,6
TOTALT INTERNATIONELLA ORGANISATIONER	5 697,4	6 247,2	6 905,5

Bilaga 1:1. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa per anslagspost och region/land, kostnader i tkr

>>>

Region	Afrika	Asien	Mellanöstern och Nordafrika	Latinamerika	Östeuropa och Centralasien samt reform-samarbete i Östeuropa
Afrika söder om Sahara	4 632 940	0	0	0	0
Asien, Mellanöstern och Nordafrika	0	1 759 731	465 047	0	0
Latinamerika	0	0	0	866 551	0
Europa	0	0	0	0	1 377 958
varav Europa ODA-länder	0	0	0	0	1 362 951
Europa icke ODA-länder	0	0	0	0	15 007
Globalt	5 589	0	0	0	3 105
Totalt	4 638 529	1 759 731	465 047	866 551	1 381 063

Bilaga 1:1. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa per anslagspost och region/land, kostnader i tkr

>>>

Region	Globala utvecklingsprogram	Miljölån*	Forskning	Enskilda organisationer
Afrika söder om Sahara	2 850	0	322 772	404 686
Asien, Mellanöstern och Nordafrika	502	170 642	78 032	243 661
Latinamerika	0	0	133 721	191 416
Europa	0	100 221	0	4 019
varav Europa ODA-länder	0	100 221	0	4 019
Europa icke ODA-länder	0	0	0	0
Globalt	2 394 450	659	493 814	484 197
Totalt	2 397 802	271 521	1 028 339	1 327 979

*Tillkom under 2009

Bilaga 1:1. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa per anslagspost och region/land, kostnader i tkr

Region	Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet	varav konflikt-hantering	Särskilda insatser för demokratisering och yttrandefrihet**	Information	Totalt
Afrika söder om Sahara	1 283 433	14 441	13 995	0	6 660 676
Asien, Mellanöstern och Nordafrika	914 177	944	4 632	0	3 636 423
Latinamerika	59 883	-3 298	0	0	1 251 570
Europa	69 562	-96	500	0	1 552 260
varav Europa ODA-länder	45 555	-96	500	0	1 513 246
Europa icke ODA-länder	24 007	0	0	0	39 014
Globalt	327 485	67 116	42 922	35 954	3 788 175
Totalt	2 654 540	79 108	62 049	35 954	16 889 104

**Tillkom under 2009

Bilaga 1:2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per anslagspost och region/land Afrika, kostnader i tkr



Land och region AFRIKA SÖDER OM SAHARA	Afrika	Globala utvecklingsprogram	Miljölån*	Forskning	Enskilda organisationer
Angola	3 847	0	0	0	9 694
Benin	0	0	0	0	6 745
Botswana	21 744	0	0	0	110
Burkina Faso	158 159	0	0	11 594	9 181
Burundi	13 461	0	0	0	4 144
Centralafrikanska republiken	0	0	0	0	994
Djibouti	0	0	0	0	682
Elfenbenskusten	0	0	0	0	1 701
Eritrea	0	0	0	0	2 668
Etiopien	208 209	0	0	27 968	12 030
Gambia	0	0	0	0	6 996
Ghana	7 258	0	0	0	1 818
Guinea	0	0	0	0	53
Kamerun	0	0	0	0	3 346
Kap Verde	4 636	0	0	0	0
Kenya	382 496	0	0	0	39 942
Kongo Brazzaville	3 240	0	0	0	2 904
Demokratiska republiken Kongo	139 757	0	0	0	21 890
Lesotho	0	0	0	0	718
Liberia	105 000	0	0	0	7 114
Madagaskar	0	0	0	0	3 261
Malawi	28 542	0	0	0	9 284
Mali	217 440	0	0	0	2 899
Mauretanien	0	0	0	0	6 164
Mauritius	0	0	0	0	101
Moçambique	690 340	0	0	51 652	12 533
Namibia	13 631	0	0	0	4 500
Niger	0	0	0	0	643
Nigeria	0	0	0	0	1 269
Rwanda	67 334	0	0	24 995	3 545
Senegal	0	0	0	0	6 272
Sierra Leone	7 381	0	0	0	558
Somalia	71 613	0	0	0	5 134
Sudan	160 668	0	0	0	13 228
Swaziland	0	0	0	0	1 049
Sydafrika	44 254	0	0	0	25 494
Tanzania	665 369	0	0	45 865	20 851
Tchad	0	0	0	0	0
Togo	0	0	0	0	2 902
Uganda	269 882	0	0	48 073	16 681
Zambia	170 213	0	0	0	10 414
Zimbabwe	110 641	0	0	0	15 267
Regionalt Afrika	1 067 824	2 850	0	112 627	109 906
TOTALT AFRIKA SÖDER OM SAHARA	4 632 940	2 850	0	322 772	404 686

* Tillkom under 2009.

Bilaga 1:2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per anslagspost och region/land Afrika, kostnader i tkr

Land och region AFRIKA SÖDER OM SAHARA	Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet	varav konflikt- hantering	Särskilda insatser för demokrati- sering och yttrandefrihet*	Information	Totalt
Angola	1 287	0	0	0	14 828
Benin	0	0	0	0	6 745
Botswana	0	0	0	0	21 854
Burkina Faso	8 014	0	0	0	186 947
Burundi	15 965	0	0	0	33 570
Centralafrikanska republiken	43 881	-247	0	0	44 875
Djibouti	850	0	0	0	1 532
Elfenbenskusten	20 976	0	0	0	22 676
Eritrea	15 208	-15	0	0	17 877
Etiopien	91 413	-32	0	0	339 620
Gambia	0	0	0	0	6 996
Ghana	60	-4	0	0	9 135
Guinea	4 560	0	0	0	4 613
Kamerun	4 490	0	0	0	7 836
Kap Verde	0	0	0	0	4 636
Kenya	86 952	-17	0	0	509 390
Kongo Brazzaville	-1 400	0	0	0	4 744
Demokratiska republiken Kongo	278 358	6 785	0	0	440 004
Lesotho	0	0	0	0	718
Liberia	21 453	-19	0	0	133 567
Madagaskar	6 963	-11	0	0	10 225
Malawi	-490	0	0	0	37 337
Mali	0	0	0	0	220 340
Mauretanien	0	0	0	0	6 164
Mauritius	0	0	0	0	101
Moçambique	-48	-21	0	0	754 476
Namibia	1 028	0	0	0	19 160
Niger	7 201	0	0	0	7 843
Nigeria	3 840	0	0	0	5 109
Rwanda	5 519	0	0	0	101 393
Senegal	4 170	-30	0	0	10 442
Sierra Leone	4 553	0	0	0	12 492
Somalia	145 830	3 255	0	0	222 577
Sudan	224 448	7 382	0	0	398 344
Swaziland	0	0	0	0	1 049
Sydafrika	5 052	0	0	0	74 800
Tanzania	408	0	0	0	732 493
Tchad	53 782	-11	0	0	53 782
Togo	-9	-4	0	0	2 893
Uganda	65 967	-23	0	0	400 603
Zambia	2 959	0	0	0	183 586
Zimbabwe	92 761	0	0	0	218 669
Regionalt Afrika	67 433	-2 546	13 995	0	1 374 634
TOTALT AFRIKA SÖDER OM SAHARA	1 283 433	14 441	13 995	0	6 660 676

* Tillkom under 2009.

Bilaga 1:3. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per anslagspost och region/land Asien, kostnader i tkr

>>>

Land och region ASIEN	Asien	Mellanöstern och Nordafrika	Globala utveck- lingsprogram	Miljölån*	Forskning	Enskilda organisationer
ASIEN						
Afghanistan	444 719	0	0	0	0	12 780
Bangladesh	259 090	0	0	65 000	0	21 699
Bhutan	2 541	0	0	0	0	0
Filippinerna	28 355	0	0	0	0	14 696
Indien	38 534	0	0	0	0	23 694
Indonesien	44 209	0	0	0	0	4 783
Kambodja	171 096	0	0	0	0	11 365
Kina	37 180	0	309	0	0	7 584
Korea, nord	2 862	0	0	0	0	0
Laos	118 078	0	0	0	13 000	2 529
Malaysia	0	0	0	0	0	3 224
Mongoliet	9 095	0	155	0	0	686
Myanmar/Burma	65 728	0	38	0	0	5 192
Nepal	0	0	0	0	0	4 024
Pakistan	17 000	0	0	0	0	16 674
Papua Nya Guinea	0	0	0	0	0	0
Salomonöarna	0	0	0	0	0	0
Sri Lanka	57 337	0	0	5 557	13 067	13 208
Thailand	0	0	0	0	0	9 543
Vietnam	130 256	0	0	0	24 464	11 783
Östtimor	29 948	0	0	0	0	196
ASIEN TOTALT	1 456 029	0	502	70 557	50 532	163 6060
MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA						
Algeriet	0	0	0	0	0	108
Egypten	0	0	0	0	0	12 545
Irak	0	38 442	0	0	0	807
Jordanien	0	0	0	0	0	976
Libanon	0	38	0	0	0	4 183
Marocko	0	0	0	0	0	108
Syrien	0	0	0	0	0	0
Tunisien	0	0	0	0	0	-42
Västbanken och Gaza	0	264 084	0	0	0	29 033
Yemen	0	0	0	0	0	3 533
Mellanöstern och Nordafrika Totalt	0	302 565	0	0	0	51 251
Regionalt Asien, Mellan- östern och Nordafrika	303 703	162 482	0	100 085	27 500	28 750
TOTALT MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA	1 759 731	465 047	502	170 642	78 032	243 661

* Tillkom under 2009.

Bilaga 1:3. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per anslagspost och region/land Asien, kostnader i tkr

Land och region ASIEN	Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet	varav konflikt- hantering	Särskilda insatser för demokrati- sering och yttrandefrihet*	Information	Totalt
ASIEN					
Afghanistan	131 362	0	0	0	588 861
Bangladesh	7 899	0	0	0	353 689
Bhutan	0	0	0	0	2 541
Filippinerna	29 636	0	0	0	72 686
Indien	9 032	0	0	0	71 261
Indonesien	38 845	0	0	0	87 836
Kambodja	0	0	0	0	182 461
Kina	4 045	0	0	0	49 118
Korea, nord	45 566	0	0	0	48 428
Laos	5 000	0	0	0	138 607
Malaysia	2 100	0	0	0	5 324
Mongoliet	-9	-4	0	0	9 927
Myanmar/Burma	58 331	0	4 632	0	133 921
Nepal	5 978	0	0	0	10 003
Pakistan	69 868	0	0	0	103 542
Papua Nya Guinea	-8	0	0	0	-8
Salomonöarna	-4	0	0	0	-4
Sri Lanka	50 565	-50	0	0	139 734
Thailand	51 983	0	0	0	61 525
Vietnam	-8	0	0	0	166 496
Östtimor	0	0	0	0	30 144
ASIEN TOTALT	510 181	-54	4 632	0	2 256 091
MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA					
Algeriet	10 000	0	0	0	10 108
Egypten	0	0	0	0	12 545
Irak	121 138	-10	0	0	160 387
Jordanien	700	0	0	0	1 676
Libanon	15 632	1 021	0	0	19 854
Marocko	0	0	0	0	108
Syrien	10 000	0	0	0	10 000
Tunisien	4 200	0	0	0	4 158
Västbanken och Gaza	191 233	-13	0	0	484 351
Yemen	38 648	0	0	0	42 181
Mellanöstern och Nordafrika Totalt	391 551	998	0	0	745 367
Regionalt Asien, Mellan- östern och Nordafrika	12 445	0	0	0	634 964
TOTALT MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA	914 177	944	4 632	0	3 636 423

* Tillkom under 2009.

Bilaga 1:4. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per anslagspost och region/land Latinamerika, kostnader i tkr

>>>

Land och region LATINAMERIKA	Latinamerika	Globala utvecklingsprogram	Miljölån*	Forskning	Enskilda organisationer
Argentina	0	0	0	0	6 562
Bolivia	180 527	0	0	33 274	12 531
Brasilien	-1 036	0	0	0	14 517
Chile	0	0	0	0	2 326
Colombia	137 323	0	0	0	7 597
Costa Rica	1 093	0	0	0	7 073
Dominikanska republiken	0	0	0	0	101
Ecuador	3 830	0	0	0	438
El Salvador	11 686	0	0	0	14 290
Guatemala	186 017	0	0	0	9 731
Haiti	326	0	0	0	0
Honduras	41 851	0	0	9 296	12 264
Jamaica	231	0	0	0	0
Kuba	863	0	0	0	0
Mexiko	0	0	0	0	-21
Nicaragua	158 703	0	0	39 227	15 417
Panama	0	0	0	0	1 189
Paraguay	0	0	0	0	12 886
Peru	6 553	0	0	0	12 723
Uruguay	0	0	0	0	1 414
Venezuela	0	0	0	0	-64
Regionalt Latinamerika	138 585	0	0	51 925	60 440
TOTALT LATINAMERIKA	866 551	0	0	133 721	191 416

* Tillkom under 2009.

Bilaga 1:4. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per anslagspost och region/land Latinamerika, kostnader i tkr

Land och region LATINAMERIKA	Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet	varav konflikt- hantering	Särskilda insatser för demokrati- sering och yttrandefrihet*	Information	Totalt
Argentina	0	0	0	0	6 562
Bolivia	-182	-11	0	0	226 150
Brasilien	525	0	0	0	14 005
Chile	0	0	0	0	2 326
Colombia	42 550	0	0	0	187 470
Costa Rica	0	0	0	0	8 166
Dominikanska republiken	-41	0	0	0	61
Ecuador	0	0	0	0	4 269
El Salvador	2 258	0	0	0	28 234
Guatemala	-80	0	0	0	195 668
Haiti	3 300	-6 230	0	0	3 626
Honduras	-9	-4	0	0	63 402
Jamaica	-13	-6	0	0	217
Kuba	0	0	0	0	863
Mexiko	-39	-17	0	0	-61
Nicaragua	-2	0	0	0	213 345
Panama	0	0	0	0	1 189
Paraguay	0	0	0	0	12 886
Peru	2 451	-31	0	0	21 727
Uruguay	0	0	0	0	1 414
Venezuela	0	0	0	0	-64
Regionalt Latinamerika	9 165	3 000	0	0	260 115
TOTALT LATINAMERIKA	59 883	-3 298	0	0	1 251 570

* Tillkom under 2009.

Bilaga 1:5. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per anslagspost och region/land i Europa, kostnader i tkr

>>>

Land och region EUROPA	Östeuropa och Centralasien samt reformsamarbete i Östeuropa	Globala utveck- lingsprogram	Miljölån*	Forskning	Enskilda organisationer
ODA-länder					
Albanien	78 782	0	0	0	0
Armenien	13 922	0	0	0	0
Azerbajdzjan	490	0	0	0	0
Bosnien och Hercegovina	237 947	0	0	0	0
Georgien	93 499	0	0	0	0
Kazakstan	1 584	0	0	0	-21
Kirgizistan	55 110	0	0	0	1 193
Kosovo	93 539	0	0	0	0
Kroatien	5 319	0	0	0	0
Makedonien	72 521	0	0	0	0
Moldavien	152 985	0	0	0	0
Montenegro	19 188	0	0	0	0
Serbien	119 720	0	0	0	0
Tadzjikistan	59 338	0	0	0	325
Turkiet	42 327	0	0	0	0
Ukraina	201 449	0	0	0	0
Uzbekistan	0	0	0	0	0
Vitryssland	78 827	0	0	0	0
Regionalt Europa	36 402	0	100 221	0	2 523
Totalt ODA-länder	1 362 951	0	100 221	0	4 019
ICKE ODA-LÄNDER					
Estland	21	0	0	0	0
Lettland	21	0	0	0	0
Litauen	20	0	0	0	0
Polen	21	0	0	0	0
Ryssland	10 531	0	0	0	0
varav Barents	14 441	0	0	0	0
varav övriga Ryssland	-3 910	0	0	0	0
Regionalt Central- och Östeuropa	4 394	0	0	0	0
Totalt icke ODA-länder	15 007	0	0	0	0
TOTALT EUROPA	1 377 958	0	100 221	0	4 019

* Tillkom under 2009.

Bilaga 1:5. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per anslagspost och region/land i Europa, kostnader i tkr

Land och region EUROPA	Humanitära insatser och konfliktrelaterad verksamhet	varav konflikt- hantering	Särskilda insatser för demokrati- sering och yttrandefrihet*	Information	Totalt
ODA-länder					
Albanien	-9	-4	0	0	78 773
Armenien	2 250	0	0	0	16 172
Azerbajdzjan	4 350	0	0	0	4 840
Bosnien och Hercegovina	123	0	0	0	238 070
Georgien	9 550	0	0	0	103 049
Kazakstan	0	0	0	0	1 563
Kirgizistan	6 000	0	0	0	62 303
Kosovo	0	0	0	0	93 539
Kroatien	0	0	0	0	5 319
Makedonien	-57	-25	0	0	72 464
Moldavien	0	0	0	0	152 985
Montenegro	0	0	0	0	19 188
Serbien	0	0	0	0	119 720
Tadzjikistan	8 825	-67	0	0	68 489
Turkiet	0	0	0	0	42 327
Ukraina	0	0	0	0	201 449
Uzbekistan	4 200	0	0	0	4 200
Vitryssland	0	0	0	0	78 827
Regionalt Europa	10 322	0	500	0	149 968
Totalt ODA-länder	45 555	-96	500	0	1 513 246
ICKE ODA-LÄNDER					
Estland	0	0	0	0	21
Lettland	0	0	0	0	21
Litauen	0	0	0	0	20
Polen	0	0	0	0	21
Ryssland	24 007	0	0	0	34 538
varav Barents	0	0	0	0	14 441
varav övriga Ryssland	24 007	0	0	0	20 097
Regionalt Central- och Östeuropa	0	0	0	0	4 394
Totalt icke ODA-länder	24 007	0	0	0	39 014
TOTALT EUROPA	69 562	-96	500	0	1 552 260

* Tillkom under 2009.

Bilaga 2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per huvudsektor och region/land, kostnader i tkr



Land och region AFRIKA SÖDER OM SAHARA	Hälsa	Utbildning	Forskning	Demokrati, männsliga rättigheter & jämsköldhet	Konflikt fred och säkerhet	Humanitärt bistånd	Hållbar samhälls- utveckling
Angola	1 288	717	0	5 291	0	1 287	3 967
Benin	690	1 906	0	3 377	0	0	0
Botswana	11 316	971	0	5 486	7	0	0
Burkina Faso	20 316	779	11 594	33 511	199	8 014	6 179
Burundi	400	1 106	0	15 650	-99	15 965	0
Centralafrikanska republiken	105	113	0	488	-133	44 127	-1
Djibouti	16	37	0	500	19	850	0
Elfenbenskusten	32	207	0	1 308	33	20 976	0
Eritrea	90	138	0	1 138	-17	15 224	76
Etiopien	30 881	28 898	27 968	68 578	1 919	91 445	8
Gambia	173	512	0	3 989	26	0	0
Ghana	49	102	0	4 401	43	64	4 138
Guinea	1	3	0	43	2	4 560	0
Kamerun	61	60	0	328	73	4 490	0
Kap Verde	0	0	0	4 636	0	0	0
Kenya	20 982	2 929	0	148 582	947	86 969	123 775
Kongo Brazzaville	309	331	0	1 401	3 569	-1 400	-1
Demokratiska republiken Kongo	1 527	3 120	0	92 549	66 548	271 573	-1
Lesotho	24	0	0	475	51	0	0
Liberia	247	5 431	0	54 578	-15	21 472	48 341
Madagaskar	13	2	0	587	-10	6 975	150
Malawi	396	23	0	5 631	174	-490	423
Mali	35 225	455	0	25 620	111	0	1 696
Mauretanien	501	1 276	0	2 841	-1	0	66
Mauritius	3	0	0	67	7	0	0
Moçambique	7 662	6 322	51 652	149 458	60	-27	145 899
Namibia	1 702	1 436	0	8 260	36	1 028	0
Niger	18	34	0	375	15	7 201	0
Nigeria	96	83	0	716	119	3 840	0
Rwanda	353	998	27 220	38 137	15 000	5 519	190
Senegal	17	410	0	5 359	-30	4 200	0
Sierra Leone	33	20 083	0	306	-12 612	4 553	0
Somalia	18 695	412	0	28 468	30 510	142 575	293
Sudan	7 291	2 000	0	103 328	63 446	216 968	42
Swaziland	39	55	0	410	0	0	32
Sydafrika	37 851	3 777	0	20 868	1 720	5 052	14
Tanzania	38 627	31 736	45 865	148 533	57	408	35 867
Tchad	0	0	0	0	-11	53 794	0
Togo	272	530	0	1 445	140	-5	-1
Uganda	81 776	951	48 073	83 350	4 796	65 990	93 532
Zambia	63 844	253	0	55 164	168	2 959	45 494
Zimbabwe	29 533	17 441	0	56 546	5 562	92 761	5 691
Regionalt Afrika	298 800	27 855	135 533	235 325	117 703	58 979	166 961
TOTALT AFRIKA SÖDER OM SAHARA	711 255	163 493	347 904	1 417 100	300 134	1 257 895	682 830

Bilaga 2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per huvudsektor och region/land, kostnader i tkr



Land och region AFRIKA SÖDER OM SAHARA	Marknads- utveckling	Jord- och skogsbruk	Miljö	Budget- stöd för fattigdoms bekämpning	Övrigt	Totalt
Angola	28	1 008	0	0	1 242	14 828
Benin	257	465	0	0	48	6 745
Botswana	3 950	0	0	0	124	21 854
Burkina Faso	105	4 241	10 558	90 000	1 453	186 947
Burundi	169	284	0	0	96	33 570
Centralafrikanska republiken	4	29	0	0	141	44 875
Djibouti	22	9	0	0	79	1 532
Elfenbenskusten	2	9	0	0	111	22 676
Eritrea	178	90	0	0	960	17 877
Etiopien	6 454	53 266	5 000	0	25 203	339 620
Gambia	476	368	0	0	1 452	6 996
Ghana	63	42	0	0	234	9 135
Guinea	1	0	0	0	4	4 613
Kamerun	2	1 978	0	0	846	7 836
Kap Verde	0	0	0	0	0	4 636
Kenya	1 364	86 340	32 417	0	5 084	509 390
Kongo Brazzaville	15	86	0	0	434	4 744
Demokratiska republiken Kongo	518	866	0	0	3 304	440 004
Lesotho	0	0	0	0	168	718
Liberia	511	294	0	0	2 707	133 567
Madagaskar	40	1 902	0	0	566	10 225
Malawi	124	1 560	0	0	29 494	37 337
Mali	4 047	13 424	7 465	130 000	2 295	220 340
Mauretanien	305	356	0	0	821	6 164
Mauritius	0	0	0	0	24	101
Moçambique	124	60 408	0	330 000	2 918	754 476
Namibia	4 516	434	1 016	0	730	19 160
Niger	32	26	0	0	144	7 843
Nigeria	4	22	0	0	230	5 109
Rwanda	124	232	0	0	13 619	101 393
Senegal	20	140	0	0	326	10 442
Sierra Leone	25	31	0	0	72	12 492
Somalia	311	259	0	0	1 054	222 577
Sudan	237	376	0	0	4 656	398 344
Swaziland	77	39	0	0	397	1 049
Sydafrika	482	1 935	0	0	3 103	74 800
Tanzania	29 016	4 296	0	390 000	8 088	732 493
Tchad	0	0	0	0	0	53 782
Togo	83	153	0	0	277	2 893
Uganda	15 479	4 721	0	0	1 935	400 603
Zambia	-5 035	18 268	0	0	2 472	183 586
Zimbabwe	1 439	2 325	0	0	7 371	218 669
Regionalt Afrika	107 739	84 454	124 046	0	17 239	1 374 634
TOTALT AFRIKA SÖDER OM SAHARA	173 309	344 735	180 503	940 000	141 519	6 660 676

Bilaga 2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per huvudsektor och region/land, kostnader i tkr



Land och region ASIEN	Hälsa	Utbildning	Forskning	Demokrati, männsliga rättigheter & jämsköldhet	Konflikt fred och säkerhet	Humanitärt bistånd	Hållbar samhälls- utveckling
ASIEN							
Afghanistan	9 523	133 358	3 000	125 966	17 497	131 545	26 770
Bangladesh	131 591	68 077	10 000	24 073	218	57 899	53 368
Bhutan	0	0	0	0	0	0	2 541
Filippinerna	443	1 080	0	15 310	15 319	29 636	6 907
Indien	16 872	5 915	0	17 577	915	9 032	2 853
Indonesien	44	0	0	18 846	73	38 845	25 341
Kambodja	629	26 263	0	138 091	360	0	22
Kina	6 086	1 726	0	19 533	570	4 081	4 101
Korea, nord	4 000	0	0	0	0	41 841	-275
Laos	1 257	15 269	13 000	29 936	231	0	25 167
Malaysia	35	0	0	710	73	2 100	0
Mongoliet	66	1 567	0	6 810	70	-5	155
Myanmar/Burma	30 146	403	0	31 137	62	58 331	2
Nepal	164	322	0	2 754	164	5 978	0
Pakistan	595	1 722	0	12 502	67	69 868	17 000
Papua Nya Guinea	0	0	0	0	0	-8	0
Salomonöarna	0	0	0	0	0	-4	0
Sri Lanka	346	1 589	9 810	37 638	11 024	50 615	16 954
Thailand	306	519	0	5 733	211	51 983	116
Vietnam	-579	819	24 464	67 538	98	-8	4 661
Östtimor	6	17 947	0	12 134	14	0	0
Totalt Asien	201 529	276 574	60 274	566 288	46 967	551 728	185 682
MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA							
Algeriet	11	31	0	54	0	10 000	0
Egypten	1 092	1 653	0	7 568	282	0	45
Irak	20	67	0	-7 880	22 990	121 148	23 735
Jordanien	102	283	0	487	0	700	0
Libanon	15	79	0	3 716	1 019	14 611	38
Marocko	11	31	0	54	0	0	0
Syrien	0	0	0	0	0	10 000	0
Tunisien	-4	-5	0	-18	-1	4 200	0
Västbanken och Gaza	29 321	2 172	0	119 860	19 286	191 247	108 268
Yemen	67	547	0	2 718	-2	38 648	0
Totalt Mellanöstern och Nordafrika	30 635	4 858	0	126 558	43 573	390 553	132 086
Regionalt Asien, Mellanöstern och Nordafrika	45 789	5 986	28 644	145 752	781	12 625	120 582
TOTALT ASIEN, MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA	277 953	287 418	88 918	838 598	91 321	954 907	438 351

Bilaga 2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per huvudsektor och region/land, kostnader i tkr

▶▶▶

Land och region	Marknads- utveckling	Jord- och skogsbruk	Miljö	Budget- stöd för fattigdoms bekämpning	Övrigt	Totalt
ASIEN						
Afghanistan	969	675	0	0	139 559	588 861
Bangladesh	831	809	0	0	6 821	353 689
Bhutan	0	0	0	0	0	2 541
Filippinerna	236	2 652	0	0	1 104	72 686
Indien	2 451	1 564	9 675	0	4 405	71 261
Indonesien	285	3 477	0	0	927	87 836
Kambodja	253	291	15 000	0	1 552	182 461
Kina	1 005	179	10 847	0	991	49 118
Korea, nord	2 862	0	0	0	0	48 428
Laos	10	32 907	18 086	0	2 742	138 607
Malaysia	0	1 830	0	0	576	5 324
Mongoliet	3	17	1 132	0	112	9 927
Myanmar/Burma	276	12 715	0	0	848	133 921
Nepal	27	60	0	0	534	10 003
Pakistan	276	238	0	0	1 274	103 542
Papua Nya Guinea	0	0	0	0	0	-8
Salomonöarna	0	0	0	0	0	-4
Sri Lanka	9 189	1 884	0	0	685	139 734
Thailand	77	1 830	0	0	752	61 525
Vietnam	4 663	35 688	23 660	0	5 492	166 496
Östtimor	0	0	0	0	44	30 144
Totalt Asien	23 414	96 815	78 401	0	168 420	2 256 091
MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA						
Algeriet	4	7	0	0	0	10 108
Egypten	286	436	0	0	1 184	12 545
Irak	65	51	0	0	191	160 387
Jordanien	36	67	0	0	0	1 676
Libanon	49	38	0	0	289	19 854
Marocko	4	7	0	0	0	108
Syrien	0	0	0	0	0	10 000
Tunisien	-1	-4	0	0	-8	4 158
Västbanken och Gaza	8 430	1 953	0	0	3 815	484 351
Yemen	24	45	0	0	135	42 181
Totalt Mellanöstern och Nordafrika	8 896	2 601	0	0	5 605	745 367
Regionalt Asien, Mellanöstern och Nordafrika	29 990	19 129	117 388	0	108 298	634 964
TOTALT ASIEN, MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA	62 300	118 545	195 789	135 000	147 323	3 636 423

Bilaga 2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per huvudsektor och region/land, kostnader i tkr



Land och region LATINAMERIKA	Hälsa	Utbildning	Forskning	Demokrati, männsliga rättigheter & jämslälldhet	Konflikt fred och säkerhet	Humanitärt bistånd	Hållbar samhälls- utveckling
Argentina	251	691	0	3 569	7	0	0
Bolivia	274	62 912	33 274	85 718	-64	-170	21 188
Brasilien	376	703	0	7 976	394	525	166
Chile	67	5	0	1 360	141	0	0
Colombia	353	276	0	60 289	61 811	42 550	0
Costa Rica	170	169	0	2 452	82	0	1 544
Dominikanska republiken	3	0	0	67	7	-41	0
Ecuador	10	30	0	3 654	-1	0	0
El Salvador	981	507	0	20 535	13	2 258	634
Guatemala	16 528	344	0	138 639	21	-80	14 500
Haiti	0	0	0	326	-6 230	9 530	0
Honduras	2 326	531	9 296	41 871	-4	-5	1 352
Jamaica	0	0	0	0	-6	-7	0
Kuba	0	0	0	863	0	0	0
Mexiko	-2	-3	0	-12	-17	-22	0
Nicaragua	51 793	796	39 227	56 224	132	-2	634
Panama	125	346	0	591	0	0	0
Paraguay	114	116	0	8 519	33	0	684
Peru	111	641	0	17 281	-708	2 481	30
Uruguay	18	31	0	543	26	0	0
Venezuela	-5	-9	0	-37	0	0	0
Regionalt Latinamerika	8 569	4 365	52 208	123 485	3 378	6 165	9 914
TOTALT LATINAMERIKA	82 064	72 451	134 004	573 914	59 015	63 181	50 646

Bilaga 2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per huvudsektor och region/land, kostnader i tkr



Land och region LATINAMERIKA	Marknads- utveckling	Jord- och skogsbruk	Miljö	Budget- stöd för fattigdoms bekämpning	Övrigt	Totalt
Argentina	430	439	0	0	1 175	6 562
Bolivia	586	14 955	20	0	7 458	226 150
Brasilien	479	987	0	0	2 399	14 005
Chile	0	236	0	0	516	2 326
Colombia	274	807	0	0	21 110	187 470
Costa Rica	227	2 469	0	0	1 054	8 166
Dominikanska republiken	0	0	0	0	24	61
Ecuador	4	487	0	0	84	4 269
El Salvador	247	2 483	0	0	576	28 234
Guatemala	174	13 048	0	0	12 492	195 668
Haiti	0	0	0	0	0	3 626
Honduras	298	5 736	0	0	2 000	63 402
Jamaica	231	0	0	0	0	217
Kuba	0	0	0	0	0	863
Mexiko	-1	-4	0	0	0	-61
Nicaragua	333	59 003	0	0	5 206	213 345
Panama	44	82	0	0	0	1 189
Paraguay	205	2 610	0	0	605	12 886
Peru	123	672	0	0	1 096	21 727
Uruguay	9	630	0	0	157	1 414
Venezuela	-2	-11	0	0	-1	-64
Regionalt Latinamerika	5 585	7 621	27 811	0	11 015	260 115
TOTALT LATINAMERIKA	9 245	112 251	27 832	0	66 968	1 251 570

Bilaga 2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per huvudsektor och region/land, kostnader i tkr



Land och region EUROPA	Hälsa	Utbildning	Forskning	Demokrati, männsliga rättigheter & jämsköldhet	Konflikt fred och säkerhet	Humanitärt bistånd	Hållbar samhälls- utveckling
ODA-LÄNDER							
Albanien	2 134	1 014	363	34 047	22	-5	14 076
Armenien	167	276	0	7 801	3 270	2 250	0
Azerbajdzjan	0	0	0	-745	1 000	4 350	0
Bosnien och Hercegovina	2 613	7 559	0	124 861	14 515	123	1 236
Georgien	31	193	0	80 730	157	9 550	0
Kazakstan	-2	-3	0	1 572	0	0	0
Kirgizistan	34 969	1 393	0	11 777	0	6 000	0
Kosovo	1 407	6 219	269	36 866	7 003	0	23 264
Kroatien	0	0	0	43	0	0	0
Makedonien	0	1 164	391	21 258	1 102	-32	2 033
Moldavien	58	5 630	191	98 141	1 451	0	13 988
Montenegro	647	1 002	0	17 437	0	0	102
Serbien	1 079	1 121	321	83 890	0	0	20 213
Tadzjikistan	26 626	1 142	0	4 860	-67	8 892	0
Turkiet	0	0	0	41 970	48	0	0
Ukraina	13 958	671	0	48 899	28	0	11 246
Uzbekistan	0	0	0	0	0	4 200	0
Vitryssland	18 866	5 972	0	39 667	0	0	2 887
Regionalt Europa	428	19 007	2 735	14 591	1 384	10 322	11
Totalt ODA-länder	102 983	52 360	4 270	667 664	29 915	45 651	89 057
ICKE ODA-LÄNDER							
Estland	0	0	0	21	0	0	0
Lettland	0	0	0	21	0	0	0
Litauen	0	0	0	21	0	0	0
Polen	0	0	0	21	0	0	0
Ryssland	3 836	41	0	-626	0	24 007	12 000
varav Barents	1 420	0	0	1 045	0	0	12 000
Övriga Ryssland	2 416	41	0	-1 672	0	24 007	0
Regionalt Central- och Östeuropa	0	0	0	1 649	0	0	2 091
Totalt icke ODA-länder	3 836	41	0	1 105	0	24 007	14 091
TOTALT EUROPA	106 819	52 402	4 270	668 769	29 915	69 658	103 147
GLOBALT	455 241	301 288	511 341	719 463	87 795	258 732	277 681
TOTALT	1 633 332	877 051	1 086 437	4 217 843	568 180	2 604 373	1 552 655

Bilaga 2. Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa, per huvudsektor och region/land, kostnader i tkr

Land och region EUROPA	Marknads- utveckling	Jord- och skogsbruk	Miljö	Budget- stöd för fattigdoms bekämpning	Övrigt	Totalt
ODA-LÄNDER						
Albanien	7	16 001	1 050	0	10 065	78 773
Armenien	85	2 322	0	0	0	16 172
Azerbajdzjan	0	0	0	0	235	4 840
Bosnien och Hercegovina	51 555	33 530	2 000	0	78	238 070
Georgien	72	12 251	0	0	64	103 049
Kazakstan	-1	-4	0	0	0	1 563
Kirgizistan	44	7 873	0	0	247	62 303
Kosovo	8 906	8 877	665	0	64	93 539
Kroatien	0	5 276	0	0	0	5 319
Makedonien	2 597	28 266	15 622	0	64	72 464
Moldavien	710	32 445	0	0	371	152 985
Montenegro	0	0	0	0	0	19 188
Serbien	277	9	12 747	0	64	119 720
Tadzjikistan	544	26 412	0	0	79	68 489
Turkiet	0	309	0	0	0	42 327
Ukraina	28 195	1 533	96 432	0	486	201 449
Uzbekistan	0	0	0	0	0	4 200
Vitryssland	7 633	4 011	-300	0	90	78 827
Regionalt Europa	335	561	95	0	100 497	149 968
Totalt ODA-länder	100 960	179 672	128 311	0	112 404	1 513 246
ICKE ODA-LÄNDER						
Estland	0	0	0	0	0	21
Lettland	0	0	0	0	0	21
Litauen	0	0	0	0	0	20
Polen	0	0	0	0	0	21
Ryssland	0	-34	-5 100	0	413	34 538
varav Barents	0	0	0	0	-25	14 441
Övriga Ryssland	0	-34	-5 100	0	438	20 097
Regionalt Central- och Östeuropa	0	654	0	0	0	4 394
Totalt icke ODA-länder	0	620	-5 100	0	413	39 014
TOTALT EUROPA	100 960	180 292	123 211	0	112 817	1 552 260
GLOBALT	472 959	139 316	168 878	0	395 482	3 788 175
TOTALT	818 774	895 137	696 211	940 000	999 110	16 889 104

Bilaga 3. **Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa; de 20 största samarbetsländerna 2009**, kostnader i tkr

Land	2007	2008	2009
Tanzania	737 483	821 458	734 733
Moçambique	719 884	795 653	733 108
Afghanistan	383 124	456 572	588 861
Kenya	314 204	423 763	510 748
Västbanken och Gaza	350 513	454 640	485 061
Demokratiska Republiken Kongo	226 647	340 110	442 812
Uganda	395 531	427 464	401 114
Sudan	394 916	424 388	396 755
Bangladesh	85 351	256 024	353 743
Etiopien	310 686	312 876	340 284
Bosnien och Hercegovina	240 366	178 188	238 070
Bolivia	164 540	183 054	228 970
Somalia	178 102	166 119	222 012
Mali	181 208	194 970	220 340
Zimbabwe	139 236	166 683	217 107
Nicaragua	288 635	278 002	213 345
Ukraina	111 306	110 804	201 449
Guatemala	200 764	180 182	196 217
Colombia	130 820	174 756	187 470
Burkina Faso	147 366	154 580	186 947
Totalt	5 700 682	6 500 285	7 099 145

Publicerad av: Sida, 2010

Copyright: Sida

Omslagsbild: Johan Bergqvist

Layout: Ateljé Idé

Art.nr.: SIDA61242sv

ISBN: 978-91-586-2151-0 SIDA

Publikationen kan laddas ner från
www.sida.se/publikationer

Sida arbetar på uppdrag av Sveriges riksdag och regering för att minska fattigdomen i världen. Det kräver samarbete och uthållighet. Genom utvecklingssamarbete stödjer Sverige länder i Afrika, Asien, Europa och Latinamerika. Varje land ansvarar för sin utveckling. Sida förmedlar resurser och utvecklar kunskap och kompetens. Det gör världen rikare.